

**ANALISIS PENERAPAN *LAYOUT* DENGAN METODE *LINE BALANCING*
STUDI KASUS PADA GUDANG SHOPEE EXPRESS TAMBUN SELATAN**

Skripsi diajukan untuk melengkapi
persyaratan mencapai gelar
Sarjana Manajemen

Oleh :

Muhammad Ulwan Hafidz

NPM: 41183402190204



Program S-1
Jurusan Manajemen

**UNIVERSITAS ISLAM 45
FAKULTAS EKONOMI
BEKASI
2024**

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

**ANALISIS PENERAPAN *LAYOUT* DENGAN METODE *LINE BALANCING*
STUDI KASUS PADA GUDANG SHOPEE EXPRESS TAMBUN SELATAN**

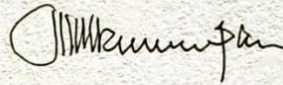
Tanggal : 18 Juli 2024

Oleh :

Muhammad Ulwan Hafidz

NPM : 41183402190204

Disetujui,
Pembimbing



Kurniawati Mulyanti, S.E., M.M.

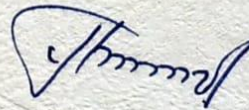
Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Jurusan Manajemen



Dr. Husnul Khatimah, S.E., M.Si.



Luthpiyah Juliandara, S.E., M.M.

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

**ANALISIS PENERAPAN *LAYOUT* DENGAN METODE *LINE BALANCING*
STUDI KASUS PADA GUDANG SHOPEE EXPRESS TAMBUN SELATAN**

Tanggal : 24 Juli 2024

Oleh,

Muhammad Ulwan Hafidz

NPM : 41183402190204

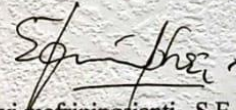
Diuji oleh,

Penguji I

Penguji II



Rinda Siaga Pangestuti, S.E., M.S.M



Evi Mafriningsianti, S.E., M.M.

Mengetahui,

Pembimbing



Kurniawati Mulyanti, S.E., M.M.

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Jurusan Manajemen



Dr. Husnul Khatimah, S.E., M.Si.



Luthpiyah Juliandara, S.E., M.M.

PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Muhammad Ulwan Hafidz
NPM : 41183402190204
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Email : yardtreaty001@gmail.com

Dengan ini menyatakan bahwa sesungguhnya penelitian saya yang berjudul “Analisis Penerapan Layout dengan Metode *Line Balancing* (Studi Kasus pada Gudang Shopee Express Tambun Selatan)” bebas dari plagiarisme. Rujukan penelitian, sudah sesuai dengan teknik penulisan karya ilmiah yang berlaku. Apabila di kemudian hari dapat dibuktikan adanya unsur plagiarisme tersebut, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Bekasi, 18 Juli 2024

Yang menyatakan




Muhammad Ulwan Hafidz

ABSTRAK

Muhammad Ulwan Hafidz (41183402190204)

Analisis Penerapan *Layout* Dengan Metode *Line Balancing* (Studi Kasus Pada Gudang Shopee Express Tambun Selatan).

xii + 62 halaman + 7 tabel + 7 gambar + 8 lampiran

Kata kunci: *Line balancing*, *Layout*, Distribusi, Efisiensi

Tujuan penelitian ini adalah sebagai informasi untuk perusahaan mengenai pentingnya *layout* distribusi guna menunjang proses distribusi paket untuk mengetahui tingkat efisiensi *layout* aktual dengan metode *Line Balancing* pada Gudang Shopee Express Tambun Selatan.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode kuantitatif, bertujuan untuk menganalisis fenomena atau fungsi sosial tentang apa yang terjadi dan mencari informasi melalui data yang diperoleh sehingga nantinya dapat diketahui permasalahannya melalui pembentukan fakta dengan menggunakan metode *line balancing*.

Hasil analisis menunjukkan dengan 4 stasiun kerja dan total waktu kerja proses distribusi menggunakan siklus 57 menit besar waktu menganggur 10 menit dengan tingkat penundaan 4,38% dan tingkat efisiensi sebesar 95,62%, sedangkan dengan menggunakan siklus 57,27 menit besarnya waktu menganggur sebesar 11.08 menit dengan tingkat penundaan adalah 4,84% dengan tingkat efisiensi 95,16%. Gudang Shopee Express Tambun Selatan perlu mengurangi stasiun kerja untuk meningkatkan efisiensi proses distribusi menjadi 4 stasiun kerja.

Daftar Pustaka : 30 (2014-2023).

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmannirrohim

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh

Alhamdulillah Puji Syukur ke hadirat Allah SWT. yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Analisis Penerapan *Layout* Dengan Metode *Line Balancing* (Studi Kasus Pada Gudang Shopee Express Tambun Selatan)."

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Manajemen (Strata Satu) pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam 45 Bekasi. Dalam penulisan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bantuan, dorongan, bimbingan dan petunjuk dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

- 1) Kurniawati Mulyanti, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing yang telah banyak meluangkan waktunya untuk memberikan arahan dan bimbingan dalam menyelesaikan skripsi ini.
- 2) Ibu Dr. Husnul Khatimah, S.E., M.Si. selaku dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam "45" Bekasi.
- 3) Ibu Luthpiyah Juliandara, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam "45" Bekasi.
- 4) Ibu Evi Mafriningsianti, S.E., M.M. dan ibu Rinda Siaga Pangestuti, S.E., M.S.M. selaku dosen penguji yang sudah memberikan saran dan kritik yang diajukan dalam sidang skripsi.
- 5) Peneliti mengucapkan terima kasih kepada pihak Gudang Shopee Tambun Selatan yang telah memberikan izin kepada peneliti dalam melakukan pengambilan data penelitian. Serta peneliti ucapkan terima kasih kepada Pak Ardimas Enggar Budi selaku *Shift Leader* yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk mengikuti wawancara sekaligus menjadi narasumber dalam penelitian ini.
- 6) Peneliti ucapkan terimakasih teruntuk kedua orang tua tercinta (bapak dan ibu) yang selalu memberikan support dan dukungan baik moril maupun material. Serta

kepada Muhammad Naufal selaku adik pertama yang selalu memberikan motivasi-motivasi kepada peneliti, tidak lupa kepada Fitria M., Qonita F., Khonsa F., Ismail H., dan Zaidah H. selaku adik lainnya yang selalu memberikan kebahagiaan dan dukungan di dalam rumah, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.

- 7) Sahabat terdekat M.Nizar Tito yang selalu memberikan dukungan, mendengarkan setiap cerita keluh kesah, dan memberikan kepercayaan diri kepada peneliti.
- 8) Sahabat-sahabat seperjuangan yang tak bisa penulis sebutkan satu persatu dan telah berjuang bersama untuk menyelesaikan tugas akhir ini.
- 9) Teristimewa kepada Muhammad Ulwan Hafidz. Apresiasi sebesar-besarnya karena telah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terima kasih karena terus berusaha dan tidak menyerah, selalu meyakinkan diri sendiri bahwa kamu bisa, serta senantiasa menjalani setiap prosesnya sehingga dapat menyelesaikan skripsi.
- 10) Serta semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu, namun telah banyak memberikan dukungan dalam penyelesaian skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa naskah skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Maka dari itu, peneliti mengharapkan kritik serta masukan yang dapat membangun untuk dijadikan sebuah pembelajaran dan dapat diperbaharui serta dikembangkan menjadi lebih baik dikemudian hari.

Peneliti berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan informasi tambahan bagi seluruh pembaca. Akhir kata Jazakumullah Khairan Katsiran kepada semua pihak yang telah membantu menyelesaikan skripsi ini.

Bekasi, 17 Juli 2024

Yang menyatakan

Muhammad Ulwan Hafidz

DAFTAR ISI

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
TANDA PENGESAHAN SKRIPSI	iii
PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	6
1.4 Ruang Lingkup dan Pembatasan Masalah	7
1.5 Sistematika Pelaporan	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Tata Letak	9
2.2 Tujuan dan Manfaat Tata letak	10
2.3 Jenis-jenis tata letak	12
2.4 Faktor-faktor penerapan tata letak	14
2.5 <i>Line Balancing</i>	15
2.6 Tujuan <i>Line Balancing</i>	16
2.7 Istilah-istilah dalam <i>Line Balancing</i>	17
2.8 Penelitian Terdahulu	21
2.9 Kerangka Pemikiran	26
BAB III METODE PENELITIAN	27
3.1 Desain Penelitian	27
3.1.1 Metode Penelitian	27
3.1.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	27

3.1.3	Jenis Sumber Data.....	28
3.1.4	Teknik Pengumpulan Data	28
3.1.5	Teknik Analisis Data.....	29
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		31
4.1	Gambaran Umum Gudang Shopee Express Tambun Selatan.....	31
4.1.1	Profil Perusahaan.....	31
4.1.2	Struktur Organisasi Gudang Shopee Tambun Selatan	31
4.2	Kondisi <i>Layout</i> Fasilitas Distribusi barang di Gudang Shopee Express Tambun Selatan	33
4.3	Analisis Penerapan <i>Layout</i> Gudang Shopee Express Tambun Selatan.....	35
4.4	Usulan Perbaikan Keseimbangan Lini di Gudang Shopee Express	37
4.5	Usulan Perbaikan Tata Letak Gudang Shopee Express Tambun Selatan	44
4.6	Kelebihan Penelitian	46
4.7	Kelemahan Penelitian.....	46
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....		47
5.1	Simpulan.....	47
5.2	Saran.....	48
DAFTAR PUSTAKA		49

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Hasil Wawancara dengan <i>Shift Leader</i>	2
Tabel 1.2 Waktu Proses Estimasi Terhadap Waktu Proses Sebenarnya.....	4
Tabel 4.1 Waktu Estimasi dan Sebenarnya Pada Gudang Shopee Express Tambun Selatan.....	34
Tabel 4.2 Hasil Analisis Penerapan Layout di Gudang Shopee Express Tambun Selatan	36
Tabel 4. 3 Pembagian Elemen Kerja dan Waktu Penyelesaian Proses Distribusi	38
Tabel 4.4 Penjadwalan proses distribusi dan Proses Terdahulunya Gudang Shopee Express	39
Tabel 4. 5 Matrik Perbandingan Hasil Analisis Layout.....	42

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	26
Gambar 4. 1 Bagan Struktur Organisasi Gudang Shopee Express Tambun Selatan .	32
Gambar 4.2 Layout Gudang Shopee Express	33
Gambar 4.3 Jaringan pekerjaan Distribusi Paket Awal	39
Gambar 4.4 Pembagian Elemen Kerja Usulan Dengan 4 Stasiun Kerja.....	40
Gambar 4.5 Layout Usulan Gudang Shopee Express Tambun Selatan	44

ANALISIS-PENERAPAN-LAYOUT-DENGAN-METODE-LINE-BALANCING-x.docx

ORIGINALITY REPORT

32%
SIMILARITY INDEX

31%
INTERNET SOURCES

10%
PUBLICATIONS

%
STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	docplayer.info Internet Source	3%
2	repository.upnjatim.ac.id Internet Source	2%
3	anzdoc.com Internet Source	1%
4	pt.scribd.com Internet Source	1%
5	repository.radenintan.ac.id Internet Source	1%
6	repository.its.ac.id Internet Source	1%
7	www.slideshare.net Internet Source	1%
8	adoc.pub Internet Source	1%
9	download.garuda.kemdikbud.go.id Internet Source	1%