

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PERMENDIKBUD NO 6 TAHUN
2021 TENTANG PETUNJUK TEKNIS DANA BANTUAN OPERASIONAL
SEKOLAH PADA PEMERINTAH DAERAH UNTUK SEKOLAH DASAR
DI UPTD TAMBUN SELATAN KABUPATEN BEKASI**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana
Strata Satu Program Studi Ilmu Pemerintahan



Oleh:

Aditia Permana

41183506190036

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ISLAM 45 BEKASI**

2026

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Aditia Permiana

NPM : 41183506190036



Judul skripsi : : Implementasi Kebijakan Permendikbud No 6 Tahun 2021 tentang Petunjuk Teknis Dana Bantuan Operasional Sekolah pada Pemerintah Daerah Untuk Sekolah Dasar di UPTD Tambun Selatan Kabupaten Bekasi

Dengan ini menyatakan sesungguhnya skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (sarjana, magister, dan atau doctor) baik di universitas islam 45 Bekasi maupun di perguruan tinggi lain, karya tulis ini murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, kecuali kutipan – kutipan yang disebutkan sumbernya. Apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan dalam skripsi ini maka sepenuhnya merupakan tanggung jawab saya sebagai penulis.

Demikian surat ini saya buat dengan sebenar – benarnya untuk dapat dipergunakan sebagai mana mestinya.

Bekasi 13 Februari 2026

Yang membuat pernyataan,

Aditia permiana

NPM : 41183506190036

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul : Implementasi Kebijakan Permendikbud No 6 Tahun 2021 tentang Petunjuk Teknis
Dana Bantuan Operasional Sekolah pada Pemerintah Daerah Untuk Sekolah Dasar
di UPTD Tambun Selatan Kabupaten Bekasi

Penyusun : Aditia Permana

NPM : 41183506190036

Tanggal : 13 Februari 2026

Menyetujui :

Pembimbing



R. Achmad Mulyana, Drs., M.Si.

Mengetahui :

Ketua Program Studi



Muhammad Fadil, S.IP., M.Si.

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Implementasi Kebijakan Permendikbud No 6 Tahun 2021 tentang Petunjuk
Teknis Dana Bantuan Operasional Sekolah Pada Pemerintah Daerah Untuk
Sekolah Dasar di UPTD Tambun Selatan Kabupaten Bekasi

Dipersiapkan dan Disusun Oleh :

Aditia Permana

NPM : 41183506190036



Telah diujikan dihadapan Dewan Penguji

Pada Tanggal :

Dan telah dinyatakan Lulus/Disahkan :

di Universitas Islam 45 Bekasi

pada Tanggal : 13 februari 2026

Dewan Penguji :

Ketua : Muhammad Fadil, S.IP., M.Si.

Sekretaris : Ainur Rofieq, S.IP., M.IP.

Anggota : 1. Yanto Supriyatno, Drs., M.Si.

2. R. Achmad Mulyana, Drs., M.Si.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis hantarkan kehadirat Allah SWT. Atas nikmat Iman, Islam, kesejahteraan, kesehatan, kesabaran dan kemudahan. Sholawat serta salam hendaknya selalu tercurahkan keharibaan Nabi Muhammad SAW sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan judul “Implementasi Kebijakan Permendikbud No 6 Tahun 2021 Tentang Petunjuk Teknis Dana Bantuan Operasional Sekolah Pada Pemerintah Daerah Untuk Sekolah Dasar di UPTD Tambun Selatan Kabupaten Bekasi”

Penulisan Skripsi ini dimaksudkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Ilmu Pemerintahan, pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Islam 45 Bekasi. Penulisan Skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan, arahan, dan dukungan dari berbagai pihak lain secara moril maupun materil, untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak R. Achmad Mulyana, Drs., M.Si selaku Dosen Pembimbing dalam membantu skripsi ini yang telah sabar, tekun, tulus, dan khlas meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam memberikan bimbingan motivasi, arahan, dan saran-saran yang sangat berharga kepada penulis selama menyusun skripsi ini.
2. Bapak Yanto Supriytno, Drs., M.Si selaku Pembimbing Akademik Ilmu Pemerintahan Angkatan 2019 serta Dekan FISIP Universitas Islam “45” Bekasi, yang selalu memberikan bimbingan serta dukungan kepada kami
3. Bapak M. Fadil, S.IP., M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Islam “45” Bekasi.
4. Kebangganku Bapak Aning Suryana S.Pd. Beliau memang jarang menunjukkan rasa sayangnya pada anak-anak, namun ia mencintai keluarganya dengan caranya. Berjuang mencari nafkah, memastikan seluruh kebutuhan terpenuhi dan anak-anak merasa aman dan nyaman di bawah tanggung jawabnya, namun beliau mampu mendidik, memotivasi serta

memberikan dukungan dalam segala aspek kehidupan sehingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.

5. Pintu surgaku Ibunda Siti Patimah. Sepertinya kata terimakasih takkan pernah cukup dan pantas menggambarkan beliau tapi terlepas dari itu semua penulis sangat beryusukur telah mempunyai beliau sebagai orang tua yang tak pernah ada habisnya mendukung, memberikan semangat, cinta dan kasih sayang kepada penulis bahkan ketika penulis dalam keadaan salah beliau tetap berada di garda terdepan untuk penulis.
6. Kakak penulis Lia Marlina dan suami, serta keluarga besar yang memberikan semangat serta dukungannya kepada penulis sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini
7. Kepada diri saya sendiri terimakasih banyak sudah menjadi saksi dari ribuan jatuh dan kecewa yang dialami akan tetapi penulis minta satu hal untuk terus percaya sama jalan-Nya sedikit sulit tapi percaya hujan sebesar apapun pasti akan adakalanya untuk mereda jadi terimakasih sudah kuat sampai pada saat
8. Kepada Bapa Muhammad W Wibisono terimakasih banyak telah memberikan informasi dan kebebasan dalam melakukan observasi.
9. Kepada teman seperjuangan penulis yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, terimakasih telah memberikan makna arti dari sebuah perjuangan dan perkawanan terimakasih sudah menjadi garda terdepan di masa-masa sulit penulis. Terimakasih sudah selalu menjadi tempat keluh dan kesah penulis. Penulis bersyukur pada tuhan telah memberikan sahabat seperti kalian. See you on top lads! sehat selalu untuk kalian.
10. kepada teman-teman Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam “45” Bekasi angkatan 2019/2020 terimakasih banyak sudah menjadi bagian dari perjalanan akademis dari penulis dan Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu Penulis menyadari bahwa Skripsi ini jauh dari kata kesempurnaan, oleh sebab itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif. Semoga Skripsi ini bermanfaat untuk pengembangan ilmu di mana yang akan datang.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Bekasi, 13 Februari 2026

Penyusun

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized, overlapping loops and strokes, representing the name Aditia Permana.

Aditia Permana

LEMBAR PERSEMBAHAN

Skripsi ini penulis persembahkan sepenuhnya kepada kedua orang tua penulis Bapak dan Ibu jika ada kalimat paripurna yang bisa menggambarkan dan mendeskripsikan cinta dan kasih sayangnya melebihi makna dari terimakasih maka penulis akan mengucapkan kalimat itu kepada kedua orang tua bapak dan ibu tercinta, Perihal memaknai selesainya penulisan skripsi ini penulis selalu dilindungi orang-orang baik di sekitar penulis, sehatkan dan panjangkan umur mereka, Kelak ketika penulis sudah mampu dan bisa untuk membalas kebaikan mereka satu persatu. sisanya penulis ikut sekenario tuhan, tidak minta dipermudah tapi penulis minta di kuatkan atas apapun itu yang sedang datang dan menerjang.

penulis juga persembahkan skripsian ini untuk yang selalu bertanya “kapan skripsianmu selesai?” Terlambat lulus atau lulus tidak tepat waktu bukanlah sebuah kejahatan, bukan pula sebuah aib. Alangkah kerdilnya jika mengukur kecerdasan seseorang hanya dari siapa yang paling cepat lulus. Bukankah sebaik – baiknya skripsi adalah skripsi yang selesai?

MOTTO HIDUP

“Ex nihilo nihil fit (tidak ada yang datang dari ketiadaan)”

“Aku membahayakan nyawa ibuku untuk lahir kedunia, jadi tidak mungkin aku tidak ada artinya”

“Kita hanya perlu saling, bukan paling”

“ Maka ingatlah kepadaku, akupun akan mengingatmu”

(Qs. Al-Baqarah:152

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

IDENTITAS DIRI

Nama : Aditia Permana
Tempat,Tanggal Lahir : Bekasi, 11 Agustus 2001
Alamat : Kp.pekopen timur rt003/001,
Ds.lambangjaya,kec.tambun selatan,kab.bekasi.bekasi-jawabarat
Nomor telepon/Hp : 0877 – 2565 - 7211
E-Mail : aditpermana417@gmail.com

NAMA ORANG TUA

Ayah : Aning Suryana S.Pd.
Ibu : Siti Patimah

RIWAYAT PENDIDIKAN

1. SDN Lambang jaya 01 2007 - 2013
2. SMP Negeri 2 Tambun Selatan 2013 - 2016
3. SMA Negeri 6 Tambun Selatan 2016 – 2019
4. Diterima Sebagai Mahasiswa Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam “45” Bekasi pada tahun 2019.

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Universitas Islam "45" Bekasi, saya yang
bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Aditia Permana
NPM : 41183506190036
Program studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui memberikan kepada
Universitas Islam "45" Bekasi **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif** (*Non-
Exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**Implementasi kebijakan permendikbud no 6 tahun 2021 tentang
pengelolaan dana bantuan operasional sekolah pada pemerintah daerah
untuk sekolah dasar di upkd tambun Selatan Kabupaten Bekasi**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti
Non- Eksklusif ini Universitas Islam "45" Bekasi berhak menyimpan,
mengalihmediakan/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data
(database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap
mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak
Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya

Dibuat di Bekasi

Pada Tanggal 13 Februari 2026



Aditia permana

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PERMENDIKBUD NO 6 TAHUN 2021
TENTANG PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL
SEKOLAH PADA PEMERINTAH DAERAH UNTUK SEKOLAH DASAR
DI UPTD TAMBUN SELATAN KABUPATEN BEKASI**

Aditia permana

Universitas Islam 45 Bekasi

aditpermana417@gmail.com

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui lebih dalam Implementasi Kebijakan Permendikbud No 6 Tahun 2021 Tentang Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah Pada Pemerintah Daerah Untuk Sekolah Dasar di UPTD Tambun Selatan Kabupaten Bekasi. Dana bantuan operasional sekolah adalah dana yang disediakan oleh sekolah sekolah yang mana manajemen keuangan harus diperhitungkan dengan transparansi dan akuntabilitas sesuai dengan prinsip BOS. Jenis penelitian yang digunakan adalah kualitatif dengan pendekatan deskriptif dan pengumpulan data dilakukan dengan wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Implementasi kebijakan program bantuan operasional sekolah (BOS) di UPTD Tambun Selatan masih perlu pengawasan dan evaluasi dikarenakan masyarakatnya yang kurang aktif dalam keberlangsungan program dana bantuan operasional sekolah (BOS), membuat kurangnya akuntabilitas laporan penggunaan dana BOS atau sering di sebut RKAS (Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah). Adapun Hambatan pada Peran implementasi Permendikbud No. 6 Tahun 2021 tentang pengelolaan Dana BOS di tingkat Daerah UPTD dasar Oleh Unit Pelaksana Teknis Dinas kecamatan tambun selatan Kabupaten Bekasi yaitu kurangnya pelatihan SDM dan koordinasi antara UPTD dan pihak sekolah dalam menyusun laporan dana BOS yang transparansi. Dalam mengatasi hambatan tersebut diperlukanya peningkatan SDM melalui pelatihan rutin serta koordinasi antara UPTD dan Sekolah. UPTD Koordinasi rutin dan terjadwal oleh UPTD Kecamatan Tambun Selatan melalui pertemuan, telepon, grup digital, atau follow-up, agar informasi pelaporan dan aturan tersampaikan tepat waktu.

Kata kunci : Permendikbud Nomor 6 Tahun 2021, Implementasi, Dana BOS

**IMPLEMENTATION OF THE MINISTER OF EDUCATION AND
CULTURE REGULATION NO. 6 OF 2021 CONCERNING THE
MANAGEMENT OF SCHOOL OPERATIONAL ASSISTANCE
FUNDS BY THE REGIONAL GOVERNMENT FOR
ELEMENTARY SCHOOLS AT THE TAMBUN SELATAN
TECHNICAL IMPLEMENTATION UNIT (UPTD), BEKASI
REGENCY**

Aditia permana

Universitas Islam 45 Bekasi

aditpermana417@gmail.com

ABSTRACT

This study aims to further understand the implementation of the Minister of Education and Culture Regulation No. 6 of 2021 concerning the Management of School Operational Assistance Funds by the Regional Government for Elementary Schools at the Tambun Selatan Technical Implementation Unit (UPTD), Bekasi Regency. School operational assistance funds are funds provided by schools, whose financial management must be calculated with transparency and accountability in accordance with the School Operational Assistance (BOS) principles. The research used a qualitative approach with a descriptive approach, and data collection was conducted through interviews, observation, and documentation. The results indicate that the implementation of the School Operational Assistance (BOS) program policy at the Tambun Selatan Technical Implementation Unit (UPTD) still requires monitoring and evaluation due to the community's lack of active participation in the program's implementation, resulting in a lack of accountability in reports on BOS fund use, often referred to as the School Activity Plan and Budget (RKAS). Obstacles to the implementation of Minister of Education and Culture Regulation No. 6 of 2021 concerning the management of BOS Funds at the regional level (UPTD) by the Technical Implementation Unit of the Tambun Selatan District Office, Bekasi Regency, include a lack of human resource training and coordination between the UPTD and schools in preparing transparent BOS fund reports. To address these obstacles, human resource development is needed through regular training and coordination between the UPTD and schools. Routine and scheduled coordination by the UPTD in the Tambun Selatan District through meetings, phone calls, digital groups, or follow-ups ensures timely delivery of reporting information and regulations.

Keywords: Minister of Education and Culture Regulation No. 6 of 2021, Implementation, BOS Funds

DAFTAR ISI

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PERSETUJUAN.....	i
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR.....	iv
LEMBAR PERSEMBAHAN	vii
MOTTO HIDUP.....	viii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	ix
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK	xi
ABSTRACT	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Signifikansi Penelitian.....	11
1.4.1 Signifikansi Akademik.....	12
1.4.2 Signifikansi Praktis	18
1.5 Sistematika Penulisan	18
BAB II KERANGKA TEORI.....	20
2.1 Konsep Kebijakan	20
2.1.1 Pengertian Kebijakan Publik	20
2.2 Implementasi Kebijakan Publik	21
2.2.1 Penertian Implementasi Kebijakan	21
2.2.2 Faktor Keberhasilan Implementasi Kebijakan	23
2.3 Bantuan Operasional Sekolah (BOS)	24
2.3.1 Pengertian Bantuan Operasional Sekolah	24
2.3.2 Tujuan Program Bantuan Operasional Sekolah (BOS)	26

2.3.3 Sasaran dan Besaran Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS)	27
2.3.4 Pengelolaan, Pelaporan, dan Tanggung jawab Penggunaan Dana	28
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	41
3.1 Paradigma Penelitian.....	41
3.2 Metode Penelitian.....	42
3.3 Desain Penelitian.....	43
3.4 Sumber dan Teknik Perolehan Data	43
3.4.1 Teknik Perolehan Data	43
3.5 Teknik Analisis Data.....	47
3.6 Goodness and Quality Criteria Penelitian	48
3.6.1 Trustworthiness	48
3.6.2 Ontentisitas.....	50
3.7 Tempat dan Waktu Penelitian.....	50
3.8 Jadwal Penelitian.....	51
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	52
4.1 Gambaran Umum	52
4.1.1 Letak Geografis Korwil UPTD Pendidikan Tambun Selatan.....	52
4.1.2 Struktur Organisasi UPTD Pendidikan Tambun Selatan.....	52
4.1.3 Visi Misi UPTD Tambun Selatan	53
4.1.4 Unit Pelaksana Teknis Dinas (UPTD).....	54
4.2. Fungsi implementasi kebijakan permendikbud No 6 tahun 2021 tentang petunjuk teknis dana bantuan operasional sekolah pada pemerintah daerah untuk sekolah dasar di uptd tambun selatan kabupaten Bekasi.....	54
4.2.1 Standar dan tujuan kebijakan.....	55
4.2.1.1 Standar kebijakan.....	55
4.2.1.2 Tujuan kebijakan.....	59
4.2.2 Sumber Daya	63
4.2.1.1 Ketersediaan Sumber Daya Manusia	63
4.2.1.2 Ketersediaan Sumber Daya Finansial	66
4.2.3 Karakteristik Organisasi Pelaksana	70
4.2.3.1 Budaya Organisasi	70
4.2.3. 2 Koordinasi	73
4.2.4 Sikap Pelaksana.....	76
4.2.4.1. Kesadaran dalam Mengimplementasikan Kebijakan	76
4.2.4.2 Tanggung Jawab Pelaporan	80

4.2.5 Komunikasi Antar Organisasi	85
4.2.5.1 Komunikasi Vertikal	85
4.2.5.2 Komunikasi Horizontal	92
4.2.6 Lingkungan, Ekonomi, Politik	102
4.2.6.1 Kondisi Ekonomi	102
4.2.6.2 Faktor Terhadap Lingkungan Politik	109
4. 3. Faktor Penghambat Peran implementasi kebijakan permendikbud no 6 tahun 2021 tentang petunjuk teknis dana bantuan operasional sekolah pada pemerintah daerah untuk Sekolah Dasar di Uptd Tambun Selatan kabupaten Bekasi	126
4.3.1 Sumber Daya Manusia (SDM)	126
4.3.2 Kurangnya koordinasi antara UPTD dan Sekolah	129
4.4. Upaya dalam menghadapi hambatan implementasi kebijakan permendikbud no 6 tahun 2021 tentang petunjuk teknis dana bantuan operasional sekolah pada pemerintah daerah untuk Sekolah Dasar di Uptd Tambun Selatan kabupaten Bekasi	133
4.4.1 Sumber daya Manusia	134
4.4.2 Kurangnya koordinasi antara UPTD dan Sekolah	137
BAB V PENUTUP	142
5.1 Kesimpulan	142
5.2 Saran	145
DAFTAR PUSTAKA	147
LAMPIRAN	150

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Biaya Oeperasional Sekolah (BOS) di Kabupaten Bekasi Pada tahun 2024.....	7
Tabel 1.2 Biaya Oeperasional Sekolah (BOS) di Kecamatan Tambun Selatan Pada tahun 2024-2025	7
tabel 1.3 Cek BKU Data ARKAS Uptd Tambun Selatan.....	9
Tabel 1.4 Penelitian Terdahulu.....	12
Tabel 3.1 Daftar informan.....	46
Tabel 3.2 Jadwal penelitian.....	51
Tabel 4.1 matrik standar kebijakan.....	57
Tabel 4.2 matrik tujuan kebijakan.....	61
Tabel 4.3 standar kebijakan dan tujan kebijakan.....	62
Tabel 4.4 ketersediaan sdm.....	65
Tabel 4.5 matrik ketersediaan finansial.....	67
Tabel 4.6 matrik ketersediaan sdm dan ketersediaan finansial.....	69
Tabel 4.7 budaya organisasi.....	72
Tabel 4.8 matrik koordinasi.....	74
Tabel 4.9 matrik budaya organisasi dan koordinasi.....	75
Tabel 4.10 matrik kesadaran dalam mengimplentasikan kebijakan.....	78

Tabel 4.11 tanggung bjawab pelaporan.....	81
Tabel 4.12 matrik kesadaran dalam mengimplentasikan kebijakan dan tanggung bjawab pelapor.....	83
Tabel 4.13 komunikasi vertical.....	89
Tabel 4.14 matrik komunikasi horizontal.....	96
Tabel 4.15 matrik komunikasi vertical dan horizontal.....	99
Tabel 4.16 kondisi ekonomi.....	106
Tabel 4.17 faktor terhadap lingkungan politik.....	114
Tabel 4.18 kondisi ekonomi dan faktor terhdap lingkungan politik.....	116
Tabel 4.19 matrik Kesimpulan.....	120

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Mekanisme Bantuan Operasional Sekolah (BOS) tahun anggaran 2020	30
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran Implementasi Kebijakan PEMENDAGRI NO 24 Tahun 2020 Tentang Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) di SD Negeri Lambang Jaya 01 tambun selatan Kabupaten Bekasi	36
Gambar 4.1 struktur organisasi uptd tambun selatan.....	53