

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN ANTI KORUPSI
DI LINGKUNGAN KOMISI PEMBERANTASAN
KORUPSI**

SKRIPSI



Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Dalam Bidang Ilmu Administrasi Negara



Oleh:

RISYA PRILLIANGGA PUSPANINGRUM

NPM: 41183522220003

PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS ISLAM 45 BEKASI

2026

LEMBAR PERNYATAAN ORSINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Risy Prilliangga Puspaningrum

NPM : 41183522220003

Judul Skripsi : Implementasi Kebijakan Anti Korupsi di Lingkungan
Komisi Pemberantasan Korupsi



Menyatakan bahwa skripsi ini merupakan karya tulis asli saya dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik, baik di Universitas Islam 45 Bekasi maupun di perguruan tinggi lain. Karya tulis ini sepenuhnya merupakan hasil gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, yang disusun di bawah bimbingan dosen pembimbing skripsi yang telah ditentukan atau dosen lain yang memiliki kompetensi di bidangnya.

Bekasi, 11 Februari 2026



Risya Prilliangga Puspaningrum

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Implementasi Kebijakan Anti Korupsi di Lingkungan
Komisi Pemberantasan Korupsi
Penyusun : Risyah Prilliangga Puspaningrum
NPM : 41183522220003

Bekasi, 11 Februari 2026

Menyetujui,

Dosen Pembimbing



Dila Novita, S.Sos., M.Si.

Mengetahui

Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara



Dila Novita, S.Sos., M.Si.

LEMBAR PENGESAHAN

Implementasi Kebijakan Anti Korupsi di Lingkungan Komisi

Pemberantasan Korupsi

Dipersiapkan dan disusun oleh:

Risya Priliangga Puspaningrum

41183522220003



Telah diujikan dihadapan Dewan Penguji

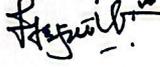
Pada tanggal: 11 Februari 2026

Telah dinyatakan lulus / disahkan

Di Universitas Islam 45 Bekasi

Pada tanggal: 11 Februari 2026

Dewan Penguji:

Ketua	: Dila Novita, S.Sos., M.Si.	()
Sekretaris	: Adi Susila, Drs., M.Si.	()
Anggota	: 1. Amanda Morlian, S.Sos., M.Si.	()
	: 2. Neneng Fauziah, S.Sos., M.M.	()

IMPLEMENTASI KEBIJAKAN ANTI KORUPSI DI LINGKUNGAN

KOMISI PEMBERANTASAN KORUPSI

RISYA PRILLIANGGA PUSPANINGRUM

Ilmu Administrasi Negara, Universitas Islam “45” Bekasi

prillianggar@gmail.com

ABSTRAK

Korupsi merupakan salah satu permasalahan serius yang terus menghambat pembangunan nasional serta menurunkan kepercayaan publik terhadap institusi pemerintahan di Indonesia. Komisi Pemberantasan Korupsi (KPK) sebagai lembaga yang dibentuk untuk memberantas tindak pidana korupsi tidak hanya menjalankan fungsi penindakan, tetapi juga berkewajiban membangun budaya antikorupsi melalui penguatan sistem di lingkungan KPK. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi kebijakan antikorupsi di lingkungan KPK, strategi sosialisasi kebijakan tersebut, serta persepsi pegawai terhadap efektivitas penerapannya. Penelitian menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif melalui analisis dokumen, wawancara, dan observasi terhadap data terkait. Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi kebijakan antikorupsi di KPK telah berjalan melalui mekanisme pengendalian internal yang ketat dan penguatan SOP sebagai instrumen akuntabilitas. Namun, proses ini menghadapi tantangan signifikan terkait peralihan status pegawai menjadi Aparatur Sipil Negara (ASN) yang berimplikasi pada manajemen SDM dan fleksibilitas organisasi. Strategi sosialisasi dilakukan melalui pendekatan multi-saluran, baik formal maupun non-formal, untuk memastikan internalisasi nilai-nilai integritas. Persepsi pegawai terhadap kebijakan ini umumnya positif, di mana integritas dipandang sebagai marwah institusi, meskipun terdapat kekhawatiran mengenai independensi dan perlunya keteladanan pimpinan yang lebih konsisten.

Kata Kunci: Implementasi Kebijakan, Anti Korupsi, Komisi Pemberantasan Korupsi

IMPLEMENTASI KEBIJAKAN ANTI KORUPSI DI LINGKUNGAN

KOMISI PEMBERANTASAN KORUPSI

RISYA PRILLIANGGA PUSPANINGRUM

Ilmu Administrasi Negara, Universitas Islam “45” Bekasi

prillianggar@gmail.com

ABSTRACT

Corruption is one of the serious problems that continues to hamper national development and undermine public trust in government institutions in Indonesia. The Corruption Eradication Commission (KPK), as an institution established to eradicate corruption, not only carries out enforcement functions but also has the obligation to build an anti-corruption culture by strengthening systems within the KPK. This study aims to analyse the implementation of anti-corruption policies within the KPK, the strategies used to disseminate these policies, and employees' perceptions of the effectiveness of their implementation. The study uses a qualitative method with a descriptive approach through document analysis, interviews, and observation of relevant data. The results show that the implementation of anti-corruption policies at the KPK has been carried out through strict internal control mechanisms and the strengthening of standard operating procedures (SOPs) as instruments of accountability. However, this process faces significant challenges related to the transition of employees to civil servant status, which has implications for human resource management and organisational flexibility. The socialisation strategy was carried out through a multi-channel approach, both formal and informal, to ensure the internalisation of integrity values. Employees' perceptions of this policy were generally positive, with integrity being viewed as the spirit of the institution, although there were concerns about independence and the need for more consistent leadership role models.

Keywords: Policy Implementation, Anti-Corruption, Corruption Eradication Commission

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	x
<i>ABSTRACT</i>	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR TABEL.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Rumusan Masalah	20
1.3. Tujuan Penelitian.....	20
1.4. Signifikansi Masalah	21
1.4.1. Signifikansi Akademik	21
1.4.2. Signifikansi Praktis	39
1.5. Sistematika Penulisan.....	40
BAB II KERANGKA TEORI.....	43
2.1 Implementasi kebijakan	43
2.1.1 Indikator Implementasi Kebijakan.....	45
2.2 Korupsi.....	48
2.2.1 Faktor – Faktor Korupsi	49
2.3 Anti Korupsi.....	51
2.3.1 Konsep Nilai Anti Korupsi.....	52
2.3.2 Prinsip Anti Korupsi.....	53
2.4 Strategi	54
2.4.1 Indikator Strategi.....	56
2.5 Sosialisasi.....	57
2.5.1 Indikator Sosialisasi	59
2.6 Persepsi	59
2.6.1 Faktor – Faktor Persepsi	61
2.6.2. Indikator Persepsi.....	64
2.7. Komisi Pemberantasan Korupsi.....	66

2.8. Kerangka Pemikiran.....	67
2.9. Asumsi Penelitian	69
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	71
3.1. Paradigma Penelitian	71
3.1.1. Paradigma Konstruktivisme	73
3.2. Metode Penelitian.....	73
3.3. Desain Penelitian	75
3.4. Teknik Perolehan Data	76
3.4.1. Teknik Perolehan Data	77
3.4.2. Teknik Perekrutan Informan	78
3.5. Teknik Analisis Data.....	80
3.6. <i>Goodness dan Quality Criteria</i> Penelitian.....	81
3.6.1. <i>Trustworthiness</i>	81
3.6.2. Otentisitas.....	83
3.7. Tempat dan Waktu Penelitian	83
3.8. Jadwal Penelitian	84
3.9. Keterbatasan Penelitian	84
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	88
4.1. Gambaran Umum dan Objek Penelitian.....	88
4.1.1. Profil Objek Penelitian	88
4.1.2. Visi Misi Objek Penelitian	88
4.1.3. Tugas Objek Penelitian	89
4.1.4. Struktur Objek Penelitian.....	89
4.1.5. Dasar Hukum	91
4.2. Hasil Penelitian.....	91
4.2.1. Implementasi Kebijakan Antikorupsi di Lingkungan Komisi Pemberantasan Korupsi.....	91
4.2.2. Strategi Sosialisasi Kebijakan Antikorupsi di Lingkungan Komisi Pemberantasan Korupsi.....	96
4.2.3. Persepsi Pegawai terhadap Implementasi Kebijakan Antikorupsi di Komisi Pemberantasan Korupsi.....	100
4.3. Pembahasan	102
4.3.1. Analisis teori yang di rujuk dengan hasil penelitian saya	102

4.3.2. Perbandingan hasil penelitian sebelumnya dengan hasil penelitian	105
BAB V KESIMPULAN	111
5.1 Kesimpulan.....	111
5.2 Rekomendasi	113
5.2.1. Rekomendasi Akademik.....	113
5.2.2. Rekomendasi Praktis.....	113
DAFTAR PUSTAKA	115

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Indeks Persepsi Korupsi 2024.....	4
Gambar 1.2 Grafik SPI KPK Periode 2021 - 2024	11
Gambar 1.3 Survei Penilaian Integritas Pada KPK 2024.....	12
Gambar 1.4 Responden lingkungan KPK Dari Unit Kerja	14
Gambar 1.5 Skor Per Dimensi Internal KPK.....	14
Gambar 2.1 Kerangka Berfikir.....	67
Gambar 4.1 Struktur Organisasi KPK.....	90
Gambar 4.2 Putusan Sidang Etik periode 2020 - 2024	93
Gambar 4.3 Jumlah Pegawai mendapatkan Sanksi Etik 2020 - 2024.....	95

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Tindak Pidana Korupsi (TPK) 2024	8
Tabel 1.2 Pasal 10 Sanksi Dewan Pengawas dan Pimpinan	16
Tabel 1.3 Pasal 11 dan 12 Sanksi Pegawai KPK.....	16
Tabel 3.1 Kriteria Informan dengan Purposive Sampling.....	78
Tabel 3.2 Jadwal Penelitian.....	84

Lampiran 1 Cek Plagiarisme Bab I

BAB I			
ORIGINALITY REPORT			
14%	13%	3%	2%
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS
PRIMARY SOURCES			
1	repository.unismabekasi.ac.id Internet Source	2%	
2	lexlibrum.id Internet Source	2%	
3	lib.unnes.ac.id Internet Source	1%	
4	jurnal.syntaxliterate.co.id Internet Source	1%	
5	ijespgjournal.org Internet Source	1%	
6	pdfs.semanticscholar.org Internet Source	1%	
7	perspektif-hukum.hangtuah.ac.id Internet Source	1%	
8	media.neliti.com Internet Source	1%	
9	ejournal.espublisher.org Internet Source	1%	
10	morowalikab.go.id Internet Source	1%	
11	www.kpk.go.id Internet Source	1%	
12	Submitted to UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Student Paper	1%	
	www.liputan6.com		

Lampiran 2 Cek Plagiarisme Bab II

BAB II

ORIGINALITY REPORT

22% SIMILARITY INDEX	16% INTERNET SOURCES	12% PUBLICATIONS	13% STUDENT PAPERS
--------------------------------	--------------------------------	----------------------------	------------------------------

PRIMARY SOURCES

1	repository.uin-suska.ac.id Internet Source	1%
2	eprints.poltekkesjogja.ac.id Internet Source	1%
3	rlj.ejournal.unri.ac.id Internet Source	1%
4	Submitted to Universitas Islam Negeri Raden Fatah Student Paper	1%
5	Sastia Sindi Lasena, Ismet Sulila, Rustam Tohopi. "Implementasi Kebijakan Penertiban Hewan Ternak di Desa Bongomeme", RIGGS: Journal of Artificial Intelligence and Digital Business, 2026 Publication	1%
6	digilib.unila.ac.id Internet Source	1%
7	Submitted to Institut Agama Islam Al-Zaytun Indonesia Student Paper	1%
8	Submitted to Universitas Jambi Student Paper	1%
9	Submitted to Universitas Bhayangkara Jakarta Raya Student Paper	1%
10	Eka Utami, Widya Anggreani, Fita Sarpika, Ella Andriani et al. "Peran Mahasiswa Kuliah Kerja	<1%

Lampiran 3 Cek Plagiarisme Bab III

BAB III			
ORIGINALITY REPORT			
20%	17%	5%	9%
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS
PRIMARY SOURCES			
1	Submitted to Universitas Negeri Surabaya The State University of Surabaya Student Paper	2%	
2	www.scribd.com Internet Source	1%	
3	repository.ub.ac.id Internet Source	1%	
4	repository.unpas.ac.id Internet Source	1%	
5	Submitted to IAIN Samarinda Student Paper	1%	
6	Submitted to University of Muhammadiyah Malang Student Paper	1%	
7	web.kpk.go.id Internet Source	1%	
8	kc.umn.ac.id Internet Source	1%	
9	Submitted to UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Student Paper	1%	
10	docplayer.info Internet Source	1%	
11	Submitted to IAIN Purwokerto Student Paper	1%	
12	Submitted to Universitas Malikussaleh Student Paper	1%	

Lampiran 4 Cek Plagiarisme Bab IV

BAB IV

ORIGINALITY REPORT

9%	9%	5%	5%
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	Submitted to Universitas Djuanda Student Paper	2%
2	cms.kpk.go.id Internet Source	1%
3	docplayer.info Internet Source	1%
4	digilib.uinkhas.ac.id Internet Source	1%
5	perpustakaan.stan.ac.id Internet Source	1%
6	jurnal.stier.ac.id Internet Source	<1%
7	www.scribd.com Internet Source	<1%
8	Submitted to UIN Sultan Maulana Hasanudin Student Paper	<1%
9	repository.unissula.ac.id Internet Source	<1%
10	sultrademo.co Internet Source	<1%
11	Submitted to Universitas International Batam Student Paper	<1%
12	ejournal.undip.ac.id Internet Source	<1%

eprints.uad.ac.id

Lampiran 5 Cek Plagiarisme Bab V

