

BAB V

SIMPULAN DAN SARAN

5.1 Simpulan

Berdasarkan bab sebelumnya simpulan mengenai penerapan Layout distribusi barang pada Gudang Shopee Express Tambun Selatan dengan menggunakan metode *Line Balancing* maka uraian penelitian adalah sebagai berikut:

1. Berdasarkan hasil analisis yang dilakukan menunjukkan tata letak sebelum perbaikan, terdapat 5 stasiun kerja dengan total waktu proses 285 menit. Perusahaan membagi stasiun kerja sesuai alur produksi dan mencoba mengurangi waktu menganggur dengan menempatkan operator yang terampil dan berpengalaman, serta memberikan motivasi melalui briefing. Meskipun hasilnya cukup baik, waktu menganggur tetap tinggi, mencapai 67 menit. Tingkat penundaan sebesar 23,5% menghasilkan tingkat efisiensi hanya sebesar 76,5%.
2. Pengurangan jumlah stasiun kerja dari lima stasiun kerja menjadi empat stasiun kerja ini berpengaruh positif terhadap efisiensi operasional. Redistribusi elemen kerja yang lebih efektif di antara empat stasiun kerja memungkinkan pengurangan waktu *idle time* secara drastis dan peningkatan efisiensi secara keseluruhan. Saat menyatukan stasiun kerja, karyawan yang berlebih dalam stasiun kerja tersebut dapat dipindah tugaskan ke stasiun lain untuk mencapai keseimbangan kapasitas kerja antar stasiun kerja yang baru.
3. Usulan perbaikan menghasilkan peningkatan signifikan, Dimana waktu pengerjaan setiap stasiun disesuaikan untuk menyeimbangkan elemen pekerjaan. Total waktu pekerjaan kumulatif menjadi 217,78 menit, memungkinkan pengurangan jumlah stasiun kerja dari 5 stasiun menjadi 4 stasiun. Waktu menganggur berhasil ditekan menjadi hanya 10 menit, dengan tingkat penundaan turun menjadi 4,38%. Efisiensi tata letak meningkat signifikan menjadi 95,62%.

5.2 Saran

Berdasarkan hasil observasi lapangan dan hasil penelitian, penulis mencoba memberikan saran bagi perusahaan yang diharapkan dapat dijadikan, sebagai masukan atau acuan dalam mengatasi dan menanggulangi masalah-masalah penerapan layout distribusi. Ada beberapa hal yang perlu dilakukan perusahaan diantaranya adalah :

1. Meninjau Kembali Layout Fasilitas: Perusahaan perlu merubah jumlah stasiun kerja dari 5 menjadi 4 stasiun kerja di Gudang Shopee Express Tambun Selatan. Hal ini bertujuan untuk meningkatkan efisiensi waktu kerja dan mengurangi waktu menganggur, sehingga distribusi barang menjadi lebih cepat dan efektif..
2. Perusahaan perlu melakukan penataan ulang beban kerja karyawan pada setiap elemen penugasan di setiap stasiun kerja. Dengan penataan ulang beban kerja yang baik, total waktu distribusi dapat ditekan dan tingkat efisiensi keseluruhan dapat ditingkatkan, yang akan memberikan dampak positif bagi operasional perusahaan..