

**IMPLEMENTASI *LEAN MANUFACTURING* UNTUK MEMINIMALISIR  
*WASTE* PADA PABRIK KERUPUK BINTANG**

Skripsi diajukan untuk melengkapi  
Persyaratan mencapai gelar Sarjana Manajemen

Oleh  
Regi Pasa  
41183402190140



Strata 1  
Program Studi Manajemen

**UNIVERSITAS ISLAM 45  
FAKULTAS EKONOMI  
BEKASI  
2024**

**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**  
**IMPLEMENTASI *LEAN MANUFACTURING* UNTUK MEMINIMALISIR**  
***WASTE* PADA PABRIK KERUPUK BINTANG**

Tanggal: 9 Oktober 2024

Oleh

Regi Pasa  
NPM: 41183402190140

Disetujui,  
Pembimbing



Yunike Berry, S.M.B., M.Sc.

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Husnul Khatimah, S.E., M.Si.

Ketua Program Studi Manajemen



Luthpiyah Juliandara, S.E., M.M.

**TANDA PENGESAHAN SKRIPSI**  
**IMPLEMENTASI LEAN MANUFACTURING UNTUK MEMINIMALISIR**  
**WASTE PADA PABRIK KERUPUK BINTANG**

Tanggal: 16 Oktober 2024

Oleh  
Regi Pasa  
NPM: 41183402190140

Diuji oleh,

Penguji I



Rinda Siaga Pagestuti, S.E., M.S.M.

Penguji II



Dr. Ir. Jamalludin Harahab, S.E., M.Si.

Mengetahui,  
Pembimbing



Yunique Berry, S.M.B., M.Sc.

Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Husnul Khatimah, S.E., M.Si.

Ketua Program Studi Manajemen



Luthpiyah Juliandara, S.E., M.M.

## PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Regi Pasa  
NPM : 41183402190140  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi  
Email : [regipasa29@gmail.com](mailto:regipasa29@gmail.com)

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa penelitian saya yang berjudul “Implementasi *Lean Manufacturing* Untuk Menimimalisir *Waste* Pada Pabrik Kerupuk Bintang”. Bebas dari plagiarisme. Rujukan penelitian sudah sesuai dengan teknik penulisan karya ilmiah yang berlaku secara umum. Apabila kemudian hari dapat dibuktikan adanya unsur plagiarisme tersebut, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Bekasi, 31 Agustus 2024

Yang membuat pernyataan



Regi Pasa

## ABSTRAK

Regi Pasa (41183402190140)

Implementasi *Lean Manufacturing* Untuk Menimalisir *Waste* Pada Pabrik Kerupuk Bintang

xiv + 88 Halaman + 13 Lampiran + 14 Tabel + 10 Gambar + 1 Bagan

Kata Kunci: *Lean Manufacturing, Waste, Value Stream Mapping*

Penelitian ini bertujuan untuk mengurangi pemborosan pada proses produksi kerupuk di Pabrik Kerupuk Bintang sehingga perusahaan bisa mengurangi *waste* dan meningkatkan nilai tambah.

Jenis metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kuantitatif. Metode pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara, observasi, dan Studi Pustaka. Teknik analisis data yang digunakan adalah metode *value stream mapping* dengan membandingkan antara *current map* dan *future map* dimana untuk hasilnya terdapat perbandingan yang cukup signifikan setelah dilakukan perhitungan dari awalnya nilai *value added* 76,77% menjadi 95,76% dan untuk usulan perbaikan menggunakan metode diagram sebab akibat.

Pabrik Kerupuk Bintang berharap perbaikan ini bisa mengurangi tingkat resiko pemborosan dan meningkatkan efisiensi pada proses produksinya.

Daftar Pustaka: 19 (2019-2023)

## KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim. Puji dan syukur kepada Allah SWT, yang telah memberi penulis kesehatan, pengetahuan, dan kekuatan untuk menyelesaikan skripsi berjudul "Implementasi *Lean Manufacturing* Untuk Meminimalisir *Waste* Pada Pabrik Kerupuk Bintang" sebagai syarat untuk menyelesaikan program sarjana di Fakultas Ekonomi Universitas Islam 45 Bekasi.

Menyadari bahwa karya tulis ini tidak mungkin terselesaikan tanpa bantuan, bimbingan, nasihat, dan semangat dari orang lain. Dengan demikian, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Yunike Berry, S.M.B., M.Sc. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktunya dan memberikan arahan serta saran dengan sabar dalam proses pengerjaan skripsi ini hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam 45 Bekasi Ibu Dr. Husnul Khatimah, S.E., M.Si. dan juga Ketua Program Studi Manajemen Ibu Luthpiyah Juliandara, S.E., M.M.
3. Seluruh dosen Universitas Islam 45 Bekasi khususnya dosen Fakultas Ekonomi yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan wawasan kepada penulis selama masa kuliah sampai akhirnya penulis bisa menyelesaikan kuliah dengan baik.
4. Kepada Pemilik Perusahaan Pabrik Kerupuk Bintang jajarannya yang telah memberikan kesempatan sehingga penulis dapat melaksanakan penelitian ini.
5. Terutama dan yang paling utama kepada kedua orang tua penulis tercinta, Bapak Mahmud dan Ibu Encum Sumiati yang tidak henti memanjatkan doa hingga penulis dapat berada dititik ini, memberikan penulis dukungan moril dan materil dengan penuh cinta dan sabar menunggu untuk menyelesaikan kuliah ini, kepada kedua kaka tercinta saya Mamay Umayanti dan Imar Marnida yang selalu memberikan dorongan semangat dalam menyelesaikan penulisan penelitian ini.
6. Kepada rekan seperjuangan penulis dari awal hingga selesai, Anugerah F, Fahad, Ihsan F, Hanif P, Irphan yang selalu memberikan dukungan dari awal hingga skripsi ini selesai.

7. Kepada semua pihak yang tidak bisa di sebutkan satu per satu yang turut memberikan saran dan dukungan.
8. Terakhir, terimakasih kepada penulis sendiri yang tidak menyerah dan terus berusaha dalam menyelesaikan tugas akhir ini untuk bisa mendapatkan gelar sarjana.

Terlepas dari semua itu, peneliti menyadari sepenuhnya bahwa masih terdapat kekurangan dan kesalahan dari segi penyusunan dan tata bahasa, sehingga bisa dikatakan penelitian ini masih dikatakan jauh dari kata sempurna. Terakhir penulis berharap penelitian ini bisa bermanfaat bagi para pembaca.

Bekasi, 31 Agustus 2024

Penulis,

Regi Pasa

## DAFTAR ISI

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
TANDA PENGESAHAN SKRIPSI.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
ABSTRAK .....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR BAGAN.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	7
1.4 Ruang Lingkup atau Pembatasan Masalah.....	7
1.5 Sistematika Pelaporan .....	8
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 <i>Lean Manufacturing</i> .....	9
2.1.1 Definisi <i>Lean Manufacturing</i> .....	9
2.1.2 Prinsip <i>Lean Manufacturing</i> .....	9
2.1.3 <i>Value Stream Mapping</i> .....	10
2.1.4 Bagian-bagian dari <i>Value Stream Mapping</i> .....	12
2.1.5 Perhitungan <i>Talk Time</i> .....	15
2.1.6 Diagram Sebab Akibat / <i>Fishbone</i> .....	15
2.2 <i>Waste</i> .....	17



2.3	Penelitian Terdahulu .....	19
2.4	Kerangka Pemikiran .....	25
BAB 3	METODE PENELITIAN.....	28
3.1	Metode Penelitian.....	28
3.2	Lokasi dan Waktu Penelitian .....	28
3.3	Populasi dan Sampel .....	29
3.4	Jenis dan Sumber Data .....	29
3.5	Teknik Pengumpulan Data .....	29
3.6	Teknik Analisis Data.....	30
BAB 4	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	35
4.1	Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	35
4.1.1	Profil Perusahaan .....	35
4.1.2	Sejarah Pabrik Kerupuk Bintang .....	35
4.1.3	Bahan Baku Kerupuk.....	36
4.1.4	Alur Proses Produksi Pabrik Kerupuk Bintang .....	36
4.1.5	Gudang Barang Jadi.....	38
4.1.6	Pendistribusian.....	38
4.2	Analisis Perhitungan Metode <i>Value Stream Mapping</i> .....	39
4.2.1	Menghitung Data Produksi Pabrik Kerupuk Bintang.....	39
4.2.2	Menghitung Waktu Total Proses Produksi .....	40
4.2.3	Membuat <i>Current State Value Stream Mapping</i> .....	41
4.3	Identifikasi Pemborosan dengan Diagram Sebab Akibat .....	45
4.3.1	Menemukan Akar Masalah dengan Diagram Sebab Akibat / <i>Fishbone</i> .	45
4.3.2	Memberikan Usulan Perbaikan.....	51
4.4	Penerapan <i>Future Value Stream Mapping</i> .....	53

4.5	Pembahasan Hasil Penelitian.....	57
4.6	Kelemahan Penelitian.....	60
BAB 5 SIMPULAN DAN SARAN.....		62
5.1	Simpulan.....	62
5.2	Saran.....	63
DAFTAR PUSTAKA.....		64

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Produksi Pabrik Kerupuk Bintang dan <i>Waste</i> tahun 2023 .....	4
Tabel 1.2 Data <i>Waste</i> Perkilogram dan Kerugian dalam Proses Produksi Pabrik Kerupuk Bintang .....	5
Tabel 2.1 Simbol Proses <i>Value Stream Mapping</i> .....	13
Tabel 2.2 Simbol Keseluruhan <i>Value Stream Mapping</i> .....	14
Tabel 2.3 Penelitian Terdahulu.....	19
Tabel 2.4 Kerangka Pemikiran.....	26
Tabel 4.1 Data Produksi Pabrik Kerupuk Bintang tahun 2023 .....	39
Tabel 4.2 Aktivitas Waktu Proses Produksi Pabrik Kerupuk Bintang .....	40
Tabel 4.3 Aktivitas Produksi Kerupuk Sebelum Perbaikan .....	42
Tabel 4.4 Aktivitas <i>Current State Value Stream Mapping</i> .....	44
Tabel 4.5 Formulir Laporan Pemeliharaan.....	52
Tabel 4.6 Aktivitas Produksi Kerupuk Setelah Perbaikan .....	53
Tabel 4.7 Perbandingan Aktivitas Produksi Kerupuk Sebelum Perbaikan dan Sesudah Perbaikan .....	54
Tabel 4.8 Aktivitas <i>Current Map dan Future Map</i> .....	56

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 <i>Fishbone Diagram</i> .....	17
Gambar 3.1 Diagram Sebab Akibat .....	33
Gambar 4.1 <i>Curent State Value Stream Mapping</i> Pabrik Kerupuk Bintang .....	43
Gambar 4.2 Diagram sebab akibat .....	45
Gambar 4.3 Diagram sebab akibat akibat Bahan baku, Proses, Gudang Barang Jadi, dan Distribusi. ....	47
Gambar 4.4 <i>Waste Defect</i> Pabrik Kerupuk Bintang.....	48
Gambar 4.5 Diagram sebab akibat <i>Defect</i> Pabrik Kerupuk Bintang .....	49
Gambar 4.6 Diagram Sebab Akibat <i>Waiting</i> Pabrik Kerupuk Bintang.....	50
Gambar 4.7 Waste Waiting Pabrik Kerupuk Bintang.....	50
Gambar 4.8 <i>Future Value Stream Mapping</i> Pabrik Kerupuk Bintang .....	55

## DAFTAR BAGAN

Bagan 1.1 Proses Quality Control Pabrik Kerupuk Bintang.....	3
--	---

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Wawancara.....	67
Lampiran 2 Wawancara.....	75
Lampiran 3 Data Hasil perhitungan proses produksi kerupuk.....	77
Lampiran 4 Surat Keterangan Izin Penelitian .....	78
Lampiran 5 <i>Current State Value Stream Mapping</i> .....	79
Lampiran 6 <i>Future value Stream Mapping</i> .....	80
Lampiran 7 Gambar <i>Waste Defect</i> Pabrik Kerupuk Bintang .....	81
Lampiran 8 Gambar <i>Waste Waiting</i> Pabrik Kerupuk Bintang .....	82
Lampiran 9 Surat Keterangan Dekan Fakultas Ekonomi.....	83
Lampiran 10 Kartul Bimbingan Skripsi.....	84
Lampiran 11 Kartu Audiens Seminarl Proposal.....	85
Lampiran 12 Hasil <i>Check Plagiasi</i> .....	87
Lampiran 13 Daftar Riwayat Hidup.....	88

## Lampiran 12 Hasil *Check Plagiasi*

### IMPLEMENTASI LEAN MANUFACTURING UNTUK MEMINIMALISIR WASTE PADA PABRIK KERUPUK BINTANG

#### ORIGINALITY REPORT

<b>19%</b>	<b>18%</b>	<b>6%</b>	<b>7%</b>
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS

#### PRIMARY SOURCES

<b>1</b>	<b>repository.unismabekasi.ac.id</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>2</b>	<b>ejournal.uniramalang.ac.id</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>3</b>	<b>123dok.com</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>4</b>	<b>bussman.gapenas-publisher.org</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>5</b>	<b>dspace.uui.ac.id</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>6</b>	<b>www.researchgate.net</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>7</b>	<b>bajangjournal.com</b> Internet Source	<b>&lt;1%</b>