

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA WANAJAYA
KECAMATAN CIBITUNG KABUPATEN BEKASI**

SKRIPSI

“Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat dalam Memperoleh Gelar Strata

Satu Dalam Bidang Ilmu Pemerintahan”



Oleh:

Da Aliyono

41183506190017

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ISLAM “45” BEKASI**

2023

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini yaitu hasil karya sendiri dan semua sumber, baik yang dikutip maupun yang telah dirujuk telah saya nyatakan benar.

Nama : Da Aliyono

NPM : 41183506190017

Tanda Tangan :



LEMBAR PERSETUJUAN

Judul: Analisis Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Wanajaya Kecamatan Cibitung
Kabupaten Bekasi.

Nama : Da Aliyono

NPM : 41183506190017

Bekasi, 27 November 2023

Menyetujui

Pembimbing



Elvira Suryani, S.IP., M.Si

Menyetujui

Ketua Program Studi



Muhammad Fadil S.IP., M.Si

LEMBAR PENGESAHAN

Analisis Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Wanajaya Kecamatan Cibitung
Kabupaten Bekasi.



Dipersiapkan dan Disusun

Oleh: Da Aliyono

NPM: 41183506190017

Telah diujikan di hadapan Dewan Penguji

Pada Tanggal: 27 November 2023

Dan telah dinyatakan Lulus / Disahkan:

Di Universitas Islam "45" Bekasi

Pada Tanggal: 27 November 2023

Dewan Penguji:

Ketua : Muhammad Fadil, S.IP., M.Si

Sekretaris : Ainur Rofieq, S.IP.,M.IP

Anggota : 1. Elvira Suryani, S.IP., M.Si

2. Yanto Supriyatno, Drs.,M.Si

Handwritten signatures in black ink. The first signature is for Muhammad Fadil, the second for Ainur Rofieq, and the third for Elvira Suryani. There is also a signature for Yanto Supriyatno, though it is less distinct.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Alhamdulillah segala puji dan syukur kita panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memebrikan rahmat dan karunia nya yang senantiasa selalu diberikan kepada kita semua, termasuk pada nikmat iman, islam dan sehat wal'afiat kemudian shalawat serta salam semoga selalu tercurah kepada junjungan Nabi besar Muhammad SAW. Adapun skripsi ini dibuat untuk memenuhi salah satu persyaratan kelulusan sarjana Satu (SI) Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam "45" Bekasi. Judul yang dipilih penyusunan adalah "Analisis Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Wanajaya Kecamatan Cibitung Kabupaten Bekasi".

Dalam menyusun skripsi ini, peneliti menyadari bahwa banyak kekurangan yang dimiliki, sehingga bimbingan serta dorongan dari berbagai pihak baik secara moral, spiritual maupun material sangatlah membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Disamping itu juga peneliti menyadari bahwa penyusun skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, maka dari itu peneliti mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari semua pihak.

Peneliti juga menyampaikan terima kasih banyak kepada:

1. Ibu Elvira Suryani,M.Si selaku Pembimbing dalam penyusunan skripsi ini yang telah sabar, tekun,tulus, dan ikhlas meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam memberikan bimbingan, motivasi, arahan, dan saran-saran yang sangat berharga kepada penulis selama menyusun skripsi ini.
2. Bapak M. Fadil, S.Ip., M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Islam "45" Bekasi.
3. Bapak Yanto Supriyatno, Drs., M.Si selaku Dekan FISIP Universitas Islam "45" Bekasi dan selaku Pembimbing Akademik Ilmu Pemerintahan

Angkatan 2019, yang selalu memberikan bimbingan serta dukungan kepada kami.

4. Allah SWT yang telah memberikan kesehatan jasmani dan rohani kepada peneliti.
5. Orang tuaku tercinta yang telah mengasuh, mendidik, membesarkan serta mendoakan penulis dengan penuh kesabaran, keteladanan, pengorbanan yang terhingga. Semoga Allah SWT membalas semuanya dengan menempatkan keduanya pada Jannah-Mu Bersama orang-orang beriman. Aamiin... Yaa Rabbal'alamiin.
6. Terimakasih kepada Ayu Anita selaku kakak dan keluarga yang juga telah membantu semangat, doa maupun materi dalam mengerjakan skripsi.
7. Semua teman-teman Ilmu Pemerintahan 2019 yang sangat luar biasa.
8. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini jauh dari kata kesempurnaan. Oleh sebab itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif. Semoga Skripsi ini bermanfaat untuk pengembangan ilmu di mana yang akan datang.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Bekasi, 24 Mei 2023
Penulis



Da Aliyono
NPM. 41183506190017

LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Sebagai civitas akademik Universitas Islam "45" Bekasi, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Da Aliyono

NPM : 41183506190017

Program Studi: Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Jenis Karya : Skripsi

Demi membangun ilmu pengetahuan, Menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Islam "45" Bekasi **Hak Bebas Royalti Non Eksklusif** (Non-exclusive Royalty-Free Right) atas karya ilmiah yang berjudul:

Analisis Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Wanajaya Kecamatan Cibitung Kabupaten Bekasi

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif ini Universitas Islam "45" berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Dibuat di Bekasi

Pada tanggal 27 November 2023



Da Aliyono

NPM 41183506190017

x

Analisis Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Wanajaya Kecamatan Cibitung

Kabupaten Bekasi

Da Aliyono

Daaliyono@gmail.com

Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Islam “45” Bekasi

ABSTRAK

Berhasil atau tidaknya suatu organisasi pemerintah desa ditentukan oleh kepala desa. Kepala desa harus memiliki sikap dasar, sifat kepemimpinan, teknik, dan gaya kepemimpinan yang sesuai dengan kondisi lingkungan organisasi, jajarannya, serta situasi dan kondisi sekitar wilayah atau lokasi yang dipimpinnya agar dapat mewujudkan dan memenuhi perannya sebagai seorang pemimpin. Penelitian ini menggunakan metode penelitian Kualitatif deskriptif dengan menjelaskan kejadian atau situasi secara sistematis, faktual, dan akurat dengan mengacu pada Analisis Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Wanajaya Kecamatan Cibitung Kabupaten Bekasi. Pengumpulan data ini dilakukan dengan observasi, dokumentasi, wawancara mendalam, dan studi pustaka. Teori ini menggunakan teori Yukl (2015) Teori perilaku kepemimpinan (*Behavioral leadership theory*) tentang perilaku pemimpin untuk mengetahui tingkat kematangan para pegawainya agar bisa memimpin secara efektif. Dengan menggunakan gaya kepemimpinan dalam bersikap dan bertindak seorang pemimpin dapat dilihat dari cara memerintah, cara memberi tugas, cara berkomunikasi, cara membuat keputusan, cara menegur bawahan, untuk mempelajari gaya kepemimpinan yang digunakan oleh kepala desa. Gaya kepemimpinan yang paling sering digunakan Kepala Desa Wanajaya adalah gaya kepemimpinan demokratis karena gaya kepemimpinan ini memudahkan kepala desa dalam melaksanakan tanggung jawabnya, misalnya dalam mengambil keputusan Kepala Desa Wanajaya selalu melibatkan aparatur desa dengan metode musyawarah desa. Hal ini juga lebih mempererat komunikasi antara aparatur desa dengan Kepala Desa Wanajaya

karena lebih sering bertukar pendapat. Kepala Desa Wanajaya juga menyerahkan urusan kepada sekertaris desa, kepala seksi dan kepala urusan sesuai dengan uraian tugas masing-masing namun kepala desa tetap bertanggung jawab serta mengawasi pelaksanaan tugas aparatur desa tersebut. Gaya kepemimpinan demokrasi ini sangat menghargai potensi atau bakat yang dimiliki setiap individu, mau menerima saran, arahan serta nasehat dari bawahnya. Gaya kepemimpinan yang diterapkan oleh Kepala Desa Wanajaya mampu menyelaraskan keseluruhan sistem organisasi, agar mampu bekerja, saling sinergi maka perlu adanya pengertian dalam menjalankan kedisiplinan aturan pelaksanaan tugas aparatur desa agar tercipta kerja sama yang baik.

Kata Kunci: Gaya Kepemimpinan, Kepala Desa, Kepemimpinan.

ABSTRACT

The success or failure of a village government organization is determined by the village head. The village head must have basic attitudes, leadership traits, techniques and a leadership style that are appropriate to the environmental conditions of the organization, its staff, as well as the situation and conditions surrounding the area or location he leads in order to realize and fulfill his role as a leader. This research uses descriptive qualitative research methods by explaining events or situations systematically, factually and accurately by referring to the Leadership Style Analysis of the Head of Wanajaya Village, Cibitung District, Bekasi Regency. This data was collected using observation, documentation, indepth interviews and literature study. This theory uses Yukl's (2015) behavioral leadership theory regarding leader behavior to determine the maturity level of employees so they can lead effectively. By using a leadership style in behaving and acting a leader can be seen from how to command, how to give tasks, how to communicate, how to make decisions, how to reprimand subordinates, to learn the leadership style used by the village head. The leadership style most often used by the Wanajaya Village Head is a democratic leadership style because this leadership style makes it easier for the village head

to carry out his responsibilities, for example in making decisions the Wanajaya Village Head always involves village officials using the village deliberation method. This also strengthens communication between village officials and the Wanajaya Village Head because they exchange opinions more often. The Wanajaya Village Head also hands over matters to the village secretary, section head and head of affairs in accordance with their respective job descriptions, but the village head remains responsible and supervises the implementation of the duties of the village apparatus. This democratic leadership style really respects the potential or talents of each individual, willing to accept advice, direction and advice from his subordinates.

The leadership style applied by the Wanajaya Village Head is able to harmonize the entire organizational system, so that it is able to work in synergy with each other, there needs to be an understanding in carrying out discipline in the rules for carrying out the duties of village officials in order to create good cooperation.

Keywords: Leadership Style, Village Head, Leadership.

DAFTAR ISI

PERNYATAANORISINALITAS.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
KATA PENGANTAR.....	v
LEMBAR PERSEMBAHAN	vii
MOTTO.....	viii
RIWAYAT HIDUP	ix
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	x
ABSTRAK	xi
ABSTRACK	xii
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
BAB I	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	6
1.3 Rumusan Masalah.....	6
1.4 Tujuan Penelitian	7
1.5 Signifikasi Penelitian	7
1.5.1 Signifikan Akademik.....	7
1.5.2 Signifikan Praktis.....	10
1.6 Sistematika Penulisan	10
BAB II.....	12
TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1 Perspektif Teoritik.....	12
2.2 Pengertian Analisis	12
2.3 Pemimpin.....	13

2.4 Kepemimpinan.....	13
2.4.1 Fungsi Kepemimpinan	15
2.4.2 Teori Kepemimpinan.....	16
2.5 Gaya Kepemimpinan	17
2.6 Pengertian Desa	18
2.6.1 Pemerintahan Desa.....	19
2.6.2 Kepala Desa.....	21
2.6.3 Aparatur Desa.....	23
2.7 Kerangka Berpikir.....	24
2.8 Definisi Operasional	26
2.9 Asumsi Penelitian	28
BAB III.....	30
METODOLOGI PENELITIAN.....	30
3.1 Paradigma Penelitian	30
3.1.1 Paradigma Konstruktivisme	30
3.2 Metode Kualitatif.....	30
3.3 Sumber dan Teknik Perolehan Data.....	31
3.3.1 Teknik Pengumpulan Data	31
3.3.2 Teknik Analisis Data	32
3.3.3 Teknik Perolehan Informan	33
3.4 Uji Keabsahan Data	34
3.4.1 Trustworthiness	34
3.4.2 Otentitas	35
3.5 Tempat dan Waktu Penelitian.....	35
3.5.1 Tempat Penelitian	35
3.5.2 Waktu Penelitian.....	35
BAB IV	37
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	37
4.1 Gambaran Umum Desa Wanajaya	37
4.1.1 Letak Geografis Desa Wanajaya	37

4.1.2 Kondisi Demografi Desa Wanajaya	37
4.1.3 Kondisi Sosial Desa Wanajaya.....	40
4.1.4 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Wanajaya	41
4.1.5 Visi dan Misi Pemerintahan Desa Wanajaya.....	42
4.2 Perilaku Kepala Desa Dalam Memberi Perintah	43
4.3 Perilaku Kepala Desa Dalam Memberi Tugas.....	47
4.4 Perilaku Kepala Desa Dalam Berkomunikasi.....	52
4.5 Perilaku Kepala Desa Dalam Membuat Keputusan.....	60
4.6 Perilaku Kepala Desa Dalam Menegur bawahan.....	64
4.7 Analisis Hasil Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Wanajaya	69
BAB V.....	72
KESIMPULAN DAN SARAN	72
1. Kesimpulan	72
2. Saran	73
DAFTAR PUSTAKA.....	75
LAMPIRAN.....	78

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara.....	78
Lampiran 2. Transkrip Wawancara.....	80
Lampiran 3. Transkrip Wawancara.....	83
Lampiran 4. Transkrip Wawancara.....	86
Lampiran 5. Transkrip Wawancara.....	88
Lampiran 6. Transkrip Wawancara.....	90
Lampiran 7. Transkrip Wawancara.....	92
Lampiran 8. Surat SK Penilaian Skripsi.....	94
Lampiran 9. Surat izin penelitian Skripsi di kantor Desa Wanajaya.....	95
Lampiran 10. Surat Keterangan Selesai Penelitian di Desa Wanajaya.....	96
Lampiran 11. Cek Hasil Turnitin.....	97
Lampiran 12. Kartu Bimbingan Skripsi.....	98
Lampiran 13. Dokumentasi Penelitian.....	99

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Kerangka Berpikir.....	26
Tabel 3.1 Informan Penelitian.....	33
Tabel 3.2 Jadwal Penelitian.....	36
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Desa Wanajaya Menurut Jenis Kelamin dan Jumlah Kepala Keluarga (KK) Tahun 2023.....	37
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Desa Wanajaya Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2023.....	38
Tabel 4.3 Jumlah Penduduk Desa Wanajaya Berdasarkan Mata Pencaharian Tahun 2023.....	39
Tabel 4.4 Sarana dan Prasarana di Desa Wanajaya Tahun 2023.....	40
Tabel 4.5 Rekapitulasi Hasil Wawancara.....	46
Tabel 4.6 Rekapitulasi Hasil Wawancara.....	49
Tabel 4.7 Rekapitulasi Hasil Wawancara.....	55
Tabel 4.8 Rekapitulasi Hasil Wawancara.....	61
Tabel 4.9 Rekapitulasi Hasil Wawancara.....	66

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi Tata Kerja Pemerintahan Desa Wanajaya, Kecamatan Cibitung, Kabupaten Bekasi.....	42
--	----