

**PERAN BIDANG ANALISIS PEMBANGUNAN PERENCANAAN  
PROGRAM PENGENDALIAN EVALUASI DAN PELAPORAN  
BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAN PENELITIAN  
PENGEMBANGAN DAERAH KOTA BEKASI DALAM  
PERENCANAAN PEMBANGUNAN**

**Skripsi**

**Diajukan Untuk Memenuhi  
Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Dalam Bidang Ilmu Pemerintahan**



**Disusun Oleh :**

**IRFAN RAMADHAN**

**41183506200015**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS ISLAM 45 BEKASI**

**2026**

## PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Irfan Ramadhan

NPM : 41183506200015



Judul skripsi : Peran Bidang Analisis Pembangunan Perencanaan Program Pengendalian Evaluasi dan Pelaporan Badan Perencanaan Pembangunan dan Penelitian Pengembangan Daerah Kota Bekasi Dalam Perencanaan Pembangunan

Dengan ini menyatakan sesungguhnya skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (sarjana, magister, dan atau doctor) baik di Universitas Islam 45 Bekasi maupun di perguruan tinggi lain, karya tulis ini murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, kecuali kutipan – kutipan yang disebutkan sumbernya. Apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan dalam skripsi ini maka sepenuhnya merupakan tanggung jawab saya sebagai penulis.

Demikian surat ini saya buat dengan sebenar – benarnya untuk dapat dipergunakan sebagai mana mestinya.

Bekasi 12 Februari 2026

Yang membuat pernyataan,



Irfan Ramadhan

NPM : 41183506200015

## LEMBAR PERSETUJUAN

Judul : Peran Bidang Analisis Pembangunan Perencanaan Program Pengendalian  
Evaluasi dan Pelaporan Badan Perencanaan Pembangunan dan Penelitian  
Pengembangan Daerah Kota Bekasi dalam Perencanaan Pembangunan

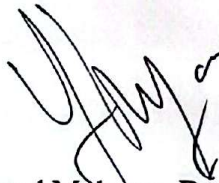
Penyusun : Irfan Ramadhan

NPM : 41183506200015

Bekasi, 12 Februari 2026

Menyetujui,

Pembimbing



R. Achmad Mulyana, Drs., M.Si

Mengetahui:

Ketua Program Studi



Muhammad Fadil, S.IP., M.Si

## LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Peran Bidang Analisis Pembangunan Perencanaan Program Pengendalian  
Evaluasi dan Pelaporan Badan Perencanaan Pembangunan Penelitian dan  
Pengembangan Daerah Kota Bekasi dalam Perencanaan Pembangunan

Dipersiapkan dan disusun oleh :

Irfan Ramadhan

NPM : 41183506200015



Telah diujikan dihadapan Dewan Penguji

Pada Tanggal : 12 Februari 2026

Dan telah dinyatakan Lulus/Disahkan :

Di Universitas Islam 45 Bekasi

Pada Tanggal : 12 Februari 2026

Dewan Penguji :

Ketua : Muhammad Fadil, S.IP., M.Si.

(.....)

Sekretaris : Yanto Supriyatno, Drs., M.Si.

(.....)

Anggota : 1. Ainur Rofieq, S.IP., M.IP.

(.....)

2. R. Achmad Mulyana, Drs., M.Si.

(.....)

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh,

Puji syukur kami panjatkan kepada Allah SWT. Atas rahmat dan karunianya saya dapat menyusun Proposal Skripsi ini dengan judul "Peran Bidang Analisis Pembangunan Perencanaan Program Pengendalian Evaluasi Dan Pelaporan Badan Perencanaan Pembangunan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kota Bekasi Dalam Perencanaan Pembangunan"

Adapun maksud dan tujuan dari penyusunan proposal skripsi ini adalah untuk menyelesaikan studi dan merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana strata satu dalam bidang Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, selain itu juga untuk lebih memperluas pengetahuan mahasiswa khususnya bagi saya sendiri. Penulis telah berusaha menyusun proposal skripsi ini dengan baik, namun penulis pun menyadari bahwa saya memiliki akan adanya keterbatasan saya sebagai manusia biasa. Oleh karena itu Oleh karena itu maka Penulis juga menyampaikan terimakasih banyak kepada :

1. Bapak R. Achmad Mulyana, Drs.M.si Selaku Dosen Pembimbing dalam membantu skripsi ini yang telah sabar, tekun, tulus, dan khlas meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam memberikan bimbingan motivasi, arahan, dan saran-saran yang sangat berharga kepada penulis selama menyusun skripsi ini.
2. Bapak Yanto Supriyanto, Drs., M.Si selaku Dekan FISIP Universitas Islam "45" Bekasi, yang selalu memberikan bimbingan serta dukungan kepada kami
3. Bapak M. Fadil, S.Ip., M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Islam "45" Bekasi.
4. Kebangganku Bapak Iwan Gunawan. Beliau memang tidak pernah merasakan bangku Pendidikan paling tinggi perkuliahan namun beliau mampu mendidik, memotivasi serta meberikan dukungan dalam segala

aspek kehidupan sehingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.

5. Pintu surgaku Ibunda tercinta Elis Suryani S.Pd. izinkan aku mengucapkan semua beban yang bercampur bangga telah aku rengkuh, semua berpihak kepadaku, pasti doamu yang lancarkan. Upayaku, mesti doa yang meluncur dari bibirmu, dan yang aku tau kau takkan pernah berhenti untuk tumbuhku kini, semoga sesuai yang kau impi, tertulis jelas namaku di setiap harap malammu.
6. Kepada kakak penulis Utami Eliswan Putri S.E, Adi Imron Rosadi S.Tr dan keluarga besar yang memberikan semangat serta dukunganya kepada penulis sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsian ini
7. Kepada diri saya sendiri terimakasih banyak sudah menjadi saksi dari ribuan jatuh dan kecewa yang dialami akan tetapi penulis minta satu hal untuk terus percaya sama jalan-Nya sedikit sulit tapi percaya hujan sebesar apapun pasti akan adakalanya untuk mereda jadi terimakasih sudah kuat sampai pada saat ini.
8. Kepada temen seperjuangan penulis yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, terimakasih telah memberikan makna arti dari sebuah perjuangan dan perkawanan terimakasih sudah menjadi garda terdepan di masa-masa sulit penulis. Terimakasih sudah selalu menjadi tempat keluh dan kesah penulis. Penulis bersyukur pada tuhan telah memberikan sahabat seperti kalian. See you on top lads! sehat selalu untuk kalian.
9. Kepada Musisi tanah air berkat lagu-lagu indah nya Perunggu, Fstvlst, Hindia, Feast, Dongker yang menemani penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini. Terimakasih telah menciptakan lirik yang tak hanya bisa dinyanyikan, tapi bisa dirasa dan dihidupi. Karyamu menemani penulis dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi.
10. Kepada teman-teman Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam "45" Bekasi Angkatan 2020 terimakasih banyak sudah menjadi bagian dari perjalanan akademis dari penulis

11. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini jauh dari kata kesempurnaan, oleh sebab itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif. Semoga Skripsi ini bermanfaat untuk pengembangan ilmu di mana yang akan datang.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Bekasi, 23 Januari 2025

Penyusun

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Irfan Ramadhan', written in a cursive style.

Irfan Ramadhan

## **LEMBAR PERSEMBAHAN**

Skripsi ini penulis persembahkan sepenuhnya kepada kedua orang tua penulis Bapak dan Ibu jika ada kalimat paripurna yang bisa menggambarkan dan mendeskripsikan cinta dan kasih sayangnya melebihi makna dari terimakasih maka penulis akan mengucapkan kalimat itu kepada kedua orang tua bapak dan ibu tercinta, Perihal memaknai selesainya penulisan skripsi ini penulis selalu dilindungi orang-orang baik di sekitar penulis, sehatkan dan panjangkan umur mereka, Kelak ketika penulis sudah mampu dan bisa untuk membalas kebaikan mereka satu persatu. sisanya penulis ikut sekenario tuhan, tidak minta dipermudah tapi penulis minta di kuatkan atas apapun itu yang sedang datang dan menerjang.

penulis juga persembahkan skripsian ini untuk yang selalu bertanya "kapan skripsianmu selesai?" Terlambat lulus atau lulus tidak tepat waktu bukanlah sebuah kejahatan, bukan pula sebuah aib. Alangkah kerdilnya jika mengukur kecerdasan seseorang hanya dari siapa yang paling cepat lulus. Bukankah sebaik – baiknya skripsi adalah skripsi yang selesai?

## **MOTTO HIDUP**

“beban yang bercampur bangga telah aku rengkuh, semua berpihak kepadaku, pasti doamu yang lancarakan. Upayaku, mesti doa yang meluncur dari bibirmu, dan yang aku tau kau takkan pernah berhenti untuk tumbuhku kini, semoga sesuai yang kau impi, tertulis jelas namaku di setiap harap malammu”

(Gemilang-Perunggu)

“Tapi. Dunia boleh saja menahanku  
Atau perlahan bongkar mimpiku, Dunia boleh saja menahanku,  
Kupunya doa Ibu”

(Tapi-Perunggu)

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### Identitas Diri

Nama : Irfan Ramadhan  
Tempat,Tanggal Lahir : Bekasi, 14 Desember 2001  
Alamat : Perum Taman Firdaus blok A6/5 RT 001/011 Desa.  
Cibarusah Kota Kec. Cibarusah Kab. Bekasi Provinsi Jawa Barat  
Nomor telepon/Hp : 0851 – 5606 -9284  
E-Mail : [ramadhanirfan012@gmail.com](mailto:ramadhanirfan012@gmail.com)

### Nama orang Tua

Ayah : Iwan Gunawan  
Ibu : Elis Suryani

### Riwayat Pendidikan

1. SDN Sirnajati 01 2010– 2015
2. SMP Negeri 1 Cibarusah 2015 - 2017
3. SMA Negeri 1 Cibarusah 2017 – 2020
4. Diterima Sebagai Mahasiswa Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam “45’ Bekasi pada tahun 2020.

## **HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Islam “45” Bekasi, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Irfan Ramadhan  
NPM : 41183506200015  
Program studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui memberikan kepada Universitas Islam “45” Bekasi **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif** (*Non-Exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**Peran Bidang Analisis Pembangunan Perencanaan Program Pengendalian  
Evaluasi Dan Pelaporan Badan Perencanaan Pembangunan Penelitian dan  
Pengembangan Daerah Kota Bekasi Dalam Perencanaan Pembangunan**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Islam “45” Bekasi berhak menyimpan, mengalihmediakan/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Dibuat di Bekasi

Pada Tanggal 23 Januari 2025

  
Irfan Ramadhan

**PERAN BIDANG ANALISIS PEMBANGUNAN PERENCANAAN  
PROGRAM PENGENDALIAN EVALUASI DAN PELAPORAN BADAN  
PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAN PENELITIAN  
PENGEMBANGAN DAERAH KOTA BEKASI DALAM PERENCANAAN  
PEMBANGUNAN**

Irfan Ramadhan

Universitas Islam “45” Bekasi

[ramadhanirfan012@gmail.com](mailto:ramadhanirfan012@gmail.com)

**ABSTRAK**

Perencanaan pembangunan daerah memerlukan koordinasi yang baik antar perangkat daerah agar program yang disusun sesuai dengan kebutuhan masyarakat. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran Bidang AP4EP Bappelitbangda dalam perencanaan pembangunan Kota Bekasi. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Bidang AP4EP berperan aktif dalam pengumpulan data, koordinasi lintas sektor, serta monitoring dan evaluasi program pembangunan. Namun, masih terdapat kendala berupa keterbatasan data yang terintegrasi dan koordinasi yang belum optimal dengan seluruh perangkat daerah. Oleh karena itu, diperlukan peningkatan sistem informasi perencanaan dan penguatan kerja sama antar instansi untuk mendukung perencanaan pembangunan yang lebih efektif dan berkelanjutan.

*Kata kunci: Perencanaan pembangunan, AP4EP, Bappelitbangda, koordinasi.*

# **THE ROLE OF THE DEVELOPMENT ANALYSIS, PROGRAM PLANNING, CONTROL, EVALUATION AND REPORTING FIELD OF THE DEVELOPMENT PLANNING AND REGIONAL DEVELOPMENT RESEARCH AGENCY OF BEKASI CITY IN DEVELOPMENT PLANNING**

Irfan Ramadhan

Universitas Islam “45” Bekasi

[ramadhanirfan012@gmail.com](mailto:ramadhanirfan012@gmail.com)

## **ABSTRAK**

Regional development planning requires good coordination between regional agencies to ensure that programs are tailored to community needs. This study aims to analyze the role of the AP4EP Division of the Regional Development Planning Agency (Bappelitbangda) in Bekasi City development planning. The research method used was qualitative, with data collection techniques through interviews, observation, and documentation. The results indicate that the AP4EP Division plays an active role in data collection, cross-sector coordination, and monitoring and evaluation of development programs. However, obstacles remain, including limited integrated data and suboptimal coordination with all regional agencies. Therefore, improvements to the planning information system and strengthening of inter-agency cooperation are needed to support more effective and sustainable development planning.

*Keywords: Development planning, AP4EP, Bappelitbangda, coordination.*

## DAFTAR ISI

|                                                                                          |       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....                                                     | i     |
| LEMBAR PERSETUJUAN .....                                                                 | ii    |
| LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI .....                                                    | iii   |
| KATA PENGANTAR.....                                                                      | iv    |
| LEMBAR PERSEMBAHAN .....                                                                 | vii   |
| MOTTO HIDUP .....                                                                        | viii  |
| DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....                                                               | ix    |
| HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS<br>AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS ..... | x     |
| ABSTRAK .....                                                                            | xi    |
| ABSTRAK .....                                                                            | xii   |
| DAFTAR ISI.....                                                                          | xiii  |
| DAFTAR TABEL .....                                                                       | xvi   |
| DAFTAR GAMBAR.....                                                                       | xviii |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                                                                    | xix   |
| BAB I PENDAHULUAN.....                                                                   | 1     |
| 1.1 Latar Belakang .....                                                                 | 1     |
| 1.2 Rumusah Masalah.....                                                                 | 8     |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....                                                              | 9     |
| 1.4 Signifikasi Penelitian.....                                                          | 9     |
| 1.4.1 Signifikasi Akademik.....                                                          | 9     |
| 1.4.2 Signifikasi Praktis .....                                                          | 17    |
| 1.5 Sistematika Penulisan .....                                                          | 18    |
| BAB II KERANGKA TEORI.....                                                               | 20    |
| 2.1 Peranan .....                                                                        | 20    |
| 2.2 BAPPELITBANGDA .....                                                                 | 23    |
| 2.3 Perencanaan Pembangunan .....                                                        | 24    |
| 2.3.1 Definisi Perencanaan .....                                                         | 24    |

|                                                                                                                                                                                                                               |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 2.3.2 Definisi Pembangunan .....                                                                                                                                                                                              | 25        |
| 2.3.3 Perencanaan Pembangunan .....                                                                                                                                                                                           | 26        |
| <b>2.4 Kerangka Pemikiran.....</b>                                                                                                                                                                                            | <b>27</b> |
| <b>2.5 Definisi Operasional.....</b>                                                                                                                                                                                          | <b>30</b> |
| <b>2.6 Asumsi Penelitian .....</b>                                                                                                                                                                                            | <b>32</b> |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>                                                                                                                                                                                        | <b>34</b> |
| 3.2 Metode Penelitian.....                                                                                                                                                                                                    | 34        |
| 3.3 Desain Penelitian .....                                                                                                                                                                                                   | 35        |
| 3.4 Sumber dan Teknik Perolehan Data .....                                                                                                                                                                                    | 35        |
| 3.4.1 Teknik Perolehan Data.....                                                                                                                                                                                              | 35        |
| 3.4.2 Teknik Perekrutan Informan .....                                                                                                                                                                                        | 36        |
| 3.5 Teknik Analisis Data.....                                                                                                                                                                                                 | 37        |
| 3.6 Goodnes and Quality Criteria Penelitian.....                                                                                                                                                                              | 38        |
| 3.6.1 Trustworthiness .....                                                                                                                                                                                                   | 38        |
| 3.6.2 Ontentitas (autotenticity).....                                                                                                                                                                                         | 39        |
| 3.7 Tempat dan Waktu Penelitian .....                                                                                                                                                                                         | 39        |
| 3.8 Jadwal Penelitian .....                                                                                                                                                                                                   | 39        |
| 3.9 Keterbatasan Penelitian.....                                                                                                                                                                                              | 40        |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>                                                                                                                                                                                      | <b>42</b> |
| 4.1 Gambaran Umum Bappelitbangda Kota Bekasi .....                                                                                                                                                                            | 42        |
| 4.1.1 Letak Geografis Bappelitbangda Kota Bekasi .....                                                                                                                                                                        | 42        |
| 4.1.2 Kondisi Demografi BAPPELITBANGDA Kota Bekasi .....                                                                                                                                                                      | 44        |
| 4.1.3 Struktur Organisasi Dinas Bappelitbangda .....                                                                                                                                                                          | 48        |
| 4.1.4 Visi Misi.....                                                                                                                                                                                                          | 50        |
| 4.2 Fungsi Peran Bidang Analisis Pembangunan Perencanaan Program<br>Pengendalian Evaluasi dan Pelaporan Badan Perencanaan<br>Pembangunan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kota Bekasi<br>Dalam Perencanaan Pembangunan..... | 53        |
| 4.2.1 Kesetaraan (Equality) .....                                                                                                                                                                                             | 54        |
| 4.2.1 Koordinasi .....                                                                                                                                                                                                        | 54        |
| 4.2.2 kerja sama.....                                                                                                                                                                                                         | 58        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 4.2.2 Kesepakatan Bersama (Consensus Orientation).....                                                                                                                                                                                                          | 62         |
| 4.2.1 Kesepakatan .....                                                                                                                                                                                                                                         | 63         |
| 4.2.2 Mekanisme Pengawasan .....                                                                                                                                                                                                                                | 66         |
| 4.2.3 Partisipasi (Participation) .....                                                                                                                                                                                                                         | 70         |
| 4.2.3.1 Pembangunan Fisik .....                                                                                                                                                                                                                                 | 70         |
| 4.2.3.2 Pembangunan Non Fisk .....                                                                                                                                                                                                                              | 74         |
| 4.3.3 Responsivitas (Responsiveness) .....                                                                                                                                                                                                                      | 80         |
| 4.3.3.1 Koordinasi Rutin .....                                                                                                                                                                                                                                  | 80         |
| 4.3.3.2 Evaluasi dan Monitoring .....                                                                                                                                                                                                                           | 85         |
| 4.3 Faktor Penghambat Peran Bidang Analisis Pembangunan<br>Perencanaan Program Pengendalian Evaluasi dan Pelaporan<br>Badan Perencanaan Pembangunan Penelitian dan Pengembangan<br>Daerah Kota Bekasi Dalam Perencanaan Pembangunan .....                       | 94         |
| 4.3.1 Sumber Daya Manusia (SDM).....                                                                                                                                                                                                                            | 94         |
| 4.3.2 Kerja sama Bidang AP4EP dengan OPD.....                                                                                                                                                                                                                   | 96         |
| 4.4 Upaya Dalam Menghadapi Hambatan pada Peran Bidang Analisis<br>Pembangunan Perencanaan Program Pengendalian Evaluasi dan<br>Pelaporan Badan Perencanaan Pembangunan Penelitian dan<br>Pengembangan Daerah Kota Bekasi Dalam Perencanaan<br>Pembangunan ..... | 98         |
| 4.4.1 Faktor Sumber Daya Manusia (SDM) .....                                                                                                                                                                                                                    | 98         |
| 4.4.2 Faktor Upaya Kurangnya Kerja Sama Bidang AP4EP dengan OPD<br>.....                                                                                                                                                                                        | 100        |
| <b>BAB V PENUTUP .....</b>                                                                                                                                                                                                                                      | <b>102</b> |
| 5.1 Simpulan .....                                                                                                                                                                                                                                              | 102        |
| 5.2 Saran.....                                                                                                                                                                                                                                                  | 105        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                                                                                                                                                                                                                                     | <b>107</b> |
| <b>Lampiran .....</b>                                                                                                                                                                                                                                           | <b>110</b> |

## DAFTAR TABEL

|                                                                                                  |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1.1. Keterlambatan Pengumpulan Data Kegiatan Pembangunan Daerah.....                       | 6  |
| Tabel 1.2. Penelitian Terdahulu .....                                                            | 10 |
| Tabel 3.1. Daftar Tabel Informan .....                                                           | 37 |
| Tabel 3.2. Jadwal Penelitian.....                                                                | 41 |
| Tabel 4.1. Komponen Data Pegawai Pada Data Berdasarkan Golongan Data Pada<br>BAPELITBANGDA ..... | 46 |
| Tabel 4.2. Komponen Data Pegawai Berdasarkan Pendidikan JUmlah Pegawai<br>PNS.....               | 47 |
| 4.3. Komponen Data Pegawai Betdasarkan Jabatan Fungsioal Tertenttu .....                         | 47 |
| 4.4. Komponen Data Pegawai Berdasarkan Bidang Jumlah Pegawai Per<br>Bidang.....                  | 48 |
| 4.5. Tabel Matriks Koordinasi.....                                                               | 58 |
| 4.6. Tabel Matriks Kerja sama .....                                                              | 61 |
| 4.7. Tabel Matriks Kesetaraan .....                                                              | 62 |
| 4.8. Tabel Matriks Kesepakatan .....                                                             | 66 |
| 4.9. Tabel Matriks Mekanisme Pengawasan .....                                                    | 69 |
| 4.10. Tabel Matriks Mekanisme Kesepakatan Bersama .....                                          | 70 |
| 4.11. Tabel Matriks Pembangunan Fisik .....                                                      | 74 |
| 4.12. Tabel Mastriks Pembangunan Non Fisik .....                                                 | 78 |
| 4.13 Tabel Matriks Partisipasi .....                                                             | 80 |
| 4.14. Tabel Matriks Koordinasi Rutin .....                                                       | 85 |
| 4.15. Tabel Matriks Evluasi dan Monitoring .....                                                 | 89 |
| 4.16. Tabel Matriiks Responsivitas .....                                                         | 90 |
| 4.17. Tabel Matriks Kesimpulan .....                                                             | 92 |



## DAFTAR GAMBAR

|                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....                             | 30 |
| Gambar 4.1 Peta Administrasi Kota Bekasi .....                 | 44 |
| Gambar 4.2 Jumlah dan Laju Pertumbuhan Kota Bekasi .....       | 45 |
| Gambar 4.3 Tabel Struktus Organisasi Dinas BAPELITBANGDA ..... | 50 |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

|                                                                   |     |
|-------------------------------------------------------------------|-----|
| Lampiran 1 Daftar Pedoman Wawancara .....                         | 111 |
| Lampiran 2 Transkrip Wawancara 1 .....                            | 112 |
| Lampiran 3 Transkrip Wawancara 2 .....                            | 117 |
| Lampiran 4. Transkrip wawancara 3.....                            | 122 |
| Lampiran 5. Transkrip wawancara 4 .....                           | 127 |
| Lampiran 6. Transkrip wawancara 5 .....                           | 131 |
| Lampiran 7. Dokumentasi penelitian BAPELITBANGDA Kota Bekasi..... | 135 |
| Lampiran 8. Surat izin permohonan penelitian pada KESBANGPOL..... | 139 |
| Lampiran 9. Surat izin persetujuan penelitian .....               | 140 |
| Lampiran 10. SK penulisan skripsi.....                            | 141 |
| Lampiran 11. Hasil Turnitin .....                                 | 142 |

## **Lampiran**

### **Lampiran I. Pedoman Wawancara**

#### **A. Indikator Kesetaraan**

1. Bagaimana koordinasi antara bidang AP4EP dengan instansi-instansi terkait dalam pembuatan kebijakan ataupun perencanaan pembangunan Kota Bekasi?
2. Bagaimana kerja sama antara bidang AP4EP dengan pihak swasta (CSR-Corporate Social Responsibility) dalam meningkatkan perencanaan pembangunan Kota Bekasi?

#### **B. Indikator Kesepakatan Bersama**

1. Bagaimana Proses dalam penetapan kesepakatan anantara bidang AP4EP dengan pemerintah daerah dalam pembuatan kebijakan Kota Bekasi?
2. Bagaimana proses dan mekanisme pengawasan bidang AP4EP dengan penegakan aturan untuk memastikan perencanaan pembangunan Kota Bekasi?

#### **C. Indikator Partisipasi**

1. Bagaimana partisipasi masyarakat dalam pembangunan fisik pada Bappelitbangda Kota Bekasi bidang AP4EP?
2. Bagaimana partisipasi masyarakat dalam pembangunan non-fisik pada Bappelitbangda Kota Bekasi bidang AP4EP?

#### **D. Indikator Responsivitas**

1. Bagaimana koordinasi rutin bidang AP4EP dalam perencanaan pembangunan Kota Bekasi?
2. Bagaimana evaluasi dan monitoring terhadap pembangunan Kota Bekasi?

#### **E. Hambatan apa saja yang dihadapi dalam peran bidang AP4EP Bappelitbangda dalam perencanaan pembangunan Kota Bekasi?**

#### **F. Upaya apa saja yang dilakukan untuk menghadapi hambatan-hambatan dalam peran bidang AP4EP Bappelitbangda dalam perencanaan pembangunan Kota Bekasi?**

## **Lampiran 2. Transkrip Wawancara 1**

Nama : Dicky Irawan, S.T.,M.Si

Jabatan : Sekretaris Bappelitbangda Kota Bekasi

wawancara : Hari, selasa 14 Oktober 2025

### **A. Indikator Kesetaraan**

1. Bagaimana koordinasi antara bidang AP4EP dengan instansi-instansi terkait dalam pembuatan kebijakan ataupun perencanaan pembangunan Kota Bekasi?

Jawaban : Koordinasi antara Bidang AP4EP dengan instansi terkait menjadi kunci dalam perumusan kebijakan dan perencanaan pembangunan di Kota Bekasi. Bappelitbangda berupaya memastikan setiap program dan kegiatan selaras dengan visi misi kepala daerah serta kebutuhan masyarakat melalui proses koordinasi sejak tahap awal perencanaan. Bidang AP4EP berperan aktif dalam pengumpulan data, analisis isu strategis, dan penyusunan arah kebijakan pembangunan dengan melibatkan perangkat daerah, kecamatan, dan kelurahan melalui forum koordinasi serta rapat lintas sektor. Momen penting koordinasi terjadi pada Musrenbang, di mana aspirasi masyarakat disinkronkan dengan program prioritas daerah, sekaligus dilakukan koordinasi dengan Bappeda Provinsi Jawa Barat dan instansi sejajar agar sejalan dengan kebijakan provinsi dan nasional. Dukungan sistem informasi seperti e-Planning dan e-Monev turut memperkuat transparansi dan efisiensi koordinasi antar-OPD. Melalui pola koordinasi yang terbuka, kolaboratif, dan berbasis data, arah pembangunan Kota Bekasi diharapkan semakin terencana dan responsif terhadap kebutuhan masyarakat.

2. Bagaimana kerja sama antara bidang AP4EP dengan pihak swasta (CSR- Corporate Social Responbility) dalam meningkatkan perencanaan pembangunan Kota Bekasi?

Jawaban : Kerja sama antara Bidang AP4EP dan pihak swasta lewat program CSR jadi salah satu cara kami untuk mendorong pembangunan

Kota Bekasi yang lebih efektif dan berkelanjutan. Kami membantu menyelaraskan program CSR perusahaan dengan kebutuhan dan prioritas pembangunan daerah, supaya sejalan dengan arah kebijakan kota. Lewat koordinasi lintas sektor, kegiatan CSR bisa lebih terarah dan tepat sasaran, misalnya di bidang infrastruktur, ekonomi masyarakat, pendidikan, kesehatan, dan lingkungan. Kami juga rutin memantau lewat forum seperti Forum CSR dan Musrenbang tematik agar semuanya transparan dan berjalan sesuai rencana. Intinya, kami ingin CSR bukan cuma sebatas bantuan sosial, tapi benar-benar jadi bagian dari perencanaan pembangunan yang memberi manfaat langsung bagi masyarakat Kota Bekasi.

#### **B. Indikator Kesepakatan Bersama**

1. Bagaimana Proses dalam penetapan kesepakatan antara bidang AP4EP dengan pemerintah daerah dalam pembuatan kebijakan Kota Bekasi?

Jawaban : Proses penetapan kesepakatan pembangunan, khususnya dengan Bidang AP4EP, sangat berfokus pada kolaborasi dan kesamaan pandangan, didukung oleh data dan hasil analisis dari Bidang AP4EP. Melalui forum seperti rapat koordinasi dan Musrenbang, semua pihak membahas dan menetapkan prioritas pembangunan yang paling dibutuhkan masyarakat agar kebijakan yang dihasilkan terencana dan tepat sasaran. Setelah kesepakatan tercapai, hasilnya diintegrasikan ke dalam dokumen perencanaan seperti RKPD yang dijadikan pedoman bagi perangkat daerah, memastikan setiap kebijakan pembangunan berbasis data, evaluasi, dan memberikan manfaat langsung bagi warga Kota Bekasi.

2. Bagaimana proses dan mekanisme pengawasan bidang AP4EP dengan penegakan aturan untuk memastikan perencanaan pembangunan Kota Bekasi?

Jawaban : Memastikan seluruh tahapan perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi pembangunan Kota Bekasi sesuai dengan aturan dan dokumen perencanaan seperti RPJMD dan RKPD. Mekanisme pengawasan dilakukan melalui pemantauan rutin terhadap capaian kinerja dan efisiensi

penggunaan anggaran. Selain itu, penegakan aturan didukung oleh sistem pelaporan berkala yang transparan dari setiap perangkat daerah, yang kemudian dianalisis oleh AP4EP. Hasil evaluasi ini menjadi dasar untuk memberikan rekomendasi perbaikan dan pengambilan kebijakan berikutnya, demi menjaga akuntabilitas, efektivitas, dan manfaat nyata proses pembangunan bagi masyarakat.

### **C. Indikator Partisipasi**

1. Bagaimana partisipasi masyarakat dalam pembangunan fisik pada Bappelitbangda Kota Bekasi bidang AP4EP?

Jawaban : Partisipasi masyarakat dalam pembangunan fisik di Kota Bekasi menjadi salah satu hal penting yang selalu kami dorong melalui peran Bidang Analisis Perencanaan, Pengendalian, Evaluasi, dan Pelaporan (AP4EP). Masyarakat dilibatkan sejak tahap perencanaan melalui forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan (Musrenbang), mulai dari tingkat kelurahan hingga kota. Masyarakat menyampaikan aspirasi dan usulan pembangunan di wilayahnya. Setiap masukan tersebut kemudian dianalisis dan disesuaikan dengan prioritas daerah agar program fisik yang dilaksanakan benar-benar menjawab kebutuhan warga.

2. Bagaimana partisipasi masyarakat dalam pembangunan non-fisik pada Bappelitbangda Kota Bekasi bidang AP4EP?

Jawaban : Partisipasi masyarakat dalam pembangunan non-fisik di Kota Bekasi menjadi bagian penting dalam mewujudkan perencanaan yang mencakup dan berkelanjutan. Masyarakat dilibatkan dalam berbagai forum seperti Musrenbang, konsultasi publik, serta kegiatan sosialisasi dan evaluasi program. Pembangunan non-fisik ini mencakup peningkatan kualitas SDM, pelayanan publik, pemberdayaan masyarakat, serta kebijakan sosial dan ekonomi yang berdampak langsung pada kesejahteraan warga. Dengan keterlibatan aktif masyarakat, kebijakan dan program pemerintah dapat lebih tepat sasaran serta mencerminkan kebutuhan dan aspirasi nyata masyarakat Kota Bekasi.

#### **D. Indikator Responsivitas**

1. Bagaimana koordinasi rutin bidang AP4EP dalam perencanaan pembangunan Kota Bekasi?

Jawaban : Saya selaku sekretaris bappelitbagda berkoordinasi rutin dengan Bidang AP4EP lebih ke arah memastikan semua perencanaan berjalan seirama. Kami sering mengadakan rapat koordinasi antarbidang dan dengan perangkat daerah lain untuk menyamakan arah, terutama supaya program yang disusun AP4EP sesuai dengan visi misi kepala daerah dan prioritas pembangunan Kota Bekasi. Jadi peran kami lebih ke menjaga agar perencanaan tetap rapi, sinkron, dan tidak berjalan sendiri-sendiri. Fokus kami itu lebih ke menyamakan persepsi, biar program-program yang disusun oleh AP4EP benar-benar sesuai dengan visi misi kepala daerah dan juga prioritas pembangunan Kota Bekasi. Jadi bisa dibilang, peran kami di sini lebih ke menjaga agar perencanaan tetap rapi, sinkron, dan tidak jalan sendiri-sendiri.

2. Bagaimana evaluasi dan monitoring terhadap pembangunan Kota Bekasi?

Jawaban : Evaluasi dan monitoring pembangunan Kota Bekasi dilaksanakan secara berkelanjutan oleh Bidang AP4EP Bappelitbangda untuk memastikan program pemerintah berjalan sesuai rencana dan memberikan manfaat nyata bagi masyarakat. Proses ini mencakup pemantauan rutin terhadap capaian kinerja, kesesuaian antara perencanaan dan pelaksanaan, serta efektivitas anggaran dan dampak sosial program. Hasil evaluasi yang didasarkan pada data dan laporan perangkat daerah ini berfungsi sebagai bahan penting untuk merumuskan rekomendasi, melakukan perbaikan kebijakan, dan penyesuaian di masa depan. Dengan sistem evaluasi yang terukur, transparan, dan partisipatif ini, pembangunan di Kota Bekasi diharapkan menjadi lebih efektif, efisien, dan menghasilkan capaian yang secara langsung dirasakan oleh warga.

- E. Hambatan apa saja yang dihadapi dalam peran bidang AP4EP Bappelitbangda dalam perencanaan pembangunan Kota Bekasi?**

1. Faktor SDM

Jawaban : Untuk mengatasi keterbatasan SDM dan beban kerja, kami melakukan pembagian tugas yang lebih terstruktur serta mendorong peningkatan kapasitas aparatur melalui bimbingan teknis dan pendampingan, khususnya dalam hal analisis data dan evaluasi kinerja pembangunan, supaya proses tindak lanjut bisa berjalan lebih cepat dan tepat.

2. Kerja sama Bidang AP4EP dengan OPD

Jawaban : Dalam pelaksanaan perencanaan pembangunan, Bidang Analisis Perencanaan, Pengendalian, Evaluasi, dan Pelaporan (AP4EP) menghadapi beberapa hambatan, baik teknis maupun non-teknis. Salah satu tantangan utama adalah keterbatasan data yang akurat dan terkini sebagai dasar pengambilan Keputusan.

**F. Upaya apa saja yang dilakukan untuk menghadapi hambatan-hambatan dalam peran bidang AP4EP Bappelitbangda dalam perencanaan pembangunan Kota Bekasi?**

1. Faktor SDM

Jawaban : Untuk mengatasi keterbatasan SDM dan beban kerja, kami melakukan pembagian tugas yang lebih terstruktur serta mendorong peningkatan kapasitas aparatur melalui bimbingan teknis dan pendampingan, khususnya dalam hal analisis data dan evaluasi kinerja pembangunan, supaya proses tindak lanjut bisa berjalan lebih cepat dan tepat.

2. Faktor Kurang nya kerja sama Bidang AP4EP dengan OPD

Jawaban : Upaya untuk kedepannya kami memperkuat sistem perencanaan berbasis data melalui pengembangan dan pemutakhiran data pembangunan daerah agar analisis yang dihasilkan lebih akurat. Sehingga, kerja sama lintas perangkat daerah terus ditingkatkan untuk menyamakan persepsi dan memastikan program pembangunan saling mendukung.

### **Lampiran 3. Transkrip Wawancara 2**

Nama : Sukarsih, S.E.,M.Si

Jabatan : Kabid AP4EP

Hari, Tanggal wawancara : Kamis, 23 Oktober 2025

#### **A. Indikator Kesetaraan**

1. Bagaimana koordinasi antara bidang AP4EP dengan instansi-instansi terkait dalam pembuatan kebijakan ataupun perencanaan pembangunan Kota Bekasi?

Jawaban : Koordinasi antara Bidang AP4EP dengan instansi terkait dilakukan secara intensif dan berjenjang untuk memastikan perencanaan pembangunan Kota Bekasi tersusun terpadu serta selaras dengan kebijakan daerah, provinsi, dan nasional. Sejak tahap awal, AP4EP berperan dalam menghimpun data, menganalisis isu strategis, dan merumuskan arah kebijakan bersama perangkat daerah melalui forum koordinasi, rapat lintas sektor, dan Musrenbang. Komunikasi juga dijalin dengan Bappeda Provinsi Jawa Barat dan instansi vertikal guna menjaga sinkronisasi program, sementara pemanfaatan sistem e-Planning dan e-Monev memperkuat transparansi, efisiensi, dan akurasi perencanaan. Melalui koordinasi yang kolaboratif dan partisipatif, setiap kebijakan diharapkan mampu menjawab kebutuhan masyarakat dan mewujudkan pembangunan Kota Bekasi yang berkelanjutan serta berdampak nyata. Bidang AP4EP berperan dalam menganalisis isu-isu strategis yang memiliki dampak luas terhadap pembangunan daerah dan memerlukan keterlibatan lintas sektor. Isu yang kami analisis antara lain mencakup bidang sosial seperti kemiskinan, pengangguran, dan stunting, bidang lingkungan seperti banjir dan pengelolaan sampah, serta isu ekonomi daerah termasuk penguatan UMKM dan penciptaan lapangan kerja.

2. Bagaimana kerja sama antara bidang AP4EP dengan pihak swasta (CSR-Corporate Social Responsibility) dalam meningkatkan perencanaan pembangunan Kota Bekasi?

Jawaban : Sebagai Bidang AP4EP di Bappelitbangda Kota Bekasi, kami melihat kerja sama dengan pihak swasta lewat program CSR sebagai langkah penting buat bareng-bareng mendukung perencanaan dan pembangunan kota. Kami berusaha supaya program CSR dari perusahaan bisa nyatu dengan arah kebijakan dan prioritas pembangunan yang udah direncanain. Lewat koordinasi dan forum kemitraan, kami petakan kebutuhan di lapangan yang bisa disinergikan dengan program CSR, lalu kami juga pantau dan evaluasi supaya hasilnya benar-benar terasa buat masyarakat.

## **B. Indikator Kesepakatan Bersama**

1. Bagaimana Proses dalam penetapan kesepakatan antara bidang AP4EP dengan pemerintah daerah dalam pembuatan kebijakan Kota Bekasi?

Jawaban : Penetapan kesepakatan dengan pemerintah daerah dilakukan melalui koordinasi yang terarah dan sangat bergantung pada data. Bidang AP4EP bertugas mengumpulkan dan menganalisis data pembangunan, termasuk evaluasi program, untuk merumuskan rekomendasi kebijakan kepada pimpinan daerah. Setelah kesepakatan tercapai, hasilnya diintegrasikan ke dalam dokumen perencanaan seperti RKPD yang dijadikan pedoman bagi perangkat daerah, memastikan setiap kebijakan pembangunan berbasis data, evaluasi, dan memberikan manfaat langsung bagi warga Kota Bekasi.

2. Bagaimana kerja sama antara bidang AP4EP dengan pihak swasta (CSR- Corporate Social Responbility) dalam meningkatkan perencanaan pembangunan Kota Bekasi?

Jawaban : Proses pengawasan yang mereka lakukan berfokus memastikan semua tahapan pembangunan di Kota Bekasi, mulai dari perencanaan hingga evaluasi, berjalan sesuai ketentuan dan arah kebijakan, khususnya selaras dengan RPJMD, RKPD, dan Renja. Pengawasan dilakukan melalui pemantauan rutin dan analisis data capaian kinerja, serta menerapkan mekanisme evaluasi dan pelaporan berkala. Hasil dari evaluasi ini

digunakan untuk memberikan rekomendasi perbaikan kepada perangkat daerah.

### **C. Indikator Partisipasi**

1. Bagaimana partisipasi masyarakat dalam pembangunan fisik pada Bappelitbangda Kota Bekasi bidang AP4EP?

Jawaban : Pembangunan fisik menjadi salah satu aspek penting yang kami perhatikan di Bidang AP4EP. Masyarakat dilibatkan sejak tahap perencanaan melalui kegiatan Musrenbang, forum perangkat daerah, serta konsultasi publik untuk menyampaikan kebutuhan dan aspirasi terkait pembangunan di wilayahnya. Usulan tersebut kemudian kami analisis dan sinkronkan dengan data teknis serta prioritas pembangunan daerah agar pelaksanaannya tepat sasaran dan memberikan manfaat nyata. Dengan melibatkan masyarakat secara aktif, kami berupaya memastikan pembangunan fisik di Kota Bekasi berjalan lebih transparan, partisipatif, dan benar-benar menjawab kebutuhan warga.

2. Bagaimana partisipasi masyarakat dalam pembangunan non-fisik pada Bappelitbangda Kota Bekasi bidang AP4EP?

Jawaban : Pembangunan fisik menjadi salah satu aspek penting yang kami perhatikan di Bidang AP4EP. Masyarakat dilibatkan sejak tahap perencanaan melalui kegiatan Musrenbang, forum perangkat daerah, serta konsultasi publik untuk menyampaikan kebutuhan dan aspirasi terkait pembangunan di wilayahnya. Usulan tersebut kemudian kami analisis dan sinkronkan dengan data teknis serta prioritas pembangunan daerah agar pelaksanaannya tepat sasaran dan memberikan manfaat nyata. Dengan melibatkan masyarakat secara aktif, kami berupaya memastikan pembangunan fisik di Kota Bekasi berjalan lebih transparan, partisipatif, dan benar-benar menjawab kebutuhan warga.

### **D. Indikator Responsivitas**

1. Bagaimana koordinasi rutin bidang AP4EP dalam perencanaan pembangunan Kota Bekasi?

Jawaban : Kami aktif berkomunikasi lewat rapat teknis, diskusi, maupun koordinasi informal untuk membahas usulan, menyaring hasil Musrenbang, dan menyamakan program agar tidak tumpang tindih. Dengan koordinasi rutin ini, perencanaan pembangunan bisa lebih tepat sasaran dan sesuai kebutuhan lapangan. Biasanya kami mulai dari ngumpul data, lihat isu-isu pembangunan yang lagi muncul, terus hasilnya kami bawa ke forum koordinasi buat dibahas bareng. Dari situ baru kelihatan program mana yang perlu diprioritaskan. Jadi koordinasi ini bukan cuma formalitas rapat, tapi memang buat memastikan perencanaan yang kami susun itu realistis dan sesuai kebutuhan Kota Bekasi.

2. Bagaimana evaluasi dan monitoring terhadap pembangunan Kota Bekasi?

Jawaban : Evaluasi dan monitoring pembangunan Kota Bekasi dilakukan secara menyeluruh untuk memastikan setiap program dan kegiatan pemerintah daerah berjalan sesuai perencanaan serta memberikan dampak positif bagi Masyarakat. Bidang AP4EP berperan dalam mengumpulkan data capaian kinerja dari seluruh perangkat daerah, menganalisis hasilnya, dan menilai efektivitas pelaksanaan program pembangunan. Hasil evaluasi tersebut kemudian digunakan sebagai dasar penyusunan rekomendasi kebijakan dan perbaikan perencanaan ke depan. Dengan mekanisme evaluasi dan monitoring yang rutin dan berbasis data, kami berupaya memastikan pembangunan di Kota Bekasi berlangsung transparan, efisien, dan mampu meningkatkan kesejahteraan warga secara berkelanjutan.

**E. Hambatan apa saja yang dihadapi dalam peran bidang AP4EP Bappelitbangda dalam perencanaan pembangunan Kota Bekasi?**

1. Faktor SDM

Jawaban : Dalam pelaksanaan tugas Bidang AP4EP, hambatan yang cukup kami rasakan memang ada di beberapa aspek, tapi yang paling menonjol itu dari sisi SDM dan beban kerja. Tugas kami cukup kompleks karena tidak hanya menyusun perencanaan program, tapi juga melakukan pengendalian, evaluasi, sampai pelaporan kinerja pembangunan.

Sementara jumlah personel yang ada harus menangani banyak sektor dan indikator pembangunan, jadi secara kapasitas memang cukup menantang.

2. Faktor Kerja sama Bidang AP4EP dengan OPD

Jawaban : Untuk menjalankan peran Bidang AP4EP, kami menghadapi beberapa hambatan dalam proses perencanaan pembangunan Kota Bekasi. Salah satunya adalah masih adanya perbedaan pemahaman antar perangkat daerah dalam penyusunan program dan kegiatan.

**F. Upaya apa saja yang dilakukan untuk menghadapi hambatan-hambatan dalam peran bidang AP4EP Bappelitbangda dalam perencanaan pembangunan Kota Bekasi?**

1. Faktor SDM

Jawaban : kami mendorong peningkatan kapasitas SDM melalui bimbingan teknis, pelatihan, dan pendampingan, khususnya terkait analisis data, penyusunan indikator kinerja, serta pemanfaatan sistem informasi perencanaan. Harapannya, kemampuan teknis staf bisa semakin merata dan tidak hanya bergantung pada beberapa orang saja.

2. Faktor kurangnya kerja sama Bidang AP4EP dengan OPD

Jawaban : ya tentu, Upaya kami akan terus meningkatkan koordinasi dan komunikasi antar instansi guna menyamakan persepsi dalam penentuan prioritas pembangunan. Dengan upaya tersebut, kami berharap perencanaan pembangunan di Kota Bekasi menjadi lebih adaptif, transparan, dan berkelanjutan.

#### **Lampiran 4. Transkrip Wawancara 3**

Nama : Dede Hendriyana, S.T

Jabatan : Sub Koordinator Analisis Pembangunan Daerah

Hari, Tanggal wawancara : kamis, 23 Oktober 2025

##### **A. Indikator Kesetaraan**

1. Bagaimana koordinasi antara bidang AP4EP dengan instansi-instansi terkait dalam pembuatan kebijakan ataupun perencanaan pembangunan Kota Bekasi?

Jawaban : Dalam menjalankan fungsi di Bidang AP4EP, koordinasi dengan instansi lain menjadi kunci keberhasilan penyusunan kebijakan dan perencanaan pembangunan Kota Bekasi. Sejak awal perencanaan, kami melibatkan perangkat daerah melalui forum konsultasi dan FGD lintas sektor untuk menyamakan persepsi, membahas isu strategis, serta menetapkan target pembangunan. Pada tahap evaluasi, koordinasi dilakukan untuk mengumpulkan capaian kinerja, memverifikasi data, dan menyusun rekomendasi kebijakan sebagai dasar perbaikan perencanaan berikutnya.

2. Bagaimana kerja sama antara bidang AP4EP dengan pihak swasta (CSR- Corporate Social Responbility) dalam meningkatkan perencanaan pembangunan Kota Bekasi?

Jawaban : Kami juga jaga komunikasi dengan pihak swasta biar kegiatan CSR nggak jalan sendiri, tapi benar-benar kasih manfaat buat masyarakat. Selain itu, kami juga memantau dan evaluasi pelaksanaannya supaya hasilnya bisa diukur dan berdampak langsung. Harapannya, dengan kerja sama yang baik antara pemerintah dan dunia usaha, pembangunan di Kota Bekasi bisa berjalan lebih terbuka, kolaboratif, dan berkelanjutan

##### **B. Indikator Kesepakatan Bersama**

1. Bagaimana Proses dalam penetapan kesepakatan anatara bidang AP4EP dengan pemerintah daerah dalam pembuatan kebijakan Kota Bekasi?

Jawaban : Melalui forum pembahasan seperti rapat koordinasi dan Musrenbang. Setelah disepakati dan dituangkan dalam dokumen perencanaan (RKPD dan Renja), Bidang AP4EP juga bertugas mengendalikan dan mengevaluasi pelaksanaannya. Dengan proses yang terukur dan partisipatif ini, tujuannya adalah memastikan setiap kebijakan pembangunan Kota Bekasi berjalan efektif, transparan, dan sesuai kebutuhan masyarakat

2. Bagaimana proses dan mekanisme pengawasan bidang AP4EP dengan penegakan aturan untuk memastikan perencanaan pembangunan Kota Bekasi?

Jawaban : Pengawasan oleh Bidang AP4EP bertujuan memastikan seluruh perencanaan dan pelaksanaan pembangunan di Kota Bekasi berjalan sesuai aturan dan sasaran, dimulai dari tahap penyusunan rencana, pelaksanaan, hingga evaluasi program Pengawasan ini mencakup pemantauan capaian kinerja perangkat daerah, kesesuaian kegiatan dengan RPJMD/RKPD, serta memastikan penggunaan anggaran dilakukan secara efektif dan akuntabel. Penegakan aturan dilakukan melalui sistem pelaporan dan evaluasi berkala yang dianalisis oleh AP4EP untuk mengukur keberhasilan dan merekomendasikan langkah perbaikan, sehingga proses pembangunan Kota Bekasi menjadi transparan, terukur, dan bermanfaat nyata bagi masyarakat

### **C. Indikator Partisipasi**

1. Bagaimana partisipasi masyarakat dalam pembangunan fisik pada Bappelitbangda Kota Bekasi bidang AP4EP?

Jawaban : Kami melibatkan masyarakat secara langsung melalui forum Musrenbang di tingkat kelurahan, kecamatan, hingga kota untuk menampung usulan dan aspirasi terkait kebutuhan pembangunan di wilayah mereka. Dan Dengan melibatkan masyarakat sejak awal, kami memastikan proses pembangunan di Kota Bekasi berlangsung lebih transparan, partisipatif, dan sesuai dengan kebutuhan riil di lapangan

2. Bagaimana partisipasi masyarakat dalam pembangunan non-fisik pada Bappelitbangda Kota Bekasi bidang AP4EP?

Jawaban : Partisipasi masyarakat dalam pembangunan non-fisik menjadi bagian penting dalam proses perencanaan yang dilakukan oleh Bidang AP4EP. Melalui kegiatan seperti Musrenbang, forum konsultasi publik, dan penjangkaran aspirasi, masyarakat diberi ruang untuk menyampaikan ide dan kebutuhan terkait program non-fisik seperti pendidikan, kesehatan, pelatihan keterampilan, maupun pemberdayaan sosial. Usulan dan masukan tersebut kemudian kami analisis serta integrasikan ke dalam rencana kerja pemerintah daerah agar lebih sesuai dengan kebutuhan masyarakat. Dengan melibatkan masyarakat secara aktif, kami berharap pembangunan non-fisik di Kota Bekasi dapat mendorong peningkatan kualitas sumber daya manusia dan memperkuat kesejahteraan sosial secara menyeluruh

#### **D. Indikator Responsivitas**

1. Bagaimana koordinasi rutin bidang AP4EP dalam perencanaan pembangunan Kota Bekasi?

Jawaban : Koordinasi rutin lebih fokus pada urusan data dan bahan analisis. Kami sering berkoordinasi dengan OPD untuk mengumpulkan data, klarifikasi informasi, dan membahas hasil kajian sebagai dasar perencanaan. Dari koordinasi ini, kami memastikan data yang dipakai AP4EP benar-benar akurat dan relevan, sehingga perencanaan pembangunan Kota Bekasi bisa disusun berdasarkan kondisi nyata di lapangan dan Dari situ kami coba petakan masalah dan potensi yang ada di lapangan. Nah, hasil analisis itu nanti kami sampaikan ke Kabid AP4EP buat jadi bahan pengambilan keputusan dan penyusunan program. Jadi peran kami lebih ke mendukung perencanaan supaya keputusan yang diambil itu benar-benar berdasarkan data, bukan cuma asumsi.

2. Bagaimana evaluasi dan monitoring terhadap pembangunan Kota Bekasi?

Jawaban : Evaluasi dan monitoring pembangunan Kota Bekasi dilakukan secara berkala untuk memastikan seluruh program dan kegiatan

pemerintah daerah berjalan sesuai rencana serta memberikan manfaat nyata bagi masyarakat. Bidang AP4EP berperan dalam mengumpulkan dan menganalisis data capaian pembangunan dari setiap perangkat daerah, kemudian menilai sejauh mana pelaksanaannya sesuai dengan target yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan seperti RPJMD dan RKPD dan Hasil evaluasi ini menjadi dasar dalam memberikan rekomendasi perbaikan dan penyusunan kebijakan ke depan. Dengan sistem evaluasi dan monitoring yang terukur, transparan, dan berbasis data, kami berupaya memastikan pembangunan Kota Bekasi berlangsung efektif, efisien, dan berorientasi pada peningkatan kesejahteraan masyarakat

**E. Hambatan apa saja yang dihadapi dalam peran bidang AP4EP Bappelitbangda dalam perencanaan pembangunan Kota Bekasi?**

**1. Faktor SDM**

Jawaban : Dari kami beban kerja dan keterbatasan SDM, jumlah indikator yang harus dianalisis cukup banyak dan mencakup berbagai sektor, sementara tim yang ada harus membagi waktu antara analisis rutin, penyusunan laporan, dan mendukung proses perencanaan lainnya. Ini membuat kedalaman analisis kadang belum bisa maksimal, terutama ketika jadwal perencanaan sudah cukup padat

**2. Kerja sama Bidang AP4EP dengan OPD**

Jawaban : Pada pelaksanaannya tugas perencanaan pembangunan, Bidang AP4EP menghadapi beberapa hambatan yang cukup kompleks. Salah satu tantangan utamanya adalah Optimalisasi *Monitoring* dan Evaluasi (Monev): Belum optimalnya sistem pengendalian dan Monev dalam pelaksanaan program/kegiatan bisa menghambat pencapaian Indikator Kinerja Utama (IKU)

**f. Upaya apa saja yang dilakukan untuk menghadapi hambatan-hambatan dalam peran bidang AP4EP Bappelitbangda dalam perencanaan pembangunan Kota Bekasi?**

1. Faktor SDM

Jawaban : Untuk menyikapi beban kerja dan keterbatasan SDM tersebut, kami berupaya melakukan penyusunan skala prioritas dalam analisis, jadi indikator-indikator yang paling strategis dan berdampak besar terhadap target pembangunan daerah kami dahulukan untuk dianalisis secara lebih mendalam

2. Faktor kurangnya kerja sama Bidang AP4EP dengan OPD

Jawaban : Sistem monitoring dan evaluasi akan terus kami perbaiki agar kerja sama berjalan optimal. Sehingga capaian target indicator kinerja utama (IKU) tercapai

### **Lampiran 5. Transkrip Wawancara 4**

Nama : Heni Setiowati, S.T., M.Si

Jabatan : Sekretaris Distaru

Hari, Tanggal wawancara : kamis, 06 november 2025

### **C. Indikator Partisipasi**

1. Bagaimana partisipasi masyarakat dalam pembangunan fisik pada Bappelitbangda Kota Bekasi bidang AP4EP?

Jawaban : Melalui koordinasi dengan Bappelitbangda, khususnya Bidang AP4EP, Masyarakat berperan dalam mengusulkan kebutuhan pembangunan fisik seperti infrastruktur dan penataan lingkungan, sekaligus memberikan masukan agar rencana pembangunan sesuai dengan kondisi wilayah dan tata ruang Kota Bekasi dan Aspirasi tersebut kemudian dihimpun dan dikaji oleh Bidang AP4EP untuk diselaraskan dengan kebijakan tata ruang, prioritas pembangunan daerah, serta kemampuan anggaran, sehingga pembangunan fisik yang dilaksanakan dapat lebih tepat sasaran, berkelanjutan, dan mencerminkan kebutuhan nyata masyarakat

2. Bagaimana partisipasi masyarakat dalam pembangunan non-fisik pada Bappelitbangda Kota Bekasi bidang AP4EP?

Jawaban : Partisipasi masyarakat dalam pembangunan non-fisik memiliki peran penting dalam mendukung kebijakan perencanaan pembangunan daerah. Melalui koordinasi dengan Bappelitbangda, khususnya Bidang AP4EP, masyarakat dilibatkan dalam berbagai forum seperti Musrenbang dan konsultasi publik untuk menyampaikan pandangan, ide, serta kebutuhan terkait pengembangan kota yang berkelanjutan dan Partisipasi ini tidak hanya sebatas memberikan masukan, tetapi juga menjadi bentuk kolaborasi dalam menyusun kebijakan tata ruang, peningkatan kapasitas, dan pengelolaan lingkungan yang lebih baik. Dengan keterlibatan masyarakat, pembangunan non-fisik di Kota Bekasi dapat berjalan lebih efektif, transparan, dan mencerminkan kebutuhan nyata di lapangan

#### **D. Indikator Responsivitas**

1. Bagaimana koordinasi rutin bidang AP4EP dalam perencanaan pembangunan Kota Bekasi?

Jawaban : Koordinasi rutin antara Bidang AP4EP Bappelitbangda dengan Dinas Tata Ruang merupakan mekanisme vital untuk mencapai sinkronisasi dan keterpaduan dalam perencanaan pembangunan Kota Bekasi, khususnya terkait aspek penataan ruang. Melalui berbagai forum seperti rapat koordinasi dan pertemuan teknis, Bidang AP4EP memastikan seluruh program, termasuk penataan ruang, selaras dengan visi Pemerintah Kota serta didasarkan pada data dan hasil evaluasi dan Sinergi ini memungkinkan Dinas Tata Ruang untuk memastikan bahwa semua kebijakan dan rencana pembangunan telah terukur dan berkelanjutan, serta sesuai dengan Rencana Tata Ruang Wilayah (RTRW). Dengan sinergi yang kuat ini, pembangunan Kota Bekasi diharapkan dapat berjalan tertib, efisien, dan tetap menjaga keseimbangan antara pertumbuhan kota dan kualitas lingkungan

2. Bagaimana evaluasi dan monitoring terhadap pembangunan Kota Bekasi?

Jawaban : Evaluasi dan monitoring terhadap pembangunan Kota Bekasi dilakukan secara rutin untuk memastikan setiap kegiatan pembangunan berjalan sesuai dengan rencana tata ruang dan kebijakan daerah. Dinas Tata Ruang berkoordinasi dengan Bappelitbangda, khususnya Bidang AP4EP, dalam memantau kesesuaian pelaksanaan pembangunan dengan dokumen perencanaan seperti RTRW dan RDTR dan Melalui kegiatan ini, kami dapat menilai apakah pembangunan yang dilakukan sudah sesuai zonasi, tidak menimbulkan dampak negatif terhadap lingkungan, serta mendukung keseimbangan tata ruang kota. Hasil evaluasi dan monitoring tersebut menjadi dasar untuk melakukan pengendalian, perbaikan kebijakan, dan memastikan pembangunan Kota Bekasi berjalan tertib, berkelanjutan, serta memberikan manfaat bagi masyarakat

**E. Hambatan apa saja yang dihadapi dalam peran bidang AP4EP Bappelitbangda dalam perencanaan pembangunan Kota Bekasi?**

1. Faktor SDM

Jawaban : hambatan yang cukup terasa dalam peran Bidang AP4EP itu memang berkaitan dengan keterbatasan SDM, baik dari sisi jumlah maupun kapasitas teknis. Tugas AP4EP sangat luas, mulai dari analisis pembangunan, perencanaan program, pengendalian, evaluasi, sampai pelaporan. Sementara di sisi lain, mereka juga harus mengoordinasikan banyak perangkat daerah dengan karakteristik dan persoalan yang berbeda-beda

2. Kerja sama Bidang AP4EP dengan OPD

Jawaban : Pada koordinasi lintas perangkat daerah, termasuk dengan Dinas Tata Ruang. Salah satu tantangan utamanya adalah ketersediaan data spasial dan non-spasial yang belum sepenuhnya terintegrasi serta masih adanya perbedaan persepsi dalam penentuan prioritas pembangunan antarinstansi. Selain itu, dinamika kebutuhan masyarakat yang terus berkembang juga menuntut proses perencanaan yang adaptif dan responsif

**F. Upaya apa saja yang dilakukan untuk menghadapi hambatan-hambatan dalam peran bidang AP4EP Bappelitbangda dalam perencanaan pembangunan Kota Bekasi?**

1. Faktor SDM

Jawaban : Penting juga dilakukan peningkatan kapasitas SDM secara berkelanjutan, baik melalui pelatihan teknis, bimbingan penyusunan indikator kinerja, maupun pendampingan dalam penggunaan sistem informasi perencanaan. Kalau kemampuan teknis SDM di AP4EP dan di perangkat daerah meningkat, proses koordinasi dan analisis tentu bisa berjalan lebih cepat dan efektif

2. Faktor kurangnya kerja sama Bidang AP4EP dengan OPD

Jawaban : Upaya terus dilakukan agar sinergi antar instansi juga terus diperkuat melalui forum koordinasi dan evaluasi rutin untuk menyamakan

persepsi terhadap prioritas pembangunan daerah. Dengan kolaborasi yang baik serta dukungan data yang kuat, kami bersama Bappelitbangda berupaya mewujudkan perencanaan pembangunan Kota Bekasi yang efektif, terpadu, dan berkelanjutan

## **Lampiran 6. Transkrip Wawancara 5**

Nama : Ibu Rino Budiarti

Jabatan : Sekretaris Dinsos

Hari, Tanggal wawancara : Rabu, 19 november 2025

### **C. Indikator Partisipasi**

1. Bagaimana partisipasi masyarakat dalam pembangunan fisik pada Bappelitbangda Kota Bekasi bidang AP4EP?

Jawaban : Partisipasi masyarakat dalam pembangunan fisik lebih ditekankan pada keterlibatan kelompok masyarakat dan komunitas dalam menyampaikan kebutuhan sarana dan prasarana yang mendukung kesejahteraan sosial. Masyarakat, termasuk kelompok rentan, turut menyampaikan aspirasi terkait fasilitas umum, aksesibilitas, dan infrastruktur pendukung pelayanan sosial melalui Musrenbang dan forum dialog dan Bidang AP4EP kemudian mengakomodasi aspirasi tersebut agar pembangunan fisik tidak hanya berorientasi pada aspek fisik semata, tetapi juga memberikan dampak sosial yang nyata dalam meningkatkan kualitas hidup dan perlindungan sosial masyarakat

2. Bagaimana partisipasi masyarakat dalam pembangunan non-fisik pada Bappelitbangda Kota Bekasi bidang AP4EP?

Jawaban : Partisipasi masyarakat dalam pembangunan non-fisik sangat penting untuk memastikan program pemerintah berjalan sesuai dengan kebutuhan sosial di lapangan. Melalui koordinasi dengan Bappelitbangda, khususnya Bidang AP4EP, masyarakat dilibatkan dalam berbagai forum seperti Musrenbang, dan konsultasi public dan Pemberdayaan sosial untuk memberikan masukan terhadap kebijakan dan program non-fisik, seperti pelatihan keterampilan, peningkatan kesejahteraan, dan perlindungan sosial. Keterlibatan aktif ini membantu pemerintah dalam merumuskan kebijakan yang lebih tepat sasaran dan berkelanjutan. Dengan demikian, pembangunan non-fisik di Kota Bekasi tidak hanya fokus pada kebijakan,

tetapi juga berdampak langsung terhadap peningkatan kualitas hidup masyarakat

#### **D. Indikator Responsivitas**

1. Bagaimana koordinasi rutin bidang AP4EP dalam perencanaan pembangunan Kota Bekasi?

Jawaban : Koordinasi rutin yang dilakukan oleh Bidang AP4EP Bappelitbangda merupakan mekanisme kunci untuk memastikan perencanaan pembangunan Kota Bekasi berjalan terarah dan selaras antarperangkat daerah, khususnya dengan Dinas Sosial. Melalui berbagai forum seperti rapat teknis dan Musrenbang, Bidang AP4EP berperan penting dalam mengumpulkan data, melakukan evaluasi, dan menyelaraskan program prioritas lintas sektor, sehingga setiap kebijakan yang dirumuskan berbasis pada kebutuhan nyata masyarakat dan saling mendukung dan Bagi Dinas Sosial, sinergi ini sangat membantu dalam memastikan program perlindungan, penanggulangan kemiskinan, dan pemberdayaan sosial terakomodasi dalam arah kebijakan pembangunan daerah dengan perencanaan yang lebih tepat sasaran, yang pada akhirnya mewujudkan pembangunan Kota Bekasi yang inklusif dan berkeadilan sosial

2. Bagaimana evaluasi dan monitoring terhadap pembangunan Kota Bekasi?

Jawaban : Evaluasi dan monitoring pembangunan Kota Bekasi dilakukan secara rutin untuk memastikan setiap program dan kegiatan berjalan sesuai rencana serta memberikan manfaat nyata bagi masyarakat, khususnya di bidang sosial dan Dinas Sosial berkoordinasi dengan Bappelitbangda melalui Bidang AP4EP untuk memantau pelaksanaan program, menilai capaian kinerja, dan mengukur dampak sosial yang dihasilkan. Melalui proses ini, kami dapat mengetahui sejauh mana program perlindungan dan pemberdayaan sosial tepat sasaran serta memberikan rekomendasi perbaikan ke depan. Dengan sistem evaluasi dan monitoring yang terukur

dan transparan, kami berupaya memastikan pembangunan di Kota Bekasi berjalan efektif, inklusif, dan berpihak pada kesejahteraan masyarakat

**E. Hambatan apa saja yang dihadapi dalam peran bidang AP4EP Bappelitbangda dalam perencanaan pembangunan Kota Bekasi?**

1. Faktor SDM

Jawaban : Dari sisi kapasitas, kami melihat tidak semua SDM di AP4EP bisa fokus pada satu sektor tertentu karena harus menangani banyak urusan sekaligus. Akibatnya, untuk isu-isu sosial yang butuh pendalaman, seperti kemiskinan, kerentanan sosial, atau kelompok rentan, koordinasi dan sinkronisasi program kadang belum bisa dilakukan secara intens dan berkelanjutan

2. Kerja sama Bidang AP4EP dengan OPD

Jawaban : Salah satu kendala yang sering dihadapi adalah keterbatasan data sosial yang akurat dan terbaru, sehingga berdampak pada ketepatan perencanaan dan penentuan sasaran program. Selain itu, koordinasi antar perangkat daerah serta partisipasi masyarakat yang belum optimal juga menjadi tantangan dalam menyusun kebijakan yang benar-benar sesuai kebutuhan warga

**F. Upaya apa saja yang dilakukan untuk menghadapi hambatan-hambatan dalam peran bidang AP4EP Bappelitbangda dalam perencanaan pembangunan Kota Bekasi?**

1. Faktor SDM

Jawaban : Kami juga mendorong adanya forum koordinasi tematik, misalnya khusus membahas isu kemiskinan, kelompok rentan, atau perlindungan sosial, yang melibatkan AP4EP dan perangkat daerah terkait. Dengan forum seperti ini, pembahasan tidak hanya muncul saat tahapan perencanaan formal saja, tapi bisa dilakukan secara rutin untuk menyelaraskan program dan kebijakan

2. Faktor kurangnya kerja sama Bidang AP4EP dengan OPD

Jawaban : Untuk upaya kedepannya yang dilakukan adalah memperkuat koordinasi lintas perangkat daerah, termasuk dengan Dinas Sosial, untuk memastikan program dan kegiatan memiliki keselarasan dengan kebutuhan masyarakat. Selain itu, penguatan basis data sosial juga menjadi fokus penting agar kebijakan yang disusun benar-benar didasarkan pada kondisi dan fakta di lapangan. Melalui sinergi yang baik, serta keterlibatan aktif masyarakat, kami bersama Bappelitbangda berupaya menghadirkan perencanaan pembangunan yang inklusif, responsif, dan berorientasi pada kesejahteraan warga Kota Bekasi.

**Lampiran 7. Dokumentasi Penelitian Bapelitbangda Kota Bekasi**





Foto Bersama Keapala Dinasa APEP Kota Bekasi



Foto Bersama sub koordinator analisis pembabgunan daerah APEP kota Bekasi



Foto Bersama ibu Sekertaris Dinas sosial



Foto Bersama Ibu distaru



Foto Bersama Sekretaris BAPPELITBANGDA

**Lampiran 8. Surat ijin permohonan penelitian ke Kesbangpol Kota Bekasi**



**UNIVERSITAS ISLAM 45**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
 Jl. Cut Meutia No. 83 Bekasi 17113  
 Telp. (021) 88349033, 8801027, 8802015, 8808851 Ext. 130-131 Fax. (021) 8801192

Nomor : H.0406/UNISMA.FISIP/E/VII/2025  
 Lampiran : -  
 Perihal : **Permohonan Izin Penelitian, Observasi, Wawancara dan Pencarian Data untuk Keperluan Skripsi**

Kepada Yth.  
 Bapak/Ibu Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik (KESBANGPOL)  
 Kota Bekasi  
 di-  
 Tempat

*Assalamu'alaikum warahmatullaahi wabarakaatuh*

Dengan hormat, dalam rangka menyelesaikan Program Sarjana (S1) Program Studi Ilmu Pemerintahan (IP) di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Universitas Islam 45 (UNISMA) Bekasi, maka mahasiswa kami di bawah ini :

Nama : Irfan Ramadhan  
 NPM : 41183506200015  
 Program Studi : Ilmu Pemerintahan (S1)  
 No. Telepon : 085156069284  
 Dosen Pembimbing : R. Achmad Mulyana, Drs., M.Si.

Mohon diizinkan untuk dapat melakukan observasi, wawancara dan pencarian data untuk keperluan skripsi di bidang Ilmu Pemerintahan. Adapun data yang dibutuhkan adalah **data pelaporan Bidang AP4EP** untuk penelitian skripsi mahasiswa tersebut yang berjudul:

**Peran Bidang Analisis Pembangunan Perencanaan Program Pengendalian Evaluasi dan Pelaporan BAPPELITBANGDA Dalam Perencanaan Pembangunan Kota Bekasi**

Demikian surat permohonan ini kami sampaikan. Atas perhatian dan kerjasama yang baik kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum warahmatullaahi wabarakaatuh*

Bekasi, 10 Juli 2025



Rianto Supriyatrio, Drs., M.Si.  
 NIP. 05101071989005

### Lampiran 9. Surat ijin persetujuan penelitian dari Kesbangpol Kota Bekasi

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p align="center"><b>PEMERINTAH KOTA BEKASI</b><br/> <b>BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN</b><br/> <b>RISET DAN INOVASI DAERAH</b></p> <p align="center">Jalan Jenderal Ahmad Yani Nomor 1, Bekasi Selatan, Kota Bekasi, Jawa Barat 17141<br/>         Telepon (021) 89451761, Faksimile (021) 89451761<br/>         Laman bapperida.bekasikota.go.id</p> |
|                                                                                   | Bekasi, 02 Februari 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|       |                                   |
|-------|-----------------------------------|
| Nomor | : 400.14.5.4/ 468 /BAPPERIDA.RIDA |
| Sifat | : Biasa                           |
| Hal   | : Permohonan Izin Penelitian      |

Yth. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik  
 di  
 Tempat

Memperhatikan surat Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam 45 nomor: H.0406/UNISMA.FISIP/E/II/2025 tanggal 10 Juli 2025, yang menerangkan bahwa :

|                   |                              |
|-------------------|------------------------------|
| Nama              | : IRFAN RAMADHAN             |
| NIM               | : 41183506200015             |
| Program Studi     | : Ilmu Pemerintahan          |
| Maksud dan Tujuan | : Permohonan Izin Penelitian |
| No. HP            | : 085156069284               |

Dengan ini kami memberikan izin kepada mahasiswa tersebut diatas untuk melakukan penelitian dan kegiatan-kegiatan lain yang dilakukan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian surat ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.



Kepala Bapperida  
 Ir. Ricky Irawan S.T., M.T.  
 Pembina Utama Muda  
 NIP.19720413 199901 1 0022

Tembusan :

1. Sekretaris Daerah Kota Bekasi;
2. Plt. Inspektur Kota Bekasi.

## Lampiran 10. Surat SK Penulisan Skripsi



# UNIVERSITAS ISLAM 45

## FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jl. Cut Meutia No. 83 Bekasi 17113  
Telp. (021) 88349033, 8801027, 8802015, 8808851 Ext. 130-131 Fax. (021) 8801192

**SURAT KEPUTUSAN DEKAN**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS ISLAM 45 BEKASI**  
**NOMOR SK : IL0018/UNISMA.FISIP/KD/I/2026**

### TENTANG

**PENETAPAN PEMBIMBING PENULISAN SKRIPSI/TUGAS AKHIR**  
**SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2025/2026**  
**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN S1 FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
**UNIVERSITAS ISLAM 45 BEKASI**

- Menimbang** :
1. Bahwa pada akhir masa pendidikan mahasiswa Program Studi Ilmu Pemerintahan S1 Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UNISMA Bekasi diwajibkan membuat Skripsi/Tugas Akhir
  2. Bahwa untuk kelancaran pelaksanaan penulisan Skripsi, maka diperlukan pembimbing Skripsi/Tugas Akhir
  3. Bahwa nama yang tercantum dalam Surat Keputusan ini dianggap memenuhi syarat menjadi Pembimbing Skripsi/Tugas Akhir
- Mengingat** :
1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
  2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
  3. Peraturan Pemerintah Nomor 57 Tahun 2022 tentang Penyelenggaraan Perguruan Tinggi oleh Kementerian Lain dan Lembaga Pemerintah Non-Kementerian
  4. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2022 tentang Standar Nasional Pendidikan
  5. Peraturan Rektor Universitas Islam 45 Nomor A.0002/UNISMA.RKT/PR/VII/2025 tentang Penyelenggaraan Pendidikan
  6. Statuta UNISMA Bekasi
- Memperhatikan** :
1. Pedoman Penyusunan Skripsi dan Tugas Akhir di lingkungan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UNISMA Bekasi
  2. Rapat Koordinasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik tanggal 2 Januari 2026

### MEMUTUSKAN

- Pertama** :
- Mengangkat saudara R. Achmad Mulyana, Drs., M.Si.  
sebagai Pembimbing Skripsi/Tugas Akhir mahasiswa
- N a m a** : Irfan Ramadhan  
**N P M** : 41183506200015  
**Program Studi** : Ilmu Pemerintahan (S1)  
**Judul Skripsi** : Peran Bidang Analisis Pembangunan Perencanaan Program Pengendalian Evaluasi dan Pelaporan HAPPELITBANGDA dalam Perencanaan Pembangunan Kota Bekasi
- Kedua** :
- Penulisan Skripsi/Tugas Akhir berlaku sampai dengan 31 Agustus 2026. Bila dalam kurun waktu tersebut belum selesai, maka mahasiswa yang bersangkutan diwajibkan mengganti judul Skripsi/Tugas Akhir.
- Ketiga** :
- Pembayaran bimbingan Skripsi/Tugas Akhir berlaku sampai dengan 31 Agustus 2026. Bila dalam kurun waktu tersebut belum selesai, maka mahasiswa yang bersangkutan diwajibkan membayar biaya bimbingan Skripsi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
- Keempat** :
- Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dan apabila terdapat kekeliruan di dalam Surat Keputusan ini akan diadakan perubahan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Bekasi  
Pada Tanggal : 29 Januari 2026

Yanto Supriyato, Drs., M.Si.

Tembusan Disampaikan Kepada Yth :

1. DAPA Locket 2 UNISMA Bekasi
2. Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan S1
3. Dosen Pembimbing
4. Mahasiswa yang Bersangkutan.
5. Arsip

1. SK Skripsi ke 0: Genap 2023/2024 – Ganjil 2024/2025
2. SK Perpanjangan ke 1: Genap 2024/2025 (revisi judul)
3. SK Perpanjangan ke 2: Ganjil 2025/2026 – Genap 2025/2026

## ORIGINALITY REPORT

18%

SIMILARITY INDEX

18%

INTERNET SOURCES

5%

PUBLICATIONS

7%

STUDENT PAPERS

## PRIMARY SOURCES

|    |                                                                                                         |    |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1  | <a href="http://bappelitbangda.bekasikota.go.id">bappelitbangda.bekasikota.go.id</a><br>Internet Source | 3% |
| 2  | <a href="http://journal.univpancasila.ac.id">journal.univpancasila.ac.id</a><br>Internet Source         | 2% |
| 3  | <a href="http://digilibadmin.unismuh.ac.id">digilibadmin.unismuh.ac.id</a><br>Internet Source           | 2% |
| 4  | <a href="http://repository.ub.ac.id">repository.ub.ac.id</a><br>Internet Source                         | 1% |
| 5  | <a href="http://repository.unismabekasi.ac.id">repository.unismabekasi.ac.id</a><br>Internet Source     | 1% |
| 6  | <a href="http://ojs.stiami.ac.id">ojs.stiami.ac.id</a><br>Internet Source                               | 1% |
| 7  | <a href="http://repository.uin-alauddin.ac.id">repository.uin-alauddin.ac.id</a><br>Internet Source     | 1% |
| 8  | <a href="http://repository.uma.ac.id">repository.uma.ac.id</a><br>Internet Source                       | 1% |
| 9  | Submitted to Konsorsium Perguruan Tinggi Swasta Indonesia<br>Student Paper                              | 1% |
| 10 | <a href="http://repository.umy.ac.id">repository.umy.ac.id</a><br>Internet Source                       | 1% |
| 11 | <a href="http://dprd.bekasikota.go.id">dprd.bekasikota.go.id</a><br>Internet Source                     | 1% |