

BAB V

SIMPULAN DAN SARAN

Dari hasil penelitian dan pembahasan mengenai evaluasi *production planning* berdasarkan *forecast customer* terkait adanya *dead stock* di *warehouse* PT Nihon Seiki Indonesia yang telah diuraikan pada bab sebelumnya, diperoleh simpulan, keterbatasan penelitian dan saran sebagai berikut.

5.1 Simpulan

Hasil analisis data dan perumusan masalah pada bab sebelumnya, peneliti menarik beberapa kesimpulan, diantaranya:

1. Hasil dari metode delphi diperoleh upaya untuk meminimalkan *dead stock* yaitu dengan kontrol antara *forecast customer* dan *purchase order* serta kontrol proses produksi. Hasil olah data menggunakan *software* diperoleh upaya untuk mengurangi *dead stock* adalah dengan klaim ke *customer* dan *scrap*. Koordinasi antar departemen juga sangat penting dilakukan sebagai upaya meminimalkan jumlah *dead stock*.
2. Berdasarkan hasil analisis, cara yang sudah dilakukan perusahaan belum bisa mengurangi atau menghilangkan *dead stock*. Karena belum mempertimbangkan faktor eksternal seperti perubahan preferensi *customer* dengan memilih kompetitor sejenis yang harga produknya lebih murah.
3. Berdasarkan hasil perhitungan, metode yang dapat digunakan untuk memperkirakan permintaan adalah dengan metode *moving average* menggunakan rata-rata permintaan periode terakhir. Hasil perhitungannya digunakan untuk perkiraan permintaan tiga bulan yang akan datang.
4. Evaluasi *production planning* berdasarkan dari perhitungan *forecast customer* dilakukan dengan cara sebagai berikut:

- a. *Routing* dengan cara menetapkan jumlah permintaan, periksa persediaan material, memeriksa ketersediaan produk dan pemeriksaan kondisi mesin dan kapasitas mesin
- b. *Scheduling*

Scheduling merupakan tahap penjadwalan untuk produksi dilakukan termasuk lama waktu produksi. Saat sudah mengetahui kapasitas mesin yang akan digunakan, selanjutnya dapat ditentukan waktu yang dihabiskan untuk satu kali produksi. Setelah semuanya sudah terlaksana dengan urutan yang sesuai, kemudian dilakukan perencanaan produksi di sistem perusahaan.

- c. *Dispatching*

Dispatching merupakan pembagian dan penyerahan tugas kepada karyawan dengan jenis, jumlah dan waktu sesuai dengan perencanaan produksi yang sudah di buat. Tugas yang dilakukan diantaranya, pemindahan *material* dari gudang ke area produksi, melakukan proses produksi dari awal sampai akhir dan memastikan total *output* produk sesuai dengan perencanaan dan produk dalam kondisi baik.

5.2 Saran

Berdasarkan pembahasan dalam penelitian ini, terdapat sejumlah saran untuk peneliti selanjutnya dan perusahaan agar menjadi lebih baik kedepannya.

1. Peneliti selanjutnya diharapkan dapat meneliti lebih banyak *part number* dan menggali lebih dalam informasi dari narasumber dan melakukan metode delphi sebanyak 3 putaran.
2. Saran dari peneliti untuk perusahaan yaitu, membuat *forecasting* menggunakan metode *moving average* untuk internal dan unuk pemesanan *material* menggunakan metode *economic order quantity*. Besar harapan agar penelitian ini dapat menjadi masukan dan dapat dipertimbangkan untuk diterapkan kedepannya.