

**Implementasi *Good Government* Dalam Penyelenggaraan  
Pemilihan Umum Di Komisi Pemilihan Umum Republik  
Indonesia (Studi Sistem Informasi Rekapitulasi Pada  
Pemilihan Umum 2024)**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana dalam  
Bidang Ilmu Administrasi Negara



**Oleh:**

**SHOHIBUL HAFIDZ**

**41183522210007**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS ISLAM 45 BEKASI**

**2025**

## **LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Shohibul Hafidz

NPM : 41183522210007

Judul : Implementasi *Good Government* Dalam Penyelenggaraan  
Pemilihan Umum Di Komisi Pemilihan Umum Republik Indonesia  
(Studi Sistem Informasi Rekapitulasi Pada Pemilihan Umum 2024)

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini adalah benar-benar hasil karya sendiri, bukan hasil karya orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya. Semua kutipan yang saya rujuk pada skripsi ini telah saya sertakan sumber pastinya berdasarkan tata ca dan pendoman penulisan yang benar.

Menyatakan

Bekasi, 28 Mei 2025



Shohibul Hafidz

## LEMBAR PERSETUJUAN

Judul : Implementasi *Good Government* Dalam Penyelenggaraan Pemilihan Umum Di Komisi Pemilihan Umum Republik Indonesia (Studi Sistem Informasi Rekapitulasi Pada Pemilihan Umum 2024)

Nama : Shohibul Hafidz

NPM : 41183522210007

Bekasi, 28 Mei 2025

Menyetujui

Dosen Pembimbing



(Amanda Morlian, S.Sos., M.Si)

Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara



(Dila Novita, S.Sos., M.Si)

## LEMBAR PENGESAHAN PENGUJIAN SKRIPSI

Implementasi *Good Government* Dalam Penyelenggaraan Pemilihan Umum Di  
Komisi Pemilihan Umum Republik Indonesia (Studi Sistem Informasi  
Rekapitulasi Pada Pemilihan Umum 2024)

Disiapkan dan Disusun Oleh

Shohibul Hafidz

41183522210007

Telah diuji dihadapan dewan pengaji



Pada tanggal : 28 Mei 2025

Dan telah dinyatakan Lulus / Disahkan

Di Bekasi

Pada tanggal : 28 Mei 2025

### Dewan Pengaji :

Ketua : Dila Novita, S.Sos., M.Si

(.....)

Sekertaris : Dr. Mita Widystuti, Dra., M.Si

(.....)

Anggota : 1. Adi Susila, Drs., M.Si

(.....)

2. Amanda Morlian, S.Sos., M.Si

(.....)

## KATA PENGANTAR

Assalaamu'alaikum Warohmattulahi Wabarokatuh

Puji Syukur kita panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, yang telah melimpahkan Rahmat dan karunia-Nya serta segala nikmat iman akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Tidak lupa juga sholawat serta salam kepada Nabu Muhammad SAW beserta keluarga dan para sahabatnya, semoga kita semua termasuk golongan umatnya Aamiin. Adapun penulis meberikan judul skripsi ini yaitu **“Implementasi Good Government Dalam Penyelenggaraan Pemilihan Umum Di Komisi Pemilihan Umum Republik Indonesia (Studi Sistem Informasi Rekapitulasi Pada Pemilihan Umum 2024)”** sebagai Upaya dari penulis untuk dapat menyelesaikan Pendidikan Strata Satu (S1) pada program studi Ilmu Administrasi Negara.

Penulis menyadari sepenuhnya, bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan selesai dengan baik tanpa adnya bimbingan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Amanda Morlian, S.Sos., M.Si. sebagai Dosen Pembimbing saya yang telah memberikan bimbingan serta arahan selama proses penulisan skripsi hingga tuntas.

2. Ibu Dila Novita, S.Sos., M.Si. sebagai Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara yang telah memberikan banyak ilmu dan dukungan selama penulis menempuh studi.
3. Bapak Yanto Supriyanto, Drs., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam 45 Bekasi.
4. Bapak dan Ibu dosen beserta staf dan karyawan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam 45 Bekasi.
5. Kepada kedua Orang Tua saya yang selama ini selalu memberikan perhatian dan semangat yang penuh dalam perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini.
6. Untuk teman-teman ku Ilmu Administrasi Negara tahun 2021 yang tidak bisa disebutkan satu persatu, terima kasih selama 3 tahun ini kalian banyak membantu peneliti dan selalu memberikan support dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Untuk teman-teman ku Unit Kegiatan Mahasiswa Paduan Suara Mahasiswa (PSM) “Soeara Serajoe” tahun 2021 yang tidak bisa disebutkan satu persatu, terima kasih selama 3 tahun ini kalian selalu memberikan support dalam menyelesaikan skripsi ini
8. Yang terakhir untuk Nasya Mahdalena Salwa, orang spesial yang selalu memberikan support dan semangat kepada saya selama menyelesaikan skripsi ini

Terimakasih. Semoga segala dukungan yang telah diberikan menjadi kebaikan bagi kita semua dan Allah SWT senantiasa memberikannya yang terbaik untuk kita. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

Bekasi, 28 Mei 2025

Shohibul Hafidz

## **MOTO HIDUP**

**"Barang siapa bersyukur, niscaya Aku akan menambah (nikmat)  
kepadanya."**

**(QS. Ibrahim: 7)**

**"Karena hidup adalah anugerah, syukuri apa yang ada."**

**(D'Masiv, Jangan Menyerah)**

**"Kesuksesan bukan milik mereka yang pintar, tapi milik mereka yang  
gigih."**

## **PERSEMBAHAN**

Kepada Orang Tua, Saudara, dan Teman-Teman yang saya cintai

## **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

### A. Identitas Diri

Nama : Shohibul Hafidz  
Tempat, Tanggal Lahir : Tanggerang, 09 Oktober 2003  
Jenis Kelamin : Laki-Laki  
Agama : Islam  
Kewarganegaraan : Indonesia  
Email : shohibul.hafidz@gmail.com  
Alamat : Perum. Villa Mutiara Cibitung Blok N.132/19 Rt. 08/14, Desa Wanajaya, Kecamatan Cibitung, Kabupaten Bekasi

### B. Nama Orang Tua

Ayah : Wahyu Purbo Handoko  
Ibu : Siti Masruah

### C. Riwayat Pendidikan

- SD Negeri Wanajaya 01
- SMP Negeri 1 Cikarang Barat
- SMA Negeri 2 Tambun Selatan
- Universitas Islam 45' Bkeasi

### D. Riwayat Organisasi

- Ketua Umum Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) Paduan Suara Mahasiswa "Soera Serajoe"

## **HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMISI**

---

Sebagai Civitas akademik Universitas Islam "45" Bekasi, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Shohibul Hafidz  
NPM : 41183522210007  
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara  
Fakultas : Ilmu Sosial & Ilmu Politik  
Jenis Karya : Skripsi

Demi Pengembangan Ilmu Pengetahuan saya menyetujui memberikan kepada Universitas Islam 45 Bekasi Hak Bebas royalty nonekslusif (Non exclusive) royalty-free right) atas karya ilmiah saya yang berjudul "**Implementasi Good Government Dalam Penyelenggaraan Pemilihan Umum Di Komisi Pemilihan Umum Republik Indonesia (Studi Sistem Informasi Rekapitulasi Pada Pemilihan Umum 2024)**". Dengan hak bebas royalty nonekslusif ini Universitas Islam 45 Bekasi berhak menyimpan, mengalihmediakan/formatkan, dengan mengelola dalam bentuk pengkalan data, merawat dan mempublikasikan tugas akhir selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis / pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta, demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Yang dibuat di Bekasi

Pada Tanggal 28 Mei 2025

Yang menyatakan,

Shohibul Hafidz

**Implementasi *Good Government* Dalam Penyelenggaraan Pemilihan Umum  
Di Komisi Pemilihan Umum Republik Indonesia  
(Studi Sistem Informasi Rekapitulasi pada Pemilihan Umum 2024)**

Shohibul Hafidz  
Universitas Islam “45” Bekasi  
Shohibul.hafidz@gmail.com

**ABSTRAK**

Pemilihan Umum (Pemilu) di Indonesia merupakan wujud nyata pelaksanaan asas kedaulatan rakyat dalam sistem demokrasi. Penyelenggaraan Pemilu serentak yang dimulai pada tahun 2019 menghadirkan tantangan signifikan, termasuk beban kerja yang tinggi, banyaknya suara tidak sah, serta rendahnya efisiensi dan akurasi proses rekapitulasi suara. Pemilu 2024 menghadirkan tantangan baru dengan penerapan Sistem Informasi Rekapitulasi (SIREKAP), yang bertujuan meningkatkan transparansi dan efisiensi. Namun, pelaksanaan SIREKAP memunculkan masalah, seperti ketidaksesuaian data, kendala teknis, dan penurunan kepercayaan publik terhadap hasil pemilu. Penelitian ini menggunakan paradigma konstruktivisme, yang memandang ilmu pengetahuan sebagai hasil konstruksi pemikiran subjek. Dengan pendekatan kualitatif, penelitian ini bertujuan menganalisis implementasi *Good Government* dalam penyelenggaraan Pemilu, khususnya studi penggunaan Sistem Informasi Rekapitulasi (SIREKAP) pada Pemilu serentak 2024. Desain penelitian yang digunakan adalah studi kasus, dengan pengumpulan data melalui wawancara mendalam, observasi, dan studi pustaka. Penelitian dilakukan di Komisi Pemilihan Umum (KPU) Republik Indonesia. Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi SIREKAP telah menganut pada prinsip-prinsip *Good Government*, khususnya dalam aspek transparansi, akuntabilitas, efisiensi, dan partisipasi publik. Sistem ini membantu mempercepat proses rekapitulasi dan meningkatkan akses informasi kepada masyarakat. Meskipun demikian, tantangan masih muncul, terutama di daerah 3T, terkait keterbatasan infrastruktur dan kapasitas Sumber Daya Manusia. Selain itu, pembagian otoritas akses yang belum optimal serta keterbatasan peran Bawaslu menimbulkan catatan kritis dalam aspek tata kelola. Secara umum, persepsi stakeholder terhadap SIREKAP cukup positif, meskipun dibarengi kehatihan, dengan harapan adanya peningkatan edukasi, pengawasan, dan perbaikan teknis. Dengan evaluasi menyeluruh dan kolaborasi lintas sektor, SIREKAP berpotensi menjadi inovasi teknologi pemilu yang mendukung proses demokrasi yang lebih inklusif dan transparan di masa depan.

**Kata kunci:** *Good Government*, Pemilu, Sistem Informasi Rekapitulasi

**Implementasi Good Government Dalam Penyelenggaraan Pemilihan Umum  
Di Komisi Pemilihan Umum Republik Indonesia  
(Studi Sistem Informasi Rekapitulasi pada Pemilihan Umum 2024)**

Shohibul Hafidz

Universitas Islam "45" Bekasi

Shohibul.hafidz@gmail.com

***ABSTRACT***

*General Elections in Indonesia are a concrete manifestation of the implementation of the principle of popular sovereignty in a democratic system. The implementation of simultaneous elections which began in 2019 presented significant challenges, including a high workload, a large number of invalid votes, and low efficiency and accuracy of the vote recapitulation process. The 2024 election presents new challenges with the implementation of the Recapitulation Information System (SIREKAP), which aims to increase transparency and efficiency. However, the implementation of SIREKAP gave rise to problems, such as data discrepancies, technical obstacles, and a decrease in public confidence in the election results. This research uses the constructivism paradigm, which views science as the result of the construction of the subject's thinking. Using a qualitative approach, this research aims to analyze the implementation of Good Government in the implementation of elections, specifically studying the use of the Recapitulation Information System (SIREKAP) in the 2024 Simultaneous Elections. The research design used is a case study, with data collection through in-depth interviews, observation and literature study. The research was conducted at the General Election Commission (KPU) of the Republic of Indonesia. The findings of this study indicate that the implementation of SIREKAP has contributed positively to the principles of Good Government, particularly in terms of transparency, accountability, efficiency, and public participation. The system has accelerated the vote recapitulation process and enhanced public access to election-related information. Nevertheless, challenges remain, especially in underdeveloped, remote, and outermost regions (3T areas), where infrastructure limitations and human resource capacity pose significant obstacles. Furthermore, the suboptimal distribution of access authority and the limited role of Bawaslu have raised critical concerns regarding government aspects. Overall, stakeholder perceptions of SIREKAP are generally positive, although accompanied by caution, with expectations for improved public education, oversight, and technical enhancements. With comprehensive evaluation and cross-sectoral collaboration, SIREKAP has the potential to evolve into an electoral technology innovation that supports a more inclusive and transparent democratic process in the future.*

**Keywords:** Good Government, Elections, Recapitulation Information System

## DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN PENGUJIAN SKRIPSI .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
MOTO HIDUP .....	vii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	viii
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMISI .....	ix
ABSTRAK.....	x
<i>ABSTRACT.....</i>	xi
DAFTAR ISI .....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1.    Latar Belakang .....	1
1.2.    Rumusan Masalah .....	12
1.3.    Tujuan Penelitian .....	13
1.4.    Signifikasi Penelitian .....	13
1.4.1.    Signifikasi Akademik .....	13
1.4.2.    Signifikasi Praktis .....	28
1.5.    Sistem Penulisan.....	28
<b>BAB II KERANGKA TEORI.....</b>	<b>31</b>
2.1.    Implementasi.....	31
2.2. <i>Good Government</i> .....	37
2.3.    Efektivitas Kebijakan .....	39
2.4.    Persepsi.....	40
2.4.1.    Indikator Persepsi.....	42
2.5.    Pemilihan Umum (Pemilu).....	43
2.5.1.    Pemilu Serentak 2024 .....	47
2.6.    Sistem Informasi Rekapitulasi (SIREKAP) .....	49
2.6.1.    Unsur-Unsur Sistem .....	50
2.6.2.    Jenis-Jenis Sistem .....	50
2.6.3.    Pengertian Sistem Informasi Rekapitulasi (SIREKAP) .....	51
2.7. <i>Stakeholder</i> .....	52
2.8.    Kerangka Pemikiran .....	53
2.9.    Asumsi Penelitian .....	54
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>55</b>
3.1.    Paradigma Penelitian.....	55
3.1.1.    Paradigma Penelitian .....	56

3.2.	Metode Penelitian Kualitatif.....	56
3.3.	Desain Penelitian .....	57
3.4.	Sumber dan Teknik Perolehan Data.....	58
3.4.1.	Teknik Perolehan Data.....	58
3.4.2.	Teknik Perekutan Informan.....	60
3.5.	Teknik Analisis Data .....	62
3.6.	<i>Goodness</i> dan <i>Quality Criteria</i> Penelitian.....	64
3.6.1.	<i>Trustworthiness</i> .....	64
3.6.2.	Otentisitas .....	65
3.7.	Tempat dan Waktu Penelitian .....	66
3.8.	Jadwal Penelitian.....	67
3.9.	Keterbatasan Penelitian.....	67
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>69</b>
4.1.	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	69
4.1.1.	Keadaan Geografis .....	69
4.1.2.	Visi dan Misi Komisi Pemilihan Umum Republik Indonesia .....	70
4.1.3.	Tugas dan Wewenang Komisi Pemilihan Umum Republik Indoensia.....	71
4.1.4.	Struktur Organisasi Komisi Pemilihan Umum Republik Indonesia.....	74
4.2.	Hasil Penelitian .....	75
4.2.1.	Implementasi <i>Good Government</i> dalam penyelenggaraan Pemilu 2024 melalui Penggunaan Sistem Rekapitulasi Elektronik (SIREKAP) .....	75
4.2.2.	Efektivitas SIREKAP dalam meningkatkan kualitas penyelenggaraan Pemilu 2024 dari aspek trasnparansi dan akuntabilitas.....	87
4.2.3.	Persepsi <i>Stakeholder</i> tentang penerapan SIREKAP pada Pemilu 2024 .....	95
4.3.	Pembahasan .....	102
4.3.1.	Relevansi Hasil Penelitian Teori Implementasi.....	102
4.3.2.	Perbedaan Hasil Penelitian .....	107
4.3.3.	Persamaan Hasil Penelitian .....	109
<b>BAB V KESIMPULAN .....</b>		<b>113</b>
5.1.	Kesimpulan .....	113
5.2.	Rekomendasi .....	116
5.2.1.	Rekomendasi Akademik .....	116
5.2.2.	Rekomendasi Praktis .....	117
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>119</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>		<b>123</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1 Daftar Informan Riset .....	61
Tabel 3.2 Jadwal Penelitian.....	67
Tabel 4.1 Kekurangan dan Kelebihan SIREKAP .....	101

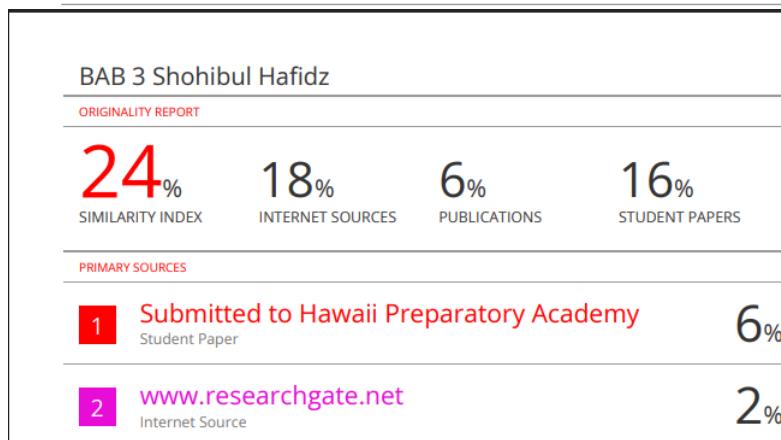
## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1.Data Jumlah korban pada Pemilu 2019.....	4
Gambar 1.2 Data Persebaran Jaringan Internet Di Wilayah Indonesia .....	7
Gambar 2.1.Kerangka Berfikir .....	53
Gambar 4.1 Penetapan Ketua dan Susunan Penanggung Jawab Divisi .....	74
Gambar 4.2 Pernyataan dari Titik Anggraeni mengenai SIREKAP .....	76
Gambar 4.3 Laman Info Pemilu.....	81
Gambar 4.4 Laman Help Desk KPU.....	82
Gambar 4.5 Tahapan Sosialisasi dan Bimbingan Teknik Kepada Petugas KPPS .....	84
Gambar 4.6 Fitur SIREKAP dalam peng Upload an Form C hasil .....	88

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 SK Bimbingan .....	123
Lampiran 2 Kartu Bimbingan .....	124
Lampiran 3 Tanda Terima Surat Penelitian KPU RI .....	125
Lampiran 4 Tanda Terima Surat Penelitian Bawaslu RI .....	125
Lampiran 5 Pendoman Wawancara .....	126
Lampiran 6 <i>Axial Coding</i> Wawancara Penelitian .....	244
Lampiran 7 <i>Selectif Coding</i> .....	259
Lampiran 8 Dokumentasi Wawancara .....	279
Lampiran 9 Hasil Turnitine .....	281

## Lampiran 9 Hasil Turnitine



## Bab 4 Hafidz

ORIGINALITY REPORT

<b>13%</b> SIMILARITY INDEX	<b>13%</b> INTERNET SOURCES	<b>8%</b> PUBLICATIONS	<b>10%</b> STUDENT PAPERS
--------------------------------	--------------------------------	---------------------------	------------------------------

PRIMARY SOURCES

<b>1</b> repository.umj.ac.id Internet Source	<b>5%</b>
-----------------------------------------------------	-----------

## BAB 5.docx

ORIGINALITY REPORT

<b>20%</b> SIMILARITY INDEX	<b>20%</b> INTERNET SOURCES	<b>2%</b> PUBLICATIONS	<b>12%</b> STUDENT PAPERS
--------------------------------	--------------------------------	---------------------------	------------------------------

PRIMARY SOURCES

<b>1</b> repository.unismabekasi.ac.id Internet Source	<b>18%</b>
--------------------------------------------------------------	------------