

**FUNGSI DIGITAL DALAM MANAJEMEN DI MADRASAH
TSANAWIYAH YASISKA KECAMATAN PAMULANG
KOTA TANGERANG SELATAN**

TESIS

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian guna memperoleh gelar
Magister Manajemen Pendidikan



**JAMHARI
NPM. 41189901200028**

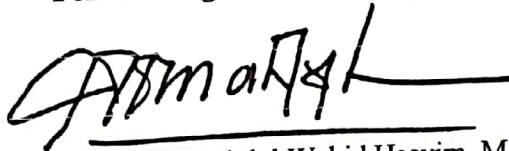
**MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
SEKOLAH SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM 45
TAHUN 2022**

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING
(SIDANG TESIS)**

**FUNGSI DIGITAL DALAM MANAJEMEN DI MADRASAH
TSANAWIYAH YASISKA KECAMATAN PAMULANG
KOTA TANGERANG SELATAN**

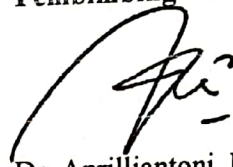
Nama : Jamhari
NPM : 41189901200028
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam

Pembimbing I



Prof. Dr. H. Abdul Wahid Hasyim, M.Ag
Tanggal : 24/8/22


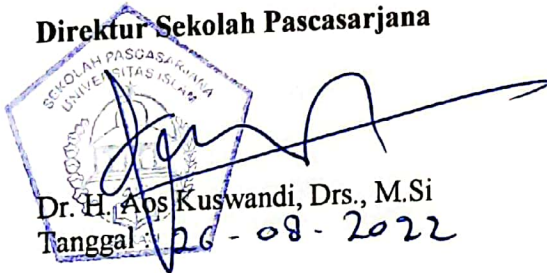
Pembimbing II



Dr. Aprilliantoni, M.E
Tanggal : 25/8-'22

Mengetahui

Direktur Sekolah Pascasarjana



Dr. H. Abs Kuswandi, Drs., M.Si
Tanggal : 26-08-2022



Ketua Program Studi MPI



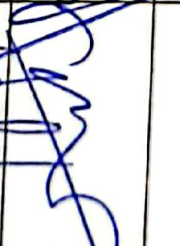




Dr. Ibnu Muthi, M.Pd
Tanggal : 26-08-2022

PENGESAHAN UJIAN TESIS

KOMISI PEMBIMBING TESIS

Nama	Tanggal	Tanda Tangan
Prof. Dr. H. Abdul Wahid Hasyim, M.Ag Pembimbing 1	24/8 '22	
Dr. Aprilliantoni, M.E Pembimbing 2	25/8 '22	

PANITIA UJIAN TESIS

Nama	Tanggal	Tanda Tangan
1. Ketua/Penguji 1: Dr. H. Aos Kuswandi, Drs., M.Si	26-08-2022	
2. Sekretaris: Dr. Ibnu Muthi, M.Pd	26-8-2022	
3. Penguji 2: Dr. Pauzan Haryono, M.Pd.I	26-8-22	
4. Penguji 3: Prof. Dr. H. Abdul Wahid Hasyim, M.Ag	24/8 '22	
5. Penguji 4: Dr. Aprilliantoni, M.E	25/8 '22	

Nama : JAMHARI
NPM : 41189901200028
Tanggal Lulus : 29 Agustus 2022



SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Karya tulis saya, tesis ini, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik magister, baik di Universitas Islam "45" (UNISMA) Bekasi maupun perguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Tim Pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya ini, serta sanksi lainnya, sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Bekasi, 24 Juni 2022
Yang Membuat Pernyataan



Jamhari
NPM. 41189901200028

ABSTRACT

*Digital Functions in Management at Madrasah Tsanawiyah Yasiska,
Pamulang District, South Tangerang City*

Jamhari

**Master of Islamic Education Management Unisma Bekasi
dirgahari.dh@gmail.com**

This study aims to determine the digital-based madrasa management system in Indonesia, the implementation of digital-based madrasa management at MTs Yasiska, Pamulang District, South Tangerang City. So that it is understood the concept and implementation of madrasa management, Finding obstacles and solutions for digital-based madrasa management at MTs Yasiska, Pamulang District, South Tangerang City.

This research is a qualitative research that uses a managerial approach. Sources of data, namely primary data sourced from school principals, teachers, operators, students. Meanwhile, secondary data were taken from documents related to the research. The instrument used in collecting data is the researcher himself whose function is to determine and select informants as data sources, analyze data, interpret data, and the instruments in collecting data are observation, interviews, and documentation.

The results showed that MTs Yasiska Pamulang District was already digital-based, one of the services for educators and education staff by empowering the SIMPATIKA application (Educator Information System and Education Personnel of the Ministry of Religion), an e-learning application used during the covid period, both teachers and students.

Keywords: *Function, Digital, Management at Madrasah Tsanawiyah*

ABSTRAK

Fungsi Digital dalam Manajemen di Madrasah Tsanawiyah Yasiska Kecamatan Pamulang Kota Tangerang Selatan

Jamhari

Magister Manajemen Pendidikan Islam Unisma Bekasi

dirgahari.dh@gmail.com

Sistem manajemen berbasis digital dapat digambarkan sebagai suatu system yang diciptakan untuk melaksanakan pengolahan data yang dapat dimanfaatkan sebagai penunjang pada tugas-tugas rutin, evaluasi, dan pengambilan keputusan untuk memudahkan pengelolaan baik di lembaga pendidikan ataupun lainnya.

Penelitian bertujuan untuk mengetahui system manajemen madrasah berbasis digital di Indonesia, pelaksanaan manajemen madrasah berbasis digital MTs Yasiska Kecamatan Pamulang Kota Tangerang Selatan. Sehingga dipahami konsep dan pelaksanaan manajemen madrasah, Menemukan hambatan dan solusinya manajemen madrasah berbasis digital MTs Yasiska Kecamatan Pamulang Kota Tangerang Selatan.

Penelitian ini adalah penelitian kualitatif yang menggunakan pendekatan manajerial. Sumber data yaitu data primer bersumber dari kepala sekolah, guru, operator, peserta didik. Sedangkan data sekunder diambil dari dokumen yang ada kaitannya dengan penelitian. Instrumen yang digunakan dalam mengumpulkan data adalah peneliti sendiri yang berfungsi menetapkan dan memilih informan sebagai sumber data, analisis data, menafsirkan data, serta instrumen dalam mengumpulkan data adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pelaksanaan manajemen madrasah berbasis digital MTs Yasiska Kecamatan Pamulang berfokus kepada peserta didik dengan penerapan pembelajaran berbasis digital (ICT) memiliki aplikasi sangat banyak dan memerlukan keseriusan para pengajar untuk dapat mengembangkan berbagai aplikasi tersebut untuk pembelajaran yang sesuai. Sistem evaluasi pembelajaran berbasis digital sudah dapat dilaksanakan atau diterapkan melalui aplikasi Digital RDM (Raport Digital Madrasah)

Kata Kunci: *Fungsi, Digital, Manajemen di Madrasah Tsanawiyah*

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى نَبِيِّنَا مُحَمَّدٍ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ وَعَلَى آلِهِ
وَأَصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ

Segala puji dan syukur yang tidak terhingga peneliti panjatkan ke hadirat Allah swt. karena taufiq dan hidayah-Nya, sehingga tesis yang berjudul **Fungsi Digital dalam Manajemen di Madrasah Tsanawiyah Yasiska Kecamatan Pamulang Kota Tangerang Selatan**, Untuk memenuhi persyaratan guna mendapatkan gelar pendidikan Universitas Islam “45” Bekasi. Shalawat dan salam penulis kirimkan kepada junjungan Nabi Muhammad saw. serta para sahabat dan keluarganya.

Sadar atas keterbatasan, sehingga dalam penyelesaian studi penulis banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan banyak terima kasih khususnya kepada:

1. Dr Hermanto, Drs, M.Pd., M.M, selaku Rektor Universitas Islam “45” Bekasi, atas fasilitas yang telah diberikan selama penulis menempuh studi.
2. Dr. H. Aos Kuswandi, Drs., M.Si, Selaku Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Islam “45” Bekasi atas bimbingan, saran kritik serta koreksian
3. Dr. Ibnu Muthi, M.Pd. selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam “45” Bekasi atas motivasi, koreksiannya dan kemudahan dalam pelayanan.

4. Prof. Dr. H. Abdul Wahid Hasyim, M.Ag, selaku Pembimbing I dan Dr. Aprilliantoni, M.E, selaku Pembimbing II yang telah mengarahkan dan membimbing dalam penyusunan tesis ini hingga selesai.
5. Dosen Sekolah Pascasarjana Universitas Islam “45” Bekasi, yang memberikan ilmunya yang sangat berharga kepada penulis.
6. Terima Kasih dan penghargaan setinggi-tingginya penulis ucapkan terutama kepada kedua orang tua Miran Bin Umar (Bapak), Aisah Bt H Konet (Ibu), yang melahirkan dan membimbing penulis.
7. Istri dan anak (Marmunah, S.Ag, Rahmawati Hari Putri dan Ahmad Durga) cenderamata terindah titipan Ilahi yang telah banyak memberikan motivasi, semangat, doa, dan harapan selama kuliah di Sekolah Pascasarjana.
8. Rekan-rekan mahasiswa Sekolah Pascasarjana Universitas Islam “45” Bekasi atas segala bantuan sehingga dapat menyelesaikan studi dengan baik.

Akhirnya penulis memohon taufik dan hidayah kepada Allah swt. Semoga tesis ini bermanfaat bagi pembangunan agama, bangsa, dan negara. *Āmīn yā Rabbal ‘ālamīn.*

Bekasi, 26 Agustus 2022

Jamhari
NPM. 41189901200028

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i	
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii	
ABSTRACT	iii	
ABSTRAK	iv	
LEMBARAN PERNYATAAN	v	
KATA PENGANTAR.....	vi	
DAFTAR ISI.....	viii	
DAFTAR TABEL DAN GAMBAR.....	x	
DAFTAR LAMPIRAN	xi	
BAB I PENDAHULUAN		
A. Latar Belakang Masalah	1	
B. Fokus Penelitian	7	
C. Rumusan Masalah	8	
D. Tujuan Penelitian.....	8	
E. Kegunaan Penelitian.....	8	
BAB II TINJAUAN TEORETIK		
A. Deskripsi Konseptual Fokus dan Subfokus Penelitian	11	
1. Diskursus Manajemen	11	
2. Teknologi Informasi dan Komunikasi	31	
3. Digital	34	
4. Hakikat Fungsi.....	50	
B. Hasil Penelitian yang Relevan.....	61	
C. Kerangka Pikir.....	65	
D. Proposisi Penelitian	66	
E. Definisi Konseptual	66	
F. Definisi Operasional	67	
BAB III METODE PENELITIAN		69
A. Lokasi dan Waktu Penelitian	69	
B. Latar Penelitian	70	
C. Metode Penelitian	71	
D. Data dan Sumber Data	73	
E. Teknik Pengumpulan Data.....	74	
F. Teknik Analisis Data	79	
G. Pengecekan Keabsahan Temuan.....	81	
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		86
A. Hasil Penelitian	86	
1. Gambar Lokasi Penelitian	86	
2. System manajemen sekolah berbasis digital di Indonesia	92	

3. Pelaksanaan manajemen madrasah berbasis digital MTs Yasiska Kecamatan Pamulang Kota Tangerang Selatan	111
4. Hambatan dan solusinya manajemen madrasah berbasis digital MTs Yasiska Kecamatan Pamulang Kota Tangerang Selatan	125
B. Pembahasan	128
BAB V PENUTUP	138
A. Kesimpulan	138
B. Saran	139
DAFTAR PUSTAKA	140
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
BIODATA PENULIS	

FUNGSI DIGITAL DALAM MANAJEMEN DI MADRASAH
TSANAWIYAH YASISKA KECAMATAN PAMULANG KOTA
TANGERANG SELATAN

ORIGINALITY REPORT

19% SIMILARITY INDEX **16%** INTERNET SOURCES **5%** PUBLICATIONS **11%** STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

- 1** repository.uinsu.ac.id
Internet Source 3%
- 2** repository.iainpalopo.ac.id
Internet Source 3%
- 3** Submitted to IAIN Bengkulu
Student Paper 2%
- 4** Submitted to LL DIKTI IX Turnitin Consortium
Part II
Student Paper 2%
- 5** ejournal.stitbima.ac.id
Internet Source 1%
- 6** etheses.uin-malang.ac.id
Internet Source <1%
- 7** repository.uinjambi.ac.id
Internet Source <1%
- 8** Submitted to Universitas Pendidikan Ganesha
Student Paper <1%