

**MANAJEMEN DA'I DALAM PROGRAM DA'I PENGABDIAN  
MASYARAKAT DI STID MOHAMMAD NATSIR**

**TESIS**

**Untuk memenuhi salah satu syarat ujian untuk memperoleh gelar  
Magister Manajemen Pendidikan**



**Oleh:**

**DENI WAHUDIN**

**NPM/NRM: 41189901210018**

**MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS ISLAM 45  
BEKASI  
TAHUN 2023**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING  
(TESIS)

MANAJEMEN DA'I DALAM PROGRAM PENGABDIAN  
MASYARAKAT DI STID MOHAMMAD NATSIR

Oleh :  
Deni Wahyudin  
41189901210018  
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

Pembimbing I

(Dr. Ibnu Muthi, M. Pd)

Tgl ..... 14-8-2023 .....

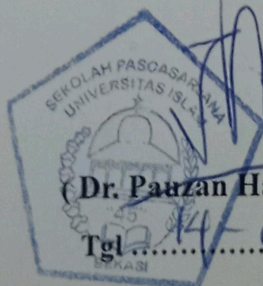
Pembimbing II

(Dr. Pauzan Haryono Z, M. Pd. I)

Tgl ..... 14-08-2023 .....

Mengetahui

Direktur Sekolah Pascasarjana



(Dr. Pauzan Haryono Z, M. Pd. I)

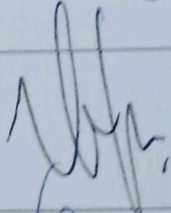
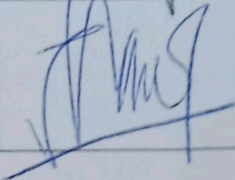
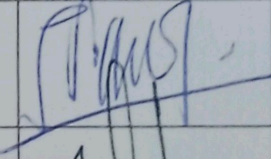
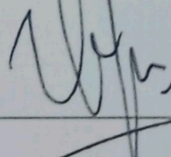
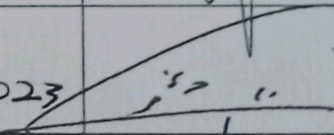
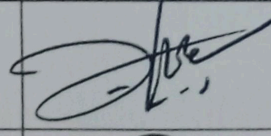
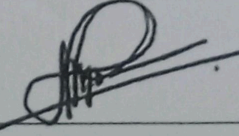
Tgl ..... 14-08-2023 .....

Ketua Program Studi MPI

(Dr. Ibnu Muthi, M. Pd)

Tgl ..... 14-8-2023 .....

## PENGESAHAN UJIAN TESIS

KOMISI PEMBIMBING TESIS		
Nama	Tanggal	Tanda Tangan
1. Dr. Ibnu Muthi, M.Pd. Pembimbing I	14-8-2023	
2. Dr. Pauzan Haryono Z, M.Pd.I Pembimbing II	14-8-2023	
PANITIA UJIAN TESIS		
Nama	Tanggal	Tanda Tangan
1. Dr. Pauzan Haryono Z, M.Pd.I Ketua	14-08-2023	
2. Dr. Ibnu Muthi, M.Pd. Sekretaris	14-8-2023	
3. Dr. Muntaha Nour, M.A Penguji I	05-08-2023	
4. Dr. Baharuddin. M.Pd Penguji II	14-08-2023	
5. Dr. Hermanto, Drs, M.Pd, M.M Penguji III	07-08-2023	
Nama	: DENI WAHYUDIN	
NIM	: 41189901210018	
Tanggal Lulus	: 18 Agustus 2023	



## SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Karya tulis saya, tesis ini, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik magister, baik di Universitas Islam “45” (UNISMA) Bekasi, maupun di perguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Tim Pembimbing
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa penyebutan gelar yang telah diperoleh karena karya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Bekasi, 05 Agustus 2023

Yang membuat pernyataan



DENI WAHYUDIN

NIRM : 41189901210018

Deni Wahyudin, 2023, Preacher Management in Community Service Program at STID Mohammad Natsir, Thesis, Bekasi: Master of Islamic Education Postgraduate School Universitas Islam 45 Bekasi, email: [wahyuabufatih@gmail.com](mailto:wahyuabufatih@gmail.com).

### ABSTRACT

The focus of this research is to find out how the management of community service preacher development at STID Mohammad Natsir is, what the obstacles and the benefits are for the surrounding community.

This research was conducted using qualitative approach. Data collection techniques were obtained through interviews, observation and documentation. Then the data analysis technique was conducted using three step activity, namely: data reduction, data display and verification. Meanwhile, there are four methods to check the validity of the data, they are: extending participation, triangulation, peer checking/discussion and adequate references. There are three stages in the implementation of coaching or cadre carried out by STID Mohammad Natsir. *First*, dormitory-based cadre, at this stage students are required to live in a dormitory for two years (semester 1 - 4), the name of the program is student boarding school. They were taught Arabic and English, ulumuddin, ulumudda'wah, memorizing the Qur'an and hadith. *Second*, mosque-based cadre, at this stage students live in mosques that have collaborated with campuses for two years (semester 5 – 8). The targets are strengthening da'wah skills, da'wah practices in the community and da'wah caravans to remote areas for one month. *Third*, is the stage where students are required to carry out two years of community service in remote areas, borders, isolated tribes and Muslim minority areas.

The management theory used is the POAC theory, which stands for Planning, Organizing, Actuating and Controlling. Based on the analysis, it can be concluded that *first*, there are a number of things that must be improved in the management of preacher development, including the understanding of da'wah fiqh that needs to be strengthened, student literacy is still weak, a prayer guide book for students has not been made. *Second*, the inhibiting factors for the preacher development, namely; incomplete guidebook for community service preachers, and campus financial problems that are not yet independent because they are still subsidized by the central foundation. *Third*, the benefits of the community service preacher program include realizing Islamic life, teaching prayers, teaching the Qur'an and protecting the people's faith from shirk.

Suggestions, *first*, so that student literacy increases, it is necessary to have new books that stimulate students to read. *Second*, a guidebook for community service preachers must be made and completed immediately so that there is no mistake in placing the preacher and it will become their reference. *Third*, a worship guidebook for students must be made by the campus so that students pray in the same way and campus finance must be independent, no longer subsidized by the central foundation.

Key words: *preacher management, community service.*

Deni Wahyudin, 2023, Manajemen Da'i Dalam Program Pengabdian Masyarakat di STID Mohammad Natsir, Tesis, Bekasi: Magister Pendidikan Islam Sekolah Pascasarjana Universitas Islam 45 Bekasi, email: wahyuabufatih@gmail.com.

### **ABSTRAK**

Fokus penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana manajemen pembinaan da'i pengabdian masyarakat di STID Mohammad Natsir, apa saja faktor penghambatnya dan apa manfaat bagi masyarakat sekitar.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan datanya dengan menggunakan wawancara, observasi dan dokumentasi. Kemudian teknik analisa datanya menggunakan tiga alur kegiatan yaitu; reduksi data, display data dan penarikan kesimpulan atau verifikasi. Sedangkan untuk pemeriksaan keabsahan data ada empat yaitu; perpanjangan keikutsertaan, triangulasi, pengecekan/diskusi teman sejawat dan menggunakan kecukupan referensi.

Pelaksanaan pembinaan atau pengkaderan yang dilakukan oleh STID Mohammad Natsir ada tiga tahapan, Pertama pengkaderan berbasis asrama, tahap ini mahasiswa wajib tinggal di asrama selama dua tahun (semester 1 - 4) nama programnya pesantren mahasiswa mereka diajarkan bahasa arab dan inggris, ulumuddin, ulumudda'wah, hapalan al-Qur'an dan hadist. Kedua, pengkaderan berbasis masjid, tahap ini mahasiswa tinggal di masjid yang sudah bekerja sama dengan kampus selama dua tahun ( semester 5 – 8) targetnya penguatan skil-skil da'wah, praktik da'wah dimasyarakat dan kafilah da'wah ke pedalaman selama satu bulan. Ketiga, tahap ini mahasiswa wajib melaksanakan tugas pengabdian selama dua tahun di daerah-daerah pedalaman, perbatasan, suku terasing dan kawasan minoritas muslim.

Teori manajemen yang dilakukan adalah teori POAC, bagaimana perencanaannya (planning), pengorganisasiannya (organizing), pelaksanaannya (Actuating) dan pengawasannya (controlling). Maka berdasarkan analisis dapat di tarik kesimpulan bahwa pertama, dalam manajemen pembinaan da'inya ada yang harus di perbaiki di antaranya; pemahaman fiqh da'wanya perlu ditingkatkan lagi, literasi mahasiswa masih lemah, belum dibuatnya buku panduan ibadah untuk mahasiswa. Kedua, faktor penghambat pembinaan da'inya yaitu; belum lengkapnya buku panduan da'i pengabdian masyarakat dan masalah keuangan kampus yang belum mandiri masih di subsidi oleh yayasan pusat. Ketiga manfaat program da'i pengabdian untuk masyarakat, manfaatnya adalah bisa terciptanya kehidupan islami, mengajarkan sholat, mengajarkan mengaji dan membentengi aqidah ummat dari perbuatan syirik.

Saran, pertama, supaya literasi mahasiswa meningkat perlu ada buku-buku baru yang merangsang mahasiswa baca. Kedua buku panduan da'i pengabdian harus segera di buat dan dilengkapi supaya tidak salah dalam penempatan da'i dan itu menjadi rujukan mereka. Ketiga buku panduan ibadah untuk mahasiswa harus di buat oleh kampus supaya cara ibadah mahasiswanya sama dan keuangan kampus harus mandiri tidak lagi di subsidi oleh yayasan pusat.

Kata kunci: manajemen da'i, pengabdian masyarakat

## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillah, puji syukur dipanjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberi rahmat dan hidayah-Nya kepada penulis untuk dapat menyusun tesis dengan judul:

### **MANAJEMEN DA'I DALAM PROGRAM PENGABDIAN MASYARAKAT DI STID MOHAMMAD NATSIR**

Segala yang tertuang dalam karya ini bukanlah semata hasil kerja penulis, berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung telah memberikan bimbingan, arahan, dukungan dan wawasan untuk terselesaikannya penulisan tesis ini. Dalam kesempatan ini dengan penuh kebanggaan dan rasa hormat penulis hendak mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Hermanto, Drs., M.Pd. selaku Rektor Universitas Islam “45 Bekasi yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk menempuh studi di Program Pascasarjana,
2. Dr. Pauzan Haryono. M.Pd.I selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Islam “45 Bekasi , yang telah memberi kepercayaan kepada penulis untuk menyelesaikan tesis ini,
3. Dr. Ibnu Muthi, M.Pd. selaku Kaprodi Program Pascasarjana Universitas Islam “45 Bekasi, selaku Pembimbing I yang dengan penuh ketulusan dan tanggung jawab dalam memberikan arahan, bimbingan dan petunjuk, sehingga penulisan tesis ini dapat tersusun,

4. Dr. Fauzan Haryono, M.Pd.I selaku Pembimbing II yang senantiasa menyediakan waktu untuk berkonsultasi dan memberikan bimbingan, sehingga penulisan tesis ini dapat disetujui,
5. Para Dosen Program Magister Manajemen, yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama saya menempuh studi di Program Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Islam “45 Bekasi, Seluruh staf dan karyawan di lingkungan Program Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Islam “45 Bekasi yang telah memberikan bantuan / pelayanan dengan baik selama kami menempuh studi,
6. Dr. Mohammad Noer. MA (Wakil Ketua Umum Dewan Da’wah Pusat) yang telah memberikan dukungan moril maupun materil sehingga tesis ini bisa di selesaikan
7. Dr Ujang Habibi. M.Pd.I ( Ketua Bidang Pendidikan Dewan Da’wah Pusat) yang telah memberikan dukungan moril maupun materil sehingga tesis ini bisa di selesaikan
8. Teman – teman kuliah yang telah memberikan dukungan, semangat serta sebuah persahabatan dan kerjasama yang baik selama di Program Pasca Sarjana Magister Manajemen Universitas Islam “45 Bekasi. Disamping itu, ucapan terima kasih juga disampaikan
9. Kepada Istriku dan anak tercinta atas segala doa dan dukungannya, serta saudara – saudaraku dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.



Saya sangat berharap bahwa penulisan tesis ini dapat memberikan manfaat khususnya dalam rangka penelitian dalam bidang Manajemen Pendidikan Islam. Semoga kekurangan yang ada tidak mengurangi makna dari penulisan tesis ini tetapi dapat menjadi peluang untuk penelitian berikutnya.

Bekasi, 05 Agustus 2023

Deni Wahyudin

## DAFTAR ISI

<b>JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN. ....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK. ....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR IS.. ....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Kontek Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	9
C. Rumusan Masalah.....	10
D. Tujuan Penelitian .....	10
E. Kegunaan Penelitian.....	10
<b>BAB II LANDASAN TEORI/KAJIAN TEORI.....</b>	<b>12</b>
A. Deskripsi Konseptual Fokus dan Subfokus Penelitian.....	12
1. Pengertian Manajemen .....	12
2. Unsur-unsur Manajemen .....	18

3. Fungsi Manajemen .....	20
4. Pengertian Kader .....	21
5. Pengertian Da'i .....	23
6. Sifat dan Kompetensi Da'i.....	26
7. Karakteristik Da'i .....	30
8. Tugas Pokok Da'i .....	36
9. Manajemen Pendidikan Islam.....	38
a. Pengertian Pendidikan .....	38
b. Tujuan Pendidikan Islam.....	39
c. Prinsip dan Dasar Pendidikan Islam.....	40
10. Program Pembinaan Da'i dan Pesantren Mahasiswa STID	
Mohammad Natsir .....	42
a. Bidang Pembinaan Karakter Da'i STID Mohammad Natsir.....	42
b. Pesantren Mahasiswa STID Mohammad Natsir.....	44
11. B. Hasil Penelitian yang Relevan.....	46

**BAB III METODELOGI PENELITIAN.....52**

A. Tempat Waktu dan Penelitian .....	52
B. Latar Penelitian .....	52
C. Metode Penelitian.....	53
D. Data dan Sumber Data .....	53
E. Teknik Pengumpulan Data/Perekam Data .....	54
F. Teknik Analisa Data.....	59
G. Pemeriksaan Keabsahan Data.....	60

1. Perpanjangan Keikutsertaan.....	61
2. Triangulasi.....	61
3. Pengecekan/ Diskusi Teman Sejawat.....	62
4. Menggunakan Kecukupan Refrensi.....	62
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>63</b>
A. Gambaran Umum Tentang Latar Penelitian.....	63
B. Temuan Peneliti.....	68
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>94</b>
A. Kesimpulan.....	94
B. Saran.....	95
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>97</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>101</b>

# Cek Turnitin Deni

## ORIGINALITY REPORT

**22%**  
SIMILARITY INDEX

**22%**  
INTERNET SOURCES

**9%**  
PUBLICATIONS

**7%**  
STUDENT PAPERS

### PRIMARY SOURCES

<b>1</b>	<b>repository.iainbengkulu.ac.id</b> Internet Source	<b>3%</b>
<b>2</b>	<b>jurnal.uin-antasari.ac.id</b> Internet Source	<b>3%</b>
<b>3</b>	<b>journal.uinmataram.ac.id</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>4</b>	<b>e-journal.iainptk.ac.id</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>5</b>	<b>docplayer.info</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>6</b>	<b>notok17.blogspot.com</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>7</b>	<b>repository.iainponorogo.ac.id</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>8</b>	<b>www.researchgate.net</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>9</b>	<b>jurnal-stidnatsir.ac.id</b> Internet Source	<b>1%</b>

10	<a href="http://adilamp.blogspot.com">adilamp.blogspot.com</a> Internet Source	1%
11	<a href="http://digilib.uinkhas.ac.id">digilib.uinkhas.ac.id</a> Internet Source	1%
12	<a href="http://matawartawan.com">matawartawan.com</a> Internet Source	1%
13	<a href="http://ejournal.uinib.ac.id">ejournal.uinib.ac.id</a> Internet Source	1%
14	Submitted to UIN Walisongo Student Paper	1%
15	<a href="http://123dok.com">123dok.com</a> Internet Source	1%
16	<a href="http://kuncikebaikan.com">kuncikebaikan.com</a> Internet Source	1%
17	<a href="http://e-journal.unmuhkupang.ac.id">e-journal.unmuhkupang.ac.id</a> Internet Source	1%
18	<a href="http://repository.uinsu.ac.id">repository.uinsu.ac.id</a> Internet Source	1%
19	<a href="http://repository.uin-suska.ac.id">repository.uin-suska.ac.id</a> Internet Source	1%
20	<a href="http://tantrijuniahasnah.blogspot.com">tantrijuniahasnah.blogspot.com</a> Internet Source	1%
21	<a href="http://jurnal.stain-madina.ac.id">jurnal.stain-madina.ac.id</a> Internet Source	1%