

**PERANAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN PROFESIONALITAS GURU DI
SMA ISLAM AL-AZHAR 4 KEMANG PRATAMA
BEKASI**

TESIS

**Untuk memenuhi salah satu syarat ujian guna memperoleh gelar Magister
Manajemen Pendidikan**



Disusun Oleh:

Neni Kusmawati (41189901210010)


**MAGISTER MANEJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM 45
BEKASI
2023**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING


**Peranan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru di SMA
Islam Al Azhar 4 Kemang Pratama Bekasi**

Oleh:
Neni Kusmawati
(41189901210010)
Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Pembimbing I


(Dr. Yayat Suharyat)
Tgl. 09/11/2023.

Pembimbing II



(Dr. Diyah Yuli Sugiarti, M.Pd.I)
Tgl. 09/11/2023.

Mengetahui:

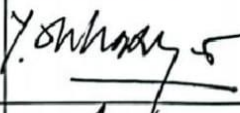
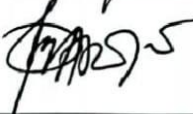
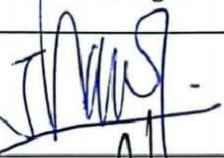
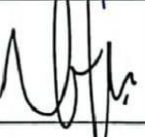
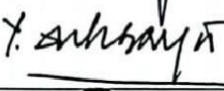

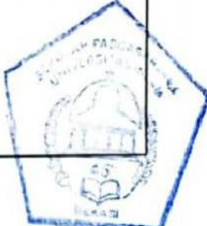
Direktur Sekolah Pascasarjana


Dr. Fauzan Haryono Z
Tgl. 9/11/2023

Ketua Program Studi MPI


(Dr. Ibnu Muthi, M.Pd)
Tgl. 9/11/2023

PENGESAHAN UJIAN TESIS

KOMISI PEMBIMBING TESIS		
Nama	Tanggal	Tanda Tangan
Dr. Yayat Suharyat Pembimbing I	9/11/2023	
Dr. Diyah Yuli Sugiarti, M.Pd Pembimbing II	9/23/11	
PANITIA UJIAN TESIS		
Nama	Tanggal	Tanda Tangan
Dr. Pauzan Haryono, M.Pd.I Ketua/Penguji I	9/11-2023	
Dr. Ibnu Muthi, M.Pd Sekretaris/Penguji II	9/11 2023	
Dr. Yayat Suharyat Penguji III	9/11/2023	
Dr. Hermanto, Drs, M.Pd.M.M Penguji IV	9/4-2023	
Nama : Neni Kusmawati NPM : 41189901210010 Tanggal Lulus : 14-11-2023		

ABSTRACT

THE ROLE OF THE PRINCIPAL IN IMPROVING TEACHER PROFESSIONALITY AT AL-AZHAR 4 ISLAMIC HIGH SCHOOL KEMANG PRATAMA BEKASI

This research aims to determine and analyze the role of school principals in improving teacher professionalism, the obstacles faced by school principals in increasing teacher professionalism, what efforts the principal makes to increase teacher professionalism at Al Azhar 4 Islamic High School Kemang Pratama.

The method used in this research is a type of qualitative research. This research was written by describing or describing what the researcher saw and found. The subjects in this research were school principals, curriculum representatives, teachers and students

The results of this research show that the role of the principal in increasing the professionalism of teachers at Al Azhar 4 Islamic High School Kemang Pratama Bekasi is The principal plays a role as a leader in directing and providing direction to teachers. They are responsible for designing professional development strategies, providing training, and providing support to improve teachers' skills and knowledge. The principal also plays a role in creating a school environment that supports professional growth.

Obstacles occur due to limited resources, resistance to change from some teachers, heavy workload demands, time constraints, lack of support from the education center. Techniques for increasing the professional competence of School Principals include regular training, individual approaches in developing teacher professionalism, collaboration between teachers for the exchange of experiences.

Keywords: *Role of the Principal, Teacher Professionality*

ABSTRAK

PERANAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALITAS GURU DI SMA ISLAM AL-AZHAR 4 KEMANG PRATAMA BEKASI

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis Peranan kepala sekolah dalam meningkatkan Profesionalitas guru, hambatan-hambatan yang dihadapi kepala sekolah dalam meningkatkan Profesionalitas guru, upaya-upaya apa saja yang dilakukan kepala sekolah untuk meningkatkan Profesionalitas guru di SMA Islam Al Azhar 4 Kemang Pratama.

Metode yang di gunakan dalam penelitian ini adalah jenis penelitian kualitatif. Penulisan penelitian ini dilakukan dengan menggambarkan atau mendeskripsikan apa yang dilihat dan ditemukan oleh peneliti. Adapun subjek dalam penelitian ini adalah kepala sekolah, wakil kurikulum, guru dan peserta didik

Hasil penelitian ini menunjukkan Peran kepala sekolah dalam meningkatkan Profesionalitas guru di SMA Islam Al Azhar 4 Kemang Pratama Bekasi yakni Kepala sekolah berperan sebagai pemimpin dalam mengarahkan dan memberikan arahan kepada guru-guru. Mereka bertanggung jawab dalam merancang strategi pengembangan Profesionalitas, memberikan pelatihan, dan memberikan dukungan untuk meningkatkan keterampilan dan pengetahuan guru-guru. Kepala sekolah juga berperan dalam menciptakan lingkungan sekolah yang mendukung pertumbuhan Profesionalitas. Hambatan yang terjadi karena keterbatasan sumber daya, resistensi terhadap perubahan dari beberapa guru, tuntutan beban kerja yang berat, keterbatasan waktu, kurangnya dukungan dari pihak pusat pendidikan. Teknik meningkatkan profesionalitas guru Kepala Sekolah mencakup pelatihan berkala, pendekatan individual dalam pengembangan Profesionalitas guru, kolaborasi antar guru untuk pertukaran pengalaman.

Kata Kunci : Peranan Kepala Sekolah, Profesionalitas Guru.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT, yang telah memberikan berbagai macam nikmat-Nya kepada penulis, karena atas izin-Nya penulis dapat menyelesaikan tugas penulisan tesis ini. Shalawat serta salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad saw, beserta keluarga, para sahabat dan tabi'in tabi'atnya yang selalu menjaga ajaran islam sebagai satu-satunya agama yang diridhoi Allah SWT.

Tesis ini ditulis sebagai persyaratan seorang mahasiswa untuk memenuhi salah satu syarat ujian guna memperoleh gelar S2 pada program Magister Manajemen Pendidikan Islam (MMPI) di Universitas Islam 45 Bekasi dengan judul *“Peranan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru di SMA Islam Al Azhar 4 Kemang Pratama Bekasi”*.

Tesis ini dapat terselesaikan, karena atas segala arahan dari para dosen pembimbing, dan semua pihak yang telah mensupport, memotivasi dan doa dari keluarga besar penulis, serta tidak kalah pentingnya semua ini atas izin dan pertolongan Allah SWT. Dari itu sebagai ungkapan rasa syukur penulis, disini penulis ucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak H. Ir. Yeddi Sudrajat, selaku Pengurus Yayasan Universitas Islam 45 Bekasi.
2. Bapak Dr. Hermanto, Drs, M.Pd. MM selaku Rektor Universita Islam 45 Bekasi.
3. Bapak Dr. Pauzan Haryono Z, selaku Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Islam 45 Bekasi.

4. Bapak Dr. Ibnu Muthi, M.Pd., selaku Ketua Program Study Manajemen Pendidikan Islam Sekolah Pascasarjana Universitas Islam 45 Bekasi.
5. Bapak Dr. Yayat Suharyat, selaku Dosen pembimbing I, yang telah banyak membantu dan membimbing dengan penuh kesabaran dan keikhlasan, semoga Allah SWT selalu memberikan keberkahan untuk beliau dan keluarganya.
6. Ibu Dr. Diyah Yuli Sugiarti, M.Pd.I selaku Dosen pembimbing II, yang telah banyak membantu dan membimbing dengan penuh kesabaran dan keikhlasan, semoga Allah SWT selalu memberikan keberkahan untuk beliau dan keluarganya.
7. Seluruh Dosen dan Staff Sekolah Pascasarjana Universitas Islam 45 Bekasi yang telah memberikan ilmu pengetahuannya kepada penulis semoga bermanfaat ilmunya dan membawa kebaikan di dunia dan akhirat.
8. Bapak H.M. Syaifudin, B.Com, S.T., selaku Ketua Yayasan Almuahjirien SMA Islam Al Azhar 4 Kemang Pratama Bekasi yang telah mensupport dan memberikan berbagai bantuannya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
9. Bapak Rizal Pahlefi S.S, M.Pd. selaku Kepala SMA Islam Al Azhar 4 Kemang Pratama Bekasi yang telah mensupport dan memberi izinnya serta berbagai bantuannya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.

10. Bapak Suseno,S.Pd,M.M, selaku Wakil Kepala SMA Islam Al Azhar 4 Kemang Pratama Bekasi yang telah mensupport dan memberikan berbagai bantuannya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
11. Suami tercinta yang telah memberikan izin dan ridhonya kepada penulis serta anak-anakku, serta doa kedua orang tua sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
12. Rekan-rekan seperjuangan Mahasiswa Angkatan 2021 Pascasarjana Universitas Islam 45 Bekasi yang selalu saling support, sehingga dapat terselesaikan tugas ini sesuai dengan batas waktu yang ditentukan.

Dalam penulisan tesis ini jauh dari sempurna dan masih banyak kekurangannya. Penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat dan membawa kebaikan di dunia dan akhirat.*Aamiin*

Penulis

Neni Kusmawati

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	i
PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN	iii
ABSTRACK	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	4
C. Rumusan Masalah	5
D. Tujuan Penelitian	5
E. Kegunaan Penelitian	6
BAB II KAJIAN TEORITIK	
A. Deskripsi Konseptual Fokus dan Subfokus Penelitian.....	8
1. Peranan Kepala Sekolah	8
a. Pengertian Kepala Sekolah	8
b. Peranan Kepala Sekolah	11
2. Profesionalitas Guru	14
a. Pengertian Profesionalitas Guru	14
b. Teknik-teknik Peningkatan Profesionalitas Guru	18
c. Hambatan-hambatan Profesionalitas Guru	20
d. Usaha Peningkatan Profesionalitas Guru	21
e. Indikator Kompetensi Guru	27
f. Sikap-sikap Profesionalitas Guru	29
B. Hasil Penelitian yang Relevan.....	30
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	35

B. Latar Penelitian.....	36
C. Metode Penelitian	37
D. Data dan Sumber Data	37
E. Teknik Pengumpulan/Perekaman Data	38
F. Teknik Analisis Data	45
G. Pemeriksaan Keabsahan Data	47

BAB IV HASIL PENELITIAN

A. Gambaran Umum tentang Latar Penelitian	50
B. Temuan Penelitian	66
C. Pembahasan Temuan	87

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan	104
B. Saran	105

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Nomor dan Judul Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Jadwal pelaksanaan Penelitian	36
Tabel 1.2 Panduan Observasi	39
Tabel 1.3 Matrik Pedoman wawancara	43
Tabel 1.4 Panduan Dokumentasi	44
Bagan 1.1 Proses Analisis Data Penelitian Kualitatif Model Miles dan Huberman	46
Tabel 1.5 Data Tenaga Pendidik	63
Tabel 1.6 Data siswa dalam 3 Tahun Terakhir	66

DAFTAR GAMBAR

Nomor dan Judul Tabel	Halaman
Gambar 1.1 ruangan Kepala Sekolah	57
Gambar 1.2 ruang TU	58
Gambar 1.3 ruang Kelas	58
Gambar 1.4 ruang UKS	59
Gambar 1.5 ruang Laboratorium	59
Gambar 1.6 ruang Perpustakaan	60
Gambar 1.7 ruang olahraga	60
Gambar 1.8 Masjid/Musholahnya	61
Gambar 1.9 Pos Security	61
Gambar 1.12 Pertemuan dengan Wakil Presiden	76
Gambar 1.12 Pertemuan dengan Wakil Presiden	91

SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Karya tulis saya, tesis ini, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik magister, baik di Universitas Islam "45" (UNISMA) Bekasi, maupun di perguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Tim Pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa penyebutan gelar yang telah diperoleh karena karya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Bekasi, 8 November 2023

Yang membuat pernyataan



(Neni Kusmawati)

NPM. 41189901210010