

**STRATEGI PEMERINTAHAN DESA DALAM
MEWUJUDKAN *SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS*
(SDGs) POIN 9 DI DESA KARANGSENTOSA
KECAMATAN KARANG BAHAGIA
KABUPATEN BEKASI**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi syarat memperoleh Gelar Sarjana (S1) Program Ilmu
Pemerintahan



Oleh:

MUHAMMAD AJI FAHRUROJI

41183506180067

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ISLAM “45” BEKASI
2025**

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

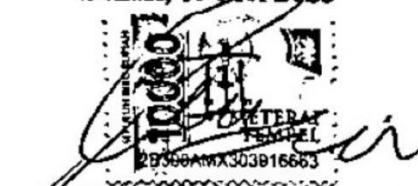
Saya yang bertanda tangan dibawah ini

Nama : Muhammad Aji Fahrurroji
NPM : 41183506180067
Judul Skripsi : Strategi Pemerintahan Desa dalam mewujudkan *Sustainable Development Goals (SDGs)* poin 9 di Desa Karangsentsosa Kecamatan Karang Bahagia Kabupaten Bekasi.

Menyatakan bahwa :

1. Karya tulis saya, skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik di Universitas Islam "45" Bekasi.
2. Karya tulis ini murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri yang dibimbing oleh Dosen Pembimbing Skripsi yang ditentukan atau Dosen lain yang kompeten.
3. Karya tulis ini terbebas dari:
 - a. *Fabrikas*, yaitu tindakan membuat data yang tidak ada menjadi ada seolah-olah ada (pemalsuan hasil penelitian) yaitu mengarang mencatat dan atau mengumumkan hasil penelitian tanpa pembuktian telah melakukan proses penelitian;
 - b. *Faslsifikasi*, yaitu pengubahan data dengan maksud agar sesuai dengan yang dikehendaki peneliti (pemalsuan hasil penelitian) yaitu manipulasi bahan penelitian, peralatan atau proses mengubah atau tidak mencantumkan data atau hasil sedemikian rupa, sehingga penelitian itu tidak disajikan secara akurat dalam catatan penelitian;
 - c. *Plagiarisme*, yaitu pencurian gagasan, pemikiran, proses, objek dan hasil penelitian baik dalam bentuk data atau kata-kata, termasuk bahan yang diperoleh melalui penelitian terbatas (bersifat rahasia), usulan rencana penelitian dan atau naskah orang lain tanpa menyatakan penghargaan.
4. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan dalam acuan dalam naskah dengan disebut nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
5. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Islam "45" Bekasi.

Bekasi, 19 Mei 2025


Muhammad Aji Fahrurroji
NPM: 41183506180067

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul : Strategi Pemerintahan Desa dalam mewujudkan *Sustainable Development Goals* (SDGs) poin 9 di Desa Karangsentosa Kecamatan Karang Bahagia Kabupaten Bekasi.

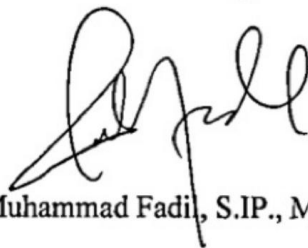
Penyusun : Muhammad Aji Fahrurroji

NPM : 41183506180067

Bekasi, 19 Mei 2025

Menyetujui:

Pembimbing



Muhammad Fadi, S.IP., M.Si

Mengetahui :

Ketua Program Studi



Muhammad Fadi, S.IP., M.Si

LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI SKRIPSI

Strategi Pemerintahan Desa Dalam Mewujudkan *Sustainable Development Goals (SDGs)* Poin 9 Di Desa Karangsentsosa Kecamatan Karang Bahagia
Kabupaten Bekasi

Dipersiapkan dan Disusun Oleh

Muhammad Aji Fahrurroji

NPM: 41183506180067



Telah diujikan di hadapan Dewan Penguji

Pada Tanggal 19 Mei 2025

Dan telah dinyatakan Lulus/Disahkan:

Di Universitas Islam "45" Bekasi

Pada Tanggal 19 Mei 2025

Dewan Penguji:

1. Muhammad Fadil, S.IP., M.Si.
2. R, Achmad Mulyana, M.Si.
3. Ainur Rofieq, S.IP., M.IP.
4. Dr. Andi Sopandi, S.S, M.Si.

KATA PENGANTAR

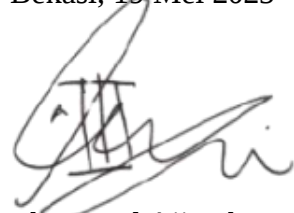
Puji dan Syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, penulis dapat menyelesaikan penelitian sekaligus membuat laporannya dalam bentuk skripsi dengan judul: **“Strategi Pemerintahan Desa Dalam Mengwujudkan *Sustainable Development Goals* (SDGs) Poin 9 Di Desa Karangsentsosa Kecamatan Karang Bahagia Kabupaten Bekasi”**. Penulisan skripsi ini bertujuan untuk melengkapi salah satu syarat dalam menempuh ujian sidang Strata 1 program studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Ilam “45” Bekasi.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna oleh karena keterbatasan pengetahuan yang dimiliki penuli, oleh karena itu penulis bersedia menerima kritik dan saran demi perbaikan skripsi ini. Akhirnya kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dan memberikan dorongan dalam penyusunan skripsi ini antara lain keada yang terhormat:

1. Bapak Muhammad Fadil, S.IP.,M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam “45” Bekasi dan sekaligus sebagai pembimbing dalam penyusunan Proposal Penelitian ini.
2. Bapak Yanto Supriatno, Drs, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam “45” Bekasi.
3. Bapak dan Ibu dosen beserta staff karyawan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam 45 Bekasi.
4. Kedua Orang Tua dan adik-adik tercinta yang tiada pernah henti untuk selalu mendoakan, memberikan dukungan, serta jasa-jasa mereka yang sangat tidak terhingga untuk saya.
5. Kekasih Dian Ayu Safitri yang telah menemani dan mendukung segala proses dalam penulisan proposal skripsi ini.
6. Sahabat-sahabat yang saya banggakan yaitu (Dede Afriansyah, Achmad Rafly dan Jayeng Hadi Daffa) yang sudah banyak membantu dan selalu memberikan semangat dan dukungan untuk saya.

7. Teman-teman HMI Komisariat FISIP UNISMA yang telah memberikan dukungan dalam penelitian skripsi ini.
8. Seluruh teman-teman Ilmu Pemerintahan Angkatan 2018 yang luar biasa, dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan dan bantuan selama penyusunan proposal skripsi ini.

Bekasi, 19 Mei 2025

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Muhammad Aji Fahrurroji', with a stylized, flowing script.

Muhammad Aji Fahrurroji

LEMBAR PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan puji dan syukur kepada ALLAH SWT atas segala nikmat, rahmat, dan kemudahan yang diberikan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Maka dari itu skripsi ini penulis persembahkan kepada kedua orang tua yang selalu mendoakan, mendukung, serta memotivasi penulis dalam menyelesaikan pendidikan ini. Saya berharap kedua orang tua saya selalu diberikan kesehatan serta umur yang panjang agar dapat melihat saya sukses kelak dikemudian hari, sehingga saya dapat membahagiakan kedua orang tua serta keluarga saya, Aamiin Ya Rabbal Alamin.

LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Sebagai civitas akademik Universitas Islam “45” Bekasi, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

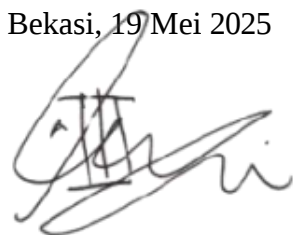
Nama : Muhammad Aji Fahruroji
NPM 41183506180067
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan Ilmu Pengetahuan, menyetujui memberikan kepada Universitas Islam “45” Bekasi Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

Strategi Pemerintahan Desa dalam mewujudkan *Sustainable Development Goals* (SDGs) poin 9 di Desa Karangsentsosa Kecamatan Karang Bahagia Kabupaten Bekasi

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan) dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif ini Universitas Islam “45” Bekasi berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*data base*), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.
Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Bekasi, 19 Mei 2025



Muhammad Aji Fahruroji

MOTTO

“Dunia itu tempat berjuang istirahat itu di surga”

(Syekh Ali Jaber)

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. Identitas Diri

Nama : Muhammad Aji Fahrurroji
Tempat, tanggal lahir : Bekasi, 05 Juli 1999
Jenis Kelamin : Laki-laki
Alamat : Kp. Blokang RT.006 RW.003 Desa Karangsentosa
Kecamatan Karang Bahagia Kabupaten Bekasi
E-mail : m.a.fahrurroji11@gmail.com
No.telp : 0896-8539-3707
Nama Pasangan : Dian Ayu Safitri

B. Identitas Orang tua

Nama Ayah : Karta Wijaya
Nama Ibu : Sri Maryati
Alamat : Kp. Blokang RT.006 RW.003 Desa Karangsentosa
Kecamatan Karang Bahagia Kabupaten Bekasi

C. Riwayat Pendidikan

- | | |
|---------------------------------|-----------|
| • Madrasah Ibtidaiyah | 2006-2012 |
| • Mts Al-Jihadiah | 2012-2015 |
| • Man 1 Bekasi | 2015-2018 |
| • Universitas Islam "45" Bekasi | 2018-2025 |

D. Pengalaman Organisasi

- | | |
|--|-----------|
| • Ultras Mantusi | 2018 |
| • Ultras School Cikarang | 2018 |
| • Passion Student | 2018 |
| • Pemuda Sentosa Asri | 2020 |
| • Karang Taruna Rw 01 Desa Karangsentosa | 2020 |
| • Rumah Ilmu | 2022-2023 |
| • Monitor Bekasi | 2022-2024 |
| • HMI FISIP Kewirausahaan | 2021-2022 |
| • HMI FISIP PPPA | 2022-2023 |
| • HMI Cabang Bekasi Departemen PPD | 2024-2025 |
| • Sekretariat Pps Desa Karangsentosa Pilpres & Pilkada | 2023-2025 |

ABSTRAK

Strategi Pemerintahan Desa dalam mewujudkan *Sustainable Development Goals (SDGs)* poin 9 di Desa Karangsentosa Kecamatan Karang Bahagia Kabupaten Bekasi

Muhammad Aji Fahrurroji
Universitas Islam “45” Bekasi
m.a.fahrurroji11@gmail.com

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi yang diterapkan oleh Pemerintahan Desa Karangsentosa dalam mewujudkan pencapaian “Strategi Pemerintahan Desa dalam mewujudkan *Sustainable Development Goals (SDGs)* poin 9 di Desa Karangsentosa Kecamatan Karang Bahagia Kabupaten Bekasi”. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dokumentasi, dan studi kepustakaan. Analisis dilakukan dengan menggunakan kerangka strategi menurut Koteen (Rizal Efendi, 2023) yang mencakup empat indikator utama: Strategi Organisasi, Strategi Program, Strategi Pendukung Sumber Daya, dan Strategi Kelembagaan. Hasil penelitian ini membahas persepsi dan dampak terhadap strategi yang diterapkan oleh Pemerintahan Desa Karangsentosa, Kecamatan Karang Bahagia, Kabupaten Bekasi dalam mewujudkan poin 9 *Sustainable Development Goals (SDGs)* yaitu pembangunan industri, inovasi, dan infrastruktur. Melalui pendekatan partisipatif dan perencanaan berbasis potensi lokal, Desa ini berupaya memperkuat infrastruktur dasar serta mendorong inovasi dalam mendukung kegiatan masyarakat. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi dalam pemahaman mengenai peran Pemerintah Desa dalam mewujudkan pembangunan berkelanjutan, khususnya di bidang industri, infrastruktur dan inovasi di tingkat Desa.

Kata Kunci: Pemerintahan Desa, SDGs Poin 9, Infrastruktur, Industri, Karangsentosa, Pembangunan Berkelanjutan.

ABSTRACT

The Strategy of the Village Government in achieving Sustainable Development Goals (SDGs) point 9 in Karangsentsosa Village, Karang Bahagia District, Bekasi Regency.

Muhammad Aji Fahruroji

Universitas Islam “45” Bekasi

m.a.fahruroji11@gmail.com

This research aims to analyze the strategies implemented by the Karangsentsosa Village Government in achieving the "Village Government Strategy in realizing the Sustainable Development Goals (SDGs) point 9 in Karangsentsosa Village, Karang Bahagia District, Bekasi Regency". This study uses a qualitative approach with data collection methods through interviews, observations, documentation, and literature studies. The analysis is conducted using the strategic framework according to Koteen (Rizal Efendi, 2023), which includes four main indicators: Organizational Strategy, Program Strategy, Resource Supporting Strategy, and Institutional Strategy. The results of this study discuss the perceptions and impact of the strategies implemented by the Karangsentsosa Village Government, Karang Bahagia District, Bekasi Regency in achieving point 9 of the Sustainable Development Goals (SDGs), which is industrial development, innovation, and infrastructure. Through a participatory approach and a planning-based foundation.

Keywords: Village Government, SDGs Point 9, Infrastructure, Industry, Karangsentsosa, Sustainable Development.

DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

LEMBAR PERSETUJUAN

LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI SKRIPSI

KATA PENGANTAR

LEMBAR PERSEMBAHAN

LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

MOTTO

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

ABSTRAK

ABSTRACT

DAFTAR ISI xii

DAFTAR GAMBAR xvi

DAFTAR TABEL xvii

BAB I PENDAHULUAN 1

1.1 Latar Belakang 1

1.2 Perumusan Masalah 6

1.3 Tujuan Penelitian 6

1.4 Batasan Masalah 7

1.5 Signifikansi Penelitian 7

1.5.3 Signifikansi Akademik 7

1.5.2 Signifikansi Praktis 10

1.6 Sistematika Penulisan	11
BAB II KERANGKA TEORI.....	13
2.1 Perspektif Teoritik	13
2.2 Definisi	13
2.2.1 Strategi	13
2.2.2 Fungsi-fungsi Strategi.....	14
2.2.3 Bentuk-bentuk Strategi	15
2.3 Desa	16
2.3.2 Pemerintah Desa	16
2.3.1 Indeks Pembangunan Desa	17
2.3.3 Alokasi Dana Desa.....	18
2.4 Sustainable Development Goals (SDGs).....	19
2.5 Stakeholders.....	20
2.6 Kerangka Pemikiran	22
2.7 Definisi Operasional	23
2.8 Asumsi Penelitian	24
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	26
3.1 Paradigma Penelitian.....	26
3.2 Metode Penelitian	27
3.3 Desain Penelitian	28
3.4 Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	28
3.4.1 Teknik Perolehan Data.....	28
3.4.2 Teknik Perekrutan Informan.....	30
3.5 Teknik Analisis Data	31

3.6 <i>Goodness and Quality Criteria Penelitian</i>	32
3.6.1 <i>Trustworthiness</i>	32
3.6.2 <i>Otentisitas (authenticity)</i>	33
3.7 Tempat dan Waktu Penelitian.....	33
3.8 Jadwal Penelitian	33
3.9 Keterbatasan Penelitian.....	34
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	35
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	35
4.1.1 Letak Geografis Kabupaten Bekasi	35
4.2 Strategi Pemerintah Desa Karangsentsosa Dalam Mewujudkan Sustainable Development Goals (SDGs) Poin 9.....	38
4.2.1 Indikator Strategi Organisasi	41
4.2.2 Analisis Indikator Strategi Organisasi	46
4.2.3 Indikator Strategi Program.....	49
4.2.4 Analisis Indikator Strategi Program	53
4.2.5 Indikator Pendukung Sumber Daya.....	55
4.2.6 Analisis Indikator Pendukung Sumber Daya.....	59
4.2.7 Indikator Strategi Kelembagaan	62
4.2.8 Analisis Indikator Strategi Kelembagaan	65
4.2.9 Rekapitulasi Hasil 4 Indikator	67
4.3 Persepsi Masyarakat Desa Karangsentsosa Dalam Pelaksanaan <i>Sustainable Development Goals</i> (SDGs) Poin 9.....	68
4.4 Dampak Pembangunan Desa Melalui Program <i>Sustainable Development Goals</i> (SDGs) Poin 9 Terhadap Perekonomian Masyarakat di Desa Karangsentsosa Kabupaten Bekasi	72
BAB V PENUTUP	78

5.1 Kesimpulan	78
5.2 Saran	80
DAFTAR PUSTAKA.....	82

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Tujuan Sustainable Development Goals (SDGs)	20
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran	22
Gambar 4.1 Gambar Peta Kabupaten Bekasi.....	36
Gambar 4.2 Gambar Industri Kabupaten Bekasi	37

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Teknik Perekrutan Informan	31
Tabel 3.2 Jadwal Penelitian	33
Tabel 4.1 Indeks Indikator Organisasi.....	45
Tabel 4.2 Analis Indikator Strategi Organisasi	47
Tabel 4.3 Indeks Indikator Program	52
Tabel 4.4 Analisis Indikator Strategi Program	53
Tabel 4.5 Indeks Indikator Pendukung Sumber Daya	59
Tabel 4.6 Analis Indikator Pendukung Sumber Daya	60
Tabel 4.7 Indeks Strategi Kelembagaan.....	64
Tabel 4.8 Analisis Indikator Strategi Kelembagaan	66