

**MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN DALAM UPAYA
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIK DAN TENAGA
KEPENDIDIKAN DI SMPIT BAITUL ‘ILMI TAMBUN SELATAN
KABUPATEN BEKASI**

TESIS



Oleh:

Faisal Hernawan

41189901200003

MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

SEKOLAH PASCASARJANA

UNIVERSITAS ISLAM 45

BEKASI

2024

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

(TESIS)

MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN DALAM UPAYA
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIK DAN TENAGA KEPENDIDIKAN DI
SMPIT BAITUL 'ILMI TAMBUN SELATAN KABUPATEN BEKASI

Oleh:

Faisal Hernawan

41189901200003

Magister Manajemen Pendidikan Islam

Pembimbing I



(Dr. H. Aas Kuswandi, Drs. M.Si)

Tgl. 30/05/2024

Pembimbing II



(Dr. H. Aprilliantoni, M.SE)

Tgl. 29-5-2024

Mengetahui

Direktur Sekolah Pascasarjana



(Dr. Fauzan Haryono, M.Pd)

Tgl. 28-05-2024

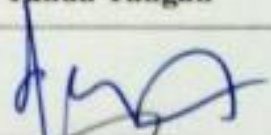
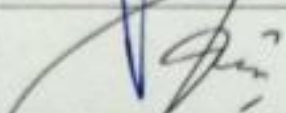
Ketua Program Studi MPI



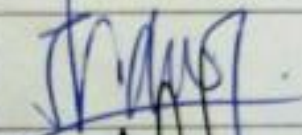
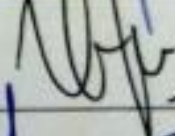
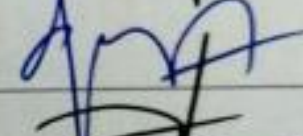
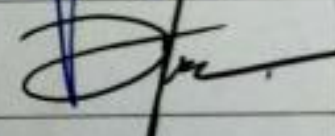
(Dr. Ibnu Muthi, M.Pd)

Tgl. 29-5-2024

PENGESAHAN UJIAN TESIS**KOMISI PEMBIMBING TESIS**

Nama	Tanggal	Tanda Tangan
Dr. H. Aos Kuswandi, Drs. M.Si (Pembimbing 1)	30/05/2024	
Dr. H. Aprilliantoni, M.SE (Pembimbing 2)	29-5-2024	

PANITIA UJIAN TESIS

Nama	Tanggal	Tanda Tangan
Dr. Pauzan Haryono, M.Pd (Ketua/Penguji 1)	28-5-2024	
Dr. Ibnu Muthi, M.Pd (Sekretaris/Penguji 2)	28-5-2024	
Dr. H. Aos Kuswandi, Drs. M.Si (Pembimbing 1/Penguji 3)	30/05/2024	
Dr. Baharuddin, M.Pd (Penguji 4)	28-05-2024	

Nama : Faisal Hernawan

NPM : 41189901200003

Tanggal Lulu : 16 Mei 2024



SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Tesis ini ialah asli hasil karya saya pribadi dan belum diajukan untuk mendapat gelar akademis di manapun.
2. Tesis ini ialah gagasan sekaligus hasil penelitian saya pribadi, tanpa mendapat bantuan dari pihak manapun, terkecuali diberi arahan pembimbing.
3. Tesis ini tidak ditemukan gagasan peneliti lain, terkecuali disertakan sumber rujukan di dalam daftar Pustaka.
4. Pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya, dan bila dikemudian hari ada penyimpangan pernyataan ini, sedemikian hingga saya siap menerima resiko pencabutan gelar akademis, sekaligus sanksi lain sesuai aturan berlaku.

Bekasi, 18 May 2024

Yang membuat pernyataan



Faisal Hernawan

ABSTRACT

EDUCATIONAL FINANCING MANAGEMENT IN AN EFFORT TO IMPROVE THE QUALITY OF EDUCATORS AND EDUCATIONAL PERSONNEL AT SMPIT BAITUL 'ILMI TAMBUN SELATAN BEKASI DISTRICT

Faisal Hernawan

Mahasiswa Program Pascasarjana Magister Pendidikan Islam UNISMA Bekasi

Email: Faisal.Hernawan18@gmail.com

The aim of the research is to identify planning, implementation processes, as well as evaluation of education budget financing management in order to realize improvements in the quality of education as well as educational personnel. In order to achieve maximum goals, researchers will apply descriptive qualitative research. Data collection was carried out by observation, documentation and interviews.

The results of this study show that the treasurer will initially request a budget proposal report from the deputy principal for the program for the next 1 year to be followed by a request for approval from the principal. The initial stage is that the deputy principal proposes various needs for educators and educational staff for the next 1 budget year. . Then the next process is approved by the school principal and administration. There are two processes, namely budget receipts and budget expenditures. The first stage is that the school will apply for funds with several students who are active in the school by providing data on a number of existing students, then make a proposal for submission, then the proposal that has been made will then be submitted to the Bekasi district KPPN followed by making a letter of accountability, then to finance educators and educational staff in participating in existing seminars and work shops. The school budget expenditure at SMPIT Baitul 'Ilmi Tambun Selatan is in accordance with the activity planning that has been determined in the RKAS which has been designed for the next year. In this process, the treasurer will be responsible for various financing activities that will be submitted to several authorities. The aim of training is to increase the professionalism of educators and education personnel every year and increase teachers and education personnel in schools.

Keywords: Financing Management, Quality of Educators, Quality of Educational Personnel. EDUCATIONAL FINANCING MANAGEMENT IN AN EFFORT TO IMPROVE THE QUALITY

ABSTRAK

MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN DALAM UPAYA MENINGKATKAN MUTU PENDIDIK DAN TENAGA KEPENDIDIKAN DI SMPIT BAITUL ‘ILMI TAMBUN SELATAN KABUPATEN BEKASI

Faisal Hernawan

Mahasiswa Program Pascasarjana Magister Pendidikan Islam UNISMA Bekasi

Email: Faisal.Hernawan18@gmail.com

Tujuan dari penelitian ialah mengidentifikasi perencanaan, proses penerapan, sekaligus evaluasi dari manajemen pembiayaan anggaran pendidikan guna mewujudkan peningkatan mutu pendidikan sekaligus tenaga pendidikan. Guna mencapai tujuan yang maksimal, sedemikian hingga peneliti akan menerapkan penelitian kualitatif berjenis deskriptif. Penghimpunan data yang dijalankan dengan observasi, dokumentasi, serta wawancara.

Hasil dari kajian ini didapat bahwasanya bendahara awalnya akan meminta laporan pengajuan anggaran dari wakil kepala sekolah untuk program 1 tahun kedepan untuk dilanjutkan permintaan persetujuan ke kepala sekolah, tahap awal yaitu wakil kepala sekolah mengajukan berbagai macam kebutuhan pendidik dan tenaga kependidikan selama 1 tahun anggaran ke depan. Kemudian proses berikutnya disahkan oleh kepala sekolah dan tata usaha. Terjadi menjadi 2 proses, yakni penerimaan sekaligus pengeluaran anggaran. Tahap pertama yaitu pihak sekolah akan mengajukan dana dengan beberapa siswa yang aktif di sekolah dengan memberikan data sejumlah siswa yang ada, kemudian selanjutnya membuat proposal pengajuan, kemudian proposal yang telah dibuat selanjutnya akan diajukan ke KPPN kabupaten Bekasi dilanjutkan dengan membuat surat pertanggungjawaban, lalu untuk membiayai pendidik dan tenaga kependidikan dalam mengikuti seminar dan work shop yang ada. Pengeluaran anggaran sekolah di SMPIT Baitul ‘Ilmi Tambun Selatan yaitu sesuai perencanaan kegiatan yang sudah ditetapkan pada RKAS yang telah dirancang setahun kedepan. Didalam proses ini, bendahara akan bertanggungjawab atas ragam kegiatan pembiayaan yang hendak diserahkan ke beberapa pihak berwenang. Tujuan pelatihan keprofesionalitas pendidik dan tenaga pendidikan setiap tahunnya meningkat dan pendidik serta tenaga kependidikan di sekolah.

Kata Kunci: Manajemen Pembiayaan, Mutu Pendidik, Mutu Tenaga Kependidikan

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah, penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga pada akhirnya penulis dapat menyelesaikan Tesis ini dengan baik. Di mana Tesis ini penulis sajikan dalam bentuk buku yang sederhana. Adapun judul penulisan Tesis ini adalah sebagai berikut : **“MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN DALAM UPAYA MENINGKATKAN MUTU PENDIDIK DAN TENAGA KEPENDIDIKAN DI SMPIT BAITUL ‘ILMI TAMBUN SELATAN KABUPATEN BEKASI”**

Tujuan penulisan Tesis ini dibuat sebagai salah satu syarat kelulusan Program Pascasarjanah (S2) di Universitas Islam 45 Bekasi. Sebagai bahan penulisan diambil berdasarkan hasil penelitian (eksperimen), observasi dan beberapa sumber literature yang mendukung penulisan ini. Penulis menyadari bahwa tanpa bimbingan dan dorongan beberapa pihak, maka penulisan tesis ini tidak akan lancar. Oleh karena itu pada kesempatan ini, ijinilah penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Rektor Universitas Islam 45 Bekasi.
2. Warek Universitas Islam 45 Bekasi
3. Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan
4. Bapak Dr. H. Aos Kuswandi, Drs. M.Si, selaku Dosen Pembimbing Pertama.
5. Bapak Dr. H. Aprilliantoni, M.Si, selaku Dosen Pembimbing Kedua.
6. Staff / karyawan / dosen di lingkungan Universitas Islam 45 Bekasi.
7. Orang tua, keluarga dan teman-teman yang telah memberikan dukungan moral maupun spiritual.
8. Rekan-rekan mahasiswa yang selalu memberikan semangat dan keceriaan.

Serta semua pihak yang terlalu banyak untuk disebut satu persatu sehingga terwujudnya penulisan ini. Penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini masih jauh dari sempurna, untuk itu penulis mohon kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan penulisan dimasa yang akan datang.

Akhir kata semoga tesis ini dapat berguna bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca yang berminat pada umumnya.

Bekasi, 18 May 2024

Faisal Hernawan

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	I
PENGESAHAN UJIAN TESIS	II
ABSTRACT	III
SURAT PERNYATAAN	V
KATA PENGANTAR	IV
DAFTAR ISI	IX
BAB I.....	5
PENDAHULUAN.....	5
A. Konteks Penelitian	5
B. Identifikasi Masalah	13
C. Fokus Penelitian	13
D. Rumusan Masalah.....	13
E. Tujuan Penelitian	14
F. Manfaat Penelitian	14
BAB II.....	17
KAJIAN TEORITIK.....	17
A. Manajemen Pembiayaan Pendidikan.....	17
B. Pengertian Pendidik dan Tenaga Kependidikan.....	27
C. Pengertian mutu pendidikan.....	29
D. Kompetensi Pendidik	30
E. Manajemen peningkatan mutu pendidik dan Ketenaga Pendidikan.....	33
F. Standar Mutu Pendidikan.....	43
G. Hasil Penelitian yang Relevan.....	45
H. Kerangka Berfikir.....	48
I. Definisi Konseptual.....	49

BAB III	55
METODOLOGI PENELITIAN.....	55
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	55
B. Latar Penelitian.....	56
C. Metode Penelitian.....	57
D. Data dan Sumber data.....	58
E. Teknik Pengumpulan Data.....	60
F. Uji Validitas dan Kualitatif.....	73
G. Teknik Pengumpulan Data.....	75
H. Teknik Pengecekan Keabsahan Data.....	78
I. Instrumen Penelitian.....	80
BAB IV	84
HASIL PENELITIAN.....	84
A. Gambar Umum SMP IT Baitul ‘Ilmi.....	84
B. Deskripsi Hasil Penelitian	86
C. Pembahasan Hasil Penelitian.....	99
BAB V	105
PENUTUP.....	105
A. Kesimpulan.....	105
B. Implikasi	106
C. Saran.....	107
DAFTAR PUSTAKA.....	109

Tesis Faisal Hernawan.docx

ORIGINALITY REPORT

24%

SIMILARITY INDEX

23%

INTERNET SOURCES

8%

PUBLICATIONS

6%

STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1

repository.uinjkt.ac.id

Internet Source

8%

2

etheses.uin-malang.ac.id

Internet Source

3%

3

repository.uinsaizu.ac.id

Internet Source

1%

4

text-id.123dok.com

Internet Source

1%

5

repository.uinjambi.ac.id

Internet Source

1%

6

repository.radenintan.ac.id

Internet Source

1%

7

repository.unismabekasi.ac.id

Internet Source

1%

8

eprints.walisongo.ac.id

Internet Source

<1%

9

repository.uin-suska.ac.id

Internet Source

<1%