

**PERANAN KEPALA DESA DALAM PEMBANGUNAN
DI DESA BABELAN KOTA KECAMATAN BABELAN
KABUPATEN BEKASI**



SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana dalam
Bidang Ilmu Pemerintahan



Oleh:

MASKUFAH

41183506190061

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ISLAM "45" BEKASI**

2024

PERNYATAAN ORISINALITAS

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber baik yang dikutip maupun yang telah dirujuk telah saya nyatakan dengan benar

Nama : Maskufah

NPM : 41183506190061

Tanda Tangan :



Ditetapkan di Bekasi

Tanggal: 18 Januari 2024

LEMBAR PERSETUJUAN

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul : Peranan Kepala Desa dalam Pembangunan di Desa Babelan Kota
Kecamatan Babelan Kabupaten Bekasi

Penyusun : Maskufah

NPM : 41183506190061

Bekasi, 18 Januari 2024

Menyetujui:

Pembimbing,



Dr. Fadhilah, Dra., M.Phil

Mengetahui:

FISI/Ketua Program Studi,



Muhammad Fadil, S.IP., M.Si

LEMBAR PENGESAHAN PENGUJIAN SKRIPSI



LEMBAR PENGESAHAN PENGUJIAN SKRIPSI

Peranan Kepala Desa dalam Pembangunan di Desa Babelan Kota Kecamatan
Babelan Kabupaten Bekasi

Dipersiapkan dan disusun oleh:

Maskufah

NPM: 41183506190061

Telah diujikan dihadapan Dewan Penguji

Pada Tanggal: 18 Januari 2024

Dan telah dinyatakan Lulus/Disahkan

Di Universitas Islam "45" Bekasi

Pada Tanggal: 18 Januari 2024

Dewan Penguji

Ketua : Muhammad Fadil, S.IP., M.Si

Sekretaris : Dr. Siti Nuraini, M.Si

Anggota : 1. Dr. Fadhilah, Dra., M.Phil

2. Susi Dian Rahayu, S.IP., M.IP

(.....)
(.....)
(.....)
(.....)

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh,

Alhamdulillah segala puji dan syukur penulis panjatkan atas berkat, karunia dan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan kemampuan, kekuatan, dan keberkahan baik waktu, tenaga, maupun pikiran kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Peranan Kepala Desa dalam Pembangunan di Desa Babelan Kota Kecamatan Babelan Kabupaten Bekasi”.

Penulis telah berusaha menyusun skripsi ini dengan baik, namun penulis pun menyadari bahwa penulis memiliki akan adanya keterbatasan penulis sebagai manusia biasa. Oleh karena itu, jika didapati adanya kesalahan-kesalahan baik dari segi teknik penulisan, maupun dari isi, maka saya mohon bimbingannya dan kritik serta saran dari dosen pengajar sangat diharapkan oleh penulis untuk dapat menyempurnakan skripsi ini terlebih juga dalam pengetahuan kita bersama. Peneliti juga mengucapkan terima kasih banyak kepada:

1. Ibu Dr. Fadhilah, Dra., M.Phil selaku pembimbing dalam penyusunan skripsi ini yang telah sabar, tekun, tulus, dan ikhlas meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberi kritik dan saran serta telah membimbing dan memberikan masukan dengan sabar kepada penulis dalam melakukan penulisan skripsi selama penelitian, dan penyusunan skripsi ini sehingga dapat terselesaikan dari awal hingga akhir.
2. Bapak Yanto Supriyatno, Drs., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
3. Bapak Muhammad Fadil, S.IP., M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan.
4. Seluruh Dosen dan Staf Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang tak ternilai selama penulis menempuh pendidikan di Universitas Islam “45” Bekasi.
5. Terima kasih kepada kedua orang tua saya yang selalu memberikan dukungan, semangat, dan kasih sayang serta perhatiannya baik secara moral maupun

materil yang diberikan kepada saya dari awal masa perkuliahan sampai dalam menyelesaikan skripsi ini.

6. Bapak Supriyadi selaku Sekretaris Desa Babelan Kota yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian.
7. Bapak A.Riyadh selaku Kaur Perencanaan Desa Babelan Kota yang telah membantu dan memberikan data yang saya butuhkan dalam penelitian ini.
8. Seluruh responden yang telah memberikan waktu dan informasi untuk membantu penyelesaian skripsi ini.
9. Sahabat-sahabatku sejak kecil Karisma, Dian Novita, dan Nadia Luthfi terima kasih sudah selalu ada, saling membantu sampai saat ini dan seterusnya.
10. Teman-teman seperjuangan saya Program Studi Ilmu Pemerintahan Angkatan 2019 yang turut memberikan dukungan serta semangat dalam menyusun skripsi ini.
11. Semua orang yang terlibat dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak bisa disebutkan satu persatu, semoga tuhan limpahkan keberkahan untuk kita semua.

Demikian kata pengantar ini penulis sampaikan, penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti sendiri maupun bagi semua pihak serta dapat menjadi referensi khususnya bagi mahasiswa dalam bidang Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.

Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Bekasi, 18 Januari 2024

Penulis



Maskufah

NPM 41183506190061

LEMBAR PERSEMBAHAN

Tiada lembar skripsi yang paling indah dalam isi skripsi ini kecuali lembar persembahan, Bismillahirrohmaanirrohim skripsi ini saya persembahkan untuk:

Kedua orang tua saya tercinta Bapak Mas'ud dan Ibu Sanah yang selalu melangitkan doa-doa baik untuk saya, serta dukungan kalian baik dalam bentuk moral dan materil yang menjadikan sebuah motivasi untuk saya dalam menyelesaikan skripsi ini. Maaf jika anak perempuan terakhirmu ini berjalan lebih lama dibanding teman-teman sebaya. Terima kasih sudah membimbing saya sejauh ini, menghantarkan saya dari awal sampai akhir di tempat ini. Karya sederhana ini saya persembahkan untukmu bapak dan ibu, sebagai wujud terima kasih atas pengorbanan dan jerih payah kalian sehingga saya dapat menggapai apa yang dicita-citakan. Sekali lagi saya ucapkan terima kasih untukmu superheroku.

MOTTO

“Allah menaruhmu ditempatmu yang sekarang bukan karena kebetulan, tapi Allah telah menentukan jalan terbaik untukmu, Allah sedang melatihmu untuk menjadi kuat dan hebat. Manusia yang hebat tidak dihasilkan melalui kemudahan, kesenangan dan kenyamanan. Tapi mereka dibentuk dengan kesukaran, tantangan juga air mata.”

(Ustadzah Halimah Alaydrus)

“Apa yang melewatkanmu tidak akan pernah menjadi takdirmu, dan apa yang ditakdirkan untukmu tidak akan pernah melewatkanmu.”

(Umar Bin Khattab)

“Selalu ada harga dalam sebuah proses. Nikmati saja lelah-lelah itu. Lebarakan lagi rasa sabar itu. Semua yang kau investasikan untuk menjadikan dirimu serupa yang kau impikan, mungkin tidak akan selalu berjalan lancar. Tapi gelombang-gelombang itu yang nanti akan bisa kau ceritakan.”

(Boy Candra)

RIWAYAT HIDUP

Nama : Maskufah
Tempat, Tanggal lahir : Bekasi, 4 April 2001
Jenis Kelamin : Perempuan
Kewarganegaraan : Indonesia
Alamat : Kp. Pulo Asem Rt.010 Rw.006 Desa Babelan Kota
Kecamatan Babelan Kabupaten Bekasi
No. Telepon : 0895334118605
Agama : Islam
Nama Orang Tua
- Ayah : Mas'ud
- Ibu : Sanah

Riwayat Pendidikan

1. SDN Babelan Kota 07 : Lulus Tahun 2013
2. SMPN 2 Babelan : Lulus Tahun 2016
3. SMAN 3 Babelan : Lulus Tahun 2019
4. Diterima sebagai Mahasiswa Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam "45" Bekasi pada Tahun 2019.

Karya Ilmiah

1. Artikel: *Pendataan Awal Registrasi Sosial Ekonomi 2022*. Media Kumparan. Tahun 2022.
2. Artikel: *UU PDP: Menjadi Komponen Penting Dalam Era Transformasi Digital*. Tahun 2022.

LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Sebagai civitas akademik Universitas Islam “45” Bekasi, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Maskufah
NPM : 41183506190061
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Islam “45” Bekasi *Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)* atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**Peranan Kepala Desa Dalam Pembangunan Di Desa Babelan Kota
Kecamatan Babelan Kabupaten Bekasi**

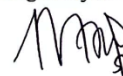
Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Islam “45” Bekasi berhak menyimpan, mengalih media atau formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis atau pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Bekasi

18 Januari 2024

Yang menyatakan



Maskufah

ABSTRAK

Penelitian skripsi ini bertujuan untuk mengetahui Peranan Kepala Desa Dalam Pembangunan Di Desa Babelan Kota Kecamatan Babelan Kabupaten Bekasi serta dengan hambatan-hambatan apa saja yang dialami dan juga untuk mengetahui upaya-upaya apa saja yang telah dilakukan untuk mengatasi hambatan tersebut. Metodologi penelitian yang digunakan adalah metode kualitatif. Analisis dan teknik pengumpulan data yang dikaji melalui studi kepustakaan, observasi, wawancara, kuesioner dan dokumentasi. Penelitian ini menggunakan Teori Rivai (2013:129) dengan jumlah 4 indikator yaitu: Koordinasi, Pengambilan Keputusan, komunikasi, dan Perhatian pada bawahan. Berdasarkan hasil penelitian tentang Peranan Kepala Desa Dalam Pembangunan Di Desa Babelan Kota Kecamatan Babelan Kabupaten Bekasi secara keseluruhan dari ke-empat indikator di atas menunjukkan angka 70% (Kategori Baik) dengan perincian sebagai berikut: (1) Indikator Koordinasi menunjukkan hasil sekitar 74,8% (Kategori Baik); (2) Indikator Pengambilan Keputusan menunjukkan hasil sekitar 74% (Kategori Baik); (3) Indikator Komunikasi menunjukkan angka 74,4% (Kategori Baik); (4) Perhatian Pada Bawahan menunjukkan angka 61,6% (Kategori Cukup Baik). Akan tetapi, ada beberapa hambatan yang dihadapi adalah: (1) Kurangnya kemampuan maupun wawasan yang ada di desa sangat minim; (2) Kurangnya komunikasi dalam kegiatan program Pembangunan, serta peran dari masyarakat juga perlu diikutsertakan; (3) Kurangnya sosialisasi yang dilakukan dalam pelaksanaan pembangunan untuk menggerakkan masyarakat agar berpartisipasi. Selain itu upaya yang dilakukan adalah: (1) Melakukan koordinasi kepada jajarannya untuk melaksanakan pelatihan untuk menambah pengetahuan serta wawasan agar dapat menciptakan program pembangunan yang berkelanjutan; (2) Menyusun dan merencanakan program usulan yang menjadi sasaran dalam kegiatan pembangunan desa; (3) Sarana dan prasarana yang berkaitan dengan pembangunan sangat penting untuk dilakukan perbaikan demi terlaksananya pembangunan.

Kata Kunci: Peran, Kepala Desa, Pembangunan

ABSTRACT

This thesis research aims to determine the role of the village head in development in Babelan Village, Babelan District, Bekasi Regency, as well as what obstacles are experienced and also to find out what efforts have been made to overcome these obstacles. The research methodology used is a qualitative method. Analysis and data collection techniques are studied through literature study, observation, interviews, questionnaires and documentation. This research uses Rivai's Theory (2013: 129) with 4 indicators, namely: Coordination, Decision Making, communication, and Attention to subordinates. Based on the results of research on the Role of Village Heads in Development in Babelan Village, Babelan District, Bekasi Regency, overall the four indicators above show a figure of 70% (Good Category) with the following details: (1) The Coordination Indicator shows a result of around 74.8 % (Good Category); (2) Decision Making Indicators show results of around 74% (Good Category); (3) Communication indicators show a figure of 74.4% (Good Category); (4) Attention to Subordinates shows a figure of 61.6% (Quite Good Category). However, there are several obstacles faced, namely: (1) The lack of ability and insight in the village is very minimal; (2) Lack of communication in development program activities, and the role of the community also needs to be included; (3) Lack of socialization carried out in the implementation of development to encourage the community to participate. Apart from that, the efforts made are: (1) Coordinating with staff to carry out training to increase knowledge and insight in order to create sustainable development programs; (2) Prepare and plan proposed programs that are targets for village development activities; (3) Facilities and infrastructure related to development are very important to be repaired for the implementation of development.

Keywords: Role, Village Head, Development

DAFTAR ISI

PERNYATAAN ORISINALITAS.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN PENGUJIAN SKRIPSI.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
LEMBAR PERSEMBAHAN.....	vi
MOTTO.....	vii
RIWAYAT HIDUP.....	viii
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	ix
ABSTRAK.....	x
ABSTRACT.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Signifikansi Penelitian.....	8
1.4.1 Signifikansi Akademik.....	8
1.4.2 Signifikansi Praktis.....	15
1.5 Sistematika Penulisan.....	15
BAB II KERANGKA TEORI.....	17
2.1 Perspektif Teoritik.....	17
2.2 Definisi.....	17
2.2.1 Pengertian Peranan.....	17
2.2.2 Pengertian Desa.....	23
2.2.3 Pengertian Kepala Desa.....	24
2.2.4 Pengertian Pembangunan.....	25
2.3 Kerangka Pemikiran.....	28
2.4 Definisi Operasional.....	32
2.5 Asumsi Penelitian.....	33

BAB III METODOLOGI PENELITIAN	34
3.1 Paradigma Penelitian.....	34
3.2 Metode Penelitian Kualitatif.....	34
3.3 Desain Penelitian.....	35
3.4 Sumber dan Teknik Perolehan Data	35
3.4.1 Teknik Perolehan Data.....	35
3.4.2 Populasi dan Sampel Penelitian	37
3.4.3 Teknik Analisis Data.....	38
3.5 <i>Goodness and Quality Criteria</i> Penelitian (Uji Keabsahan Data).....	39
3.5.1 <i>Trustworthiness</i>	39
3.5.2 Otentisitas	40
3.6 Tempat dan Waktu Penelitian.....	40
3.7 Jadwal Penelitian.....	41
3.8 Keterbatasan Penelitian	41
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	43
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	43
4.1.1 Sejarah Desa Babelan Kota.....	43
4.1.2 Kondisi Umum Desa Babelan Kota.....	43
4.1.3 Visi Dan Misi Desa Babelan Kota.....	45
4.1.4 Struktur Organisasi Desa Babelan Kota	46
4.2 Pembahasan Hasil Penelitian	53
4.2.1 Peranan Kepala Desa dalam Program Pembangunan di Desa Babelan Kota Kecamatan Babelan Kabupaten Bekasi.....	53
4.2.2 Hambatan yang dihadapi Kepala Desa Dalam Pelaksanaan Program Pembangunan di Desa Babelan Kota Kecamatan Babelan Kabupaten Bekasi	78
4.2.3 Upaya yang dilakukan Desa Babelan Kota dalam mengatasi hambatan Pelaksanaan Program Pembangunan	81
BAB V PENUTUP.....	84
5.1 Simpulan.....	84
5.2 Rekomendasi.....	85
DAFTAR PUSTAKA	87
DAFTAR LAMPIRAN	90

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Realisasi Kegiatan Pembangunan Desa Babelan Kota.....	6
Tabel 3.1 Populasi dan Sampel Penelitian.....	37
Tabel 3.2 Jadwal Penelitian di Desa Babelan Kota Kecamatan Babelan Kabupaten Bekasi Tahun 2023-2024	41
Tabel 4.1 Nama-nama Para Kepala desa yang pernah menjabat menjadi Kepala Desa di Desa Babelan Kota.....	43
Tabel 4.2 Adanya Koordinasi yang dilakukan oleh aparat Desa Babelan Kota kepada masyarakat terkait dalam Pembangunan di Desa Babelan Kota Kecamatan Babelan Kabupaten Bekasi	56
Tabel 4.3 Adanya Bimbingan kepada masyarakat dalam Pembangunan untuk kepentingan bersama di Desa Babelan Kota Kecamatan Babelan Kabupaten Bekasi.....	58
Tabel 4.4 Adanya pembagian tugas dan tanggung jawab dalam pembangunan di Desa Babelan Kota Kecamatan Babelan Kabupaten Bekasi.....	60
Tabel 4.5 Menetapkan program usulan yang menjadi sasaran dalam pembangunan di Desa Babelan Kota Kecamatan Babelan Kabupaten Bekasi.....	61
Tabel 4.6 Melakukan sosialisasi kepada masyarakat dalam pembangunan di Desa Babelan Kota Kecamatan Babelan Kabupaten Bekasi	64
Tabel 4.7 Melakukan komunikasi berkaitan dengan peningkatan kemajuan Pembangunan di Desa Babelan Kota Kecamatan Babelan Kabupaten Bekasi	66
Tabel 4.8 Kepala desa sebagai seorang pemimpin mampu menempatkan posisi bawahannya sesuai dengan kemampuan dalam pembangunan di Desa Babelan Kota Kecamatan Babelan Kabupaten Bekasi	68
Tabel 4.9 Kepala desa memberikan penghargaan kepada anggotanya yang bekerja dengan baik dan mensukseskan pembangunan di Desa Babelan Kota Kecamatan Babelan Kabupaten Bekasi	70
Tabel 4.10 Kepala desa melakukan monitoring dan evaluasi pembangunan di Desa Babelan Kota Kecamatan Babelan Kabupaten Bekasi	72
Tabel 4.11 Data Rekapitulasi Hasil Kuesioner Menggunakan Skala Likert Mengenai Peranan Kepala Desa Dalam Pembangunan di Desa Babelan Kota Kecamatan Babelan Kabupaten Bekasi	73

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	31
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Babelan Kota.....	46

