

**PERAN PEMERINTAH DESA DALAM MENGEMBANGKAN POTENSI DESA  
MENJADI DESA WISATA DI DESA MEKARWANGI KECAMATAN  
SINDANGKERTA KABUPATEN BANDUNG BARAT**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Menempuh Ujian Sarjana Strata Satu  
Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Jurusan Ilmu Pemerintahan**



**Oleh :**

**Gita Ayu Antika**

**41183506190066**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS ISLAM “45“  
BEKASI  
2024**

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

### **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan seluruh sumber yang dikutip dan  
menjadi rujukan telah saya nyatakan benar.

Nama : Gita Ayu Antika  
NPM : 41183506190066

Tanda Tangan :



Pada Tanggal : 05 Juli 2024

## **LEMBAR PERSETUJUAN**

### **LEMBAR PERSETUJUAN**

**Judul** : Peran Pemerintah Desa Dalam Mengembangkan Potensi Desa  
Menjadi Desa Wisata Di Desa Mekarwangi Kecamatan  
Sindangkerta Kabupaten Bandung Barat

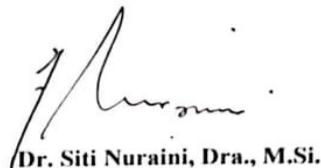
**Penyusun** : Gita Ayu Antika

**NPM** : 41183506190066

Bekasi,05 Juli 2024

Menyetujui

Pembimbing



Dr. Siti Nuraini, Dra., M.Si.

Mengetahui

Ketua Program Studi



## **LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI SKRIPSI**

### **LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI SKRIPSI**

**PERAN PEMERINTAH DESA DALAM MENGEMBANGKAN  
POTENSI DESA MENJADI DESA WISATA DI DESA  
MEKARWANGI KECAMATAN SINDANGKERTA  
KABUPATEN BANDUNG BARAT**



Dipersiapkan dan disusun oleh :

Gita Ayu Antika

NPM : 41183506190066

Telah diujikan dihadapan dewan pengaji

Pada tanggal : 05 Juli 2024

Dan telah dinyatakan lulus/disahkan

Pada tanggal : 05 Juli 2024

Dewan Pengaji :

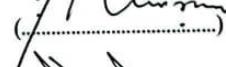
Ketua : Muhammad Fadil, S.I.P., M.Si.



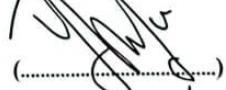
Sekretaris : Yanto Supriyatno, Drs., M.Si.



Anggota : 1. Dr. Siti Nuraini, Dra., M.Si.



2. R. Achmad Mulyana, Drs., M.Si.



## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Warohmatullahi wabarakatuh.*

Puji dan syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT, Tuhan yang Maha Esa, atas segala rahmat, hidayah, dan karunia-Nya sehingga kami dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan baik. Shalawat serta salam semoga senantiasa terlimpah kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa kita kepada jalan yang lurus serta memperkenalkan ilmu yang berguna bagi kehidupan kita. Adapun skripsi ini yang berjudul "**PERAN PEMERINTAH DESA DALAM MENGEMBANGKAN POTENSI DESA MENJADI DESA WISATA DI DESA MEKARWANGI KECAMATAN SINDANGKERTA KABUPATEN BANDUNG BARAT**" dan disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana di Program Studi "Ilmu Pemerintahan" Fakultas "Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik "Universitas Islam 45". Penyusunan skripsi ini dilakukan untuk memenuhi tuntutan akademik serta menunjukkan hasil penelitian yang telah kami lakukan.

Penelitian ini tidak akan selesai dengan baik tanpa bantuan dari pihak lain yang selalu membantu penulis, menyemangati, mendukung, bahkan memberikan do'a kepada penulis. Oleh sebab itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada :

1. Ibu Dr. Siti Nuraini, Dra., M.Si. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah banyak memberikan masukan, arahan, dan meluangkan waktu, serta tenaga dengan ikhlas dan sabar dalam membimbing penulis dalam penyusunan skripsinya dari awal hingga akhir.
2. Muhammad Fadil, S.Ip., M.Si. selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Islam "45" Bekasi
3. Drs. Yanto Supriyatno, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik

4. Ainur Roefiq, S.Ip., M.Ip. selaku Dosen Pembimbing Akademik
5. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Islam “45” Bekasi, yang telah memberikan ilmu pengetahuan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dan menyelesaikan skripsi ini.
6. Terimakasih Kepada kedua orang tuaku tercinta, Ayah Gargito dan Mamah Ratikah yang selalu memberikan semangat, motivasi, mendo'akan anak tunggal mu ini, serta semua jasa-jasa yang telah engkau korbankan untuk penulis sehingga dapat menyelesaikan Skripsi ini hingga akhir.
7. Kepada Kekasihku yang selalu memberikan dukungan dan menemani penulis dalam proses penyelesaian Skripsi ini, saya sangat berterima kasih.
8. Terimakasih Kepada Bapak Yayan Hardiana selaku kepala desa di Desa Mekarwangi, Kecamatan Sindangkerta Kabupaten Bandung Barat yang telah mengizinkan dan meluangkan waktunya serta memberikan data untuk kelancaran penyusunan skripsi.
9. Terimakasih Kepada Ibu Yani Andriani, S.T., M.P.Par selaku akademisi dari Institut Teknologi Bandung (ITB) yang senantiasa membantu memberikan data dan infomasi terkait pengembangan Desa Wisata Mekarwangi, sehingga penyusunan skripsi ini berjalan dengan semestinya.
10. Terimakasih Kepada Bapak Iwan Susanto selaku kepala Badan Pemusyawaratan Desa (BPD) Desa Mekarwangi yang telah membantu melancarkan penyusunan skripsi ini.
11. Terimakasih Kepada Bapak Ade Syarif selaku ketua Kelompok Sadar Wisata (POKDARWIS) Desa Mekarwangi, yang telah membantu melancarkan penyusunan skripsi ini.
12. Terimakasih kepada warga Desa Mekarwangi, Kecamatan Sindangkerta yang sangat hangat menyambut penulis dan membantu melancarkan penelitian skripsi ini hingga selesai.

13. Kepada teman-teman dekatku yang masih ada sampai saat ini dan memberikan dukungan penuh untuk penulis.
14. Semua pihak yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan penelitian ini, yang tidak dapat disebutkan secara satu per satu.
15. Terakhir, untuk saya sendiri. Terimakasih karena sudah bertahan hingga akhir dan sudah sangat kuat melewati rintangan menuju gelar S1 yang sangat di cita-citakan oleh saya dan kedua orang tua, yang menginginkan anak tunggalnya menjadi orang yang sukses di kemudian hari.

Akhir kata, kata pengantar ini penulis ingin menyampaikan, rasa terimakasihnya kepada pihak tertulis maupun tidak tertulis tanpa mengurangi rasa hormat, yang sudah membantu sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca serta menjadi bahan acuan dalam penelitian lebih lanjut dan dapat memberikan manfaat dan dampak positif bagi kita semua, Aamiin.

*Wassalamu'alaikum Warohmatullahi wabarakatuh.*

**Bekasi, 05 Juli 2024**

**Penulis**

**Gita Ayu Antika**

## **LEMBAR PERSEMBAHAN**

Alhamdulillahirabbil'alamin Atas kehendak Allah SWT, segala berkat, rahmat, dan kasih-Nya yang selalu berlimpah dalam hidup saya. Tanpa ridho-Nya, saya tidak akan mampu menyelesaikan skripsi ini. yang telah memberikan saya kesehatan, kekuatan, dan ketabahan dalam setiap langkah perjalanan hidup ini. Kedua orang tua tercinta, Ayah dan mamah, yang selalu menjadi sumber inspirasi dan kekuatan bagi saya. Terima kasih atas segala cinta, do'a, dan dukungan yang tiada henti. Kasih sayang kalian adalah pilar kokoh yang selalu menopang saya dalam setiap tantangan yang dihadapi. Segala jerih payah, pengorbanan, yang telah kalian berikan, menjadi motivasi terbesar dalam hidup saya untuk selalu berusaha memberikan yang terbaik.

Dosen-dosen, yang telah dengan sabar dan penuh dedikasi memberikan bimbingan dan ilmu pengetahuan kepada saya. Terima kasih atas semua pengajaran, nasihat, dan arahan yang telah kalian berikan. Kalian adalah teladan yang menginspirasi saya untuk terus belajar dan berkembang. Tanpa bimbingan dan dukungan kalian, saya tidak akan mampu mencapai titik ini.

Akhir kata, saya menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Namun, dengan segala keterbatasan dan kekurangan, saya berharap bahwa apa yang saya tuangkan dalam tulisan ini dapat memberikan nilai dan manfaat. Semoga skripsi ini menjadi awal dari banyak pencapaian besar di masa depan, serta menjadi bukti nyata dari usaha dan kerja keras yang telah saya lakukan.

## **MOTTO HIDUP**

“ Hidup memang rumit, kalau mudah ya berati ada orang dalam”

“ Kalau kita menginginkan sesuatu yang belum pernah kita miliki,  
maka kita harus melakukan sesuatu yang belum pernah kita lakukan”

-Hasim Rachman-

## **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Nama	:	Gita Ayu Antika
Tempat Tanggal Lahir	:	Bekasi, 29 April 2000
Alamat	:	Perumahan Puri Cijambe Blok B15/No. 04, Rt-001,Rw-013, Kecamatan Cikarang Selatan, Desa Sukadami, Kabupaten Bekasi, Provinsi Jawa Barat.
No Telp/Hp	:	089528903113
Gmail	:	<a href="mailto:gitaayuantika@gmail.com">gitaayuantika@gmail.com</a>
Ayah	:	Gargito
Ibu	:	Ratikah

### **Riwayat Pendidikan**

1. TK Flamboyant II : Lulus Tahun 2006
2. SDN Sukadami 03 : Lulus Tahun 2012
3. MTs Al-Ichlash : Lulus Tahun 2015
4. SMKN 1 Cikarang Selatan : Lulus Tahun 2018
5. Diterima sebagai Mahasiswa Jurusan Ilmu

Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Islam “45” Bekasi pada tahun 2019.

## LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

### LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Sebagai civitas akademik Universitas Islam “45” Bekasi,  
saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Gita Ayu Antika  
NPM : 41183506190066  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Islam “45” Bekasi **Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (Non - exclusive Royalty - Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

#### PERAN PEMERINTAH DESA DALAM MENGEMBANGKAN POTENSI DESA MENJADI DESA WISATA DI DESA MEKARWANGI KECAMATAN SINDANGKERTA KABUPATEN BANDUNG BARAT

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Islam “45” Bekasi berhak menyimpan, mengalih media atau formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan saya sebagai penulis atau pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di, Bekasi  
Pada tanggal, 05 Juli 2024

Yang menyatakan,



(Gita Ayu Antika)

x

X

**PERAN PEMERINTAH DESA DALAM MENGEMBANGKAN POTENSI  
DESA MENJADI DESA WISATA DI DESA MEKARWANGI  
KECAMATAN SINDANGKERTA KABUPATEN BANDUNG BARAT**

Gita Ayu Antika

Prodi Ilmu Pemerintahan, Universitas Islam “45” Bekasi

[gitaayuantika@gmail.com](mailto:gitaayuantika@gmail.com)

**ABSTRAK**

Pariwisata merupakan sektor yang memiliki peran penting dalam pengembangan ekonomi suatu negara. Di Indonesia, pariwisata telah menjadi salah satu sektor unggulan yang memberikan kontribusi signifikan terhadap perekonomian nasional. Tren yang menarik dalam industri pariwisata adalah pertumbuhan desa wisata. Desa wisata memanfaatkan keunikan, kearifan lokal, dan potensi alam setempat untuk menarik minat wisatawan, serta berfokus pada keberlanjutan sosial, budaya, dan lingkungan. Perkembangan desa wisata di Indonesia telah mengalami kemajuan signifikan dengan dukungan pemerintah dan berbagai pihak terkait. Desa-desa wisata telah berhasil menarik wisatawan dengan menawarkan pengalaman yang autentik dan keunikan budaya setempat. Fenomena ini tidak hanya terbatas pada Jawa dan Bali, tetapi juga meluas ke daerah-daerah lainnya seperti Sumatera, Kalimantan, Sulawesi, Nusa Tenggara, Maluku, dan Papua. Salah satu contoh sukses adalah Desa Umbul Ponggok di Klaten, Jawa Tengah, yang telah mengubah potensi lokalnya menjadi destinasi wisata menarik dengan dukungan pemerintah dan masyarakat setempat. Desa Mekarwangi di Kecamatan Sindangkerta, Kabupaten Bandung Barat, memiliki potensi luar biasa untuk dikembangkan sebagai desa wisata dengan keindahan alam, perkebunan, dan budaya tradisional yang masih terjaga. Prestasi dalam budidaya kopi jenis Arabika yang diakui secara internasional menambah daya tarik desa ini sebagai destinasi wisata yang menjanjikan. Upaya pengembangan Desa Wisata Mekarwangi telah dilakukan sejak awal tahun 2020 dengan dukungan berbagai pihak termasuk Pemerintah Desa Mekarwangi, Pemerintah Daerah Kabupaten Bandung Barat, Pemerintah Daerah Provinsi Jawa Barat, serta Institut Teknologi Bandung (ITB). Namun, kemajuan yang diperoleh belum optimal karena adanya faktor penghambat yang mempengaruhi upaya pengembangan desa wisata.

**Kata kunci:** *pariwisata, desa wisata , potensi lokal, Desa Mekarwangi, peran pemerintah.*

**THE ROLE OF VILLAGE GOVERNMENT IN DEVELOPING THE  
POTENTIAL OF THE VILLAGE TO BECOME A TOURIST VILLAGE  
IN MEKARWANGI VILLAGE, SINDANGKERTA DISTRICT, WEST  
BANDUNG REGENCY**

Gita Ayu Antika

Prodi Ilmu Pemerintahan, Universitas Islam "45" Bekasi

[gitaayuantika@gmail.com](mailto:gitaayuantika@gmail.com)

**ABSTRACT**

Tourism is a sector that has an important role in the economic development of a country. In Indonesia, tourism has become one of the leading sectors that makes a significant contribution to the national economy. An interesting trend in the tourism industry is the growth of tourist villages. Tourist villages utilize uniqueness, local wisdom and local natural potential to attract tourists, and focus on social, cultural and environmental sustainability. The development of tourist villages in Indonesia has experienced significant progress with the support of the government and various related parties. Tourist villages have succeeded in attracting tourists by offering authentic experiences and unique local culture. This phenomenon is not only limited to Java and Bali, but also extends to other areas such as Sumatra, Kalimantan, Sulawesi, Nusa Tenggara, Maluku and Papua. One successful example is Umbul Ponggok Village in Klaten, Central Java, which has transformed its local potential into an attractive tourist destination with the support of the government and local community. Mekarwangi Village in Sindangkerta District, West Bandung Regency, has extraordinary potential to be developed as a tourist village with natural beauty, plantations and traditional culture that are still maintained. Achievements in cultivating Arabica coffee which are internationally recognized add to the attractiveness of this village as a promising tourist destination. Efforts to develop the Mekarwangi Tourism Village have been carried out since early 2020 with the support of various parties including the Mekarwangi Village Government, West Bandung Regency Regional Government, West Java Provincial Government, and the Bandung Institute of Technology (ITB). However, the progress obtained has not been optimal due to the existence of inhibiting factors that influence efforts to develop tourist villages.

**Key words:** *tourism, tourist village, local potential, Mekarwangi Village, role of government*

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	i
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	ii
<b>LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI SKRIPSI.....</b>	iii
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	iv
<b>LEMBAR PERSEMBAHAN .....</b>	vii
<b>MOTTO HIDUP .....</b>	viii
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	ix
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH .....</b>	x
<b>ABSTRAK .....</b>	xi
<b>ABSTRACT .....</b>	xii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	xiii
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	xvi
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xvii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xviii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Signifikasi Penelitian.....	5
1.4.1 Signifikasi Akademik .....	6
1.4.2 Signifikasi Praktis .....	16
1.5 Sistematika Penulisan.....	17
<b>BAB II KERANGKA TEORI .....</b>	19
2.1 Pemerintah.....	19
2.2 Desa .....	21
2.3 Pemerintah Desa .....	24
2.4 Pemerintahan .....	26
2.5 Peran .....	28
2.6 Peran Pemerintah Desa .....	29

2.7 Potensi Desa .....	32
2.8 Desa Wisata.....	34
2.9 Pengembangan Desa Wisata.....	35
2.10Kerangka Pemikiran .....	38
2.11Definisi Operasional.....	40
2.12Asumsi Penelitian .....	43
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>45</b>
3.1 Paradigma Penelitian .....	45
3.1.1 Paradigma Konstruktivisme .....	45
3.2 Metode Penelitian .....	46
3.3 Desain Penelitian .....	47
3.4 Sumber dan Teknik Perolehan Data .....	48
3.4.1 Sumber Data.....	48
3.4.2 Teknik Perolehan Data.....	49
3.4.3 Teknik Pemilihan Informan .....	50
3.5 Teknik Analisis Data .....	52
3.6 Uji Keabsahan Data .....	54
3.7 Tempat Dan Waktu Penelitian.....	55
3.8 Keterbatasan Penelitian .....	57
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>59</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	59
4.1.1 Kondisi Geografis Wilayah Kabupaten Bandung Barat .	59
4.1.2 Karakteristik Fisik dan Sosial-Ekonomi.....	61
4.1.3 Potensi Alam dan Budaya .....	61
4.2 Pembahasan .....	66
4.2.1 Peran Pemerintah Desa Dalam Mengembangkan Potensi Desa Menjadi Desa Wisata Di Desa Mekarwangi .....	66
4.2.2 Peran pemerintah sebagai regulator .....	70
4.2.3 Peran pemerintah sebagai dinamisator.....	73
4.2.4 Peran Pemerintah sebagai Fasilitator .....	79
4.2.5 Peran Pemerintah Desa sebagai Katalisator.....	85

4.2.6 Faktor yang menghambat pengembangan Desa wisata Mekarwangi .....	88
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>94</b>
5.1 Simpulan.....	94
5.2 Rekomendasi .....	98
5.2.1 Rekomendasi Akademik .....	98
5.2.3 Rekomendasi Praktis	
100	
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>103</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>107</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1.1</b> Penelitian Terdahulu .....	7
<b>Tabel 3.1</b> Tabel Informan .....	51
<b>Tabel 3.2</b> Jadwal Penelitian .....	56
<b>Tabel 4.1</b> Kebijakan, Strategi, serta Indikasi Program dan Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan Kepariwisataan di Provinsi Jawa Barat .....	67
<b>Tabel 4.2</b> Tahapan pengembangan Desa Wisata Tematik Mekarwangi .....	76
<b>Tabel 4.3</b> Program Prioritas Pengembangan Desa Wisata tematik Mekarwangi Tahun 2020-2023.....	77

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar 1.1</b> Kerangka Pemikiran.....	39
<b>Gambar 4.2</b> Potensi Wisata Desa Mekarwangi.....	62
<b>Gambar 4.3</b> Desa Mekarwangi dalam sistem perwilayahana pariwisata Provinsi Jawa Barat .....	69
<b>Gambar 4.4</b> Strategi Ketahanan Pangan Desa Di Era New Normal .....	91

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran 1.</b> Pedoman Wawancara.....	107
<b>Lampiran 2.</b> Transkip Wawancara 1 .....	109
<b>Lampiran 3.</b> Transkip Wawancara 2 .....	113
<b>Lampiran 4.</b> Transkip Wawancara 3 .....	116
<b>Lampiran 5.</b> Transkip Wawancara 4 .....	118
<b>Lampiran 6.</b> Transkip Wawancara 5 .....	121
<b>Lampiran 7.</b> Dokumentasi Penelitian .....	122
<b>Lampiran 8.</b> Surat Keputusan Penulisan Skripsi .....	129
<b>Lampiran 9.</b> Surat Keputusan Pergantian Judul Skripsi .....	130
<b>Lampiran 10.</b> Surat Perpanjangan SK .....	131
<b>Lampiran 11.</b> Surat Permohonan Izin Penelitian Di Kantor Desa Mekarwangi	132
<b>Lampiran 12.</b> Surat Persetujuan Izin Penelitian Dari Kantor Desa Mekarwangi .....	133
<b>Lampiran 13.</b> Surat Permohonan Izin Penelitian Dari Kantor BPD Desa Mekarwangi.....	134
<b>Lampiran 14.</b> Surat Permohonan Izin Penelitian Dari Kantor Pokdarwis Desa Mekarwangi.....	135
<b>Lampiran 15.</b> Hasil Turnitin .....	136

## SKRIPSI GITA AYU ANTIKA 3.docx

### ORIGINALITY REPORT

**23%**  
SIMILARITY INDEX      **22%**  
INTERNET SOURCES      **11%**  
PUBLICATIONS      **10%**  
STUDENT PAPERS

### PRIMARY SOURCES

1	repository.unismabekasi.ac.id Internet Source	2%
2	repository.ub.ac.id Internet Source	2%
3	www.dara.co.id Internet Source	1 %
4	repository.uin-suska.ac.id Internet Source	1 %
5	www.researchgate.net Internet Source	1 %
6	repository.unigal.ac.id Internet Source	1 %
7	digilibadmin.unismuh.ac.id Internet Source	1 %
8	repository.unhas.ac.id Internet Source	1 %
9	Submitted to Konsorsium Perguruan Tinggi Swasta Indonesia Student Paper	1 %