

**PENGELOLAAN DANA DESA DALAM  
BIDANG PEMBANGUNAN FISIK DI DESA GANDASARI  
KECAMATAN CIKARANG BARAT KABUPATEN BEKASI**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Dalam Memperoleh  
Gelar Sarjana (S.I) Program Studi Ilmu Pemerintahan  
Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik



Disusun Oleh :

Marwan Malik Maulana

NPM : 41183506190031

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS ISLAM "45" BEKASI**

**2024**

### PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan seluruh sumber yang dikutip dan menjadi rujukan telah saya nyatakan benar.

Nama : Marwan Malik Maulana

NPM : 41183506190031

Tanda Tangan



Pada Tanggal : 05 Juli 2024

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**Judul** : Pengelolaan Dana Desa Dalam Bidang Pembangunan Fisik Di  
Desa Gandasari Kecamatan Cikarang Barat Kabupaten Bekasi  
**Penyusun** : Marwan Malik Maulana  
**NPM** :41183506190031

Bekasi,05 Juli 2024

Menyetujui  
Pembimbing



**R. Achmad Mulyana, Drs., M. Si.**

Mengetahui  
Ketua Program Studi



**Muhammad Fadil S.IP.,M.Si**

**LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI**

**Pengelolaan Dana Desa Dalam Bidang Pembangunan Fisik Di Desa Gandasari Kecamatan Cikarang Barat Kabupaten Bekasi**



Dipersiapkan dan ditulis oleh:

**Marwan Malik Maulana**

41183506190031

Telah diuji dihadapan dewan penguji

Pada tanggal : 5 Juli 2024

Dan telah dinyatakan lulus/disahkan :

Pada tanggal : 5 Juli 2024

Di Universitas Islam "45" Bekasi

Pada tanggal : 5 Juli 2024

**Susunan Dewan Penguji**

Ketua : Muhammad Fadil, S IP.,M.Si

Sekretaris : Yanto Supriyatno, Drs .,M. Si

Anggota : R. Achmad Mulyana, Drs., M. Si.

: Dr. Siti Nuraini, Dra., M.Si.

## KATA PENGANTAR

Bismillaahirrahmaanirrahiim

Segala puji bagi Allah SWT yang senantiasa terpanjatkan dari hati ini, dengan berkat dan rahmat-Nya, saya berhasil menyelesaikan penelitian dengan judul "Pengelolaan Dana Desa dalam Bidang Pembangunan Fisik di Desa Gandasari, Kecamatan Cikarang Barat, Kabupaten Bekasi" ini dapat terselesaikan.

Doa dan salam selalu saya panjatkan kepada Nabi Muhammad SAW, yang merupakan teladan utama dalam perubahan dan kebaikan di dunia ini, kepada keluarganya, sahabat-sahabatnya, dan kepada semua yang istiqomah dalam menjalankan ajaran-Nya.

Untuk mencapai gelar Sarjana Strata Satu dalam Ilmu Pemerintahan di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam "45" Bekasi, penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan arahan yang sabar dan tulus dari berbagai pihak. Saya ingin mengucapkan terima kasih atas semua bantuan, bimbingan, dan petunjuk yang telah diberikan kepada saya pada kesempatan yang berbahagia ini, kepada:

1. Bapak Drs. R. Achmad Mulyana, M.Si., sebagai dosen pembimbing Ilmu Pemerintahan Angkatan 2019, yang konsisten memberikan bimbingan dan dukungan kepada kami. Pembimbing ini telah dengan sabar, tekun, dan tulus meluangkan waktu, tenaga, serta pikiran untuk memberikan bimbingan, motivasi, arahan, dan saran-saran berharga kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Muhammad Fadil, M.Si., yang menjabat sebagai kepala program studi Ilmu Pemerintahan.
3. Bapak Yanto Suprianto, Drs., M.Si., sebagai Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam "45" Bekasi.

4. Para dosen di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Program Studi Ilmu Pemerintahan, Universitas Islam "45" Bekasi, yang telah dengan sukacita memberikan ilmu pengetahuan yang amat berharga, sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dan skripsi ini.
5. Segenap staff FISIP Universitas Islam "45" Bekasi yang berkenan memberikan bantuan kepada penulis.
6. Kepala Desa Gandasari serta staff Desa Gandasari yang sudah berkenan memberikan bantuan kepada penulis
7. Kepada kedua orang tua yang telah memberido'a, kasih sayang, dukungan secara moril maupun material serta kedua kakak yang telah memberi arahan kepada penulis. Mohon maaf prosesnya lama semoga penulis bisa menjadi kebanggan keluarga.

Semoga skripsi ini dapat memberikan kontribusi positif bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan masyarakat, serta menjadi langkah awal dalam menjalani karir profesional di masa depan. Akhir kata, semoga Allah SWT senantiasa memberkahi dan melimpahkan rahmat-Nya kepada kita semua.

**Bekasi, 12 Juli 2024**

**Penulis**

Marwan Malik Maulana

## LEMBARPERSEMBAHAN

Alhamdulillah rabbil'alamin Atas kehendak Allah SWT, segala berkat, rahmat, dan kasih-Nyayang selaluberlimpah dalamhidup saya. Tanpa ridho-Nya, saya tidak akan mampu menyelesaikan skripsi ini. Yang telah memberikan saya kesehatan, kekuatan, dan ketabahan dalam setiap langkah perjalanan hidup ini. Kedua orang tua tercinta, bapak dan mamah, yang selalumenjadi sumber inspirasi dan kekuatan bagisaya. Terima kasih atas segala kasih sayang, do'a, dan dukungan yang tiada henti. Kasih sayang kalian adalah pilar kokoh yang selalu menopang saya dalam setiap tantangan yang dihadapi. Segala jerih payah, pengorbanan, yang telah kalian berikan, menjadi motivasi terbesar dalam hidup saya untuk selalu berusaha memberikan yang terbaik.

Dosen-dosen, yang telah dengan sabar dan penuh dedikasi memberikan bimbingan dan ilmu pengetahuan kepada saya. Terima kasih atas semua pengajaran, nasihat, dan arahan yang telah kalian berikan. Kalian adalah teladan yang menginspirasi saya untuk terus belajar dan berkembang. Tanpa bimbingan dan dukungan kalian, saya tidak akan mampu mencapai titik ini.

Akhir kata, saya menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Namun, dengan segala keterbatasan dan kekurangan, saya berharap bahwa apa yang saya tuangkan dalam tulisan ini dapat memberikan nilai dan manfaat. Semoga skripsi ini menjadi awal dari banyak pencapaian besar di masa depan, serta menjadi bukti nyata dari usaha dan kerjakeras yang telah saya lakukan.

## MOTTO HIDUP





Artinya:sesungguhnyaasesudahkesulitanituadakemudahan.”

“Bila seorang mukmin ditimpa suatu kesulitan, niscaya Allah akanmenjadikanesudahkesulitanitukelapangan,karenasesungguhnya satu kesulitan tidak akan mampu mengalahkan dua kelapangan.”

-SayyidinaUmarbinKhatab-



## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

NAMA : Marwan Malik Maulana

Tempat Tanggal Lahir: Bekasi, 02 Agustus 2002

Alamat : Kabupaten Bekasi, Provinsi Jawa Barat. Kp. Mariuk  
Desa Gandasari Kecamatan Cikarang Barat Kabupaten  
Bekasi, Provinsi Jawa Barat

No Telp/Hp : 085769116040

Gmail : [Marwanmr493@gmail.com](mailto:Marwanmr493@gmail.com)

Ayah : H. Ma'mur

Ibu : Siti Lamsiah

### **Riwayat Pendidikan**

1. SD N Gandasari 01 : Lulus Tahun 2010
2. SMP N 1 Cikarang Barat : Lulus Tahun 2016
3. SMAN 1 SETU : Lulus Tahun 2019
4. Diterima sebagai Mahasiswa Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam "45" Bekasi pada tahun 2019.

## LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Sebagai civitas akademik Universitas Islam "45" Bekasi, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Marwan Malik Maulana  
NPM : 41183506190031  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Islam "45" Bekasi **Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (Non-exclusive Royalti-Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**PENGELOLAAN DATA DALAM  
BIDANG PEMBANGUNAN FISIK DI  
DESA GANDASARI KECAMATAN  
CIKARANG BARAT KABUPATEN  
BEKASI**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non eksklusif ini Universitas Islam "45" Bekasi berhak menyimpan, mengalih media atau formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan saya sebagai penulis atau pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya

Dibuat di,  
Bekasi Pada tanggal,  
12 Juni 2024  
Yang menyatakan,

**Marwan Malik Maulana**

**PENGELOLAAN DAN DESA DALAM BIDANG PEMBANGUNAN FISIK  
DI DESA GANDASARI KECAMATAN CIKARANG BARAT  
KABUPATEN BEKASI**

**Marwan Malik Maulana**

[Marwanmr493@gmail.com](mailto:Marwanmr493@gmail.com)

Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas

Islam 45 Bekasi

**ABSTRAK**

Permasalahan yang terdapat pada Pengelolaan Dana Desa Dalam Bidang Pembangunan Fisik Di Desa Gandasari adalah tidak tercapainya sasaran program dan tidak terlaksananya alokasi penuh untuk pembangunan fisik di Tahun 2022 karena adanya faktor mendesak, khususnya upaya pencegahan dan penanggulangan pandemi Covid-19. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengelolaan dana di Desa Gandasari dan bagaimana strategi yang dilakukan untuk mengatasi hambatan-hambatan pada pelaksanaan program pemberdayaan masyarakat bidang fisik. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif. Data dikumpulkan melalui observasi, wawancara dan analisis dokumen. Hasil penelitian yang dilakukan terhadap Pengelolaan Dana Desa Dalam Bidang Pembangunan Fisik Di Desa Gandasari Kecamatan Cikarang Barat Kabupaten Bekasi, dapat disimpulkan bahwa prinsip-prinsip tata kelola yang baik, seperti transparansi, akuntabilitas, dan nilai untuk uang (*Value For Money*) telah diterapkan dengan berhasil oleh pemerintah Desa Gandasari. Implementasi prinsip-prinsip ini telah memberikan dampak yang signifikan terhadap pembangunan fisik dan kesejahteraan masyarakat di wilayah tersebut. Transparansi terwujud melalui penyampaian informasi anggaran secara terbuka kepada masyarakat, sementara akuntabilitas diperkuat melalui partisipasi aktif masyarakat dalam perencanaan dan pengambilan keputusan.

**Katakunci:** Pengelolaan dana desa, Pembangunan fisik, Anggaran

**MANAGEMENT OF VILLAGE FUNDS IN THE FIELD OF PHYSICAL  
DEVELOPMENT IN GANDASARI VILLAGE , CIKARANG BARAT  
SUBDISTRICT BEKASI REGENCY**

**Marwan Malik Maulana**

**[Marwanmr493@gmail.com](mailto:Marwanmr493@gmail.com)**

**Study Program of Government Science, Faculty of Social and Political Sciences**

**Universitas Islam 45 Bekasi**

**ABSTRACT**

The problem encountered in the Management of Village Funds in Physical Development in Gandasari Village is the inaccurate achievement of program targets and the incomplete allocation for physical development in 2022 due to urgent factors, particularly efforts to prevent and mitigate the Covid-19 pandemic. This study aims to examine the fund management in Gandasari Village and the strategies employed to overcome obstacles in implementing community empowerment programs in the physical sector. The research method used is qualitative. Data were collected through observations, interviews, and document analysis. The results of the research conducted on the Management of Village Funds in Physical Development in Gandasari Village, Cikarang Barat Subdistrict, Bekasi Regency, conclude that principles of good governance, such as transparency, accountability, and Value For Money, have been successfully implemented by the Gandasari Village government. The implementation of these principles has had a significant impact on physical development and community welfare in the area. Transparency is realized through open budget information dissemination to the community, while accountability is strengthened through active community participation in planning and decision-making.

**Keywords:** Village fund management, Physical development, Budget.

## DAFTAR ISI

<b><u>PERNYATAAN ORISINALITAS</u></b> .....	<b>i</b>
<b><u>LEMBAR PERSETUJUAN</u></b> .....	<b>ii</b>
<b><u>LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI</u></b> .....	<b>iii</b>
<b><u>KATA PENGANTAR</u></b> .....	<b>iv</b>
<b><u>LEMBAR PERSEMBAHAN</u></b> .....	<b>vi</b>
<b><u>MOTTO HIDUP</u></b> .....	<b>vii</b>
<b><u>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</u></b> .....	<b>viii</b>
<b><u>LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH</u></b> .....	<b>ix</b>
<b><u>ABSTRAK</u></b> .....	<b>x</b>
<b><u>ABSTRACT</u></b> .....	<b>xi</b>
<b><u>DAFTAR ISI</u></b> .....	<b>xiii</b>
<b><u>DAFTAR TABEL</u></b> .....	<b>xiv</b>
<b><u>DAFTAR GAMBAR</u></b> .....	<b>xvi</b>
<b><u>DAFTAR LAMPIRAN</u></b> .....	<b>xvii</b>
<b><u>BAB I PENDAHULUAN</u></b> .....	<b>1</b>
<u>1.1</u> Latar Belakang Masalah .....	1
<u>1.2.</u> Rumusan Masalah .....	19
<u>1.3</u> Tujuan Penelitian.....	19
<u>1.4</u> Signifikansi Penelitian .....	19
<u>1.5</u> Sitematika Penulisan.....	24
<b><u>BAB II LANDASAN TEORI</u></b> .....	<b>26</b>
<u>2.1.</u> Teori Pengertian Pengelolaan Dana Desa.....	26
<u>2.2</u> Teori Penggunaan Dana Desa.....	29
<u>2.3</u> Teori Pembangunan Fisik.....	30
<u>2.4</u> Kerangka Pemikiran.....	31
<u>2.5.</u> Definisi Operasional .....	33
<u>2.6.</u> Asumsi Penelitian.....	37
<b><u>BAB III METODELOGI PENELITIAN</u></b> .....	<b>38</b>
<u>3.1.</u> Paradigma Penulisan .....	38
<u>3.2.</u> Metode Penelitian.....	39
<u>3.3.</u> Metedologi Kualitatif.....	39
<u>3.4.</u> Desain Penelitian .....	40
<u>3.5.</u> Teknik Perolehan Data .....	41

3.6. Teknik Analisis Data.....	46
3.7. <i>Goodness dan Quality Criteria</i> Penelitian (Uji keabsahan data) .....	46
3.8. Lokasi Penelitian .....	49
3.10. Keterbatasan Penelitian .....	51
<b><u>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</u></b> .....	<b>52</b>
4.1 Gambaran Umum Desa Gandasari .....	52
4.2 Hasil Penelitian .....	64
4.3 Faktor Penghambatan Pengelolaan Dana Desa Dalam Bidang Pembangunan Fisik Di Desa Gandasari Kecamatan Cikarang Barat Kabupaten Bekasi .....	93
4.4 Upaya Yang Dilakukan Untuk Megatasi Hambatan Pengelolaan Dana Desa Dalam Bidang Pembangunan Fisik Di Desa Gandasari Kecamatan Cikarang Barat Kabupaten Bekasi .....	103
<b><u>BAB V PENUTUP</u></b> .....	<b>112</b>
5.1 Kesimpulan.....	112
5.2 Saran.....	114
<b><u>DAFTAR PUSTAKA</u></b> .....	<b>115</b>
<b><u>LAMPIRAN</u></b> .....	<b>120</b>

## DAFTAR TABEL

<u>Tabel</u> 1.1 Perincian Dana Desa Gandasari Kecamatan Cikarang Barat Kabupaten Bekasi Tahun Anggaran 2022 Berdasarkan Data Desa Gandasari, Tahun 2022. ....	12
<u>Tabel</u> 1.2 Kegiatan Program Pembangunan Fisik Desa Gandasari Kecamatan Cikarang Barat Kabupaten Bekasi Tahun Anggaran 2022 Berdasarkan Data Desa Gandasari, Tahun 2022. ....	15
<u>Tabel</u> 1.3 Kegiatan Penanganan dan Antisipasi Pandemi Covid-19 Desa Gandasari Kecamatan Cikarang Barat Kabupaten Bekasi Periode Tahun 2022 Berdasarkan Data Desa Gandasari, Tahun 2022.....	15
<u>Tabel</u> 1.4 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Pemerintah Desa Gandasari Tahun Anggaran 2022 Berdasarkan Data Desa Gandasari, Tahun 2022. ....	16
<u>Tabel</u> 1.5 Pendapatan desa tahun anggaran 2022 Berdasarkan Data Desa Gandasari, Tahun 2022. ....	17
<u>Tabel</u> 1.6 Belanja Desa anggaran tahun 2022 Berdasarkan Data Desa Gandasari, Tahun 2022. ....	17
<u>Tabel</u> 4.1 Kelompok Penduduk Berdasarkan Agama Berdasarkan Data Monografi Desa Gandasari .....	54
<u>Tabel</u> 4.2 Kelompok Penduduk Berdasarkan Tingkat Pendidikan Yang Ditamatkan Berdasarkan Data Monografi Desa Gandasari.....	54
<u>Tabel</u> 4.3 Kelompok Penduduk Menurut KTP Berdasarkan Data Monografi Desa Gandasari .....	55
<u>Tabel</u> 4.4 Kelompok Penduduk Berdasarkan Tingkat Mutasi Penduduk Desa Berdasarkan Data Monografi Desa Gandasari.....	55
<u>Tabel</u> 4.5 Kelompok Penduduk Berdasarkan jenis kelamin Berdasarkan Data Monografi Desa Gandasari.....	56
<u>Tabel</u> 4.6 Kelompok Penduduk Berdasarkan Mata Pencaharian Berdasarkan Data Monografi Desa Gandasari .....	57
<u>Tabel</u> 4.7 Sarana dan Prasarana Kesehatan Berdasarkan Data Monografi Desa Gandasari .....	58
<u>Tabel</u> 4.8 Sarana dan Prasarana Pendidikan Berdasarkan Data Monografi Desa Gandasari .....	59
<u>Tabel</u> 4.9 Sarana dan Prasarana Ibadah Berdasarkan Data Monografi Desa Gandasari .....	60
<u>Tabel</u> 4.10 Sarana dan Prasarana Olahraga Berdasarkan Data Monografi Desa Gandasari .....	60

<u>Tabel</u> 4.11 Matrik Prinsip Transparansi Teori Mardiasmo (2002).....	77
<u>Tabel</u> 4.12 Matrik Prinsip Akuntabilitas Teori Mardiasmo (2002).....	79
<u>Tabel</u> 4.13 Matrik Prinsip <i>Value For Money</i> Teori Mardiasmo (2002) .....	87
<u>Tabel</u> 4.14 Rekapitulasi Analisis 3 (tiga) Indikator Penelitian Pengelolaan Dana Desa Dalam Bidang Pembangunan Fisik .....	89
<u>Tabel</u> 4.15 Matrik Analisis Penghambat Pengelolaan Dana Desa Dalam Bidang Pembangunan Fisik di Desa Gandasari Kecamatan Cikarang Barat Kabupaten Bekasi .....	98
<u>Tabel</u> 4.16 Matrik Analisis Upaya Yang Dilakukan Untuk Megatasi Hambatan Pengelolaan Dana Desa Dalam Bidang Pembangunan Fisik Di Desa Gandasari Kecamatan Cikarang Barat Kabupaten Bekasi .....	107

## **DAFTARGAMBAR**



Gambar2.1KerangkaPemikiran .....	33
<u>Gambar4.1StrukturOrganisasiPemerintahDesaGandasari.....</u>	<u>33</u>

## DAFTAR LAMPIRAN

<u>Lampiran 1</u> Pedoman Wawancara 1 .....	120
<u>Lampiran 2</u> Pedoman Wawancara 2 .....	121
<u>Lampiran 3</u> Transkrip wawancara 1 .....	122
<u>Lampiran 4</u> Surat Ijin Penelitian Desa Gandasari .....	135
<u>Lampiran 5</u> Surat Keabsahan .....	136
<u>Lampiran 6</u> Dokumentasi .....	141

