

**IMPLEMENTASI PERATURAN PEMERINTAH NOMOR 11 TAHUN 2021
TENTANG BADAN USAHA MILIK DESA PADA DESA SRIMAH KECAMATAN
TAMBUN UTARA KABUPATEN BEKASI**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Menempuh Ujian Strata Satu
Program Studi Ilmu Pemerintahan



Oleh :

KOKOM

41183506180056

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ISLAM "45" BEKASI**

2025

PERNYATAAN KEASLIAN/ORISINALITAS SKRIPSI

PERNYATAAN KEASLIAN/ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : KOKOM
Npm : 41183506180056
Judul Skripsi : Implementasi Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 Tentang Badan Usaha Milik Desa Pada Desa Srimahi Kecamatan Tambun Utara Kabupaten Bekasi.

Menyatakan bahwa :

1. Karya tulis saya skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (sarjana magister dan atau doctor), baik di Universitas Islam "45" Bekasi maupun diperguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan rumusan dan penelitian saya sendiri, yang dibimbing oleh Dosen Pembimbing Skripsi yang ditentukan atau Dosen lain yang kompeten.
3. Karya tulis ini terbebas dari :
 - a. Fabrikasi, yaitu tindakan membuat data dari yang tidak ada menjadi seolah-olah ada (pemalsuan hasil penelitian) yaitu mengarang, mencatat atau mengumumkan hasil penelitian tanpa pembuktian telah melakukan proses penelitian;
 - b. Falsifikasi, yaitu pengubahan data dengan maksud agar sesuai yang dikehendaki peneliti (pemalsuan data penelitian) yaitu memanipulasi bahan penelitian, peralatan atau proses, mengubah atau tidak mencantumkan data atau hasil sedemikian rupa, sehingga penelitian itu tidak disajikan secara akurat dalam catatan penelitian;
 - c. Plagiarisme, yaitu pencurian gagasan, pemikiran, proses, objek, dan hasil penelitian, baik dalam bentuk data atau kata-kata, termasuk bahan yang diperoleh melalui penelitian terbatas (bersifat rahasia), usulan rencana penelitian, atau naskah orang lain tanpa menyatakan peghargaan.
4. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan dalam acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
5. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Islam "45" Bekasi.

Bekasi, 12 Februari 2025

Yang membuat pernyataan

KOKOM

NPM:

41183506180056

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul : Implementasi Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 Tentang
Badan Usaha Milik Desa Pada Desa Srimahi Kecamatan
Tambun Utara Kabupaten Bekasi.

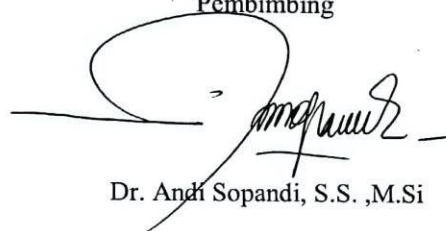
Penyusun : KOKOM

NPM : 41183506180056

Bekasi, 12 Februari 2025

Menyetujui

Pembimbing



Dr. Andi Sopandi, S.S., M.Si

Mengetahui

Ketua Program Studi



Muhammad Fadil, S.IP., M.Si

LEMBAR PENGESAHAN PENGUJIAN SKRIPSI

LEMBAR PENGESAHAN PENGUJIAN SKRIPSI

Implementasi Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 Tentang Badan Usaha Milik
Desa Pada Desa Srimahi Kecamatan Tambun Utara Kabupaten Bekasi.



Dipersiapkan dan Disusun oleh :

KOKOM

NPM 41183506180056

Telah diujikan di hadapan Dewan Penguji

Pada Tanggal : 12 Februari 2025

Dan telah dinyatakan Lulus/Disahkan:

Di Universitas Islam "45" Bekasi

Pada Tanggal : 12 Februari 2025

Dewan Penguji:

Ketua : Muhammad Fadil, S.IP., M.Si

Sekretaris : Ainur Rofieq, S.IP., M.IP

Anggota : 1. Dr. Andi Sopandi, S.S., M.Si.

2. Susi Dian Rahayu, S.IP., M.IP

(.....)
(.....)
(.....)
(.....)

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr.Wb.

Puji syukur kita panjatkan kehadriat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-nya kepada kita semua, tak lupa shalaat serta salam kita curahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa umatnya dari zaman kebodohan hingga zaman yang penuh dengan ilmu pengetahuan seperti sekarang ini, sehingga kita dapat menyusun skripsi ini yang berjudul “Implementasi Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 Tentang Badan Usaha Milik Desa Pada Desa Srimahi Kecamatan Tambun Utara Kabupaten Bekasi” dengan yang diharapkan.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa banyak kekurangan yang dimiliki, sehingga bimbingan serta dorongan dari berbagai pihak baik secara moral, spiritual maupun material sangatlah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, maka dari itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari semua pihak. Penulis juga menyampaikan terima kasih banyak kepada:

1. Bapak Dr. Andi Sopandi, S.S.,M.Si selaku Dosen Pembimbing Skripsi
 2. Bapak Yanto Supriyatno, Drs., M.Si selaku Dekan FISIP Universitas Islam “45” Bekasi
 3. Bapak Muhammad Fadil, S.IP., M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Islam “45” Bekasi
 4. Bapak R. Achmad Mulyana, M.Si selaku Pembimbing Akademik
 5. Dosen-doesn di Lingkungan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam “45” Bekasi.
 6. Seluruh staff dan karyawan FISIP Universitas Islam “45” Bekasi.
 7. Seluruh teman-teman seperjuangan Ilmu Pemerintahan Universitas Islam “45” Bekasi, yang saling memberikan semangat dan dukungan.
 8. Seluruh sahabat-sahabat yang tidak bisa disebutkan satu persatu
 9. Semua pihak yang telah memberikan informasi selama penyusunan skripsi ini
 10. Kedua orang tua dan keluarga tercinta, yang selalu memberikan doa, semangat, kasih sayang, dukungan, serta perhatiannya. Semoga penulis bisa menjadi kebanggaan keluarga.
- Aamiin

11. Kakak Ridah Faridah, Saepudin sebagai saudara kandung dari penulis yang ikut berkontribusi dalam memberi dukungan atau terkadang membantu memberikan fasilitas dari kaka.
12. Suami saya tercinta Yopi Anan terimakasih sudah memberi warna dalam hidup saya, terimakasih atas dukungan dan semangatnya untuk saya dapat menyelesaikan skripsi ini, yang tiada henti selalu mengingatkan, memberi semangat, menemani dalam menyusun skripsi, terimakasih sudah hadir dalam hidup saya.
13. Kepada Aparatur Pemerintah Desa Srimahi, atas kerjasamanya dalam pembuatan skripsi ini.

Akhir kata, semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan karunianya dan membalas semua kebaikan pihak-pihak yang telah membantu penulis dalam menyusun skripsi ini dan semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis dan pembacanya.

Wassalamualaikum Wr.Wb.

Bekasi, 12 Februari 2025

KOKOM

LEMBAR PERSEMBAHAN

“Skripsi ini saya persembahkan sepenuhnya kepada bapak dan ibu saya serta suami saya tercinta. Merekalah yang membuat saya selalu punya alasan untuk bersemangat sehingga saya sampai pada tahap dimana skripsi ini akhirnya dapat saya selesaikan, berkat dukungan mereka skripsi ini dapat diselesaikan. Terimakasih bapak, ibu atas segala pengorbanan nasihat doa baik yang tiada henti diberikan kepadaku, dan untuk suami ku tercinta terimakasih sudah memberi warna dalam hidupku, sudah memberi semangat dan dukungan setiap harinya agar saya dapat menyelesaikan Program Studi saya dan mensupport saya untuk menyelesaikan skripsi ini, terimakasih berkat semua jasa dan pengorbanan kalian, saya tanpa kalian tidak akan bisa seperti ini, saya sangat bersyukur dengan keberadaan kalian sebagai orang tua dan suami tercinta kalian sangat berharga dalam hidup saya”

MOTTO

Tidak ada yang tidak mungkin selagi kita ada niat dan usaha, dan tidak ada kata terlambat selagi ada kemauan untuk menyelesaikan, karena setiap proses pertumbuhan atau pencapaian orang tidak berada di waktu yang sama, tujuan kita sama, hanya Cuma waktu nya saja yang berbeda.

Telat bukan berarti terlambat, terlambat bukan berarti tidak mencapai tujuan, hanya prosesnya saja yang berbeda namun tujuan kita sama.

RIWAYAT HIDUP

Nama : KOKOM
Tempat,Tanggal Lahir : Bekasi, 17 Agustus 1999
Alamat : Kp.Tambelang Rt.02 Rw.04, Desa Sukarapih
Kecamatan Tambelang Kabupaten Bekasi
Nomor Telepon/Hp : 085780001041
E-Mail : kokomanajwarisyah@gmail.com
Nama Orang Tua
Ayah : NIMUN
Ibu : NASIH

Riwayat Pendidikan

1. SDN Sukarapih 01 Tambelang, 2006 – 2011 diKabupaten Bekasi
2. SMPN 01 Tambelang, 2011 – 2014 diKabupaten Bekasi
3. SMKN 01 Tambelang, 2014 – 2017 diKabupaten Bekasi
4. Diterima sebagai Mahasiswa Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam “45” Bekasi Tahun 2018

Riwayat Organisasi

1. Himpunan Mahasiswa Jurusan Ilmu Pemerintahan (HMJ-IP) sebagai anggota di Departemen Kesekretariatan tahun 2019-2020
2. Himpunan Mahasiwa Jursuan Ilmu Pemerintahan (HMJ-IP) sebagai Koordinator di Departemen Pengembangan Organisasi tahun 2020-2021.

ABSTRAK

Penelitian ini berjudul Implementasi Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 Tentang Badan Usaha Milik Desa Pada Desa Srimahi Kecamatan Tambun Utara Kabupaten Bekasi. Tujuan penelitian untuk mengetahui bagaimana Implementasi Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 Tentang Badan Usaha Milik Desa Pada Desa Srimahi Kecamatan Tambun Utara Kabupaten Bekasi. Penelitian ini menggunakan teori implementasi dari Van Metter dan Van Horn dalam Agustino (2006). Metode yang digunakan adalah wawancara, observasi, studi pustaka dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi program BUM Desa secara umum sudah berjalan dengan baik. Analisis implementasi sebagai berikut: (a) **Standar dan Sasaran Kebijakan dan Tujuan Kebijakan.** Pada aspek Standar dan sasaran kebijakan dan tujuan kebijakan menunjukkan sosialisasi kebijakan BUM Desa masih minim sedangkan pedoman BUM Desa serta sasaran dan capaian BUM Desa dimana penyusunan SOP BUM Desa masih kurangnya dan Pembinaan BUM Desa yang belum Optimal; (b) **Sumber Daya.** Pada aspek ini belum berjalan optimal. kuantitas dan anggaran masih minimum, cara penunjukan dan seleksi SDM berdasarkan musyawarah pimpinan BUM Desa. Alokasi anggaran bumdes sebesar Rp 120.000.000 penyertaan modal. untuk dikelola, dengan digunakan seperti adanya sosialisasi, pelatihan-pelatihan sesuai dengan bidangnya. Adanya pelatihan, pendidikan studi banding dan bimbingan teknis bagi SDM BUM Desa secara rutin; (c) **Karakteristik Organisasi Pelaksana:** pada aspek ini pembentukan kepengurusan BUM Desa masih kurangnya keterbukaan informasi publik kepada masyarakat untuk mengetahui dengan adanya program BUM Desa tersebut serta kurangnya pemahaman dalam memanfaatkan potensi usaha pada Desanya untuk dapat dikembangkan adanya monitoring dan pelaporan rutin.; (d) **Komunikasi Antar-Organisasi dan Aktivitas penguat.** dalam memajukan pelaksanaan program BUM Desa melalui Kerjasama kemitraan BUM Desa dengan bank seperti digitalisasi perbankan, bantuan pangan non-tunai, dan pinjaman modal. Kerjasama dengan BRILink dari BRI, untuk memudahkan masyarakat mengakses layanan perbankan;. (e) **Sikap Para Pelaksana.** Pada aspek sikap ini perlu ditingkatkannya sosialisasi dan koordinasi untuk dapat mengembangkan usaha BUM Desa melalui Rapat pengurus dan mengadakan sosialisasi seluruh stakeholder. dalam rapat minggon ditunjang dengan eraturan Kepala desa dan penyusunan AD/ART dan Raperdes; dan (f) **kondisi Ekonomi, Sosial dan Politik.** Pada aspek ini minimnya koordinasi kepada masyarakat. Jadi dalam koordinasi ini masih minim dalam pelaksanaanya. pengaruh kondisi ekonomi, sosial dan politik dalam proses implementasi BUM Desa Pada Desa Srimahi Kecamatan Tambun Utara Kabupaten Bekasi masih belum dapat optimal. Hambatan-hambatan dalam proses pelaksanaan Program BUM Desa ini adalah (a) Kapasitas dan Kompetensi SDM yang Minim; (b) Sosialisasi regulasi tentang Badan Usaha Milik Desa yang belum Optimal ; (c) Tidak Adanya Standar Operasional terkait dengan aturan BUMDes, petunjuk teknis dan SOP BUM Desa Srikandi Srimahi Kecamatan Tambun Utara; (d) Keterbatasan Anggaran BUMDes; dan (e) Tidak Ada Pemahaman Bersama dalam Pengelolaan BUM Desa. Strategi yang dilakukan oleh BUM Desa pada Desa Srimahi untuk mengatasi hambatan yang ada adalah (a) Peningkatan Sosialisasi BUMDes Koordinasi dan komunikasi antar pihak; (b) Peningkatan Kerjasama dan Kemitraan dengan Dunia Usaha dan Dunia Industri (DUDI); dan (c) Peningkatan Partisipasi Masyarakat.

Kata Kunci : Implementasi, Peraturan Pemerintah, dan Program, BUM Desa.

ABSTRACT

This Study is entitled Implementation Of Government Regulation Number 11 of 2021 concerning Village-Owned Enterprises in Srimahi Village, Tambun Utara District, Bekasi Regency. The purpose of the study was to determine how the Implementation of Government Regulation Number 11 of 2021 concerning Village-Owned Enterprises in Srimahi Village, Tambun Utara District, Bekasi Regency. This study uses the implementation theory of Van Metter and Van Horn in Agustino (2016). The methods uses are interviews, observations, literature studies and documentation. The results of the study indicate that the implementation of the BUM Desa program has generally been running well. The implementation analysis is as follows: (a) Standards and Policy Targets and Policy Objectives. In the aspects of Standards and Policy Targets and Policy Objectives, it show that the socialization of BUM Desa policies is still minimal, while BUM Desa guidelines and BUM Desa targets and achievements where the preparation of BUM Desa SOPs is still lacking and BUM Desa Guidance is not yet optimal; (b) Resources. In this aspect, the quantity and budget are still minimal, the method of appointing and selecting HR is based on the BUM Desa leadership meeting. The allocation of the BUM Desa budget IDR 120,000.000 capital participation to be managed, with the use of socialization, training according to their fields. There is training, comparative study education and technical guidance for BUM Desa HR on a regular basis; (c) Characteristics of the Implementing Organization: in this aspect, the formation of BUM Desa management still lacks openness of public information to the community to find out about the BUM Desa program and the lack of understanding in utilizing business potential in their village to be developed through routine monitoring and reporting (d) Inter-Organizational Communication and Reinforcing Activities. in advancing the implementation of the BUM Desa program through BUM Desa partnership cooperation with BRILink from BJB, to make it easier for the community to access banking services, (e) Attitude of the Implementers. In this aspect of attitude, it is necessary to improve socialization and coordination to be able to develop BUM Desa businesses through Management Meetings, and holding socialization of all stakeholders, in weekly meetings supported by Village Head regulations and the preparation of AD/ART and Raperdes; and (f) Economic, social and Political conditions. In this aspect, there is minimal coordination with the community. So in this coordination, the implementation is still minimal, the influence of economic, social and political conditions in the implementation process of BUM Desa in Srimahi Village, Tambun Utara District, Bekasi Regency, is still not optimal. The obstacles in the implementation process of the BUM Desa Program are (a) Minimal Capacity and Competence of Human Resources; (b) Socialization of regulations on Village-Owned Enterprises that are not yet optimal; (c) Absence of Operational Standards related to BUM Desa regulations, technical instructions and SOPs for BUM Desa Srikandi Srimahi, Tambun Utara District; (d) Limited BUM Desa Budget; and (e) No Shared Understanding in BUM Desa Management. The strategies implemented by BUM Desa in srimahi Village to Overcome existing obstacles are (a) Increasing Cooperation and Partnership with the Business World and Industry World (DUDI); and (c) Increasing Community Participation.

Keywords : Implementation, Government Regulation, and Program, BUM Desa.

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN/ORISINALITAS SKRIPSI	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN PENGUJIAN SKRIPSI.....	iv
KATA PENGANTAR	v
LEMBAR PERSEMBAHAN	vii
MOTTO	viii
RIWAYAT HIDUP	ix
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusah Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Signifikasi Penelitian	9
1.4.1 Signifikasi Akademik	9
1.4.2 Signifikasi Praktis.....	17
1.5 Sistematika Penulisan	17
BAB II KERANGKA TEORI	19
2.1 Konsep Implementasi Kebijakan.....	19
2.2 Konsep Pemerintahan dan Pemerintah Desa.....	25
2.2.1 Konsep Pemerintah dan Pemerintahan.....	25
2.2.2 Konsep Pemerintah Desa	28
2.3 Konsep Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa).....	31
2.4 Kerangka Pemikiran	36
2.5 Definisi Operasional	37
2.6 Asumsi Penelitian	39
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	41
3.1 Paradigma Penelitian	41
3.1.1 Paradigma Konstruktivisme	41

3.2 Metode Penelitian	42
3.3 Desain Penelitian	42
3.4 Sumber dan Teknik Perolehan Data	43
3.4.1 Teknik Perolahan Data	43
3.4.2 Penentuan Informan Penelitian.....	47
3.5 Uji Keabsahan Data (<i>Good dan Quality Criteria</i> Penelitian)	49
3.5.1 Trustworthiness	49
3.5.2 Otentisitas.....	50
3.6 Tempat dan Waktu Penelitian.....	50
3.7 Jadwal Penelitian.....	50
3.8 Keterbatasan Penelitian.....	51
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	52
4.1 Sekilas Kabupaten Bekasi.....	52
4.1.1 Luas dan Batas Wilayah Administratif	52
4.1.2 Keadaan Geografis Kabupaten Bekasi.....	54
4.1.3 Situasi Demografi Kabupaten Bekasi	55
4.2 Kondisi Geografis Desa Srimahi Kecamatan Tambun Utara Kabupaten Bekasi	57
4.3 Implementasi Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 Tentang Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) Pada Desa Srimahi Kecamatan Tambun Utara Kabupaten Bekasi	59
4.4 Hasil Penelitian dan Pembahasan	60
4.4.1 Implementasi Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 Tentang Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) Pada Desa Srimahi Kecamatan Tambun Utara Kabupaten Bekasi.	60
4.4.2 Standar dan Sasaran Kebijakan dan Tujuan Kebijakan	108
4.4.3 Sumber Daya.....	110
4.4.4 Karakteristik Organisasi Pelaksana	112
4.4.5 Komunikasi Antar-Organisasi dan Aktivitas penguat.....	113
4.4.6 Sikap Para Pelaksana.....	115
4.4.7 Kondisi Ekonomi, Sosial dan Politik.....	116
4.4.8 Hambatan yang dihadapi dalam pelaksanaan Implementasi Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 Tentang Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) Pada Desa Srimahi Kecamatan Tambun Utara Kabupaten Bekasi	117
4.4.9 Strategi BUMDES Desa Srimahi Kecamatan Tambun Utara Kabupaten Bekasi dalam mengatasi hambatan-hambatan.	121
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	123
5.1 Kesimpulan	123
5.2 Rekomendasi.....	125

5.1.1 Rekomendasi Akademik	125
5.1.2 Rekomendasi Praktis.....	125
DAFTAR PUSTAKA	126
DAFTAR LAMPIRAN	129

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Rencana Program Usaha 2024.....	5
Tabel 1.2 Program Kerja BUM Desa Srikandi Srimahi 2024.....	6
Tabel 1.3 Struktur Organisasi Bumdes Desa Srimahi Kecamatan Tambun Utara Kabupaten Bekasi....	7
Tabel 3.1 Setting Data Penelitian	44
Tabel 3.2 Jadwal Penelitian.....	50
Tabel 4.1 Luas Wilayah Kecamatan di Kabupaten Bekasi.....	53
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk di Kabupaten Bekasi Tahun 2024	55
Tabel 4.3 Jumlah Penduduk Kabupaten Bekasi Berdasarkan Kelompok Umur 2023.....	56
Tabel 4.4 Matriks penerapan unsur Standar dan sasaran kebijakan/ukuran dan tujuan kebijakan	66
Tabel 4.5 Matriks penerapan unsur sumber daya	73
Tabel 4.6 Penerapan Karakteristik Organisasi Pelaksana.....	80
Tabel 4.7 Matriks Penerapan Unsur Komunikasi Antar Organisasi Dan Aktivitas Penguatan	85
Tabel 4.8 Matriks Penerapan Unsur Sikap Para Pelaksana	90
Tabel 4.9 Matriks Penerapan Unsur Kondisi-Kondisi Ekonomi, Sosial Dan Politik	95
Tabel 4.10 Rekapitulasi Keseluruhan Hasil Analisis 6 (Enam) Indikator Dan Sub-Indikator Implementasi Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 Tentang BUM Desa Pada Desa Srimahi Kecamatan Tambun Utara Kabupaten Bekasi	97

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Penelitian	36
Gambar 4.1 Peta Administrasi Kabupaten Bekasi	52

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara	129
Lampiran 2. Transkrip Wawancara 1	131
Lampiran 3. Transkrip Wawancara 2	135
Lampiran 4. Transkrip Wawancara 3	139
Lampiran 5. Transkrip Wawancara 4	143
Lampiran 6. Surat Keabsahan Transkrip Wawancara 1	146
Lampiran 7. Surat Keabsahan Transkrip Wawancara 2	147
Lampiran 8. Surat Keabsahan Transkrip Wawancara 3	148
Lampiran 9. Surat Keabsahan Transkrip Wawancara 4	149
Lampiran 10. Dokumen Surat Balasan Observasi Penelitian Desa Srimahi	150
Lampiran 11. Peraturan Desa Srimahi Nomor 10 Tahun 2024 Tentang Pendirian Badan Usaha Milik Desa Srikandi Srimahi	151
Lampiran 12. Dokumentasi Penelitian	155

SKRIPSI KOKOM

ORIGINALITY REPORT

18%	17%	9%	10%
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	repository.radenintan.ac.id Internet Source	1%
2	repository.unismabekasi.ac.id Internet Source	1%
3	Submitted to Konsorsium Perguruan Tinggi Swasta Indonesia Student Paper	1%
4	repository.uin-suska.ac.id Internet Source	1%
5	repository.uniks.ac.id Internet Source	1%
6	ejournal.unsrat.ac.id Internet Source	1%
7	eprints.untirta.ac.id Internet Source	1%
8	repository.lppm.unila.ac.id Internet Source	<1%
9	repository.uinsaizu.ac.id Internet Source	<1%