

**HUBUNGAN PEMAHAMAN TENTANG MANAJEMEN
PEMBIAYAAN
DAN KEMAMPUAN *PROBLEM SOLVING* DENGAN KINERJA
KEPALA SMP SE KABUPATEN BEKASI**

TESIS

**Untuk Memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar
Magister Manajemen Pendidikan**



Oleh :

Izkie Nufus

41189901210020

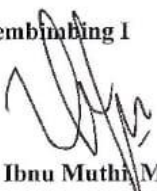
**SEKOLAH PASCASARJANA
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM "45 BEKASI**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING
HUBUNGAN PEMAHAMAN TENTANG MANAJEMEN
PEMBIAYAAN DAN KEMAMPUAN *PROBLEM SOLVING*
DENGAN KINERJA KEPALA SMP SE-KABUPATEN BEKASI

Oleh
IZKIA NUFUS
NPM : 41189901210020

MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS ISLAM 45 BEKASI

Pembimbing I


(Dr. Ibnu Muthi, M.Pd)

Tanggal... 08 / 08 / 2023

Pembimbing II


(Dr. Pauzan Haryono, M.Pd.I)

Tanggal... 08 / 08 / 2023

Mengetahui

Direktur Sekolah Pascasarjana


(Dr. Pauzan Haryono, M.Pd.I)

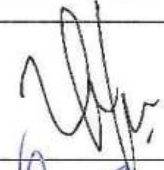


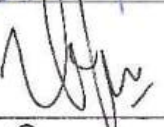
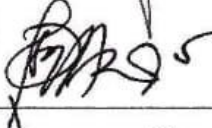
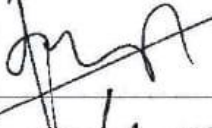

Tanggal... 08 / 08 / 2023

Ketua Program studi MPI


(Dr. Ibnu Muthi, M.Pd)

Tanggal... 08 / 08 / 2023

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN TESIS

KOMISI PEMBIMBING TESIS		
Nama	Tanggal	Tanda Tangan
Dr. Ibnu Muthi, M.Pd. Pembimbing I	08/08 2023	
Dr. Pauzan Haryono, M.Pd.I Pembimbing II	08/08 2023	
PANITIA UJIAN TESIS		
Nama	Tanggal	Tanda Tangan
Dr. Pauzan Haryono, M.Pd.I Ketua / Direktur Pascasarjana	08/08 2023	
Dr. Ibnu Muthi, M.Pd Sekretaris / Kaprodi MPI	08/08 2023	
Dr. Diah Yuli Sugiarti, M.Pd.I Penguji I	07/08-2023	
Dr. H. Aos Kuswandi, Drs. M.Si Penguji II	07/08-2023	
Dr. Baharuddin, M.Pd. Penguji III	07/08-2023	
Nama : IZKIA NUFUS NPM : 41189901210020 Tanggal Lulus : 18 AGUSTUS 2023		



SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Karya tulis saya, tesis ini, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik magister, baik di Universitas Islam "45" (UNISMA) Bekasi, maupun di perguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Tim Pembimbing
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa penyebutan gelar yang telah diperoleh karena karya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Bekasi, 04 Agustus 2023

Yang membuat pernyataan



(IZKIA NUFUS)

NIM : 41189901210020

ABSTRACT

THE RELATIONSHIP BETWEEN UNDERSTANDING OF FINANCING MANAGEMENT AND PROBLEM SOLVING ABILITY WITH THE PERFORMANCE OF PRINCIPLES OF JUNIOR HIGH SCHOOLS IN BEKASI DISTRICT

Izkia Nufus

Islamic Education Management Masters Study Program

izkianufus@gmail.com

This study aims to determine whether there is a relationship between understanding of financial management and problem-solving ability with the performance of school principals in the Bekasi district, either between the variables of understanding of financial management (X1) and school principal performance (Y), problem-solving ability (X2) and school principal performance (Y), or both variables (X1) and (X2) together with school principal performance (Y).

This research adopts a quantitative research method, which was chosen because it fundamentally employs a deductive-inductive approach. This approach is based on a theoretical framework, expert ideas, as well as the researcher's understanding derived from their experience.

The research findings indicate a very strong correlation between Variable X1 and Variable Y. Based on the t-test, with a calculated t-value of 7.402 > t-table of 1.652, the correlation coefficient is highly significant. Similarly, between Variable X2 and Variable Y, the t-test shows that the calculated t-value of 6.404 > t-table of 1.652. Therefore, a good understanding of financial management and problem-solving ability enables school principals to effectively manage both the managerial aspects and financial resources of the school.

Keywords: School Principal Performance, Understanding of Financial Management, Problem Solving Ability.

ABSTRAK

HUBUNGAN PEMAHAMAN MANAJEMEN PEMBIAYAAN DAN KEMAMPUAN PROBLEM SOLVING DENGAN KINERJA KEPALA SMP SE-KABUPATEN BEKASI

Izkie Nufus

Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam
izkianufus@gmail.com

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui ada atau tidak hubungan pemahaman manajemen pembiayaan dan kemampuan problem solving dengan kinerja kepala sekolah se-kabupaten bekasi, baik antar variabel pemahaman manajemen pembiayaan (X1) dengan kinerja kepala sekolah Y, kemampuan problem solving (X2) dengan kinerja kepala sekolah (Y) atau (X1) dan (X2) secara bersama-sama dengan kinerja kepala sekolah (Y).

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kuantitatif, metode ini dipilih karena pada dasarnya menggunakan pendekatan deduktif-induktif. Pendekatan ini berangkat dari suatu kerangka teori, gagasan para ahli, maupun pemahaman peneliti berdasarkan pengalamannya.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa angka Antara Variabel X1 dan Variabel Y terdapat korelasi yang Sangat Kuat. Jika berdasarkan uji t bahwa nilai t_{hitung} sebesar $7.402 > t_{tabel}$ sebesar $1,652$ maka koefisien korelasi sangat signifikan, begitupun antara Variabel X2 dan Variabel Y jika berdasarkan uji t bahwa nilai t_{hitung} sebesar $6.404 > t_{tabel}$ sebesar $1,652$ maka pemahaman yang baik tentang manajemen pembiayaan dan kemampuan problem solving memungkinkan kepala sekolah bisa mengelola manajerial maupun sumber daya finansial sekolah secara efektif.

Kata Kunci : *Kinerja Kepala Sekolah, Pemahaman Manajemen Pembiayaan, Kemampuan Problem Solving*

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah Subhaanahu wata'ala yang telah memberikan rahmat kepada kita semua. Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad Shallallahu 'alaihi wasallam beserta keluarga, sahabat, dan umatnya hingga akhir zaman.

Selanjutnya penulis mengucapkan terimakasih kepada pihak yang telah ikut adil dalam memberikan sumbangsinya yang sangat besar serta semangat dan dukungannya. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis sampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada yang kami hormati:

1. Bapak Dr. Hermanto, Drs, MM, M.Pd, selaku rektor Universitas Islam 45 Bekasi.
2. Bapak Dr. Pauzan Haryono, M.Pd.I, selaku Direktur Fakultas Pascasarjana sekaligus dosen pembimbing II yang telah senantiasa memberikan bimbingan dan saran selama proses pembuatan tesis ini.
3. Bapak Dr. Ibnu Muthi, M.Pd selaku ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam serta telah menjadi pembimbing I penulis yang ikut andil dalam penulisan tesis ini.
4. Segenap Dosen Universitas Islam 45 Bekasi yang telah memberikan ilmu pemahaman yang tak terhingga dan sangat berharga bagi penulis.
5. Kedua Orang tua Abi dan Umi yang selalu ada dan hadir dalam setiap keadaan semoga Allah SWT selalu melindungi dan mencintai kalian.

6. Adik-adikku yang tersayang yakni Ibnu Hiban, Hanifa Safira, Malika Adzkiya Al-qisti dan Insyirotul Mustaqillah yang selalu menghibur dan menemani semoga rahmat Allah Swt. selalu menyertai perjalanan kalian dalam menuntut ilmu.
7. Sahabatku Nurul Aini, dan Siti Suhaemi that I loved more.
8. Sahabat seperjuangan Universitas Islam 45 Pascasarjana Magister Manajemen Pendidikan Islam.

Dalam menyusun tesis ini, penulis menyadari segala keterbatasan wawasan, pemahaman dan kemampuan yang dimiliki sehingga tesis penelitian ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak sangat penulis harapkan demi perbaikan kedepan.

Bekasi, 01 Februari 2023

Penulis

Izkia Nufus

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN BIMBINGAN.....	i
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN TESIS.....	ii
SURAT PERNYATAAN.....	iii
ABSTRACT.....	iv
ABSTRAK.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
<u>BAB I PENDAHULUAN.....</u>	<u>1</u>
A. Latar Belakang Masalah	Error! Bookmark not defined.
B. Identifikasi Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
C. Batasan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
D. Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
E. Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
F. Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II LANDASAN TEORI.....	Error! Bookmark not defined.
A. Landasan Teori.....	Error! Bookmark not defined.
1. Kinerja Kepala Sekolah	Error! Bookmark not defined.
2. Manajemen Pembiayaan.....	Error! Bookmark not defined.
3. Problem solving	Error! Bookmark not defined.
B. Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
C. Kerangka Teoritik	Error! Bookmark not defined.
D. Hipotesis Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB III.....	Error! Bookmark not defined.

METODOLOGI PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
A. Tempat dan Waktu Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B. Metode Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
C. Populasi dan Teknik Pengambilan sampel	Error! Bookmark not defined.
D. Teknik Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
E. Instrumen Penilaian.....	Error! Bookmark not defined.
F. Hipotesis Statistik.....	Error! Bookmark not defined.6
BAB IV.....	80
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	80
A. DESKRIPSI DATA.....	80
1. Data Variabel (Y) Kinerja Kepala Sekolah.....	80
2. Data Variabel (X1) Pemahaman Manajemen Pembiayaan.....	82
3. Data Variabel (X2) Kemampuan <i>Problem Solving</i>	83
B. PENGUJIAN PRASYARAT ANALISIS.....	84
1. Uji Normalitas.....	84
a. Uji Normalitas (Y) Kinerja Kepala Sekolah.....	85
b. Uji Normalitas (X1) Pemahaman Manajemen Pembiayaan..	86
c. Uji Normalitas (X2) Kemampuan <i>Problem Solving</i>	87
2. Uji Linearitas.....	90
a. Uji Linearitas (Y) Kinerja Kepala Sekolah.....	90
b. Uji Linearitas (X1) Pemahaman Manajemen Pembiayaan.	91
c. Uji Linearitas (X2) Kemampuan <i>Problem Solving</i>	92
3. Uji Multikolinearitas.....	92
C. PENGUJIAN HIPOTESIS.....	93
1. Hubungan X1 dengan Y.....	94
2. Hubungan X2 dengan Y.....	94
3. Hubungan X1 dan X2 secara bersama-sama dengan Y.....	101
D. PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN.....	106
4. Hubungan X1 dengan Y.....	106
5. Hubungan X2 dengan Y.....	108
6. Hubungan X1 dan X2 secara bersama-sama dengan Y.....	109

BAB V.....	112
KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN.....	112
A. KESIMPULAN.....	112
B. IMPLIKASI.....	113
C. SARAN.....	115
DAFTAR PUSTAKA	117
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	120
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	121

DAFTAR TABEL

Nomor dan Judul Tabel	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Pendahuluan	36
Tabel 3.1 Rencana Jadwal Penyusunan Tesis	45
tabel 3.2 Data Sekolah SMP Kabupaten Bekasi	48
Tabel 3.3 Tekhink Pengumplan Data	52
Tabel 3.4 Kisi-Kisi Instrumen Kinerja Kepala Sekolah	55
Tabel 3.5 Indeks Korelasi <i>Product Moment</i>	57
Tabel 3.6 Kisi-kisi Instrumen Manajemen Pembiayaan	58
Tabel 3.7 Indeks Korelasi <i>Product Moment</i>	60
Tabel 3.8 Kisi-kisi Instrumen Kemampuan <i>Problem Solving</i>	62
Tabel 3.9 Indeks Korelasi <i>Product Moment</i>	64
Tabel 3.10 Uji Validitas Instrumen (X1)	65
Tabel 3.11	

Kriteria Pengambilan Keputusan Uji Reliabilitas	
Tabel 3.12 Kisi-Kisi Instrumen Kompetensi <i>Problem Solving</i> (X ₂)	69
Tabel 3.13 Indeks Korelasi <i>Product Moment</i>	71
Tabel 3.13 Uji Validitas Instrumen <i>Problem Solving</i> (X ₂)	72
Tabel 3.15 Kriteria Pengambilan Keputusan Uji Reliabilitas	74
Tabel 4.1 Frekuensi Data Kinerja Kepala Sekolah	81
Tabel 4.2 Frekuensi Pemahaman tentang Manajemen Pembiayaan	82
Tabel 4.3 Frekuensi Data <i>Problem Solving</i>	83
Tabel 4.4 Uji Normalitas Kinerja Kepala Sekolah	85
Tabel 4.5 Uji Normalitas Pemahaman Manajemen Pembiayaan	86
Tabel 4.6 Uji Normalitas <i>Problem Solving</i>	87
Tabel 4.7 Uji Linearitas Pemahaman Manajemen Pembiayaan dengan Kinerja Kepala Sekolah	90
Tabel 4.8	92

Uji Linearitas Kemampuan <i>Problem Solving</i> dengan Kinerja Kepala Sekolah	
Tabel 4.9 Uji Multikolinearitas	93
Tabel 4.10 Hasil Analisis Simple Regresi Pemahaman Manajemen Pembiayaan dengan Kinerja Kepala Sekolah	95
Tabel 4.11 Hasil Koefisiensi Determinan Pemahaman Manajemen Pembiayaan dengan Kinerja Kepala Sekolah	97
Tabel 4.12 Kemampuan <i>Problem Solving</i> dengan Kinerja Kepala Sekolah	98
Tabel 4.13 Hasil Koefisiensi Determinan Kemampuan <i>Problem Solving</i> dengan Kinerja Kepala Sekolah	100
Tabel 4.14 Hasil Uji Statistik f	101
Tabel 4.15 Hasil Koefisien Determinan (R^2)	102
Tabel 4.16 Uji Sattistik t	104

DAFTAR GAMBAR

Nomor dan Judul Gambar	Halaman
Gambar 3.1 Konstelasi Penelitian	50
Gambar 4.1 Histogram Distribusi Kinerja Kepala Sekolah	81
Gambar 4.2 Histogram Distribusi Pemahaman Manajemen Pembiayaan	83
Gambar 4.3 Histogram Distribusi <i>Problem Solving</i>	84
Gambar 4.4 Grafik Normal Plot Kinerja Kepala Sekolah	88
Gambar 4.5 Grafik Normal Plot Pemahaman Manajemen Pembiayaan	88
Gambar 4.6 Grafik Normal Plot Kemampuan Problem Solving	89

izkia nufus

ORIGINALITY REPORT

19%	17%	12%	9%
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	Submitted to Universitas Islam Riau Student Paper	3%
2	repository.uinjkt.ac.id Internet Source	1%
3	repository.uinsu.ac.id Internet Source	1%
4	id.scribd.com Internet Source	1%
5	Submitted to Forum Perpustakaan Perguruan Tinggi Indonesia Jawa Timur Student Paper	1%
6	Submitted to Universitas Negeri Jakarta Student Paper	1%
7	repository.radenintan.ac.id Internet Source	1%
8	sim.ihdn.ac.id Internet Source	1%
9	repository.usd.ac.id Internet Source	1%