

**ANALISIS PENENTUAN POLA PRODUKSI DALAM  
UPAYA MEMINIMALISASI BIAYA PRODUKSI USAHA  
DAGANG CAPPUCINO HAPPY**

Skripsi diajukan untuk melengkapi  
persyaratan mencapai gelar Sarjana Manajemen

Oleh

Anis Fitria

NPM: 41183402180190



Strata 1

Program Studi Manajemen

**UNIVERSITAS ISLAM 45  
FAKULTAS EKONOMI  
BEKASI  
2025**

**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

**ANALISIS PENENTUAN POLA PRODUKSI DALAM UPAYA  
MEMINIMALISASI BIAYA PRODUKSI USAHA DAGANG CAPPUCINO  
HAPPY**

Tanggal: 02 Juni 2025

Oleh  
Anis Fitria  
NPM: 41183402180190

Disetujui,  
Pembimbing



Yunike Berry, S.M.B., M.Sc.

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Jurusan Manajemen



Dr. Husnul Khatimah, S.E., M.Si.



Luthpiyah Juliandara, S.E., M.M.

**TANDA PENGESAHAN SKRIPSI**

**ANALISIS PENENTUAN POLA PRODUKSI DALAM UPAYA  
MEMINIMALISASI BIAYA PRODUKSI USAHA DAGANG CAPPUCINO  
HAPPY**

Tanggal: 02 Juni 2025

Oleh

Anis Fitria

NPM: 41183402180190

Penguji I



Tuti Sulastri. Dra., M.M.

Penguji II



Luthpiyah Juliandara, S.E., M.M.

Mengetahui,

Pembimbing



Yunike Berry, S.M.B., M.Sc.

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Husnul Khatimah, S.E., M.Si.

Ketua Jurusan Manajemen



Luthpiyah Juliandara, S.E., M.M.

## PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Anis Fitria  
NIM : 41183402180190  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi  
Email : anisfitria922@gmail.com

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa penelitian saya yang berjudul “*Analisis Penentuan Pola Produksi dalam Upaya Memilimalisasi Biaya Produksi Usaha Dagang Cappucino Happy*” bebas dari plagiarism. Rujukan penulisan sudah sesuai dengan teknik penulisan karya ilmiah yang berlaku umum.

Apabila di kemudian hari dapat dibuktikan adanya unsur plagiarism tersebut, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Bekasi, 15 Mei 2025

Yang membuat pernyataan,

  


Anis Fitria

## ABSTRAK

Anis Fitria (41183402180190)

Analisis Penentuan Pola Produksi dalam Upaya Meminimalisasi Biaya Produksi Usaha Dagang Cappucino Happy

XIII + 77 halaman + 17 tabel + 2 gambar + 1 grafik + 9 lampiran

Kata kunci : Pola Produksi, *Incremental Cost*

Penelitian ini dilakukan di Usaha Dagang Cappucino Happy, data yang diperoleh adalah berupa data kuantitatif, yaitu data yang dinyatakan dalam angka angka. Teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini dengan *incremental cost*. Hasil dari perhitungan beberapa pola produksi dalam analisis *incremental cost* akan dipilih yang memiliki total *incremental cost* yang berjumlah paling rendah.

Berdasarkan analisis data data yang telah disusun maka ditarik Kesimpulan bahwa hasil perhitungan *incremental cost* atau biaya tambahan dari ketiga pola produksi yaitu pola produksi konstan Rp10.380.300,00 untuk pola produksi bergelombang Rp4.590.000,00 dan pola produksi moderat Rp7.251.000,00 Dari ketiga pola produksi yang ada, pola produksi bergelombang memiliki biaya tambahan atau *incremental cost* terendah yaitu Rp 4.590.000,00.

Daftar Pustaka : 40 (2015-2025)

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrohmanirrohim*

*Assalamualaikum warrohmatullahi wabarokaatuh.*

Dengan memanjatkan syukur kepada Allah Swt dan atas rahmat serta hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis Penentuan Pola Produksi dalam Upaya Meminimalisasi Biaya Produksi Usaha Dagang Cappucino Happy”.

Skripsi ini diajukan untuk melengkapi persyaratan mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi, Universitas Islam 45, Bekasi. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih atas segala bantuan, bimbingan dan saran kepada:

1. Ibu Yunike Berry, S.M.B., M.Sc. selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan waktu, tenaga, dan pikirannya untuk memberikan petunjuk, pengetahuan, bimbingan dan pengarahan selama penyusunan skripsi ini.
2. Ibu Dr. Husnul Khotimah, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi, Universitas Islam 45 Bekasi.
3. Ibu Luthpyiah Juliandara, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi, Universitas Islam 45 Bekasi.
4. Terima kasih kepada ibu Tuti Sulastri. Dra., M.M. dan ibu Luthpyiah Juliandara, S.E., M.M. selaku dosen penguji yang telah memberikan arahan dan masukan dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Para Dosen dan staf Universitas Islam 45 Bekasi yang telah membekali ilmu pengetahuan pada penulis selama menjalani perkuliahan.
6. Bapak Rokib selaku pemilik Usaha Dagang Cappucino Happy selaku pemilik usaha dan narasumber penelitian yang selalu membantu dalam memberikan data yang akurat
7. Ibu Endang Hendrayanti, S.E., M.M. (Almh) selaku dosen yang mengajarkan Manajemen Operasional. Semoga ilmu yang diberikan selama mengajar menjadi jalan menuju surga.

8. Bapak Joko Pramono, Ir., M.Si. (Alm) selaku dosen yang pernah mengajar di kelas reguler C. Semoga ilmu yang diberikan selama mengajar menjadi jalan menuju surga.
9. Bapak Abdul Wafi dan Ibu Mayani (Alm) selaku orang tua yang telah memberikan doa yang tidak henti-hentinya sehingga penulis berhasil menyelesaikan skripsi ini. Semoga mama bangga dan bahagia di surga
10. Rekan - rekan yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini khususnya Dila Pebriani
11. Bapak Rokib selaku pemilik Usaha Dagang Cappucino Happy selaku pemilik usaha dan narasumber penelitian yang selalu membantu dalam memberikan data yang akurat.
12. Semua pihak yang telah membantu dan memberikan inspirasi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Akhirnya, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pembaca dan dijadikan acuan sebagai referensi untuk melakukan penelitian.

*Wassalamualaikum wr. wb.*

Bekasi, 15 Mei 2025

Penulis

Anis Fitria

## DAFTAR ISI

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
TANDA PENGESAHAN SKRIPSI .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR DAN GRAFIK.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	9
1.4 Ruang Lingkup atau Pembatasan Masalah .....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1 Manajemen Produksi dan Operasi .....	12
2.2 Proses Produksi .....	13
2.3 Perencanaan dan Pengawasan Produksi.....	15
2.4 Kapasitas Produksi .....	17
2.5 Pola Produksi .....	18
2.6 <i>Incremental Cost</i> (Biaya Tambahan) .....	24
2.7 Penelitian Terdahulu .....	26
2.8 Kerangka Pemikiran.....	29
BAB III METODE PENELITIAN.....	31
3.1 Metode Penelitian.....	31
3.2 Lokasi dan waktu penelitian.....	31
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	31
3.4 Jenis dan sumber data.....	33
3.5 Teknik Analisis Data.....	34

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	36
4.1 Hasil Penelitian .....	36
4.2 Analisis Data .....	41
4.3 Analisis Penentuan Pola Produksi.....	48
4.4 Hasil Penelitian Pola Produksi .....	56
4.5 Pembahasan.....	57
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	59
5.1 Simpulan .....	59
5.2 Saran.....	60
DAFTAR PUSTAKA .....	62

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Data Produk dan Permintaan Cappucino Happy Priode Januari-Desember 2024.....	2
Tabel 1.2 Biaya Bahan Baku Per Cup Usaha Dagang Cappucino Happy .....	4
Tabel 1.3 Total Biaya Bahan Baku Terbuang Usaha Dagang Cappucino .....	4
Tabel 1.4 Harga Bahan Baku per Kilogram Priode Januari-Desember 2024 ....	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	26
Tabel 4.1 Data Produk dan Permintaan Cappucino Happy Priode Januari-Desember 2024.....	40
Tabel 4.2 Biaya Simpan per Cup.....	46
Tabel 4.3 Biaya Subkontrak.....	47
Tabel 4.4 Data Produksi dan Selisih pada Pola Konstan Tahun 2024 UD Cappucino Happy .....	48
Tabel 4.5 Rekapitulasi <i>Incremental Cost</i> Pola Produksi Konstan .....	50
Tabel 4.6 Analisis <i>Incremental Cost</i> Pola Produksi Bergelombang .....	51
Tabel 4.7 Biaya Subkontrak pada Pola Bergelombang Tahun 2024 UD Cappucino Happy .....	52
Tabel 4.8 Rekapitulasi <i>Incremental Cost</i> Pola Produksi Bergelombang .....	53
Tabel 4.9 Analisis <i>Incremental Cost</i> Pola Produksi Moderat Tahun 2024 pada UD Cappucino Happy .....	53
Tabel 4.10 Rekapitulasi <i>Incremental Cost</i> Pola Produksi Bergelombang .....	55
Tabel 4.11 Total Biaya <i>Incremental Cost</i> Tahun 2024 UD Cappucino Happy	56

## DAFTAR GAMBAR DAN GRAFIK

<b>Gambar</b>	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	30
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Usaha Dagang Cappucino Happy .....	40
 <b>Grafik</b>	
Grafik 4.1 Data Produksi Permintaan dan Selisih Tahun 2024 UD. Cappuccino Happy .....	41

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran</b>	<b>Halaman</b>
Lampiran 1 Hasil Wawancara Dengan Pemilik UD.Cappucino.....	66
Lampiran 2 Hasil Wawancara Dengan Karyawan UD.Cappucino.....	68
Lampiran 3 Perhitungan Biaya Bahan Baku Per Cup .....	69
Lampiran 4 Gambar Produk, Wawancara dan Instagram UD.Cappucino .....	71
Lampiran 5 Daftar Keputusan Dekan Fakultas Ekonomi .....	72
Lampiran 6 Kartu Seminar Proposal.....	73
Lampiran 7 Kartu Bimbingan .....	75
Lampiran 8 Hasil Uji Turnitin.....	76
Lampiran 9 Daftar Riwayat Hidup.....	77