

**PENGARUH KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA DAN MOTIVASI  
TERHADAP PRESTASI KERJA KARYAWAN  
PT SUZUKI INDOMOBIL MOTOR TAMBUN**

Skripsi diajukan untuk melengkapi  
persyaratan mencapai gelar Sarjana Manajemen

oleh

Mela Damayanti  
NPM: 41183402190070



Strata 1  
Program Studi Manajemen

**UNIVERSITAS ISLAM “45”  
FAKULTAS EKONOMI  
BEKASI  
2023**

**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

**PENGARUH KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA DAN MOTIVASI  
TERHADAP PRESTASI KERJA KARYAWAN  
PT SUZUKI INDOMOBIL MOTOR TAMBUN**

Tanggal: 15 November 2023

Oleh

Mela Damayanti  
NPM: 41183402190070

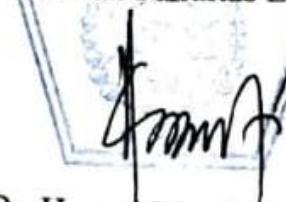
Disetujui,  
Pembimbing



Evi Mafriningsianti, S.E., M.M.

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Husnul Khatimah, S.E., M.Si.

Ketua Jurusan Manajemen



Luthpiyah Juliandara, S.E., M.M.

## **TANDA PENGESAHAN SKRIPSI**

### **PENGARUH KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA DAN MOTIVASI TERHADAP PRESTASI KERJA KARYAWAN PT SUZUKI INDOMOBIL MOTOR TAMBUN**

Tanggal: 22 November 2023

Oleh

Mela Damayanti  
NPM: 41183402190070

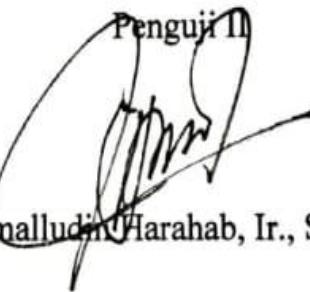
Diuji oleh,

Penguji I



Dr. Rianti Setyawasih, Ir., M.E.

Penguji II



Dr. Jamalludin Harahab, Ir., S.E., M.Si

Disetujui,  
Pembimbing



Evi Mafriningsianti, S.E., M.M.

Mengetahui,



Dr. Husnul Khatimah, S.E., M.Si.

Ketua Jurusan Manajemen



Luthpiyah Juliandara, S.E., M.M.

## **PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Mela Damayanti

NPM : 41183402190070

Judul Skripsi/Penelitian : Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia Dan Motivasi Terhadap Prestasi Kerja Karyawan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli saya sendiri. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana di suatu perguruan tinggi manapun, kecuali secara tertulis dalam naskah ini dan sudah tertera pada daftar pustaka. Apabila di kemudian hari skripsi ini terbukti merupakan duplikasi atau plagiarism ataupun terdapat penyimpangan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik dan / sanksi yang berlaku. Demikian lembar pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya sebagai pertanggungjawaban ilmiah tanpa adanya paksaan dari pihak manapun.

Bekasi, 10 Oktober 2023



## **ABSTRAK**

Mela Damayanti (41183402190070)

Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia Dan Motivasi Terhadap Prestasi Kerja Karyawan PT Suzuki Indomobil Motor Tambun

xv + 75 halaman + 24 tabel + 2 grafik + 16 lampiran

Kata Kunci: Kompetensi, Motivasi, Prestasi Kerja.

Tujuan penelitian adalah untuk mengetahui apakah kompetensi sumber daya manusia dan motivasi berpengaruh terhadap prestasi kerja karyawan sehingga PT Suzuki Indomobil Motor Tambun dapat menghasilkan sumber daya yang berkualitas dan berprestasi.

Metode yang digunakan adalah deskriptif kuantitatif yang melibatkan pengumpulan data statistik analisis menggunakan program *Statistical Product and Service Solutions* 22 (SPSS 22). Berdasarkan jawaban kuesioner yang telah diolah SPSS, diperoleh hasil dari uji koefisien determinasi ditunjukkan dari angka korelasi linier berganda atau *R Square* sebesar 0,953 memiliki arti bahwa koefisien determinasi sebesar 95,3% Prestasi Kerja Karyawan PT Suzuki Indomobil Motor Tambun dipengaruhi oleh Kompetensi Sumber Daya Manusia dan Motivasi Kerja. Didukung dari hasil uji hipotesis yang dibuktikan dari nilai yang signifikan (*t*-hitung 14.030, *sig* 0,000) mengartikan bahwa *H<sub>0</sub>* diterima dan *H<sub>2</sub>* ditolak, sehingga motivasi kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap prestasi kerja. Hasil mengindikasikan bahwa apabila motivasi kerja di PT Suzuki Indomobil Motor Tambun semakin baik atau meningkat, maka prestasi kerja karyawan akan meningkat.

Daftar Pustaka : 43 (2016 – 2023)

## KATA PENGANTAR

*Bismillaahirrahmaanirrahiim.*

*Assalamualaikum wr. wb.*

Puji syukur kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan ridho-Nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia Dan Motivasi Terhadap Prestasi Kerja Karyawan PT Suzuki Indomobil Motor”. Skripsi ini diajukan untuk melengkapi persyaratan mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Islam “45” Bekasi.

Penulis menyadari banyak kendala dan rintangan dalam penyelesaian skripsi ini. Tetapi berkat bimbingan, dukungan, motivasi, saran dan bantuan dari berbagai pihak akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik, untuk itu saya sebagai penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Evi Mafriningsianti, S.E., M. M. selaku pembimbing yang dengan sabar dan bersemangat memberikan bimbingan, arahan, masukan dan perhatian kepada penulis sehingga penulis termotivasi untuk menyelesaikan skripsi dengan baik.
2. Luthpiyah Juliandara, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen S-1 Fakultas Ekonomi Universitas Islam “45” Bekasi.
3. Seluruh Dosen dan semua Staff Tata Usaha Fakultas Ekonomi Universitas Islam “45” Bekasi yang telah memberikan bekal ilmu yang lebih baik dan telah membantu selama proses perkuliahan.
4. Kedua orang tua tercinta Ibu Maryanti dan Bapak Sumantri terima kasih untuk kasih sayang, do'a dan dukungan sehingga penulis termotivasi untuk menyelesaikan studi ini dengan baik, semoga penulis dapat membanggakan kalian.

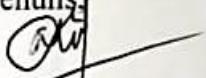
5. Semua pihak terlibat yang tidak dapat disebutkan namanya satu per satu yang telah membantu dan memperlancar proses penelitian dari awal sampai selesaiya penyusunan skripsi namun tidak mengurangi rasa hormat penulis.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan perlu pengembangan serta kajian lebih lanjut. Untuk itu penulis dengan rasa senang hati dan dengan tangan terbuka menerima kritik dan saran yang tujuannya untuk membangun dan menyempurnakan skripsi ini. Akhir kata, penulis memohon kepada Allah SWT agar seluruh dukungan, bantuan dan bimbingan dari semua pihak dibalas oleh Allah SWT dan penulis berharap semoga skripsi ini dapat menambah ilmu dan mempunyai manfaat bagi para pembacanya. Aamiin.

*Wassalamualaikum wr.wb.*

Bekasi, 8 Oktober 2023

Penulis:



Mela Damayanti

NPM: 41183402190070

## **DAFTAR ISI**

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI .....	ii
TANDA PENGESAHAN SKRIPSI .....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN .....	iv
ABSTRAK .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GRAFIK, STATISTIK DAN DIAGRAM.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1    Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2    Rumusan Masalah Penelitian .....	10
1.3    Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	10
1.4    Ruang Lingkup dan Pembatasan Masalah.....	11
1.5    Sistematika Pembahasan .....	12
BAB II.....	14
TINJAUAN PUSTAKA .....	14
2.1    Kompetensi Sumber Daya Manusia .....	14
2.1.1    Pengertian Kompetensi Sumber Daya Manusia.....	14
2.1.2    Faktor - faktor yang mempengaruhi Kompetensi Sumber Daya Manusia.....	15
2.1.2    Indikator Kompetensi Sumber Daya Manusia .....	17
2.2    Motivasi.....	18
2.2.1    Pengertian Motivasi .....	18
2.2.2    Faktor - faktor yang mempengaruhi Motivasi .....	19
2.2.3    Indikator Motivasi .....	20

2.3	Prestasi Kerja.....	21
2.3.1	Pengertian Prestasi Kerja .....	21
2.3.2	Faktor - faktor yang mempengaruhi Prestasi Kerja .....	22
2.3.3	Indikator Prestasi Kerja.....	23
2.4	Tinjauan Terhadap Penelitian Terdahulu .....	23
2.5	Kerangka Pemikiran .....	28
2.6	Hipotesis Penelitian.....	29
BAB III .....		31
METODE PENELITIAN .....		31
3.1	Desain Penelitian.....	31
3.1.1	Metode Penelitian.....	31
3.1.2	Lokasi dan Waktu Penelitian .....	31
3.1.3	Populasi dan Sampel .....	32
3.1.4	Variabel Penelitian .....	33
3.2	Data Penelitian .....	33
3.2.1	Jenis dan Sumber Data .....	33
3.2.2	Teknik Pengumpulan Data.....	34
3.3	Instrumen Penelitian .....	35
3.3.1	Variabel Kompetensi Sumber Daya Manusia .....	35
3.3.2	Variabel Motivasi.....	37
3.3.3	Variabel Prestasi Kerja.....	38
3.4	Metode Analisis Data .....	39
3.4.1	Uji Kualitas Data.....	39
3.4.1.1	Uji Validitas .....	39
3.4.1.2	Uji Reliabilitas.....	40
3.4.2	Uji Asumsi Klasik .....	41
3.4.2.1	Uji Normalitas .....	41
3.4.2.2	Uji Multikolinearitas .....	42
3.4.3	Uji Hipotesis .....	42
3.4.3.1	Uji T Parsial.....	42
3.4.3.2	Uji F (Simultan).....	43
3.4.4	Analisis Koefisien Regresi.....	43

3.4.5	Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	44
BAB IV .....		46
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....		46
4.1	Hasil Penelitian.....	46
4.1.1	Deskripsi Objek Penelitian.....	46
4.1.2	Hasil Uji Kualitas Data .....	48
4.1.2.1	Hasil Uji Validitas Instrumen Kompetensi Sumber Daya Manusia ( $X_1$ ) .....	48
4.1.2.2	Hasil Uji Validitas Instrumen Motivasi ( $X_2$ ).....	49
4.1.2.3	Hasil Uji Validitas Instrumen Prestasi Kerja (Y) .....	50
4.1.2.4	Hasil Uji Reliabilitas Instrumen .....	50
4.1.3	Karakteristik Responden .....	51
4.1.3.1	Jenis Kelamin .....	52
4.1.3.2	Usia.....	52
4.1.3.3	Masa Kerja .....	53
4.1.4	Deskripsi Variabel Penelitian.....	54
4.1.4.1	Deskripsi Variabel Kompetensi Sumber Daya Manusia ( $X_1$ ) .....	55
4.1.4.2	Deskripsi Variabel Motivasi ( $X_2$ ).....	56
4.1.4.3	Deskripsi Variabel Prestasi Kerja (Y) .....	57
4.1.5	Hasil Uji Asumsi Klasik .....	60
4.1.5.1	Hasil Uji Normalitas.....	60
4.1.5.2	Hasil Uji Multikolinearitas .....	62
4.1.6	Hasil Uji Hipotesis .....	63
4.1.6.1	Hasil Uji T Parsial .....	63
4.1.6.2	Hasil Uji F (Simultan) .....	66
4.1.7	Hasil Uji Koefisien Determinasi (Kd).....	67
4.2	Pembahasan .....	68
4.2.1	Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia terhadap Prestasi Kerja.....	68
4.2.2	Pengaruh Motivasi terhadap Prestasi Kerja .....	69
4.3	Keterbatasan Penelitian .....	69
BAB V .....		71

SIMPULAN DAN SARAN .....	71
5.1    Simpulan.....	71
5.2    Saran .....	71
5.2.1    Bagi Perusahaan .....	71
5.2.2    Bagi Peneliti Selanjutnya .....	72
DAFTAR PUSTAKA .....	74

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Penjualan Motor Suzuki di Indonesia (2005 - 2021) .....	4
Tabel 1.2 Faktor - faktor yang mempengaruhi Prestasi Kerja Karyawan PT Suzuki Indomobil Motor Tambun.....	6
Tabel 1.3 Faktor - Faktor yang mempengaruhi Kompetensi Sumber Daya Manusia PT Suzuki Indomobil Motor Tambun.....	7
Tabel 1.4 Faktor - faktor yang mempengaruhi Motivasi Kerja PT Suzuki Indomobil Motor Tambun .....	8
Tabel 1.5 <i>Database Skill Map Section Painting 2W Production 2W</i> Karyawan PT Suzuki Indomobil Motor Tambun.....	9
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	24
Tabel 3.1 Skala Likert .....	35
Tabel 4.1 Hasil Uji Validitas Variabel Kompetensi Sumber Daya Manusia ( $X_1$ ) ....	42
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi Kerja ( $X_2$ ).....	43
Tabel 4.3 Hasil Uji Validitas Variabel Prestasi Kerja (Y) .....	44
Tabel 4.4 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen.....	44
Tabel 4.5 Jumlah Sampel Dan Tingkat Pengisian Kuisioner.....	45
Tabel 4.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	46
Tabel 4.7 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	47
Tabel 4.8 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	47
Tabel 4.9 Tabel Interval Jawaban Responden.....	48
Tabel 4.10 Tabel Deskriptif Variabel Kompetensi Sumber Daya Manusia ( $X_1$ ).....	49
Tabel 4.11 Tabel Deskriptif Variabel Motivasi Kerja ( $X_2$ ).....	50
Tabel 4.12 Tabel Deskriptif Variabel Prestasi Kerja (Y).....	52
Tabel 4.13 <i>One-Sample Kolmogorov-Sminov Test</i> .....	55
Tabel 4.14 Hasil Uji Multikolinearitas.....	56
Tabel 4.15 Hasil Uji T Parsial .....	57

Tabel 4.16 Hasil Uji F Simultan .....	59
Tabel 4.17 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	60

## **DAFTAR GRAFIK, STATISTIK DAN DIAGRAM**

### **Grafik**

Grafik 1.1 Penjualan Motor Suzuki Di Indonesia (2005 - 2021).....	3
Grafik 1.2 Penjualan Motor Suzuki Di Indonesia (2005 - 2021).....	4
Grafik 4.1 <i>Normal Probability Plot</i> .....	61

### **Diagram**

Diagram 2.1 Kerangka Pemikiran Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia Dan Motivasi Terhadap Prestasi Kerja Karyawan PT Suzuki Indomobil Motor Tambun .....	28
--	----

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	79
Lampiran 2. Tabulasi Data.....	86
Lampiran 3. Uji Validitas.....	94
Lampiran 4. Uji Reliabilitas .....	96
Lampiran 5. Uji Asumsi Klasik .....	97
Lampiran 6. Hasil Uji Hipotesis .....	97
Lampiran 7. Distribusi Nilai r Tabel .....	99
Lampiran 8. Distribusi Nilai F Tabel .....	100
Lampiran 9. Distribusi Nilai t Tabel .....	101
Lampiran 10. Surat Izin Penelitian.....	102
Lampiran 11. Hasil Wawancara Awal .....	103
Lampiran 12. Kartu Seminar Proposal.....	105
Lampiran 13. Surat Keputusan Pembimbing Skripsi .....	107
Lampiran 14. Kartu Bimbingan Skripsi .....	108
Lampiran 15. Daftar Riwayat Hidup.....	109
Lampiran 16. Hasil Uji Turnitin .....	110

## Lampiran 16. Hasil Uji Turnitin



Rumah Sakit Pelabuhan Palembang", Jurnal Bisnis, Manajemen, dan Ekonomi, 2020

Publication

9	<a href="http://digilib.unpas.ac.id">digilib.unpas.ac.id</a>	1 %
10	<a href="http://repository.umsu.ac.id">repository.umsu.ac.id</a>	1 %
11	<a href="#">Submitted to UM Surabaya</a>	1 %
12	<a href="http://id.123dok.com">id.123dok.com</a>	1 %
13	<a href="#">Calista Ayu Millenia Risti, Rio Johan Putra. "Pengaruh Literasi Keuangan Dan Pemanfaatan Financial Technology Terhadap Kepatuhan Pajak Pebisnis Online Yang Dimoderasi Digitalisasi Perpajakan", Owner, 2022</a>	1 %
14	<a href="#">Submitted to Konsorsium PTS Indonesia - Small Campus</a>	1 %
15	<a href="http://repository.uin-alauddin.ac.id">repository.uin-alauddin.ac.id</a>	1 %
16	<a href="http://repository.uin-suska.ac.id">repository.uin-suska.ac.id</a>	1 %
	<a href="http://repository.stie-mce.ac.id">repository.stie-mce.ac.id</a>	

17	Internet Source	1 %
18	repository.unibos.ac.id Internet Source	1 %
19	www.sois.uum.edu.my Internet Source	1 %
20	Hariman Syaleh, Rohimah Nur Nasution. "Pengaruh Disiplin Kerja Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Negeri Sipil Pada Badan Keuangan Kabupaten Lima Puluh Kota", Jurnal Bisnis, Manajemen, dan Ekonomi, 2021 Publication	1 %
21	Submitted to Universitas Nasional Student Paper	1 %
22	repository.stiegici.ac.id Internet Source	1 %
23	repository.uinsu.ac.id Internet Source	1 %
24	www.politeknikmbp.ac.id Internet Source	1 %
25	Submitted to Universitas Pamulang Student Paper	1 %
26	eprints.binadarma.ac.id Internet Source	1 %