

**PERENCANAAN PENGUKURAN KERJA DALAM  
MENENTUKAN WAKTU STANDAR DENGAN METODE *TIME  
STUDY* GUNA MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA  
PADA PT KMI**

Skripsi diajukan guna melengkapi  
Persyaratan mencapai gelar Sarjana Manajemen

Oleh  
Ekananda Novianti Sumardi  
NPM : 41183402180010



Strata 1  
Program Studi Manajemen

**UNIVERSITAS ISLAM 45  
FAKULTAS EKONOMI  
BEKASI  
2025**

## **TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

### **PERENCANAAN PENGUKURAN KERJA DALAM MENENTUKAN WAKTU STANDAR DENGAN METODE *TIME STUDY* GUNA MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA PADA PT KMI**

Tanggal: 21 Mei 2025

Oleh

Ekananda Novianti Sumardi

NPM : 41183402180010

Disetujui,  
Pembimbing



Rinda Siaga Pangestuti, S.E., M.S.M.

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Husrul Khatimah, S.E., M.Si.

Ketua Jurusan Manajemen



Luthpiyah Juliandara, S.E., M.M.

## **TANDA PENGESAHAN SKRIPSI**

### **PERENCANAAN PENGUKURAN KERJA DALAM MENENTUKAN WAKTU STANDAR DENGAN METODE *TIME STUDY* GUNA MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA PADA PT KMI**

Tanggal: 28 Mei 2025

Oleh

Ekananda Novianti Sumardi

NPM : 41183402180010

Diuji oleh,

Penguji I



Dr. Husnul Khatimah, S.E., M.Si.

Penguji II



Dr. Rianti Setyawasih, Ir., M.E.

Mengetahui,  
Pembimbing



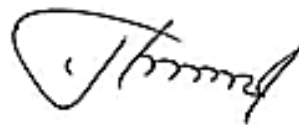
Rinda Siaga Pangestuti, S.E., M.S.M.

Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Husnul Khatimah, S.E., M.Si.

Ketua Jurusan Manajemen



Luthpiyah Juliandara, S.E., M.M.

## PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Ekananda Novianti Sumardi

NPM : 41183402180010

Judul Skripsi/Penelitian : Perencanaan pengukuran kerja dalam menentukan waktu standar dengan metode *time study* guna meningkatkan produktivitas kerja pada PT KMI

Menyampaikan dengan benar-benar bahwa skripsi ini terdiri dari pemikiran, penelitian, dan presentasi saya sendiri. Tidak ada karya lain yang pernah diajukan untuk mendapatkan gelar sarjana disuatu perguruan tinggi, kecuali yang ditulis secara eksplisit dalam skripsi ini dan dimasukan didalam daftar Pustaka.

Saya bersedia menerima sanksi yang berlaku jika dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini mengandung unsur plagiarisme atau apapun yang disebutkan dalam pernyataan ini.

Dengan demikian, saya membuat lembar pernyataan ini sebagai pertanggung jawaban ilmiah tanpa dipaksa oleh pihak manapun.

Bekasi, 21 Mei 2025

Yang menyatakan,



Ekananda Novianti Sumardi

## ABSTRAK

EKANANDA NOVIANTI SUMARDI (41183402180010)

Perencanaan Pengukuran Kerja dalam Menentukan Waktu Standar dengan Metode *Time Study* guna Meningkatkan Produktivitas Kerja pada PT KMI

xiv + 79 halaman + 10 tabel + 7 Gambar + 1 Diagram + 11 Lampiran

Kata Kunci : Waktu Standar, *Time Study*, Produktivitas Kerja.

Tujuan penelitian ini mengkaji penggunaan metode dalam meningkatkan produktivitas pada PT Kawasaki Motor Indonesia. Melalui penelitian ini mengevaluasi produksi kerangka *Frame Comp LX 150* pada bagian *Welding*. Perkembangan industri manufaktur yang semakin pesat menuntut setiap perusahaan untuk terus meningkatkan efisiensi dan produktivitas kerja. PT Kawasaki Motor Indonesia (PT KMI), sebagai perusahaan otomotif, mengalami permasalahan pada bagian *Welding* yang belum mencapai standar realisasi produksi sebesar 90% dari target tahunan perusahaan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis waktu kerja aktual dan menentukan waktu standar menggunakan metode *Time Study* guna meningkatkan produktivitas di bagian tersebut. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan teknik observasi langsung dan pengukuran waktu kerja yang dilakukan sebanyak 30 kali pengamatan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa waktu rata-rata untuk memproduksi satu unit kerangka *Frame Comp LX 150* adalah 11 menit lebih lama dari waktu standar perusahaan yaitu 7,6 menit atau 420 detik dan waktu standar hasil penelitian yaitu 12 menit lebih lambat dari perusahaan sebesar 7,6 menit. Selanjutnya berdasarkan hasil waktu standar yang berbeda, produktivitas tenaga kerja yang ditetapkan perusahaan dengan hasil penelitian berbeda yakni sebesar 14% untuk yang ditetapkan perusahaan dan 22% untuk hasil penelitian, sehingga produktivitas yang didapat oleh peneliti lebih besar dari yang ditetapkan oleh perusahaan. Dengan demikian, penelitian ini menyimpulkan bahwa, penggunaan metode *Time Study* menunjukkan kelonggaran waktu pada standar waktu perusahaan belum maksimal dilihat hasil dari pengamatan penelitian sebanyak 30 kali. Penggunaan Standar waktu dan produktivitas juga dapat membantu perusahaan dalam mengidentifikasi dan memecahkan masalah yang ada dalam berbagai aspek perusahaan.

Daftar Pustaka : 59 (1988 – 2025)

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim*

Assalamualaikum wr.wb.

Dengan mengucapkan puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang, atas berkat-Nya yang telah memungkinkan penulis menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini merupakan salah satu syarat yang harus penulis lakukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM) di Jurusan Manajemen, Universitas Islam 45 Bekasi.

Selama perjalanan penelitian dan penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa tidaklah mungkin untuk menyelesaikan penulisan ini tanpa dukungan dari berbagai pihak, baik dalam hal dukungan moral maupun dukungan materi. Oleh karena itu, dengan tulus hati, penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dalam proses penyusunan skripsi ini, terutama kepada:

1. Ibu Rinda Siaga Pangestuti, S.E., M.S.M. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah meluangkan waktu, energi, dan pikirannya untuk memberikan arahan, pengetahuan, bimbingan, dan pengarahan selama proses pembuatan skripsi ini.
2. Ibu Luthpiyah Juliandra, S.E., M.M. selaku ketua program studi Manajemen yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melaksanakan penelitian ini.
3. Ibu Dr. Husnul Khatimah, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam 45 Bekasi.
4. Ibu Dr. Husnul Khatimah, S.E., M.Si. dan ibu Isti Puji Hastuti, S.E., M.E. selaku dosen penguji yang sudah meluangkan waktunya untuk memberikan saran dalam penulisan skripsi.
5. Seluruh Dosen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam 45 Bekasi yang telah sabar dan ikhlas memberikan ilmu dalam memberikan pengetahuan yang bermanfaat.
6. Seluruh direksi dan staf PT KMI yang telah memberikan kesempatan, arahan,

serta bimbingan yang baik selama proses penelitian berlangsung.

7. Teristimewa, kepada Mama tersayang Iis Lisnawati, serta Adik saya M. Galih Satria Dwitama yang telah dengan penuh kasih dan sayangnya memberikan dukungan dan doa restu dalam menyelesaikan penelitian ini.
8. Teruntuk suamiku, terimakasih telah memberikan support, motivasi dengan penuh kasih sayangnya memberikan dukungan dan doa serta menjadi saksi atas perjuangan peneliti sejak awal proses penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan.
9. Segala pihak yang telah memberikan bantuan dan inspirasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, walaupun tidak dapat disebutkan secara satu persatu.

Semoga semua kebaikan yang telah diberikan oleh pihak-pihak yang membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini akan diberikan balasan yang setimpal oleh Allah SWT, dan semoga rahmat dan karunia-Nya selalu melimpah kepada kita semua. Mengingat keterbatasan pengetahuan dan pengalaman, skripsi ini masih memiliki kekurangan dan belum mencapai kesempurnaan. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan untuk perbaikan di masa depan. Akhir kata, harapan penulis dapat memberikan kontribusi pengetahuan dan menjadi sumber yang bermanfaat.

*Wassalamualaikum wr. wb.*

Bekasi, 05 Mei 2025

Penulis

Ekananda Novianti Sumardi

## DAFTAR ISI

Halaman

|                                              |      |
|----------------------------------------------|------|
| TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI .....              | ii   |
| TANDA PENGESAHAN SKRIPSI .....               | iii  |
| PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN .....         | iv   |
| ABSTRAK .....                                | v    |
| KATA PENGANTAR .....                         | vi   |
| DAFTAR ISI .....                             | viii |
| DAFTAR TABEL .....                           | xi   |
| DAFTAR DIAGRAM .....                         | xii  |
| DAFTAR GAMBAR .....                          | xiii |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                        | xiv  |
| BAB I PENDAHULUAN .....                      | 1    |
| 1.1 Latar Belakang .....                     | 1    |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                    | 6    |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....                  | 6    |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....                 | 6    |
| 1.5 Ruang Lingkup atau Batasan Masalah ..... | 7    |
| 1.6 Sistematika Penulisan .....              | 8    |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....                | 9    |
| 2.1 Pengertian Produksi .....                | 9    |
| 2.2 Jenis – Jenis Proses Produksi .....      | 10   |
| 2.3 Pengukuran Kinerja .....                 | 11   |
| 2.4 Pengukuran Waktu Kerja .....             | 12   |
| 2.4.1 Definisi pengukuran kerja .....        | 12   |
| 2.4.2 Tujuan Pengukuran Kerja .....          | 13   |

|                                              |                                                            |    |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----|
| 2.4.3                                        | Jenis Pengukuran Kerja.....                                | 14 |
| 2.5                                          | Kategori Waktu .....                                       | 16 |
| 2.5.1                                        | Waktu Pengamatan (Waktu Siklus) .....                      | 16 |
| 2.5.2                                        | Waktu Normal .....                                         | 16 |
| 2.5.3                                        | Waktu Baku / standar .....                                 | 17 |
| 2.6                                          | Metode Pengukuran Standar Waktu Tenaga Kerja .....         | 17 |
| 2.7                                          | Pengertian Produktivitas.....                              | 18 |
| 2.7.1                                        | Produktivitas .....                                        | 18 |
| 2.7.2                                        | Faktor-faktor yang mempengaruhi Produktivitas .....        | 19 |
| 2.7.3                                        | Meningkatkan Produktivitas .....                           | 20 |
| 2.8                                          | Penelitian Terdahulu.....                                  | 21 |
| 2.9                                          | Kerangka Pemikiran .....                                   | 26 |
| BAB III METODE PENELITIAN.....               |                                                            | 28 |
| 3.1                                          | Pemilihan Metode Penelitian.....                           | 28 |
| 3.2                                          | Objek Penelitian .....                                     | 28 |
| 3.3                                          | Populasi dan Sampel.....                                   | 28 |
| 3.4                                          | Teknik Pengumpulan Data .....                              | 29 |
| 3.5                                          | Teknik Analisis Data .....                                 | 30 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN ..... |                                                            | 34 |
| 4.1                                          | Hasil Penelitian.....                                      | 34 |
| 4.1.1                                        | Deskripsi Objek Penelitian.....                            | 34 |
| 4.1.2                                        | Profil Perusahaan .....                                    | 34 |
| 4.1.3                                        | Jenis Produk yang dihasilkan PT KMI.....                   | 34 |
| 4.1.4                                        | Bagian-bagian Departemen PT.KMI .....                      | 35 |
| 4.1.5                                        | Deskripsi bagian <i>Welding</i> .....                      | 36 |
| 4.1.6                                        | Tenaga kerja serta tugas pada bagian <i>Welding</i> .....  | 37 |
| 4.1.7                                        | Struktur dan pembagian line di bagian <i>Welding</i> ..... | 38 |
| 4.2                                          | Pembahasan Penelitian .....                                | 43 |
| 4.2.1                                        | Pengukuran Standar Waktu Kerja.....                        | 43 |

|                                |                                                                |    |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------|----|
| 4.2.2                          | Data waktu kerja per Hari .....                                | 46 |
| 4.2.3                          | Standar Waktu Kerja Ideal yang Ditetapkan Oleh Perusahaan..... | 48 |
| 4.2.4                          | Perhitungan Standar Waktu yang Dihitung Oleh Peneliti.....     | 49 |
| 4.2.5                          | Mencari Faktor Hambatan Pada Proses Produksi .....             | 52 |
| 4.2.6                          | Produktivitas Tenaga Kerja.....                                | 55 |
| BAB V SIMPULAN DAN SARAN ..... |                                                                | 57 |
| 5.1                            | Simpulan.....                                                  | 57 |
| 5.2                            | Saran.....                                                     | 58 |
| DAFTAR PUSTAKA .....           |                                                                | 60 |

## DAFTAR TABEL

Halaman

|                                                                                                                                  |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Table 1. 1 Realisasi Selisih Data Hasil Produksi 1 Tahun Periode Bulan April<br>2022 – Maret 2023 .....                          | 3  |
| Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....                                                                                            | 21 |
| Tabel 4. 1 Alat Yang Digunakan Pada Line Frame Comp dan Swing Arm<br>Comp .....                                                  | 42 |
| Tabel 4. 2 Data Hasil Tiap Line dalam 1 Tahun di Departemen <i>Welding</i> .....                                                 | 42 |
| Tabel 4. 3 Hasil Produksi <i>Frame Comp</i> LX 150 per Bulan di Departemen<br><i>Welding</i> .....                               | 43 |
| Tabel 4. 4 Standar Waktu Ideal yang Ditetapkan Perusahaan Untuk<br>Memproduksi 1 Unit Kerangka ( <i>Frame Comp</i> LX 150) ..... | 48 |
| Tabel 4. 5 Target dalam Memproduksi 1 Unit Kerangka ( <i>Frame Comp</i> LX<br>150) perhari .....                                 | 49 |
| Tabel 4. 6 Perhitungan Waktu Rata-Rata Pembuatan Kerangka <i>Frame Comp</i><br>LX 150 Untuk 1 Kali Proses .....                  | 49 |
| Tabel 4. 7 Perbandingan Waktu Standar Perusahaan Dengan Peneliti dalam<br>Detik .....                                            | 51 |
| Tabel 4. 8 Usulan Tindakan Perbaikan Pada Proses Produksi .....                                                                  | 54 |

## DAFTAR DIAGRAM

Halaman

|                                                            |    |
|------------------------------------------------------------|----|
| Diagram 4. 1 Diagram Sebab Akibat ( <i>Fishbone</i> )..... | 52 |
|------------------------------------------------------------|----|

## DAFTAR GAMBAR

Halaman

|                                                                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 1. 1 <i>Flow Chart</i> Proses Produksi.....                                                        | 4  |
| Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....                                                                       | 27 |
| Gambar 3. 1 Diagram Sebab Akibat ( <i>Fishbone</i> ).....                                                 | 32 |
| Gambar 4. 1 Pembagian Departemen Produksi PT KMI .....                                                    | 36 |
| Gambar 4. 2 Struktur Pembagian Line Bagian <i>Welding</i> .....                                           | 39 |
| Gambar 4. 3 <i>Flow Chart line Forming</i> .....                                                          | 40 |
| Gambar 4. 4 <i>Flow Chart</i> Proses <i>Line Frame Comp</i> Dan <i>Swing Arm Comp</i><br>Semua Model..... | 41 |

## DAFTAR LAMPIRAN

Halaman

|                                                                                                |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Lampiran. 1 Daftar Hasil Pertanyaan Wawancara.....                                             | 65 |
| Lampiran. 2 Hasil wawancara dengan Koresponden.....                                            | 68 |
| Lampiran. 3 Mesin dan kondisi <i>line Frame Comp</i> LX 150 di bagian <i>Welding</i> .....     | 70 |
| Lampiran. 4 Perolehan Total Waktu dan Rata-rata Waktu Setiap Proses Waktu<br>dalam Detik ..... | 71 |
| Lampiran. 5 Perolehan Total Waktu dan Rata-rata Waktu Setiap Proses Waktu<br>dalam Menit.....  | 72 |
| Lampiran. 6 Surat Izin Penelitian.....                                                         | 73 |
| Lampiran. 7 Kartu Seminar Proposal.....                                                        | 74 |
| Lampiran. 8 Surat Keputusan Penetapan Dosen Pembimbing.....                                    | 76 |
| Lampiran. 9 Kartu Bimbingan Skripsi.....                                                       | 77 |
| Lampiran. 10 Daftar Riwayat Hidup.....                                                         | 78 |
| Lampiran. 11 Hasil Turnitin.....                                                               | 79 |

## Lampiran. 11 Hasil Turnitin

Ekananda Novianti.pdf

ORIGINALITY REPORT

30%

SIMILARITY INDEX

30%

INTERNET SOURCES

10%

PUBLICATIONS

13%

STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1

repository.upstegal.ac.id

Internet Source

5%

2

repository.unismabekasi.ac.id

Internet Source

4%

3

eprints.akprind.ac.id

Internet Source

2%

4

123dok.com

Internet Source

1%

5

ojs.unigal.ac.id

Internet Source

1%

6

repository.ub.ac.id

Internet Source

1%

7

www.scribd.com

Internet Source

1%

8

docplayer.info

Internet Source

1%

9

www.detik.com

Internet Source

1%

10

text-id.123dok.com

Internet Source

1%

11

repository.its.ac.id

Internet Source

1%

12

eprints.unpak.ac.id

Internet Source

1%