

**PENGAWASAN MELEKAT OLEH CAMAT KEPADA PEGAWAI  
DI KECAMATAN TAMBELANG KABUPATEN BEKASI**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Ujian Akhir Sarjana Strata Satu (S1) Pada  
Program Studi Ilmu Pemerintahan**



**Oleh :**

**GITANIA AURANINGRUM SUJANA**

**NIM : 41183506170065**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS ISLAM "45"**

**BEKASI**

**2024**

## LEMBAR PERSETUJUAN

### LEMBAR PERSETUJUAN

Judul : Pengawasan Melekat Oleh Camat Kepada Pegawai di Kantor  
Kecamatan Tambelang Kabupaten Bekasi “

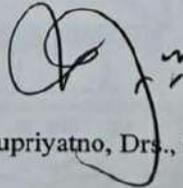
Penyusun : Gitania Auraningrum Sujana

Npm : 41183506170065

Bekasi, 23 Januari 2024

Menyetujui :

Pembimbing,



Yanto Supriyatno, Drs., M.Si.

Mengetahui :

Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan



Muhammad Fadil, S.IP., M.SI

## LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI SKRIPSI

### LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI SKRIPSI



Pengawasan Melekat Oleh Camat Kepada Pegawai di Kantor  
Kecamatan Tambelang Kabupaten Bekasi

Dipersiapkan dan disusun oleh :

**Gitania Auraningrum Sujana**

**41183506170065**

Telah diujikan dihadapan Dewan Penguji

Pada Tanggal: 23 Januari 2024 Dan telah dinyatakan Lulus/Disahkan pada tanggal:

23 Januari 2024

Dewan Penguji :

Ketua : Muhamad Fadil, S.IP., M.SI

Sekretaris : Yanto Supriyatno, Drs., M.Si

Anggota : 1. DR. Andi Sopandi, S.S., M.SI

2. DR. Siti Nuraini, Dra., M.SI

Handwritten signatures of the examiners: Muhamad Fadil, Yanto Supriyatno, DR. Andi Sopandi, and DR. Siti Nuraini. Each signature is written over a dotted line corresponding to the name in the list.

## PERNYATAAN ORISIONALITAS

### PERNYATAAN ORISIONALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Gitania Auraningrum Sujana

Npm : 41183506170065

Tanda Tangan :



Tanggal : 23 Januari 2024

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### **Data Pribadi :**

Nama : **GITA AURANINGRUM SUJANA**  
Tempat Tanggal Lahir : Bekasi, 07 Juni 1998  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Agama : Islam  
Kewarganegaraan : Indonesia  
Alamat : Jl. Raya Tambelang RT.05 RW 03 Desa  
Sukarapih Kec. Tambelang Kabupaten Bekasi  
Nama Ayah : Udin Sujana  
Nama Ibu : Andiyah Sofyan

### **Riwayat Pendidikan :**

1. SDN Sukarapih 03 : Lulus Tahun 2010
2. SMPN 1 Tambelang : Lulus Tahun 2013
3. SMAN 1 Cikarang Utara : Lulus Tahun 2016
4. Diterima di Prodi Ilmu Pemerintahan FISIP UNISMA Bekasi tahun 2017

## MOTO

**“ Kamu tidak harus menjadi hebat untuk memulai, tetapi kamu harus mulai untuk menjadi hebat”. (Zig Ziglar)**

**“Hatiku tenang karena mengetahui bahwa apay ng melawatkanku tidak akan pernah menjadi takdirku, dan apa yang ditakdirkan untukku tidak akan pernah melewatkan “. (Umar bin Khatab)**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjatkan atas berkat dan karunia Allah *Subhanahu Wa Ta 'Ala*, karena telah diberikan kesehatan, waktu, pikiran dan kekuatan mental sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Kemudian tak lupa Shalawat dan Salam semoga terpancarkan kepada Sang Pemimpin Umat Nabi Muhammad *Shallallahu 'Alaihi Wassalam*. Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan Sarjana Strata 1 (S1) Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam '45' Bekasi.

Penulis mengambil judul skripsi : “Pengawasan Melekat Oleh Camat Kepada Pegawai di Kantor Kecamatan Tambelang Kabupaten Bekasi ”. Penyusunan skripsi ini tentunya jauh dari kesempurnaan, walau demikian mudah-mudahan penelitian ini dapat bermanfaat khususnya dan bagi penulis umumnya bagi pembaca yang budiman. Pastinya dalam penyusunan skripsi ini, penulis tidak mampu sendiri, oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada yang telah membantu penulis dalam penyelesaian skripsi ini, terutama kepada :

1. Bapak Yanto Supriytno, Drs., M.Si selaku Dekan Fisip Unisma dan dosen pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan kritik dan saran selama penelitian dan penyusunan skripsi ini sehingga dapat terselesaikan;
2. Bapak Muhammad Fadil, S.IP., M.SI selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam '45' Bekasi yang telah mengesahkan dan mengizinkan secara resmi judul penelitian sebagai bahan penulisan skripsi sehingga penulisan skripsi ini berjalan dengan lancar dan dilakukan dengan baik;
3. Seluruh Dosen dan Staf Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam '45' Bekasi;
4. Bapak Camat Tambelang Kabupaten Bekasi beserta staf dan seluruh pegawai, yang ada di Kecamatan Tambelang Kabupaten Bekasi;

5. Kedua orang tua Bapak dan Ibu serta Suami tercinta dan Anak tercinta yang selalu mendoakan dan memberikan semangat. Terima kasih untuk semua ini;
6. Teman-teman seperjuangan jurusan Ilmu Pemerintahan FISIP Unisma angkatan 2017, terimakasih atas semua doa dan dukungannya;
7. Semua orang yang terlibat dalam mensukseskan skripsi ini, yang tidak bisa disebutkan satu persatu, semangat dan semoga dapat mencapai cita-cita yang diinginkan.

Akhir kata, penulisan skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan. Saran dan kritik sangat diharapkan demi perbaikan di masa mendatang. Semoga skripsi ini berguna dan membawa manfaat bagi kita semua.

Bekasi, 23 Januari 2024

Penulis,

**GITA AURANINGRUM SUJANA**

## ABSTRAK

Latar belakang penulisan skripsi ini adalah Kelancaran penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan akan sangat bergantung pada kemampuan aparatur pemerintah , yang mempunyai disiplin kerja yang tinggi untuk menjawab tantangan di era reformasi dan globalisasi ini . Salah satu upaya untuk menegakkan disiplin kerja aparatur pemerintah adalah dengan menjalankan fungsi pengawasan yaitu pengawasan melekat . Sehingga dengan latar belakang tersebut skripsi ini diberi judul ‘ ‘ Pengawasan Melekat Oleh Camat Kepada Pegawai di Kantor Kecamatan Tambelang Kabupaten Bekasi ‘ ‘

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pelaksanaan pengawasan melekat oleh camat terhadap pegawainya , faktor – faktor penghambat dalam pelaksanaan pengawasan melekat dan usaha – usaha yang dilakukan untuk mengatasi hambatan tersebut . Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Sedangkan populasi yang diambil dalam penelitian ini adalah seluruh pegawai yang ada di kantor Kecamatan Tambelang Kabupaten Bekasi berjumlah 73 orang, Data – data yang dikumpulkan dengan menggunakan teknik kuesioner, wawancara , observasi, dokumentasi .

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa pengawasan Melekat yang di lakukan oleh Camat Tambelang dengan metode langkah – langkah pengawasan yaitu Indikator Pemantau didapat pendapat responden rata-rata 77,99 % atau kategori baik, Indikator Pemeriksaan didapat pendapat responden rata-rata 78,51% atau kategori sangat baik dan Indikator Evaluasi didapat pendapat responden rata-rata 80,57% atau kategori baik. Secara umum pelaksanaan melekat didapat hasil pendapat responden mencapai nilai persentase 79,03 % dan nilai tersebut berdasarkan pendapat Koentjaraningrat ( 2002: 260 ) masuk dalam katagori Baik ( 61% - 80%) oleh karenanya dapat disimpulkan bahwa pelaksanaan melekat oleh Camat Tambelang telah di lakukan sesuai dengan Langkah - langkah pengawasan melekat.

Beberapa faktor yang menjadi hambatan dalam pengawasan melekat sebagai berikut : Camat kesulitan untuk selalu melakukan pengawasan melekat (pemantauan) juga kurang memperhatikan terhadap kehadiran pegawai, Camat kesulitan untuk melakukan pemeriksaan dan evaluasi terhadap laporan dan hasil kerja pegawai karena kesulitan mendapatkan waktu yang diakibatkan oleh kesibukan camat yang lebih banyak berkoordinasi ketingkat Kabupaten, Para pegawai kurang memahami arti pentingnya laporan kerja, memanfaatkan waktu jam kerja ,dan tingkat kehadiran, Camat tidak memberikan sanksi hukum yang tegas terhadap pegawai yang melakukan pelanggaran aturan hukum atau indiscipliner dalam pekerjaan.

**Kata Kunci: Pengawasan melekat, disiplin pegawai**

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	i
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	ii
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	iii
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	iv
<b>MOTTO .....</b>	v
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	vi
<b>ABSTRAK .....</b>	viii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	ix
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xi
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	9
1.4 Kegunaan Penelitian .....	9
1.5 Signifikasi Penelitian .....	9
1.6 Sistematika Penulisan .....	12
<b>BAB II KERANGKA TEORI .....</b>	<b>13</b>
2.1 Kerangka Teori .....	13
2.2 Manusia dan Budaya .....	18
2.3 Tugas Instansi/Unit Kerja .....	19
2.4 Kerangka Pemikiran .....	19
2.5 Definisi Operasional .....	21
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>24</b>
3.1 Metode Penelitian dan Teknik Pengolahan Data .....	24
3.2 Populasi dan Sampel .....	25

3.4 Lokasi dan Lamanya Penelitian .....	26
<b>BAB IV PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>27</b>
4.1 Gambaran Umum Wilayah Kecamatan Tambelang .....	27
4.2 Profil Kecamatan Tambelang Kabupaten Bekasi .....	31
4.3 Pengawasan Melekat Oleh Camat Pada Pegawai Di Kecamatan Tambelang Kabupaten Bekasi .....	50
4.4 Hambatan-hambatan yang Ditemukan oleh Camat Berkenaan dengan pelaksanaan Pengawasan Melekat di Kantor Kecamatan Tambelang Kabupaten Bekasi. ....	66
4.5 Upaya-Upaya yang dilakukan Dalam Mengatasi Hambatan ...	67
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>69</b>
5.1 Simpulan .....	69
5.2 Saran .....	70
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>72</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Tindakan Indisipliner Pegawai Pada Kantor Camat Tambelang Kabupaten Bekasi Tahun 2022 .....	5
Tabel 1.2	Sanksi Pelanggaran Disiplin Pada Kantor Camat Tambelang Kabupaten Bekasi Tahun 2020-2022 .....	6
Tabel 3.1	Data Pegawai Kecamatan Tambelang Kabupaten Bekasi .....	25
Tabel 3.2	Jadwal Penelitian tahun 2023 .....	26
Tabel 4.1	Jumlah Penduduk dan Luas wilayah di Kecamatan Tambelang Menurut Desa Tahun 2022 .....	28
Tabel 4.2	Jumlah Penduduk Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	29
Tabel 4.3	Jumlah Sarana Pendidikan .....	30
Tabel 4.4	Jumlah Sarana Kesehatan .....	31
Tabel 4.5	Tanggapan Responden Tentang Camat Mengawasi Kerja Pegawai .....	52
Tabel 4.6	Tanggapan Responden Tentang Camat Memantau Kondisi Sarana Dan Prasarana Kerja Pegawai .....	53
Tabel 4.7	Tanggapan Responden Tentang Camat Memantau Hasil Kerja Pegawai .....	54
Tabel 4.8	Tanggapan Responden Tentang Camat Memantau penggunaan Badget yang telah ditetapkan .....	55
Tabel 4.9	Tanggapan Responden Tentang Camat memeriksa Hasil kerja pegawai .....	56
Tabel 4.10	Tanggapan Responden Tentang Camat memeriksa Sarana dan prasarana kerja .....	57
Tabel 4.11	Tanggapan Responden Tentang Camat memeriksa laporan pegawai .....	58
Tabel 4.12	Tanggapan Responden Tentang Camat memeriksa Penggunaan badget .....	58
Tabel 4.13	Tanggapan Responden Tentang pengawasan melekat oleh camat	

	Dapat mempengaruhi tingkat kedisiplinan .....	60
Tabel 4.14	Tanggapan Responden Tentang Camat memperbaiki kesalahan-kesalahan Yang telah di buat pegawai ( bawahan) ....	61
Tabel 4.15	Tanggapan Responden Tentang Camat mengadakan pencegahan Agar tidak terulang Kembali .....	61
Tabel 4.16	Tanggapan Responden Tentang Camat mengetahui Jalannya pekerjaan lancar .....	62
Tabel 4.17	Rekapitulasi Hasil Tanggapan Responden tentang Pengawasan Melekat di Kecamatan Tambelang Kabupaten Bekasi .....	63

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran Penelitian Pelaksanaan Pengawasan Melekat Oleh Camat Tambelang Kabupaten .....	21
Gambar 4.1	Struktur Organisasi Pemerintah Kecamatan Tambelang Kabupaten Bekasi .....	33