

**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN
PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DI DESA CIBATU KECAMATAN
CIKARANG SELATAN KABUPATEN BEKASI**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Strata
Satu Dalam Bidang Ilmu Pemerintahan



Oleh:
AMELDA NURAENI
41183506210013

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ISLAM 45 BEKASI**

2026

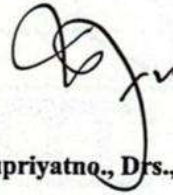
LEMBAR PERSETUJUAN

Judul : Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Meningkatkan
Pembangunan Infrastruktur di Desa Cibatu Kecamatan
Cikarang Selatan Kabupaten Bekasi
Penyusun : Amelda Nuraeni
Nim : 41183506210013

Bekasi, 12 Februari 2026

Menyetujui :

Pembimbing



Yanto Supriyatno., Drs., M.Si.

Mengetahui :

Ketua Program Studi



Muhammad Fadil, SIP., M.Si.

LEMBAR PENGESAHAN

**Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan
Infrastruktur di Desa Cibatu Kecamatan Cikarang Selatan Kabupaten Bekasi**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

Amelda Nuraeni

NPM : 41183506210013



Telah diujikan dihadapan Dewan Penguji

Pada Tanggal : 12 Februari 2026

Dan telah dinyatakan Lulus / Disahkan :

di Universitas Islam 45 Bekasi

Pada Tanggal : 12 Februari 2026

Dewan Penguji :

Ketua : Muhammad Fadil, S., M.Si.

Sekretaris : Ainur Rofieq, S.IP., M.IP.

Anggota : 1. Yanto Supriyatno, Drs., M.Si.

2. R. Achmad Mulyana, Drs., M.Si.

LEMBARAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama: Amelda Nuraeni

Npm: 41183506210013

Judul: Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Infrastruktur di Desa Cibatu Kecamatan Cikarang Selatan Kabupaten Bekasi



Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang saya susun dan ajukan ini meruoakan karya asli saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik, baik sarjana, magister, maupun doktor, di Universitas Islam 45 Bekasi maupun diperguruan tinggi lainnya.
2. Seluruh isi karya tulis ini merupakan hasil pemikiran, gagasan, rumusan, serta penelitian yang saya lakukan secara mandiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing Skripsi yang telah ditetapkan dan/atau dosen lain yang berkompeten.
3. Karya tulis ini bebas dari unsur :
 - a) Fabrikasi, yaitu tindakan membuat atau mengada-adakan data yang tidak pernah ada sehingga seolah-olah merupakan hasil penelitian, termasuk mengarang, mencatat, atau mempublikasikan data tanpa melalui proses penelitian yang sebenarnya;
 - b) Falsifikasi, yaitu tindakan mengubah atau memanipulasi data penelitian, bahan, alat, maupun proses penelitian, termasuk tidak mencantumkan data atau hasil penelitian tertentu sehingga penyajian data menjadi tidak akurat;
 - c) Plagiarisme, yaitu pengambilan gagasan, pendapat, pemikiran, proses, objek, maupun hasil penelitian orang lain, baik secara keseluruhan maupun sebagian, tanpa mencantumkan sumber secara jelas dan benar.

4. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat orang lain yang telah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dicantumkan sebagai acuan dengan menyebutkan nama penulis dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
5. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, apabila dikemudian hari terbukti terdapat pelanggaran, saya bersedia menerima sanksi akademik dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Islam '45' Bekasi

Bekasi, 9 Februari 2026

Yang membuat pernyataan,



Amelda Nuraeni

41183506210013

LEMBAR PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan puji dan syukur kepada ALLAH SWT atas segala nikmat, rahmat, dan kemudahan yang diberikan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Maka dari itu skripsi ini penulis persembahkan kepada kedua orang tua yang selalu mendoakan, mendukung, serta memotivasi penulis dalam menyelesaikan pendidikan ini. Saya berharap kedua orang tua saya selalu diberikan kesehatan serta umur yang panjang agar dapat melihat saya sukses kelak dikemudian hari, sehingga saya dapat membahagiakan kedua orang tua serta keluarga saya, Aamiin Ya Rabbal Alamin.

MOTTO

“Be yourself; everyone else is already taken.”

Oscar Wilde

RIWAYAT HIDUP

Nama : Amelda Nuraeni
Tempat Tanggal lahir : 22 September 2004
Agama : Islam
Alamat : Kp Cibatu Desa Cibatu RT 010 RW 005
Kecamatan Cikarang Selatan Kabupaten Bekasi
No. Telpn : 081809471421
Nama Orang Tua :
- Ayah : H. Anim
- Ibu : Hj. Acah

Riwayat Pendidikan

1. SDN Cibatu 02 Tahun 2009-2015
2. SMPN 04 Cikarang Selatan Tahun 2015-2018
3. SMAN 02 Cikarang Pusat Tahun 2018-2021
4. Universitas Islam 45 Bekasi Tahun 2021-2026

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji dan syukur ke hadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya yang telah dilimpahkan kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang dilatarbelakangi oleh permasalahan belum optimalnya kepemimpinan kepala desa dalam meningkatkan pembangunan infrastruktur di Desa Cibatu Kecamatan Cikarang Selatan Kabupaten Bekasi. Berdasarkan latar belakang permasalahan tersebut, penulis mengambil judul **“Kepemimpinan Kepala Desa dalam Meningkatkan Pembangunan Infrastruktur di Desa Cibatu Kecamatan Cikarang Selatan Kabupaten Bekasi.”**

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Islam “45” Bekasi.

Pada kesempatan ini, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Yanto Supriyatno., Drs., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam “45” Bekasi sekaligus Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi dalam penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Muhammad Fadil, S.Ip., M.Ip. selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam “45” Bekasi yang telah memberikan dukungan dalam penyelesaian studi.
3. Kepala Desa Cibatu beserta perangkat desa dan masyarakat yang telah memberikan kesempatan serta membantu penulis dalam pelaksanaan penelitian.
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Program Studi Ilmu Pemerintahan, Universitas Islam 45 Bekasi, yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan, bimbingan, serta motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dan menuntaskan penyusunan skripsi ini.

5. Seluruh dosen pengajar dan staff Universitas Islam 45 Bekasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang sudah memberikan pengajaran dan ilmu yang bermanfaat.
6. Kepada seluruh keluarga besar Ibu Warsih yang selalu memberikan support, semangat, dukungan, kasih sayang serta motivasi untuk dapat menyelesaikan skripsi ini
7. Terimakasih kepada peneliti yang sudah mampu menyelesaikan penelitian skripsi ini, walaupun banyak cobaan dalam menulis skripsi ini tapi hamdalah peneliti bisa menyelesaikannya sampai tuntas.
8. Kepada Bapak dan Ibu tercinta yang tak henti-hentinya memberikan doa, kasih sayang, dukungan moral, serta pengorbanan tanpa pamrih.
9. Kepada teman-teman satu dosen pembimbing terutama Fara putri nabila dan Syahrul fadli yang selalu membantu, memberikan dukungan dan memberikan semangat agar bisa menyelesaikan skripsi ini.
10. Terimakasih kepada kedua keponakan tercinta penulis yang selalu menyemangati dan menghibur peneliti.
11. Kepada sahabat-sahabat peneliti yaitu, madu, putri, awa, nci, dan shanti yang selalu mendengarkan keluh kesah peneliti, menyemangati peneliti, dan selalu memotivasi peneliti sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini sampai tuntas. Terimakasih atas waktu yang diluangkan, perhatian, dan dukungannya.
12. Kepada seluruh anggota Roms ngopi yang sudah menemani peneliti dari semester pertama sampai semester akhir. Peneliti ucapkan terimakasih dan semoga kita bisa sukses bersama-sama.
13. Terimakasih kepada seluruh teman-teman Kelas Prodi Ilmu Pemerintahan Angkatan 2021, selaku Teman peneliti yang telah memberikan motivasi dan semangat selama peneliti menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih atas waktu yang diluangkan, perhatian, dan dukungannya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki keterbatasan dan kekurangan akibat keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang dimiliki.

Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan skripsi ini. Akhir kata, penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya di bidang Ilmu Pemerintahan, serta bagi pihak-pihak yang berkepentingan.

Bekasi, 08 Februari 2026

Penulis

Amelda Nuraeni

**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM MENINGKATKAN
PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DI DESA CIBATU KECAMATAN
CIKARANG SELATAN KABUPATEN BEKASI**

Amelda Nuraeni

Amengda22@gmail.com

Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Islam “45” Bekasi

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kepemimpinan kepala desa dalam meningkatkan pembangunan infrastruktur di Desa Cibatu Kecamatan Cikarang Selatan Kabupaten Bekasi, penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisis difokuskan pada perencanaan, pelaksanaan, dan pengawasan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa meskipun kepemimpinan kepala desa telah dilaksanakan, namun belum optimal, terutama terkait partisipasi dan komunikasi masyarakat. Warga tidak aktif terlibat dalam perencanaan, sehingga kebutuhan yang belum terpenuhi tidak termasuk dalam prioritas, dan pelaksanaan masih melibatkan keputusan sepihak dan hambatan komunikasi. Pembangunan infrastruktur pada tahun 2024 mencapai sekitar 89% dari target, dengan hambatan utama termasuk keterbatasan anggaran, rendahnya partisipasi masyarakat, dan masalah sosial terkait lahan. Penelitian ini menyimpulkan bahwa kepemimpinan yang transparan dan partisipatif sangat penting dan merekomendasikan penguatan konsultasi masyarakat, peningkatan transparansi dalam pengambilan keputusan, dan peningkatan komunikasi oleh pemerintah desa.

Kata kunci: Kepemimpinan Kepala Desa, Pembangunan Infrastruktur, Partisipasi Masyarakat, Desa Cibatu.

**VILLAGE HEAD LEADERSHIP IN IMPROVING INFRASTRUCTURE
DEVELOPMENT IN CIBATU VILLAGE, SOUTH CIKARANG
DISTRICT, BEKASI REGENCY**

Amelda Nuraeni

Amengda22@gmail.com

*Department of Government Studies, Faculty of Social and Political Sciences,
Islamic University 24 Bekasi*

ABSTRACT

*This study examines the leadership role of the village head in improving infrastructure development in **Cibatu, Cikarang Selatan, Bekasi Regency** using a qualitative descriptive approach through interviews, observation, and documentation. The analysis focused on planning, implementation, and monitoring. The findings show that although the village head's leadership role was carried out, it was not optimal, especially regarding community participation and communication. Residents were not actively involved in planning, resulting in unmet needs being excluded from priorities, and implementation still involved unilateral decisions and communication barriers. Infrastructure development in 2024 reached about 89% of the target, with major obstacles including limited budgets, low community participation, and land-related social issues. The study concludes that transparent and participatory leadership is essential and recommends strengthening community consultations, increasing transparency in decision-making, and improving communication by village authorities.*

Keywords: Village Head Leadership, Infrastructure Development, Community Participation, Cibatu Village.

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
LEMBARAN PERNYATAAN ORISINALITAS ..	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PERSEMBAHAN	v
MOTTO.....	vi
RIWAYAT HIDUP	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRAK	xi
ABSTRACT	xii
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	12
1.3 Tujuan Penelitian.....	13
1.4 Signifikansi Penelitian	13
1.4.1 Signifikansi Akademik	13
1.4.2 Signifikansi Praktis	30
1.5 Sistem Matika Penulisan	31
BAB II KERANGKA TEORI	33
2.1 Pengertian Kepemimpinan	33
2.1.1 Teori Kepemimpinan	34

2.1.2 Indikator Kepemimpinan	36
2.2 Pengertian Kepala Desa	38
2.3 Pengertian Pembangunan Infrastruktur Desa.....	38
2.3.1 Tahapan-tahapan Pembangunan infrastruktur	39
2.3.2 Konsep Pembangunan Infrastruktur.....	40
2.4 Kerangka Berfikir.....	40
2.5 Asumsi Penelitian.....	42
2.6 Definisi Operasional.....	43
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	45
3.1 Metode Penelitian Kualitatif	45
3.2 Desain Penelitian.....	46
3.3 Sumber dan Teknik Perolehan Data	46
3.3.1 Observasi.....	46
3.3.2 Wawancara	47
3.3.3 Dokumentasi	49
3.4 Teknik Perekrutan Informan.....	49
3.5 Teknik Analisis Data	51
3.6 Goodness and Quality Criteria Penelitian (Uji Keabsahan Data)	53
3.6.1 Trusworthhiness	53
3.6.2 Otentitas (authenticity).....	54
3.7 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	54
3.7.1 Lokasi Penelitian.....	54
3.7.2 Waktu Penelitian	55
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	58
4.1 Gambaran Umum Desa Cibatu	58
4.1.1 Profil Desa Cibatu	58

4.2 Visi dan Misi Desa	62
4.3 Sumber Daya Desa Cibatu	63
4.4 Struktur Organisasi & Fungsi dan Tugas Aparat Desa.....	65
4.4.1 Struktur Organisasi.....	65
4.4.2 Tugas & Fungsi Aparatur Desa Cibatu	68
4.5 Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Infrastruktur di Desa Cibatu Kecamatan Cikarang Selatan Kabupaten Bekasi	72
4.6 Hambatan Hambatan yang dihadapi Kepala Desa Dalam MeningkatkanPembangunan Infrastruktur di Desa Cibatu Kecamatan Cikarang Selatan Kabupaten Bekasi.....	134
4.7 Upaya Yang Dilakukan Kepala Desa Dalam Mengatasi Hambatan- Hambatan dalam Meningkatkan Pembangunan Infrastruktur di Desa Cibatu Kecamatan Cikarang Selatan Kabupaten Bekasi	135
BAB V PENUTUP.....	136
5.1 Simpulan	136
5.2 Saran.....	137
DAFTAR PUSTAKA.....	139
LAMPIRAN.....	142
Lampiran 1 Pedoman Wawancara.....	142
Lampiran 2 Transkrip Hasil Wawancara	144
Lampiran 3 Surat Izin Observasi, Wawancara dan Penelitian	178
Lampiran 4 Dokumentasi.....	180

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jumlah Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) Cibatu Kecamatan Cikarang Selatan Kabupaten Bekasi Pada Tahun 2024	4
Tabel 1. 2 Dana Desa di Desa Cibatu Kecamatan Cikarang Selatan Kabupaten Bekasi.....	7
Tabel 1. 3 Hasil Rincian Pembangunan Infrastruktur di Desa Cibatu Kecamatan Cikarang Selatan Kabupaten Bekasi Pada Tahun 2024	9
Tabel 1. 4 Penelitian Terdahulu.....	14
Tabel 3. 1 Informan.....	50
Tabel 3. 2 Jadwal Pelaksanaan Penelitian	57
Tabel 4. 1 Batasan Letak Geografis Desa Cibatu Kecamatan Cikarang Selatan Kabupaten Bekasi	59
Tabel 4. 2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin.....	61
Tabel 4. 3 Sarana dan Prasana Desa Cibatu	61
Tabel 4. 4 Status Kepegawaian Pemerintah Desa Cibatu	64
Tabel 4. 5 Jumlah Aparatur Pemerintah Desa Cibatu Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	65
Tabel 4. 6 Matriks Analisis Hasil Wawancara Indikator Perencanaan.....	94
Tabel 4. 7 Matriks Analisis Hasil Wawancara Indikator Pelaksanaan	111
Tabel 4. 8 Matriks Analisis Hasil Wawancara Indikator Pengawasan	130

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	42
Gambar 4. 1 Peta Desa Cibatu Kecamatan Cikarang Selatan Kabupaten Bekasi...60	
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Desa Cibatu Kecamatan Cikarang Selatan Kabupaten Bekasi.....	67

ORIGINALITY REPORT

19%

SIMILARITY INDEX

PRIMARY SOURCES

1	repository.unismabekasi.ac.id Internet	1611 words — 4%
2	repository.ub.ac.id Internet	562 words — 1%
3	repository.uin-suska.ac.id Internet	356 words — 1%
4	j-innovative.org Internet	215 words — 1%
5	repository.radenintan.ac.id Internet	197 words — 1%
6	id.scribd.com Internet	195 words — < 1%
7	ejournal.unsrat.ac.id Internet	193 words — < 1%
8	repository.uir.ac.id Internet	187 words — < 1%
9	digilib.uinsa.ac.id Internet	152 words — < 1%
10	e-jurnal.unisda.ac.id Internet	