

# **Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku dalam Rangka Meningkatkan Efisiensi Biaya pada PHD Mustika Jaya**

Skripsi diajukan untuk melengkapi  
persyaratan mencapai gelar sarjana ekonomi

oleh  
Dita Octavia Herly  
41183402120097



Strata 1  
Program Studi Manajemen

**UNIVERSITAS ISLAM "45"  
FAKULTAS EKONOMI  
BEKASI  
2019**

**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

**ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU  
DALAM RANGKA MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PADA  
PHD MUSTIKA JAYA**

Tanggal Persetujuan: 21 Agustus 2019

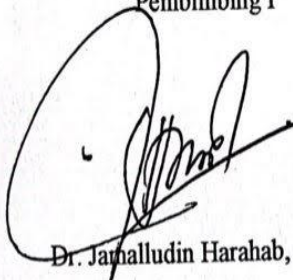
Oleh :

Dita Octavia Herly

NPM : 41183402120097

Disetujui,

Pembimbing I



Dr. Jannahudin Harahab, SE., M. Si

Pembimbing II



Yunike Berry, S.M.B., M.Sc.

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi



Isti Puji Hastuti, S.E., M.E.

Ketua Jurusan Manajemen



Rinda Siaga Pangestuti, S.E., M.S.M.

**TANDA PENGESAHAN SKRIPSI**

**ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU DALAM  
RANGKA MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PADA PHD  
MUSTIKA JAYA**

Tanggal Pengesahan : 25 September 2019

Oleh :

Dita Octavia Herly

NPM : 41183402120097

Penguji I



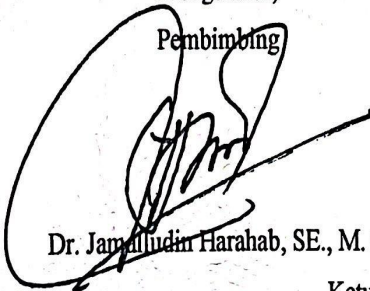
Isti Pujihastuti S.E., M.E.

Penguji II



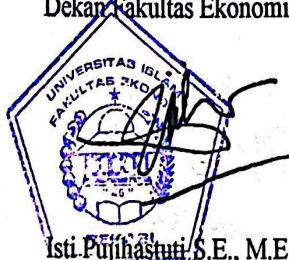
Yunike Berry, S.M.B., M.Sc.

Mengetahui,  
Pembimbing



Dr. Jamalludin Harahab, SE., M. Si

Dekan Fakultas Ekonomi



Isti Pujihastuti S.E., M.E.

Ketua Jurusan Manajemen



Rinda Siaga Pangestuti, S.E., M.S.M

## PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :


Nama : Dita Octavia Herly  
NIM : 41183402120097  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi  
E-mail : [ditaocth13@gmail.com](mailto:ditaocth13@gmail.com)

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa penelitian saya yang berjudul “ANALISIS PERSEDIAAN BAHAN BAKU DALAM RANGKA MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PADA PHD MUSTIKA JAYA” bebas dari plagiarisme. Rujukan penulisan sudah sesuai dengan teknik penulisan karya ilmiah yang berlaku umum.

Apabila di kemudian hari dapat dibuktikan ada unsur plagiarisme tersebut, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Bekasi, 13 Juli 2022

Yang membuat pernyataan

  
(Dita Octavia Herly)

## ABSTRAK

**Dita Octavia Herly (41183402120097)**

Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku Dalam Rangka Meningkatkan Efisiensi Biaya pada PHD Mustika Jaya

xii + 80 halaman + 7 tabel+ + 3 gambar + 1 grafik + 8 lampiran

Kata kunci :Pengendalian Persediaan, Bahan Baku, Metode EOQ dan Efisiensi Biaya Persediaan

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis perbedaan efisiensi biaya persediaan bahan baku antara pengendalian persediaan bahan baku dengan menggunakan metode EOQ (*Economic Order Quantity*), jumlah pembelian bahan baku, jumlah frekuensi pembelian bahan baku, jumlah persediaan pengaman (*safety stock*), pemesanan kembali (*reorder point*), dan biaya total bahan baku (*total inventory cost*). Objek penelitian ini adalah *store keeper*. Untuk mendapatkan hasil penelitian yang akurat pembelian bahanbaku *dough* untuk memproduksi pizza yang optimal menurut metode EOQ (*Economic Order Quantity*), tahun 2018 pada *dough* di PHD Mustika Jaya untuk setiap kali pesan sebesar 3.253,93 pcs. Dengan metode EOQ (*Economic Oredor Quantity*) tahun 2018 pada PHD Mustika Jaya dapat dilakukan pemesanan sebanyak 9 kali dibandingkan dengan yang digunakan perusahaan yaitu sebanyak 12 kali. PHD Mustika Jaya tidak menerapkan pemesanan kembali. Sedangkan dengan menggunakan metode EOQ, titik pemesanan kembali dilakukan pada saat mencapai jumlah 1.442,06 pcs. Total biaya persediaan (TIC) menurut kebijakan perusahaan sebesar Rp8.330.380,00, sedangkan dengan menggunakan metode EOQ didapat Total Biaya Persediaan (TIC) yang lebih kecil yaitu sebesar Rp6.762.137,00. Sehingga terdapat selisih sebesar Rp1.568.242,00 dengan adanya selisih perhitungan ini.

Secara umum dapat disimpulkan bahwa metode EOQ lebih baik karena mampu meningkatkan efisiensi biaya dibandingkan dengan metode konvensional yang diterapkan PHD Mustika Jaya saat ini.

Daftar pustaka: 27 (2001-2017)

## KATA PENGANTAR

Assalaamu'alaikum Wr. Wb.

Alhamdulillahirobbil'alamin, puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, dengan limpahan rahmat dan karunia-NYA sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku untuk Meningkatkan Efisiensi Biaya pada PHD Mustika Jaya”**. Shalawat serta salam semoga selalu tercurahkan atas junjungan kita Baginda Nabi Besar Muhammad SAW, beserta keluarganya, para sahabatnya, dan seluruh umat manusia.

Skripsi ini diajukan untuk melengkapi persyaratan mencapai gelar Sarjana Ekonomi dari program studi S-1 Manajemen di Universitas Islam “45” Bekasi. Dalam proses penulisan skripsi ini tidak terlepas dari dorongan dan bantuan banyak pihak. Oleh karena itu, penulis dengan ini mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Jamaludin Harahab, S.E.,M.Si. dan Ibu Yunike Berry, S.M.B., M.Sc. selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan, dan masukan yang membangun dalam proses penyelesaian skripsi ini.
2. Ibu Rinda Siaga Pangestuti, S.E., M.S.M. selaku Kaprodi Manajemen.
3. Ibu Isti Pujihastuti S.E., M.E. selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
4. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Islam “45” Bekasi yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama perkuliahan.
5. Para Staf Tata Usaha dan Perpustakaan Fakultas Ekonomi Universitas Islam “45” Bekasi.
6. *Crew* PHD Mustika Jaya yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama proses penelitian berlangsung.
7. Kepada kedua orang tua tercinta, Ayah saya yang telah almarhum, Ibu Elly Yuliati dan keempat adik saya Arya, Dessy, Nuraeni, dan Sigit, serta Ibu dan Bapak Mertua saya yang senantiasa memberikan doa, kasih sayang, perhatian, motivasi, dukungan baik moril maupun materiil, dan segala keterbaikan yang tidak bisa terhitung dan terbalaskan oleh siapapun.

8. Suami saya Agus Hikayat, yang selalu sabar membimbing, mendoakan, memberikan dukungan serta perhatian dalam hal apapun hingga terselesaikannya skripsi ini.
9. Teman-teman jurusan manajemen angkatan terakhir 2012 Bang Aminullah, Erna, Bang Hasan, Hafika, Ifa, Puja, dan Lutfi yang selalu memberikan dukungan, bantuan serta motivasi hingga terselesaikannya skripsi ini.
10. Sahabat-sahabat jurusan manajemen angkatan 2012 yang sudah lulus lebih dahulu, Kalimah, Dina, Afifah, Mira, Sulis, Evi, Ita, Putry, Helen, Icha, Kartini, Acil, Bang Andi, Anton, Apri, Sahabat, Suhada, Roup, Chatrin, Yusuf, Budi, Syaeful Anwar, dan Bambang yang sudah memberikan dukungan dan doa hingga terselesaikannya skripsi ini.
11. Dan seluruh pihak yang telah memberikan semangat dan dukungan yang tidak dapat dituliskan satu persatu, terimakasih atas bantuannya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Dengan keterbatasan ilmu dan pengetahuan yang penulis miliki, penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan dan masih terdapat kekurangan serta kelemahan. Namun, penulis telah berusaha semaksimal mungkin untuk mendapatkan hasil yang optimal.

Akhir kata penulis mengharapkan penyusunan skripsi ini dapat bermanfaat dan dapat digunakan sebagai tambahan informasi dan pengetahuan bagi semua pihak yang membutuhkan, Aamiin.

Wassalaamu'alaikum Wr. Wb.

Bekasi, Agustus 2019

Penulis

Dita Octavia Herly

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>TANDA PERSETUJUAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>TANDA PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GRAFIK</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	5
1.4 Ruang Lingkup dan Pembatasan Masalah.....	6
1.5 Sistematika Pelaporan .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Tinjauan Pustaka Sehubungan dengan Masalah yang Diteliti.....	9
2.1.1 Pengertian Manajemen Operasional.....	9
2.1.2 Pengertian Persediaan.....	9
2.1.3 Pengertian Pengendalian.....	12
2.1.4 Pengertian Pengendalian Persediaan.....	13
2.1.5 Pengertian Bahan Baku.....	15
2.1.6 Pengendalian Persediaan Bahan Baku.....	16
2.1.7 Pengertian Efisiensi Biaya.....	17
2.2 Hubungan antara Variabel yang Diteliti.....	19
2.2.1 Hubungan antara Metode EOQ dengan Efisiensi Biaya .....	19
2.2.2 Hubungan Efisiensi Biaya Persediaan dengan Sistem <i>Just In Time</i> dalam Persediaan.....	20



2.2.3	Struktur Perhitungan Pengendalian Persediaan.....	20
2.3	Tinjauan Hasil Penelitian Terdahulu.....	23
2.4	Kerangka Pemikiran.....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>		
3.1	Desain Penelitian.....	28
3.1.1	Metode Penelitian yang Digunakan.....	28
3.2	Jenis Data yang Digunakan.....	29
3.2.1	Objek dan Sampel.....	29
3.2.2	Lokasi dan Waktu Penelitian.....	29
3.2.3	Sumber Data yang Digunakan.....	30
3.3	Definisi Konseptual dan Operasional Variabel.....	31
3.3.1	Pengendalian Persediaan.....	28
3.3.2	Efisiensi Biaya.....	29
3.4	Teknik Pengumpulan dan Analisis Data.....	29
3.4.1	Teknik Pengumpulan Data.....	29
3.4.2	Analisis Data .....	30
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>		
4.1	Hasil Penelitian.....	33
4.1.1	Sejarah Singkat PHD Mustika Jaya.....	33
4.1.2	Produk yang Dihasilkan.....	38
4.1.3	Aspek Pemasaran.....	39
4.1.4	Fasilitas Outlet.....	39
4.1.5	Struktur Organisasi Perusahaan.....	39
4.1.6	Sumber Daya Manusia.....	40
4.1.7	Tantangan Bisnis.....	41
4.2	Prosedur Penanganan Bahan Baku pada PHD Mustika Jaya.....	41
4.2.1	Waktu Tunggu Bahan Baku.....	42
4.2.2	Proses Penanganan Bahan Baku.....	42
4.2.3	Kebijaksanaan Pengendalian Bahan Baku pada PHD Mustika Jaya.....	43
4.2.4	Deskripsi Objek Penelitian.....	43
4.2.5	Jenis dan Asal Bahan Baku.....	43
4.3	Volume Pemakaian Bahan.....	44
4.4	Biaya Persediaan.....	45
4.4.1	Biaya Pemesanan.....	45

4.4.2	Biaya Penyimpanan.....	46
4.5	Deskripsi Temuan Penelitian.....	47
4.6	Pengendalian Persediaan Bahan Baku.....	48
4.7	Analisis Kebijakan Manajemen Perusahaan dalam Pengendalian Persediaan Bahan Baku.....	48
4.8	Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku Menggunakan Metode EOQ	53
4.9	Pembahasan Hasil Analisis Data.....	60
4.9.1	Perbandingan Metode Kebijakan Perusahaan dengan Metode EOQ	60
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b>		
5.1	Simpulan.....	64
5.2	Saran.....	66
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....		67

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Volume Pemakaian Bahan Baku.....	44
Tabel 4.2 Rincian Biaya Pemesanan.....	45
Tabel 4.3 Rincian Biaya Listrik.....	46
Tabel 4.4 Rincian Biaya Penyimpanan.....	47
Tabel 4.5 Penggunaan Bahan Baku PHD Mustika Jaya.....	49
Tabel 4.6 Standar Deviasi.....	55
Tabel 4.7 Perbandingan Metode Kebijakan Perusahaan dengan Metode EOQ.....	60

## DAFTAR GRAFIK

Grafik 4.1 Jumlah Kebutuhan Bahan Baku.....	50
Grafik 4.2 Hubungan antara EOQ, <i>Safety Stock</i> dan <i>Reorder Point</i> .....	58

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.4	Kerangka Pemikiran.....	25
Gambar 4.1	Struktur Organisasi PHD Mustika Jaya.....	40
Gambar 4.2	Prosedur Pembelian Bahan Baku.....	58

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Transkrip Wawancara Pendahuluan.....	70
Lampiran 2 Laporan <i>Stock Opname</i> Bahan Baku Tahun 2017.....	73
Lampiran 3 Surat Penelitian dari Perusahaan.....	74
Lampiran 4 Pengajuan Judul Skripsi.....	75
Lampiran 5 Kartu Seminar Proposal Penelitian Skripsi.....	76
Lampiran 6 Surat Keputusan DekanFakultas Ekonomi Unisma Bekasi.....	78
Lampiran7 Kartu Bimbingan Skripsi.....	79
Lampiran 8 Daftar Riwayat Hidup.....	80