

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PERATURAN BUPATI  
BEKASI NO 20 TAHUN 2019 TENTANG PENGELOLAAN  
BADAN USAHA MILIK DESA DI SUKADAMI KECAMATAN  
CIKARANG SELATAN**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana  
Program Studi Ilmu Pemerintahan (S1)



Oleh :

Sendi Muhammad Fahrezi

41183506190060

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS ISLAM 45 BEKASI**

**2026**

## PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Sendi Muhammad Fahrezi

NPM : 41183506190060

Judul skripsi : Implementasi Kebijakan Peraturan Bupati Bekasi No 20  
Tahun 2019 Tentang Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa di  
Sukadami Kecamatan Cikarang Selatan



Dengan ini menyatakan sesungguhnya skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (sarjana, magister, dan atau doctor) baik di Universtas Islam 45 Bekasi maupun di perguruan tinggi lain, karya tulis ini murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, kecuali kutipan – kutipan yang disebutkan sumbernya. Apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan dalam skripsi ini maka sepenuhnya merupakan tanggung jawab saya sebagai penulis.

Demikian surat ini saya buat dengan sebenar – benarnya untuk dapat dipergunakan sebagai mana mestinya.

Bekasi, 5 Juni 2026

Yang membuat pernyataan,



Sendi Muhammad Fahrezi

NPM : 41183506190060

## LEMBAR PERSETUJUAN

Judul : Implementasi Kebijakan Peraturan Bupati Bekasi No 20 Tahun 2019  
tentang Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa di Sukadami Kecamatan  
Cikarang Selatan

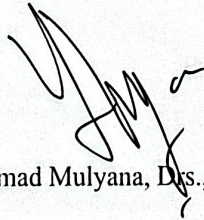
Penyusun : Sendi Muhammad Fahrezi

NPM : 41183506190060

Tanggal : 5 Juni 2026

Menyetujui :

Pembimbing



R. Achmad Mulyana, Dgs., M.Si.

Mengetahui:

Ketua Program Studi


Muhammad Fadil, S.I.P., M.Si.

## LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Implementasi Kebijakan Peraturan Bupati Bekasi No 20 Tahun 2019 tentang  
Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa di Sukadami Kecamatan Cikarang Selatan

Dipersiapkan dan disusun oleh :

Sendi Muhammad Fahrezi

NPM : 41183506190060



Telah diujikan dihadapan Dewan Penguji

Pada Tanggal : 5 Juni 2026

Dan telah dinyatakan Lulus/Disahkan :

Di Universitas Islam 45 Bekasi

Pada Tanggal : 5 Juni 2026

Dewan Penguji :

Ketua : Muhammad Fadil, S.I.P., M.Si.

(.....)

Sekretaris : Elvira Suryani, S.I.P., M.Si.

(.....)

Anggota : 1. Yanto Supriyatno, Drs., M.Si.

(.....)

2. R. Achmad Mulyana, Drs., M.Si.

(.....)

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh,

Puji syukur kami panjatkan kepada Allah SWT. Atas rahmat dan karunianya saya dapat menyusun Proposal Skripsi ini dengan judul “Implementasi Kebijakan Peraturan Bupati Bekasi No 20 Tahun 2019 Tentang Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa di Sukadami Kecamatan Cikarang Selatan”

Adapun maksud dan tujuan dari penyusunan skripsi ini adalah untuk menyelesaikan studi dan merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana strata satu dalam bidang Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, selain itu juga untuk lebih memperluas pengetahuan mahasiswa khususnya bagi saya sendiri. Penulis telah berusaha menyusun proposal skripsi ini dengan baik, namun penulis pun menyadari bahwa saya memiliki akan adanya keterbatasan saya sebagai manusia biasa. Oleh karena itu Oleh karena itu maka Penulis juga menyampaikan terimakasih banyak kepada :

1. Bapak R. Achmad Mulyana, Drs.M.si Selaku Dosen Pembimbing dalam membantu skripsi ini yang telah sabar, tekun, tulus, dan khlas meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam memberikan bimbingan motivasi, arahan, dan saran-saran yang sangat berharga kepada penulis selama menyusun skripsi ini.
2. Bapak Yanto Supriyanto, Drs., M.Si selaku Dekan FISIP Universitas Islam 45 Bekasi, yang selalu memberikan bimbingan serta dukungan kepada kami
3. Bapak M. Fadil, S.Ip., M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Islam 45 Bekasi.
4. Kebangganku Bapak Sukmaludin. Beliau memang tidak pernah merasakan bangku Pendidikan paling tinggi perkuliahan namun beliau mampu mendidik, memotivasi serta meberikan dukungan dalam segala

- aspek kehidupan sehingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
5. Pintu surgaku Ibunda tercinta Uhinruhaenah. izinkan aku mengucapkan semua beban yang bercampur bangga telah aku rengkuh, semua berpihak kepadaku, pasti doamu yang lancarakan. Upayaku, mesti doa yang meluncur dari bibirmu, dan yang aku tau kau takkan pernah berhenti untuk tumbuhkanku kini, semoga sesuai yang kau impi, tertulis jelas namaku di setiap harap malammu.
  6. Kepada seseorang yang tak kalah penting kehadirannya, sang kekasih yang tidak bisa disebut namanya terimakasih sudah menemani skripsi ini di tengah perjalanan, dan juga terimakasih telah menjadi warna yang tidak pernah pudar, menjadi rasa yang tidak pernah hambar untuk selalu memberi semangat atas segala kerumitan perjalanan ini. Semoga ikatan ini tidak akan pernah selesai dan selalu bersama untung merangkai cerita yang baru.
  7. Kepada diri saya sendiri terimakasih banyak sudah menjadi saksi dari ribuan jatuh dan kecewa yang dialami akan tetapi penulis minta satu hal untuk terus percaya sama jalan-Nya sedikit sulit tapi percaya hujan sebesar apapun pasti akan adakalanya untuk mereda jadi terimakasih sudah kuat sampai pada saat ini.
  8. Kepada temen seperjuangan penulis yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, terimakasih telah memberikan makna arti dari sebuah perjuangan dan perkawanan terimakasih sudah menjadi garda terdepan di masa-masa sulit penulis. Terimakasih sudah selalu menjadi tempat keluh dan kesah penulis. Penulis bersyukur pada tuhan telah memberikan sahabat seperti kalian. See you on top lads! sehat selalu untuk kalian.
  9. Kepada Musisi tanah air berkat lagu-lagu indahny Perunggu, Fstvlst, Hindia, Feast, Dongker, The Jeblogs, Efek Rumah Kaca yang menemani penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini. Terimakasih telah menciptakan lirik yang tak hanya bisa dinyanyikan, tapi bisa dirasa dan dihidupi. Karyamu menemani penulis dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi.
  10. Kepada teman-teman Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam 45 Bekasi Angkatan 2019 terimakasih banyak sudah menjadi bagian dari perjalanan akademis dari penulis.

11. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini jauh dari kata kesempurnaan, oleh sebab itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif. Semoga Skripsi ini bermanfaat untuk pengembangan ilmu di mana yang akan datang.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Bekasi, 5 Juni 2026

Penyusun

Sendi Muhammad Fahrezi

## **LEMBAR PERSEMBAHAN**

Skripsi ini penulis persembahkan sepenuhnya kepada kedua orang tua penulis Bapak dan Ibu jika ada kalimat paripurna yang bisa menggambarkan dan mendeskripsikan cinta dan kasih sayang yang melebihi makna dari terimakasih maka penulis akan mengucapkan kalimat itu kepada kedua orang tua bapak dan ibu tercinta, Perihal memaknai selesainya penulisan skripsi ini penulis selalu dilindungi orang-orang baik di sekitar penulis, sehatkan dan panjangkan umur mereka, Kelak ketika penulis sudah mampu dan bisa untuk membalas kebaikan mereka satu persatu. sisanya penulis ikut sekenario tuhan, tidak minta dipermudah tapi penulis minta di kuatkan atas apapun itu yang sedang datang dan menerjang.

penulis juga persembahkan skripsian ini untuk yang selalu bertanya “kapan skripsianmu selesai?” Terlambat lulus atau lulus tidak tepat waktu bukanlah sebuah kejahatan, bukan pula sebuah aib. Alangkah kerdilnya jika mengukur kecerdasan seseorang hanya dari siapa yang paling cepat lulus. Bukankah sebaik – baiknya skripsi adalah skripsi yang selesai?

## **MOTTO HIDUP**

“ Cahaya menembus hati yang retak, semua perlahan terang benderang. Berjanji tak akan mati, langkah takan henti disini, dan kereta terakhirku telah datang. Lepaskan segala sedu sedanmu, sekian Terima Kasih, Sampai Jumpa di lain Hari. ”

( Sekian, Terima kasih -The Jeblogs )

“ Tenang sebentar mengendapkan, uraikan simpul kacaunya diam sebentar membedakan, yang teringinkan dan dibutuhkan. Hidup itu sekali dan mati itu pasti bisa jadi nanti atau setelah ini, coba tulis ulang lagi yang sejatinya kau cari. ”

( Menantang Rasi Bintang - FSTVLST )

“ Hidup terasa begitu lentur, raba tekstur ciptakan gestur berjingkat tidak teratur seperti melantur hidup terasa begitu lentur. Menghimpun energi mengambil posisi menjejakkan kaki, meniti temali merendah meninggi rasakan api, konsentrasi. ”

( Balerina - Efek Rumah Kaca )

# DAFTAR RIWAYAT HIDUP

## IDENTITAS DIRI

Nama : Sendi Muhammad Fahrezi  
Tempat,Tanggal Lahir : Bekasi, 15 November 2000  
Alamat : Kp. Cijingga RT 002/002 Desa.  
Serang Kota Kec. Cikarang Selatan Kab. Bekasi Provinsi Jawa Barat  
Nomor telepon/Hp : 0857-3687-2312  
E-Mail : [sendifahrezi95@gmail.com](mailto:sendifahrezi95@gmail.com)

## NAMA ORANG TUA

Ayah : Sukmaludin  
Ibu : Uhinruhaenah

## RIWAYAT PENDIDIKAN

1. SDN Sukaresmi 06 2007 - 2013
2. SMPN Negeri 1 Cikarang Selatan 2013 - 2016
3. SMK Taruna Bhakti 2016 - 2019
4. Diterima Sebagai Mahasiswa Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam 45 Bekasi pada tahun 2019

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Islam 45 Bekasi, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Sendi Muhammad Fahrezi  
NPM : 41183506190060  
Program studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui memberikan kepada Universitas Islam 45 Bekasi **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif** (*Non-Exslusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**Implementasi Kebijakan Peraturan Bupati Bekasi No 20 Tahun 2019  
Tentang Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa di Sukadami Kecamatan  
Cikarang Selatan**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif ini Universitas Islam 45 Bekasi berhak menyimpan, mengalihmediakan/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

dibuat di Bekasi  
Pada Tanggal 5 Juni 2026

Sendi Muhammad Fahrezi

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PERATURAN BUPATI  
BEKASI NO 20 TAHUN 2019 TENTANG PENGELOLAAN  
BADAN USAHA MILIK DESA DI SUKADAMI KECAMATAN  
CIKARANG SELATAN**

Sendi Muhammad Fahrezi

Universitas Islam 45 Bekasi

[sendifahrezi95@gmail.com](mailto:sendifahrezi95@gmail.com)

**ABSTRAK**

implementasi kebijakan peraturan bupati bekasi no 20 tahun 2019 tentang pengelolaan badan usaha milik desa di sukadami kecamatan cikarang Selatan sudah melaksanakan dalam menjalankan tugas dan fungsinya sebagai mana Peraturan Bupati Bekasi Nomor 20 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa). Badan Usaha Milik Kabupaten (BUMK) merupakan regulasi yang mengatur tentang tata kelola dan pengelolaan badan usaha yang dimiliki oleh pemerintah daerah, baik yang berada di tingkat desa maupun kabupaten. Tujuan dari peraturan ini adalah untuk memastikan pengelolaan yang transparan, akuntabel, dan efisien dari BUMDesa, yang pada akhirnya dapat meningkatkan kesejahteraan masyarakat di tingkat desa maupun kabupaten hal ini seperti yang tertuang dalam Peraturan Bupati Bekasi Nomor 20 Tahun 2019 pada Bab III tentang BENTUK ORGANISASI DAN PENGELOLA BUMDesa Tentang Pembentukan dan Pengelolaan yang Terstruktur: Pembentukan BUMDesa yang melibatkan masyarakat dan memiliki struktur yang jelas. Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan yang transparan, akuntabel, dan bertanggung jawab dalam setiap aspek usaha. BUMDes ini diharapkan mampu menjadi motor penggerak kegiatan ekonomi di desa yang berfungsi sebagai lembaga sosial dan komersial.

*Kata kunci: Peraturan Bupati Bekasi No 20 Tahun 2019, Pengelolaan, Bumdes.*

**IMPLEMENTATION OF THE BEKASI REGENT  
REGULATION NO. 20 OF 2019 ON THE MANAGEMENT OF  
VILLAGE-OWNED ENTERPRISES (BUMDESA) IN  
SUKADAMI VILLAGE SOUTH CIKARANG DISTRICT**

Sendi Muhammad Fahrezi

*Universitas Islam 45 Bekasi*

[sendifahrezi95@gmail.com](mailto:sendifahrezi95@gmail.com)

**ABSTRACT**

*The implementation of the Regent Regulation of Bekasi No. 20 of 2019 concerning the management of Village-Owned Enterprises (BUMDesa) in Sukadami Village, South Cikarang District, has been carried out in accordance with its duties and functions as stipulated in the regulation. The Regent Regulation of Bekasi No. 20 of 2019 on the Management of Village-Owned Enterprises (BUMDesa) serves as a legal framework governing the governance and management of business entities owned by local governments, both at the village and regency levels. The purpose of this regulation is to ensure transparent, accountable, and efficient management of BUMDesa, which ultimately aims to improve the welfare of communities at both the village and regency levels. As stated in Chapter III of the regulation concerning the Organizational Structure and Management of BUMDesa, the formation and management of BUMDesa must be structured and involve community participation. It emphasizes the importance of clear organizational structures, as well as accountability and transparency in all aspects of business operations. BUMDesa is expected to serve as a driving force for economic activities in the village, functioning both as a social institution and a commercial entity.*

**Keywords:** *Bekasi Regent Regulation No. 20 of 2019, Management, Village-Owned Enterprises (BUMDesa)*

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI</b> .....	i
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	ii
<b>LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI</b> .....	iii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iv
<b>LEMBAR PERSEMBAHAN</b> .....	vii
<b>MOTTO HIDUP</b> .....	viii
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b> .....	ix
<b>HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS</b> .....	x
<b>ABSTRAK</b> .....	xi
<b>ABSTRACT</b> .....	xii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xiii
<b>DAFTAR TABLE</b> .....	xvi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xviii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xix
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
<b>1.1. Latar Belakang</b> .....	1
<b>1.2 Rumusan Masalah</b> .....	11
<b>1.3 Tujuan Penelitian</b> .....	11
<b>1.4 Signifikasi Penelitian</b> .....	11
<b>1.5 Sistematika Penulisan</b> .....	19
<b>BAB II KERANGKAN TEORI</b> .....	21
<b>2.1 Implementasi</b> .....	21
<b>2.2 Desa</b> .....	26
<b>2.3 Badan Usaha Milik Desa</b> .....	28
<b>2.4 Kerangka Pemikiran</b> .....	29

<b>2.5 Kerangka Pemikiran Implementasi Kebijakan Perbup Kabupaten Bekasi No 20 Tahun 2019 Tentang Pengelolaan Bumdes Di Desa Sukadami Kecamatan Cikarang Selatan.....</b>	<b>34</b>
<b>2.6 Definisi Operasional .....</b>	<b>34</b>
<b>2.7. Asumsi Penelitian .....</b>	<b>37</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>38</b>
<b>3.1 Paradigma Penelitian.....</b>	<b>38</b>
<b>3.2 Metode Penelitian.....</b>	<b>38</b>
<b>3.3 Desain Penelitian .....</b>	<b>39</b>
<b>3.4 Sumber dan Teknik Perolehan Data.....</b>	<b>39</b>
<b>3.5 Teknik Analisis Data .....</b>	<b>41</b>
<b>3.6 Goodness and Quality Criteria Penilitian.....</b>	<b>42</b>
<b>3.6.1 Trustworthiness .....</b>	<b>42</b>
<b>3.6.2 Ontentisitas (autotenticity).....</b>	<b>43</b>
<b>3.7 Tempat dan Waktu Penelitian.....</b>	<b>43</b>
<b>3.8 Jadwal Penelitian .....</b>	<b>43</b>
<b>3.9 Keterbatasan Penelittian .....</b>	<b>44</b>
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>46</b>
<b>4.1 Gambaran Umum .....</b>	<b>46</b>
<b>4.1.1 Letak Geografis Desa Sukadami .....</b>	<b>46</b>
<b>4.1.2 Kondisi Demografi Desa Sukadami.....</b>	<b>46</b>
<b>4.1.3 Sarana dan Prasarana Desa Sukadami.....</b>	<b>48</b>
<b>4.1.4 Visi Misi Desa Sukadami .....</b>	<b>50</b>
<b>4.2 IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PERATURAN BUPATI BEKASI NO 20 TAHUN 2019 TENTANG PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA DI SUKADAMI KECAMATAN CIKARANG SELATAN .....</b>	<b>51</b>
<b>4.2.1 Komunikasi.....</b>	<b>52</b>
<b>4.2.1.1 Sosialisasi .....</b>	<b>52</b>
<b>4.2.1.2 koordinasi .....</b>	<b>59</b>
<b>4.2.1.3 Monitoring dan evaluasi.....</b>	<b>65</b>
<b>4.2.2 Sumber Daya .....</b>	<b>79</b>
<b>4.2.2.1 Sumber Daya Manusia (SDM).....</b>	<b>79</b>
<b>4.2.2.2 Transparansi.....</b>	<b>86</b>

4.2.2.3 Sarana dan Prasarana .....	90
4.2.2.4 Media informasi .....	95
4.2.3 Disposisi .....	104
4.2.3.1 Evaluasi.....	104
4.2.3.2 Penunjukan atau pengangkatan staf.....	110
4.2.3.3 Insentif .....	115
4.2.4 Struktur Birokrasi .....	125
4.2.4.1 Standart Operating Procedures (SOPs) .....	126
4.2.4.2 Pelaksanakan fragmentasi .....	128
4.3 Faktor penghambat implementasi kebijakan peraturan bupati bekasi no 20 tahun 2019 tentang pengelolaan badan usaha milik desa di sukadami kecamatan cikarang Selatan.....	136
4.3.1 Sumber Daya Manusia .....	137
4.3.2 Kurangnya pemahaman tentang BUMDes pada Masyarakat.....	140
4.4 Upaya Dalam Menghadapi hamabatan dalam implementasi kebijakan peraturan bupati bekasi no 20 tahun 2019 tentang pengelolaan badan usaha milik desa di sukadami kecamatan cikarang Selatan.....	143
4.4.1 Sumber Daya Manusia .....	143
4.4.2 Kurangnya pemahaman tentang BUMDes pada Masyarakat.....	146
<b>BAB V PENUTUP</b> .....	151
5.1 Kesimpulan .....	151
5.2 Saran .....	154
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	156
<b>Lampiran</b> .....	159

## DAFTAR TABLE

Table 1.1. Program pengelolaan aset yang dilaksanakan BUMDes Maniloka.....	7
Table 1.2. Sumber pendanaa BUMDes Maniloka Desa Sukadami.....	8
Table 1.3. Terlaksana atau tidak terlaksana tugas pengurus BUMDes Maniloka.....	9
Table 1.4. Penelitian terdahulu.....	12
Table 3.1 Daftar informan.....	40
Table 3.2 Jadwal penelitian.....	44
Table 4.1 Geografi desa.....	46
Table 4.2 Jumlah penduduk.....	47
Table 4.3 Tingkat Pendidikan.....	47
Table 4.4 Mata pencaharian.....	48
Table 4.5 Sarana dan prasarana.....	48
Table 4.6 Tingkat Pendidikan.....	49
Table 4.7 Matrik sosialisasi.....	55
Table 4.8 Matrik koordinasi.....	62
Table 4.9 Matrik monitoring dan evaluasi.....	68
Table 4.10 Komunikasi.....	71
Table 4.11 Sumber daya manusia.....	83
Table 4.12 Matrik transparansi.....	88
Table 4.13 Martik sarana dan prasarana.....	93
Table 4.14 Matrik media informasi.....	98
Table 4.15 Matrik sumber daya.....	101
Table 4.16 Matrik evaluasi.....	107
Table 4.17 Matrik penunjukan atau pengangkatan staf.....	113
Table 4.18 Matrik insentif.....	118
Table 4.19 Matrik disposisi.....	120
Table 4.20 Matrik standart operating procedures (SOPs).....	127

Table 4.21 Matrik pelaksanaan fragmentasi.....	129
Table 4.22 Matrik struktur birokrasi.....	131
Table 4.23 Kesimpulan.....	133

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur organisasi pemerintahan desa sukadami.....	50
--	----

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Pedoman Wawancara.....	159
Lampiran 2. Transkrip Wawancara 1.....	161
Lampiran 3. Transkrip Wawancara 2.....	169
Lampiran 4. Transkrip Wawancara 3.....	175
Lampiran 5. Transkrip Wawancara 4.....	180
Lampiran 6. Transkrip Wawancara 5.....	185
Lampiran 7. Dokumentasi Penelitian Bumdes di Desa Sukadami.....	190
Lampiran 8. Surat Izin Penelitian di Desa Sukadami.....	193
Lampiran 9. Surat Persetujuan Izin Penelitian di Desa Sukadami.....	194
Lampiran 10. SK Penulisan Skripsi.....	195
Lampiran 11. Hasil Turnitin.....	196

## Lampiran. 11 Hasil Turnitin

draft skripsi Sendi Fahrezi.pdf

### ORIGINALITY REPORT

<b>12%</b>	<b>10%</b>	<b>7%</b>	<b>8%</b>
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS

### PRIMARY SOURCES

<b>1</b>	<b>eprints.untirta.ac.id</b> Internet Source	<b>3%</b>
<b>2</b>	<b>Submitted to Academic Library Consortium</b> Student Paper	<b>2%</b>
<b>3</b>	<b>ejournal-polnam.ac.id</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>4</b>	<b>Submitted to Universitas Lancang Kuning</b> Student Paper	<b>1%</b>
<b>5</b>	<b>repository.uniks.ac.id</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>6</b>	<b>scholar.unand.ac.id</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>7</b>	<b>Yulianingsih, Sri. "Rekonstruksi Regulasi Penetapan Nilai Jual Objek Pajak Untuk Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah Berdasarkan Nilai Keadilan", Universitas Islam Sultan Agung (Indonesia), 2023</b> Publication	<b>1%</b>
<b>8</b>	<b>Submitted to Konsorsium Perguruan Tinggi Swasta Indonesia</b> Student Paper	<b>1%</b>
<b>9</b>	<b>repository.unismabekasi.ac.id</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>10</b>	<b>repository.uindatokarama.ac.id</b> Internet Source	<b>1%</b>

Hasil Turnitin