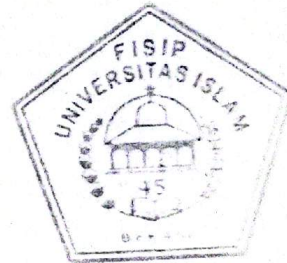


**EFEKTIVITAS PENGGUNAAN DANA DESA DALAM PEMBANGUNAN  
INFRASTRUKTUR DI DESA SUKADAMI KECAMATAN CIKARANG  
SELATAN KABUPATEN BEKASI**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Program Studi Ilmu Pemerintahan (S1)



**Oleh:**

Abdul Mutholib Aryadi  
4113506190077

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK  
UNIVERSITAS ISLAM 45 BEKASI**

**2026**

## PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

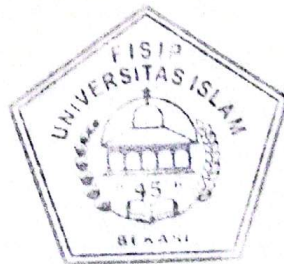
Nama : Abdul Mutholib Aryadi

NPM : 41183506190077

Judul skripsi : Efektivitas Penggunaan Dana Desa dalam Pembangunan Infrastruktur di Desa Sukadami Kecamatan Cikarang Selatan Kabupaten Bekasi

Dengan ini menyatakan sesungguhnya skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (sarjana, magister, dan atau doctor) baik di Universtas Islam 45 Bekasi maupun di perguruan tinggi lain, karya tulis ini murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, kecuali kutipan – kutipan yang disebutkan sumbernya. Apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan dalam skripsi ini maka sepenuhnya merupakan tanggung jawab saya sebagai penulis.

Demikian surat ini saya buat dengan sebenar – benarnya untuk dapat dipergunakan sebagai mana mestinya.



Bekasi, 9 Juni 2026

Yang membuat pernyataan,

Abdul Mutholib Aryadi

NPM : 41183506190077

## LEMBAR PERSETUJUAN

Judul : Efektivitas Penggunaan Dana Desa dalam Pembangunan Infrastruktur di Desa  
Sukadami Kecamatan Cikarang Selatan Kabupaten Bekasi

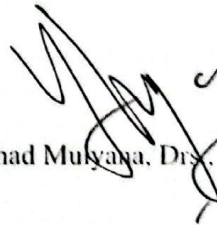
Penyusun : Abdul Mutholib Aryadi

NPM : 41183506190077

Bekasi, 9 Juni 2026

Menyetujui,

Pembimbing



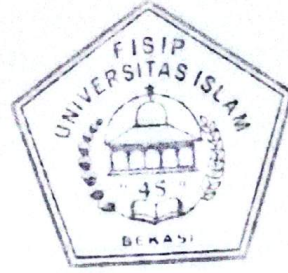
R. Achmad Mulyana, Drs., M.Si.

Mengetahui:

Ketua Program Studi



Muhammad Fadil, S.I.P., M.Si.



## LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Efektivitas Penggunaan Dana Desa dalam Pembangunan Infrastruktur di Desa Sukadami  
Kecamatan Cikarang Selatan Kabupaten Bekasi

Dipersiapkan dan disusun oleh :

Abdul Mutholib Aryadi

NPM : 41183506190077

Telah diujikan dihadapan Dewan Penguji

Pada Tanggal : 9 Juni 2026

Dan telah dinyatakan Lulus/Disahkan :

Di Universitas Islam 45 Bekasi

Pada Tanggal : 9 Juni 2026



Dewan Penguji :

Ketua : Muhammad Fadil, S.I.P., M.Si.

Sekretaris : Ainur Rofiq, S.I.P., M.I.P.

Anggota : 1. Elvira Suryani, S.I.P., M.Si.

2. R. Achmad Mulyana, Drs., M.Si.

()  
()  
()  
()

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh,

Puji syukur kami panjatkan kepada Allah SWT. Atas rahmat dan karunianya saya dapat menyusun Proposal Skripsi ini dengan judul “Penggunaan Dana Desa dalam Pembangunan Infrastruktur di Desa Sukadami Kecamatan Cikarang Selatan Kabupaten Bekasi”

Adapun maksud dan tujuan dari penyusunan proposal skripsi ini adalah untuk menyelesaikan studi dan merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana strata satu dalam bidang Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, selain itu juga untuk lebih memperluas pengetahuan mahasiswa khususnya bagi saya sendiri. Penulis telah berusaha menyusun proposal skripsi ini dengan baik, namun penulis pun menyadari bahwa saya memiliki akan adanya keterbatasan saya sebagai manusia biasa. Oleh karena itu Oleh karena itu maka Penulis juga menyampaikan terimakasih banyak kepada :

1. Bapak R. Achmad Mulyana, Drs., M.Si. Selaku Dosen Pembimbing dalam membantu skripsi ini yang telah sabar, tekun, tulus, dan khlas meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam memberikan bimbingan motivasi, arahan, dan saran-saran yang sangat berharga kepada penulis selama menyusun skripsi ini.
2. Bapak Yanto Supriyanto, Drs., M.Si. selaku Dekan FISIP Universitas Islam 45 Bekasi, yang selalu memberikan bimbingan serta dukungan kepada kami
3. Bapak M. Fadil, S.I.P., M.Si. selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Islam 45 Bekasi.
4. Kebanganku Bapak M. Syafii. Beliau memang tidak pernah merasakan bangku Pendidikan paling tinggi perkuliahan namun beliau mampu mendidik, memotivasi serta meberikan dukungan dalam segala

aspek kehidupan sehingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.

5. Pintu surgaku Ibunda tercinta Siti Romlah. izinkan aku mengucapkan semua beban yang bercampur bangga telah aku rengkuh, semua berpihak kepadaku, pasti doamu yang lancarakan. Upayaku, mesti doa yang meluncur dari bibirmu, dan yang aku tau kau takkan pernah berhenti untuk tumbuhku kini, semoga sesuai yang kau impi, tertulis jelas namaku di setiap harap malammu.
6. Kepada kakak Laki-laki penulis M. Mulyono Effendi yang memberikan semangat serta dukunganya kepada penulis sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsian ini
7. Kepada kakak Perempuan Penulis Siti Novia Arsita, Terima kasih selalu menjadi tempat penulis bercerita dan berkeluh kesah, selalu memberikan support yang tiada hentinya, dan selalu mengingatkan untuk terus semangat dalam menyelesaikan yang sedang dijalani
8. Kepada diri saya sendiri terimakasih banyak sudah menjadi saksi dari ribuan jatuh dan kecewa yang dialami akan tetapi penulis minta satu hal untuk terus percaya sama jalan-Nya sedikit sulit tapi percaya hujan sebesar apapun pasti akan adakalanya untuk mereda jadi terimakasih sudah kuat sampai pada saat ini.
9. Kepada teman seperjuangan penulis yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, terimakasih telah memberikan makna arti dari sebuah perjuangan dan perkawanan terimakasih sudah menjadi garda terdepan di masa-masa sulit penulis. Terimakasih sudah selalu menjadi tempat keluh dan kesah penulis. Penulis bersyukur pada tuhan telah memberikan sahabat seperti kalian. See you on top lads! sehat selalu untuk kalian.
10. Kepada Musisi tanah air berkat lagu-lagu indah nya Perunggu, Fstvlst, Hindia, Feast, Dongker yang menemani penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini. Terimakasih telah menciptakan lirik yang tak hanya bisa dinyanyikan, tapi bisa dirasa dan dihidupi. Karyamu menemani penulis dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi.
11. Kepada teman-teman Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam “45” Bekasi Angkatan 2020 terimakasih banyak sudah menjadi

bagian dari perjalanan akademis dari penulis

12. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini jauh dari kata kesempurnaan, oleh sebab itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif. Semoga Skripsi ini bermanfaat untuk pengembangan ilmu di mana yang akan datang.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Bekasi, 9 Juni 2026

Penyusun

Abdul Mutholib Aryadi

## **LEMBAR PERSEMBAHAN**

Skripsi ini penulis persembahkan sepenuhnya kepada kedua orang tua penulis Bapak dan Ibu jika ada kalimat paripurna yang bisa menggambarkan dan mendeskripsikan cinta dan kasih sayangnya melebihi makna dari terimakasih maka penulis akan mengucapkan kalimat itu kepada kedua orang tua bapak dan ibu tercinta, Perihal memaknai selesainya penulisan skripsi ini penulis selalu dilindungi orang-orang baik di sekitar penulis, sehatkan dan panjangkan umur mereka, Kelak ketika penulis sudah mampu dan bisa untuk membalas kebaikan mereka satu persatu. sisanya penulis ikut sekenario tuhan, tidak minta dipermudah tapi penulis minta di kuatkan atas apapun itu yang sedang datang dan menerjang.

penulis juga persembahkan skripsian ini untuk yang selalu bertanya “kapan skripsianmu selesai?” Terlambat lulus atau lulus tidak tepat waktu bukanlah sebuah kejahatan, bukan pula sebuah aib. Alangkah kerdilnya jika mengukur kecerdasan seseorang hanya dari siapa yang paling cepat lulus. Bukankah sebaik – baiknya skripsi adalah skripsi yang selesai?

## **MOTTO HIDUP**

“semua jatuh bangunmu, hal yang biasa angan dan pertanyaan, waktu yang menjawabnya. berikan tenggat waktu, bersedilah secukupnya. rayakan perasaanmu sebagai manusia”

(Hindia-Mata Air)

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### Identitas Diri

Nama : Abdul Mutholib Aryadi  
Tempat,Tanggal Lahir : Bekasi, 21 Oktober 2001  
Alamat : Jl. Raya Serang - Cibarusah Desa. Serang Kec.  
Cikarang selatan Kab. Bekasi Provinsi Jawa Barat  
Nomor telepon/Hp : 0812-9603-8708  
E-Mail : [aryadiabdul@gmail.com](mailto:aryadiabdul@gmail.com)

### Nama orang Tua

Ayah : M. Syafii  
Ibu : Siti Romlah

### Riwayat Pendidikan

1. SDN Sukaresmi 06 2007 - 2013
2. SMP Pesantren Darul Ikhlas 2013 - 2016
3. SMA Pesantren Darul Ikhlas 2016 - 2019
4. Diterima Sebagai Mahasiswa Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam 45 Bekasi pada tahun 2019.

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN  
PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK  
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Islam 45 Bekasi,  
saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Abdul Mutholib Aryadi  
NPM : 41183506190077  
Program studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui memberikan kepada  
Universitas Islam 45 Bekasi **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif** (*Non-Exclusive  
Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul: **EFEKTIVITAS  
PENGGUNAAN DANA DESA DALAM PEMBANGUNAN  
INFRASTRUKTUR DI DESA SUKADAMI KECAMATAN CIKARANG  
SELATAN KABUPATEN BEKASI**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non  
Eksklusif ini Universitas Islam 45 Bekasi berhak menyimpan,  
mengalihmediakan/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database),  
merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap  
mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak  
Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

dibuat di Bekasi  
Pada Tanggal 9 Juni 2026

Abdul Mutholib Aryadi

**EFEKTIVITAS PENGGUNAAN DANA DESA DALAM PEMBANGUNAN  
INFRASTRUKTUR DI DESA SUKADAMI KECAMATAN CIKARANG  
SELATAN KABUPATEN BEKASI**

Abdul Mutholib Aryadi

Universitas Islam 45 Bekasi

[aryadiabdul@gmail.com](mailto:aryadiabdul@gmail.com)

**ABSTRAK**

Penggunaan dana Desa Sukadami dalam pembangunan infrastruktur di desa sukadami kecamatan cikarang selatan kabupaten Bekasi dalam menjalankan tugas dan fungsinya sebagai pelaksana pembangunan pada tingkat Desa dan sebagai motor penggerak roda pemerintahan di bawah daerah dan pusat. Desa memiliki otonomi dalam mengatur keuangannya sendiri dan diberi wewenang untuk melaksanakan pemerintahan dan pembangunan sesuai dengan Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa. Menurut Pasal 14 ayat (1) Peraturan Pemerintah Nomor 72 Tahun 2005, Pembangunan fisik merupakan langkah penting dalam melaksanakan perencanaan untuk mencapai transformasi, tujuan, dan kapasitas yang diharapkan. Tujuan utama dari pembangunan adalah menciptakan dampak positif dalam berbagai aspek kehidupan, seperti infrastruktur, layanan publik, ekonomi, sosial, dan lingkungan Masyarakat Desa Sukadami. Tujuan-tujuan ini mengarah pada visi yang diinginkan oleh masyarakat Desa Sukadami selama proses pembangunan, termasuk keberlanjutan lingkungan, peningkatan kesejahteraan masyarakat, perbaikan aksesibilitas, dan peningkatan kesejahteraan secara umum dan telah dilakukan sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Penelitian ini menunjukkan bahwa pentingnya Pembangunan Infrastruktur di Desa Sukadami. Penelitian ini menggunakan Metode Kualitatif dengan tehnik pengumpulan data melalui wawancara, obeservasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa efektivitas penggunaan dana desa dalam pembangunan infrastruktur desa sukadami telah berjalan optimal dan sebagaimana semestinya.

Kata kunci : pembangunan infrastruktur, desa, efektivitas pembangunan

**THE EFFECTIVENESS OF VILLAGE FUND USE IN INFRASTRUCTURE  
DEVELOPMENT IN SUKADAMI VILLAGE, SOUTH CIKARAN  
DISTRICT, BEKASI REGENCY**

Abdul Mutholib Aryadi

*Islamic University 45 Bekasi*

[aryadiabdul@gmail.com](mailto:aryadiabdul@gmail.com)

**ABSTRACT**

*The use of Sukadami Village funds in infrastructure development in Sukadami Village, South Cikarang District, Bekasi Regency, is crucial for carrying out its duties and functions as a development implementer at the village level and as a driving force for government under the regional and central levels. Villages have autonomy in managing their own finances and are authorized to implement governance and development in accordance with Law Number 6 of 2014 concerning Villages. According to Article 14 paragraph (1) of Government Regulation Number 72 of 2005, physical development is an important step in implementing planning to achieve the desired transformation, goals, and capacity. The primary objective of development is to create a positive impact on various aspects of life, such as infrastructure, public services, the economy, social life, and the environment of the Sukadami Village community. These objectives align with the vision desired by the Sukadami Village community throughout the development process, including environmental sustainability, improved community welfare, improved accessibility, and overall well-being. This research demonstrates the importance of infrastructure development in Sukadami Village. This study employed qualitative methods with data collection techniques through interviews, observation, and documentation. The results indicate that the effective use of village funds in Sukadami Village infrastructure development has been optimal and as intended.*

*Keywords: infrastructure development, village, development effectiveness*

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI</b> .....	i
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	ii
<b>LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI</b> .....	iii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iv
<b>LEMBAR PERSEMBAHAN</b> .....	vii
<b>MOTTO HIDUP</b> .....	viii
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b> .....	ix
<b>HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS</b> .....	x
<b>ABSTRAK</b> .....	xi
<b>ABSTRACT</b> .....	xii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xiii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xv
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xvi
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xvii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
<b>1.1. Latar Belakang</b> .....	1
<b>1.2 Rumusan Masalah</b> .....	18
<b>1.3 Tujuan Penelitian</b> .....	18
1.4 signifikasi penelitian .....	19
1.4.1 Signifikasi .....	19
1.4.2 Signifikasi praktis .....	29
<b>1.5 Sistematika Penulisan</b> .....	30
<b>BAB II KERANGKA TEORI</b> .....	32
<b>2.1. Efektivitas</b> .....	32
<b>2.2. Pemerintahan Desa</b> .....	33
<b>2.3. Dana Desa (DD)</b> .....	36
2.3.1. Manajemen Dana .....	38
2.3.2. Pembangunan Fisik .....	38
<b>2.4. Kerangka Pemikiran</b> .....	39
<b>2.5. Definisi Operasional</b> .....	41
<b>2.6. Asumsi penelitian</b> .....	46
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	47
<b>3.1 Paradigma Penelitian</b> .....	47
<b>3.2 Metode Penelitian</b> .....	47
<b>3.3 Desain Penelitian</b> .....	48
<b>3.4 Sumber dan Teknik Perolehan Data</b> .....	48
3.4.1 teknik perolehan data .....	48
3.4.2 Teknik Perekrutan Informan .....	49
<b>3.5. Teknik Analisis Data</b> .....	50
<b>3.6. Goodnes and Quality Criteria Penelitian</b> .....	51
3.6.1 Trustworthiness .....	51
3.6.2 Ontentisitas (autotenticity) .....	52
<b>3.7. Tempat dan Waktu Penelitian</b> .....	52
<b>3.8 . Jadwal Penelitian</b> .....	52
<b>3.9. Keterbatasan Penelitian</b> .....	53
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	54
<b>4.1 Gambaran Umum Desa Sukadami</b> .....	54
4.1.1 Letak Geografis Desa Sukadami .....	54
4.1.2 Kondisi Demografi Desa Sukadami .....	54
4.1.3 Sarana dan Prasaran Desa Sukadami .....	56
4.1.4 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Sukadami .....	57
4.1.5 Visi dan Misi Desa Sukadami .....	63
<b>4.2 Fungsi Efektivitas Penggunaan Dana Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur Desa Di Desa Sukadami Kecamatan Cikarang Selatan Kabupaten Bekasi</b> .....	64
<b>4.2.1 Kejelasan tujuan yang hendak dicapai</b> .....	64

1. Kejelasan tujuan .....	64
2. Tujuan Organisasi .....	71
<b>4.2.2 Kejelasan Strategi Pencapaian Tujuan.....</b>	<b>80</b>
1. Kejelasan strategi .....	80
2. Pencapaian Tujuan .....	83
<b>4.2.3 Proses analisis dan perumusan kebijakan yang mantap.....</b>	<b>87</b>
1. Proses analisis dan perumusan kebijakan yang mantap .....	87
2. Kebijakan yang harus diambil .....	94
<b>4.2.4 Pencapaian yang matang .....</b>	<b>104</b>
1. perencanaan yang matang.....	104
2. Adanya peran pemerintahan .....	108
<b>4.2.5 Penyusunan program.....</b>	<b>118</b>
1. Penyusunan program .....	118
2. Pedoman dalam bertindak dan bekerja .....	123
<b>4.2.6 Tersedianya sarana dan prasarana.....</b>	<b>132</b>
1. ketersediaan sarana dan prasarana kerja .....	132
2. Sarana dan prasarana .....	136
<b>4.2.7 Pelaksanaan yang efektif dan efisien.....</b>	<b>141</b>
1. pelaksanaan yang efektif dan efisien .....	142
2. Program tidak dilaksanakan secara efektif dan efisien .....	145
<b>4.2.8 Sistem pengawasan dan pengendalian yang bersifat mendidik .....</b>	<b>151</b>
1. Pengawasan dan pengendalian .....	151
2. sistem pengawasan dan pengendalian oleh pemerintahan desa sukadami .....	155
<b>4.3. Faktor penghambat efektivitas penggunaan dana desa dalam pembangunan infrastruktur di desa sukadami kecamatan cikarang selatan kabupaten bekasi.....</b>	<b>167</b>
4.3.1 Sumber Daya Manusia .....	168
4.3.2 Kurangnya koordinasi antara Pemerintahan Desa dengan Masyarakat .....	170
<b>4.4. Upaya dalam menghadapi hambatan efektivitas penggunaan dana desa dalam pembangunan infrastruktur di Desa Sukadami Kecamatan Cikarang Selatan Kabupaten Bekasi .....</b>	<b>174</b>
4.4.1 Sumber Daya Manusia .....	174
4.4.2 Kurangnya koordinasi antara Pemerintahan Desa dengan Masyarakat .....	176
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>181</b>
<b>5.1 Kesimpulan.....</b>	<b>181</b>
<b>5.2 Saran .....</b>	<b>184</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>186</b>
<b>Lampiran.....</b>	<b>189</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Realisasi Pelaksanaan Anggaran Belanja Desa Tahun 2024.....	9
Tabel 1.2 Rincian Realisasi Pembangunan Desa Sukadami Tahun 2024.....	13
Tabel 1.3 Realisasi Pembangunan Infrastruktur Desa Sukadami 2024.....	14
Tabel 1.4 Kegiatan Program Pembangunan Fisik Desa Sukadami Tahun 2024.....	15
Tabel 1.5 Penelitian Terdahulu.....	19
Tabel 3.1 Daftar Informan.....	49
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk.....	54
Tabel 4.2 Tingkat Pendidikan Tahun 2025.....	55
Tabel 4.3 Mata Pencaharian.....	55
Tabel 4.4 Sarana dan Prasarana Umum.....	56
Tabel 4.5 Matriks Kejelasan Tujuan Yang Hendak Dicapai.....	69
Tabel 4.6 Matriks Tujuan Organisasi.....	75
Tabel 4.7 Matriks Kejelasan Tujuan Yang Hendak Dicapai.....	77
Tabel 4.8 Matriks Kejelasan Strategi.....	82
Tabel 4.9 Matriks Pencapaian Tujuan.....	85
Tabel 4.10 Matriks Kejelasan Strategi dan Pencapaian Tujuan.....	86
Tabel 4.11 Matriks Proses Analisis dan Perumusan Kebijakan yang Mantap.....	91
Tabel 4.12 Matriks Kebijakan Yang Harus Diambil.....	98
Tabel 4.13 Matriks Proses Analisis dan Perumusan Kebijakan Yang Mantap.....	101
Tabel 4.14 Matriks Pencapaian yang Matang.....	106
Tabel 4.15 Matriks Adanya Peran Pemerintah.....	112
Tabel 4.16 Matriks Pencapaian Yang Matang dan Adanya Peran Pemerintah.....	114
Tabel 4.17 Matriks Penyusunan Program.....	121
Tabel 4.18 Matriks Pedoman Dalam Bertindak dan Bekerja.....	127
Tabel 4.19 Matriks Penyusunan Program dan Pedoman Dalam Bertindak Bekerja.....	129
Tabel 4.20 Matriks Tersedianya Saran dan Prasarana.....	135
Tabel 4.21 Matriks Sarana dan Prasarana.....	138
Tabel 4.22 Matriks Ketersediaan Sarana Dan Prasarana.....	140
Tabel 4.23 Matriks Pelaksanaan Yang Efektif dan Efisien.....	144
Tabel 4.24 Matriks Pelaksanaan yang tidak Efektif dan Efisien.....	147
Tabel 4.25 Matriks Pelaksanaan yang Efektif dan Efisien dan Pelaksanaan yang tidak Efektif,Efisien.....	149
Tabel 4.26 Matriks Pengawasan dan Pengendalian.....	154
Tabel 4.27 Matriks Sistem Pengawasan dan Pengendalian.....	158
Tabel 4.28 Matriks Sistem dan Pengawasan dan Pengendalian.....	160
Tabel 4.29 Matriks Kesimpulan.....	162

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Pemikiran.....	41
------------------------------------	----

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara .....	189
Lampiran 2. Transkrip Wawancara 1.....	192
Lampiran 3. Trankip Wawancara 2.....	204
Lampiran 4. Transkrip Waeancara 3.....	215
Lampiran 5. Transkrip Wawancara 4.....	223
Lampiran 6. Transkrip Wawancara 5.....	227
Lampiran 7. Dokumentasi.....	230
Lampiran 8. Hasil Turnitin.....	235

## Lampiran 8. Hasil turnitin

draf skripsi 1 5 ary.pdf

---

ORIGINALITY REPORT

---

<b>19%</b>	<b>19%</b>	<b>4%</b>	<b>4%</b>
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS

---

PRIMARY SOURCES

---

<b>1</b>	<a href="https://repository.unismabekasi.ac.id">repository.unismabekasi.ac.id</a> Internet Source	<b>8%</b>
<b>2</b>	<a href="https://repository.ummat.ac.id">repository.ummat.ac.id</a> Internet Source	<b>5%</b>
<b>3</b>	<a href="https://digilibadmin.unismuh.ac.id">digilibadmin.unismuh.ac.id</a> Internet Source	<b>2%</b>
<b>4</b>	<a href="http://www.liputan12.com">www.liputan12.com</a> Internet Source	<b>1%</b>
<b>5</b>	Submitted to UIN Batusangkar Student Paper	<b>1%</b>
<b>6</b>	<a href="https://repository.uinjambi.ac.id">repository.uinjambi.ac.id</a> Internet Source	<b>1%</b>
<b>7</b>	<a href="https://id.wikipedia.org">id.wikipedia.org</a> Internet Source	<b>1%</b>
<b>8</b>	<a href="https://repository.unibos.ac.id">repository.unibos.ac.id</a> Internet Source	<b>1%</b>

---