

**PELAKSANAAN AKUNTABILITAS DALAM PENGELOLAAN  
ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (APBDES)  
DI DESA SEGARAJAYA KECAMATAN TARUMAJAYA  
KABUPATEN BEKASI**



**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Ujian Sarjana Strata Satu  
Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Jurusan Ilmu Pemerintahan**



**Oleh :  
MUHAMAD HAMZAH HASBIE  
NPM: 41183506190002**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS ISLAM "45" BEKASI  
2024**

## LEMBAR PERSETUJUAN

Judul : Pelaksanaan Akuntabilitas dalam Pengelolaan Anggaran  
Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) di Desa Segarajaya  
Kecamatan Tarumajaya Kabupaten Bekasi.

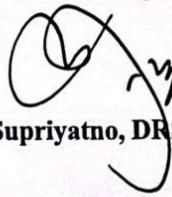
Penyusun : Muhamad Hamzah Hasbie

NPM : 41183506190002

Bekasi, 26 Juli 2024

Menyetujui :

Pembimbing



**Yanto Supriyatno, DRS., M.SI**

Mengetahui :

Ketua Program Studi



**Muhammad Fadil, S.IP., M.SI**

**LEMBAR PENGESAHAN**

Pelaksanaan Akuntabilitas dalam Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja  
Desa (APBDes) di Desa Segarajaya Kecamatan Tarumajaya Kabupaten Bekasi



Dipersiapkan dan disusun oleh :

Muhamad Hamzah Hasbie

41183506190002

Telah diujikan dihadapan Dewan Penguji Pada Tanggal : 26 Juli 2024  
Dan telah dinyatakan Lulus/Disahkan : di Universitasn Islam "45" Bekasi  
Pada Tanggal : 26 Juli 2024

Dewan Penguji :

Ketua : Muhammad Fadil, S.IP., M.SI

Sekretaris : Ainur Rofieq, S.IP., M.IP

Anggota : 1. Yanto Supriyatno, Drs., M.Si

2. Elvira Suryani, S.IP., M.SI

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINILITAS

Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Muhamad Hamzah Hasbie

NPM : 41183506190002

Tanda Tangan :



Tanggal : 26 Juli 2024

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan khadirat Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga saya sebagai penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul : **Pelaksanaan Akuntabilitas dalam Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) di Desa Segarajaya Kecamatan Tarumajaya Kabupaten Bekasi**, merupakan salah satu persyaratan guna memperoleh gelar sarjana pada jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam “45” Bekasi.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini belum sempurna oleh karena itu saya mohon maaf apabila ada kekurangan dalam penulisan skripsi ini, untuk itu saya berharap adanya kritik dan saran yang membangun dari semua pihak guna memperbaiki kesalahan dalam pembuatan skripsi ini.

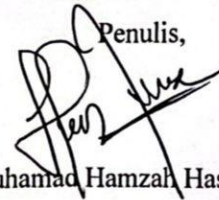
Penyusunan skripsi ini tidak dapat terselesaikan tanpa bimbingan, bantuan dan motivasi dari semua pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Yanto Supriyanto, Drs., M.Si. selaku pembimbing sekaligus Dekan Fisip Unisma Bekasi yang telah dengan sabar, tulus dan ikhlas meluangkan waktu, tenaga dan pikiran memberikan bimbingan kepada penulis selama penyusunan skripsi.
2. Bapak Muhamad Fadil, S.IP., M.SI. selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fisip Unisma Bekasi yang telah memberikan dorongan dan semangat untuk segera menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
3. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan Fisip Unisma Bekasi yang telah memberi bekal ilmu pengetahuan sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.
4. Bapak Lurah dan Ketua BPD Desa Segarajaya, beserta staf yang telah mengizinkan dan membantu penulis untuk melakukan penelitian dalam rangka menyelesaikan penulisan skripsi ini.

5. Staf Tata Usaha Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam “45” Bekasi yang telah memberikan bantuan, saran, dan arahan dalam bidang administrasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
  6. Kedua orangtua tercinta yang sangat banyak memberi bantuan moral, materi, arahan, dan selalu mendoakan keberhasilan dan keselamatan selama menempuh pendidikan.
  7. Puput Novita Sari, S.Pd. Terimakasih telah menemani, meluangkan waktu, tenaga, pikiran dan memberikan semangat untuk terus maju.
  8. Dicki Mahendra, A.Md.Kom terimakasih karena telah berkontribusi banyak dalam penulisan skripsi ini.
  9. Rekan-rekan Mahasiswa Program Studi Ilmu Pemerintahan angkatan 2019 yang telah banyak memberikan masukan kepada penulis baik selama dalam mengikuti perkuliahan maupun dalam penulisan skripsi ini
- Atas semua dukungan yang telah diberikan kepada saya dalam penyelesaian skripsi ini berupa dukungan moral dan arahan saya ucapkan terimakasih.

Bekasi, 26 Juli 2024

Penulis,



Muhamad Hamzah Hasbie

## **M OTTO HIDUP**

*“Lakukanlah kebaikan sekecil apapun karena kamu tidak pernah tahu kebaikan apa yang membawamu ke syurga”*

*“Perbanyak bersyukur, kurangi mengeluh. Buka mata, jembarkan telinga, perluas hati. Sadari kamu ada pada sekarang, bukan kemarin atau besok , nikmati setiap momen dalam hidup, berpetualanglah.”*

## RIWAYAT HIDUP

1. Nama : MUHAMAD HAMZAH HASBIE
2. Tempat, tanggal lahir : Bekasi, 04 Februari 2000
3. Jenis Kelamin : Laki-laki
4. Kewarganegaraan : Indonesia
5. Alamat : Kp. Kelapa Rt 001/012 Desa Segarajaya Kec.  
Tarumajaya Kab. Bekasi
  
6. Agama : Islam
7. No. Telpon : 0858-8246-3465
8. Nama Orang Tua
  - Ayah : Hasbie
  - Ibu : Bunayah
9. Riwayat Pendidikan
  - MI Al-Fudholah. lulus tahun 2012
  - MTs. Al-Fudholah, lulus tahun 2015
  - SMK IT Nurul Qolbi lulus tahun 2018
  - Diterima di Fisip Unisma Bekasi Tahun 2019



## LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Sebagai civitas akademi Universitas Islam 45

Bekasi saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhamad Hamzah Hasbie

NPM 41183506190002

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Islam “45” Bekasi. Hak Bebas Royalty Non Eksklusif (Non-Exclusive-Royalty-Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**” PELAKSANAAN AKUNTABILITAS DALAM PENGELOLAAN  
ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (APBDES)  
DI DESA SEGARAJAYA KECAMATAN TARUMAJAYA  
KABUPATEN BEKASI”**

Beserta perangkat yang ada (jika di perlukan) Dengan Hak Bebas Royalty Non Eksklusif ini Universitas Islam “45” Bekasi berhak menyimpan mengalih media atau formatkan dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan saya sebagai penulis atau pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di,  
Bekasi pada tanggal,  
26 Juli 2024  
Yang menyatakan,

**Muhamad Hamzah Hasbie**

**PELAKSANAAN AKUNTABILITAS DALAM PENGELOLAAN  
ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (APBDES)  
DI DESA SEGARAJAYA KECAMATAN TARUMAJAYA  
KABUPATEN BEKASI**

**Muhamad Hamzah Hasbie**

[muhamadhamzahhasbie@gmail.com](mailto:muhamadhamzahhasbie@gmail.com)

Program studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Islam "45" Bekasi

**ABSTRAK**

Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk mendeskripsikan Pelaksanaan Akuntabilitas dalam Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) di Desa Segarajaya Kecamatan Tarumajaya Kabupaten Bekasi. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana Pelaksanaan Akuntabilitas dalam Pengelolaan APBDes di Desa Segarajaya, untuk mengetahui faktor-faktor yang menjadi hambatan dalam Pengelolaan APBDes dan untuk mengetahui upaya apa saja yang dilakukan untuk mengatasi hambatan dalam melakukan Pengelolaan APBDes di Desa Segarajaya.

Dalam melakukan pelaksanaan akuntabilitas dalam pengelolaan APBDes di Desa Segarajaya Kecamatan Tarumajaya Kabupaten Bekasi ini menggunakan teori Sadu Wasistiono (2005:61) (1) Akuntabilitas Administratif/Organisasi, (2) Akuntabilitas Legal, (3) Akuntabilitas Politik, (4) Akuntabilitas Profesional, (5) Akuntabilitas Moral. Bentuk penelitian yang dilakukan adalah kualitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah penyebaran kuesioner, wawancara dan dokumentasi.

Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa Pelaksanaan Prinsip Akuntabilitas dalam Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa di Desa Segarajaya Kecamatan Tarumajaya Kabupaten Bekasi belum sepenuhnya menerapkan prinsip akuntabilitas sesuai dengan Permendagri Nomor 113 Tahun 2014 tentang Pengelolaan Keuangan Desa. Hal tersebut terungkap berdasarkan rekapitulasi tanggapan responden hanya mencapai nilai 81,14 % berada dalam kategori baik. Kondisi pelaksanaan akuntabilitas dalam pengelolaan APBDes di Desa Segarajaya Kecamatan Tarumajaya Kabupaten Bekasi dapat diuraikan lebih detail dan terperinci dengan mengacu pada 5 prinsip akuntabilitas yaitu : Indikator akuntabilitas administrative 75,45% atau kategori baik, Indikator akuntabilitas legal/hukum 78,72% atau kategori baik, Indikator akuntabilitas politik 84,38% atau kategori sangat baik, Indikator akuntabilitas professional 86,468% atau kategori sangat baik dan Indikator akuntabilitas moral 83,03 % dikategorikan sangat baik.

Hambatan yang dihadapi dalam pelaksanaan akuntabilitas pengelolaan ABPDes Di Desa Segarajaya Kecamatan Tarumajaya Kabupaten Bekasi adalah kurangnya sosialisasi pemberian informasi mendalam terhadap masyarakat tentang pelaksanaan anggaran, kurangnya komunikasi dan koordinasi antara Pemerintah Desa dan BPD, ketidakdisiplinan aparat Pemerintah Desa Segarajaya dalam hal penggunaan anggaran dan tingkat kepedulian masyarakat yang rendah terhadap kegiatan pemerintah desa. Sedangkan upaya yang dilakukan Kepala Desa Segarajaya dalam mengatasi hambatan adalah Pemerintah Desa Segarajaya lebih aktif melakukan sosialisasi program program kegiatan pembangunan, lebih banyak melakukan musyawarah dengan BPD dan masyarakat, melakukan subsidi silang mengenai penggunaan anggaran dan memberikan kesempatan kepada para pelaksana anggaran untuk mengikuti kursus-kursus singkat dan mengikutsertakan masyarakat dalam setiap tahapan kegiatan anggaran.

**Kata kunci : Pemerintahan Desa, *good governance*, Akuntabilitas APBDes**

**IMPLEMENTATION OF ACCOUNTABILITY IN MANAGEMENT OF  
VILLAGE REVENUE AND EXPENDITURE BUDGET (APBDES)  
IN SEGARAJAYA VILLAGE, TARUMAJAYA DISTRICT  
BEKASI REGENCY**

**Muhamad Hamzah Hasbie**

[muhamadhamzahhasbie@gmail.com](mailto:muhamadhamzahhasbie@gmail.com)

Study Program of Government, Science, Faculty Of Sosial and Political Science

Universitas Islam "45" Bekasi

**ABSTRACT**

*Writing this thesis is intended to describe the Implementation of Accountability in the Management of the Village Revenue and Expenditure Budget (APBDes) in Segarajaya Village, Tarumajaya District, Bekasi Regency. The purpose of this research is to find out how accountability is implemented in APBDes Management in Segarajaya Village, to find out the factors that become obstacles in APBDes Management and to find out what efforts are being made to overcome obstacles in managing APBDes in Segarajaya Village.*

*In carrying out accountability in the management of APBDes in Segarajaya Village, Tarumajaya District, Bekasi Regency, Sadu Wasistiono (2005:61) theory is used (1) Administrative/Organizational Accountability, (2) Legal Accountability, (3) Political Accountability, (4) Professional Accountability, (5) Moral Accountability. The form of research carried out is qualitative. The data collection techniques used were questionnaires, interviews and documentation.*

*Based on the research results, it shows that the implementation of the principle of accountability in managing the village income and expenditure budget in Segarajaya Village, Tarumajaya District, Bekasi Regency has not fully implemented the principle of accountability in accordance with Minister of Home Affairs Regulation Number 113 of 2014 concerning Village Financial Management. This was revealed based on the recapitulation of respondents' responses, only reaching a score of 81.14% in the good category. The conditions for implementing accountability in APBDes management in Segarajaya Village, Tarumajaya District, Bekasi Regency can be described in more detail and detail by referring to 5 accountability principles, namely: Administrative accountability indicators 75.45% or good category, Legal accountability indicators 78.72% or good category, The political accountability indicator is 84.38% or very good category, the professional accountability indicator is 86.468% or very good category and the moral accountability indicator is 83.03%, it is categorized as very good.*

*Obstacles faced in implementing accountability in managing ABPDes in Segarajaya Village, Tarumajaya District, Bekasi Regency are the lack of outreach to provide in-depth information to the community regarding budget implementation, lack of communication and coordination between the Village Government and BPD, indiscipline by Segarajaya Village Government officials in terms of budget use and the level of community concern. low impact on village*

*government activities. Meanwhile, the efforts made by the Head of Segarajaya Village in overcoming obstacles are that the Segarajaya Village Government is more active in socializing development activity programs, holding more discussions with the BPD and the community, carrying out cross-subsidies regarding budget use and providing opportunities for budget implementers to attend courses. short and involving the community in every stage of budget activities.*

***Keywords: Village Government, good governance, APBDes Accountability***

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINILITAS .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO HIDUP.....</b>	<b>vii</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>viii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH .....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Identifikasi Masalah... ..	7
1.3 Tujuan Penelitian... ..	7
1.4 Kegunaan Penelitian .....	8
1.5 Signifikasi Akademik .....	9
1.6 Sistematika Penulisan .....	11
<b>BAB II KERANGKA TEORI .....</b>	<b>13</b>
2.1 Pengertian <i>Good Governance</i> .....	13
2.2 Pengertian Akuntabilitas.....	15
2.3 Konsep Akuntabilitas .....	16
2.4 Pengertian Pemerintahan Desa .....	19
2.5 Keuangan Desa.....	20
2.6 Kerangka Pemikiran... ..	23
2.7 Definisi Oprasional.....	25
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>28</b>
3.1 Metode Penelitian... ..	28

3.2 Teknik Analisa Data .....	29
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian.....	31
3.4 Lokasi dan Lamanya Penelitian.....	32
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>33</b>
4.1 Kondisi Umum Desa Segarajaya Kecamatan Tarumajaya Kabupaten Bekasi.....	33
4.2 Pemerintah Desa Segarajaya Kecamatan Tarumajaya Kabupaten Bekasi .....	36
4.3 Pelaksanaan Akuntabilitas Pemerintah Desa Segarajaya dalam mengelola Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes).....	41
4.4 Hambatan - hambatan yang dihadapi Kepala Desa Segarajaya dalam melaksanakan Prinsip Akuntabilitas dalam mengelola APBDes .....	74
4.5 Upaya yang dilakukan Desa Segarajaya untuk mengatasi hambatan Dalam pelaksanaan Akuntabilitas dalam mengelola APBDes .....	75
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>77</b>
5.1 Simpulan.....	77
5.2 Saran .....	78
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>80</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>83</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran Pelaksanaan Akuntabilitas Desa Dalam Pengelolaan Anggaran Penerimaan Dan Belanja Desa (APBDes) di Desa Segarajaya Kecamatan Tarumajaya Kabupaten Bekasi.....	25
Gambar 4.1	Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Segarajaya Kecamatan Tarumajaya Kabupaten Bekasi.....	37



## DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 1.1	Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDesa) Desa Segarajaya Kecamatan Tarumajaya Kabupaten Bekasi Tahun 2019 .....	4
Tabel 3.1	Populasi dan Sampel.....	32
Tabel 3.2	Jadwal Penelitian .....	32
Tabel 4.1	Jumlah Penduduk Desa Segarajaya berdasarkan Usia .....	33
Tabel 4.2	Komposisi Penduduk Desa Segarajaya menurut Mata Pencaharian...	34
Tabel 4.3	Jumlah Penduduk Desa Segarajaya menurut Agama .....	35
Tabel 4.4	Jumlah Penduduk Desa Segarajaya menurut Pendidikan.....	35
Tabel 4.5	Tanggapan Responden Tentang keakurasian informasi yang berhubungan dengan program yang tertera di laporan APBDes yang di dilaksanakan pada saat rapat minggon .....	42
Tabel 4.6	Tanggapan Responden Tentang Bimbingan teknis yang diberikan kepada aparatur Desa Segarajaya .....	45
Tabel 4.7	Tanggapan Responden Tentang pemerintah Desa Segarajaya telah menerapkan pertanggungjawaban atas laporan APBDes ....	47
Tabel 4.8	Tanggapan Responden Tentang akses masyarakat terhadap keterbukaan pihak Desa Segarajaya .....	50
Tabel 4.9	Tanggapan Responden Tentang pelaksanaan APBDesa desa Segarajaya sudah sesuai dengan peraturan yang berlaku.....	53
Tabel 4.10	Tanggapan Responden Tentang Sistem Sistem monitoring (pengawasan) hasil yang telah dicapai oleh Pemerintah Desa Segarajaya .....	55
Tabel 4.11	Tanggapan Responden Tentang sasaran kebijakan yang diambil, sesuai dengan visi dan misi pemerintah Desa Segarajaya .....	57

Tabel 4.12	Tanggapan Responden Tentang konsistensi Kepala Desa dalam menjalankan kepemimpinannya .....	59
Tabel 4.13	Tanggapan Responden Tentang pembentukan program yang Tertera dilaporan APBDesa desa berdasarkan kepentingan Masyarakat .....	62
Tabel 4.14	Tanggapan Responden Tentang program prioritas yang dilakukan Pemerintah Desa Segarajaya.....	64
Tabel 4.15	Tanggapan Responden Tentang pihak Desa Segarajaya yang terlibat dalam pelaksanaan APBDesa bertindak professional	66
Tabel 4.16	Tanggapan Responden Tentang akuntabilitas moral aparatur Desa Segarajaya.....	69
Tabel 4.17	Rekapitulasi Hasil Tanggapan Responden tentang Pelaksanaan Akuntabilitas Desa Dalam Pengelolaan Anggaran Penerimaan Dan Belanja Desa (APBDes) di Desa Segarajaya Kecamatan Tarumajaya Kabupaten Bekasi	









