

**HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS DAN  
MANAJEMEN KONFLIK DENGAN KINERJA KEPALA  
SEKOLAH DASAR NEGERI SE-KABUPATEN BEKASI**

**TESIS**

**Untuk memenuhi salah satu syarat ujian guna memperoleh gelar  
Magister Manajemen Pendidikan Islam**



**Oleh**

**WAGI RAMADHAN**

**41189901210008**

**MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**SEKOLAH PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS ISLAM "45" BEKASI**

**Tahun 2023/1444**

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING**

**HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS DAN  
MANAJEMEN KONFLIK DENGAN KINERJA KEPALA SEKOLAH  
DASAR NEGERI SE-KABUPATEN BEKASI**

Oleh  
**Wagi Ramadhan**  
41189901210008  
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

**Pembimbing I**

**(Dr. Baharuddin, M. Pd)**

Tgl. 11-08-2023

**Pembimbing II**

**(Dr. Pauzan Haryono, M. Pd. I)**

Tgl. 14-08-2023

**Mengetahui**

**Direktur Sekolah Pascasarjana**

**(Dr. Pauzan Haryono, M. Pd. I)**




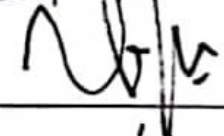



Tgl. 14-08-2023

**Ketua Program Studi MPI**

**(Dr. Ibnu Muthl, M. Pd)**

Tgl. 11-8-2023

## PENGESAHAN UJIAN TESIS

<b>KOMISI PEMBIMBING TESIS</b>		
Nama	Tanggal	Tanda Tangan
Dr. Baharuddin, M. Pd Pembimbing I	14-08-2023	
Dr. Pauzan Haryono, M.Pd. I Pembimbing II	14-08-2023	
<b>PANITIA UJIAN TESIS</b>		
Nama	Tanggal	Tanda Tangan
Dr. Pauzan Haryono, M.Pd. I Ketua	14-08-2023	
Dr. Ibnu Muthi, M.Pd Sekretaris	11-8-2023	
Dr. Baharuddin, M.Pd Penguji I	11-08-2023	
Dr. Muntaha Nour, MA Penguji II	05-08-2023	
Dr. Hermanto, Drs, M.Pd, M.M Penguji III	08-05-2023	
Nama : Wagi Ramadhan NPM : 41189901210008 Tanggal Lulus : 18 Agustus 2023		



## SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Karya tulis saya, tesis ini, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik magister, baik di Universitas Islam "45" (UNISMA) Bekasi maupun di perguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Tim Pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Bekasi, 05 Agustus 2023

Yang membuat pernyataan



( Wagi Ramadhan )

NPM : 41189901210008

## **Hubungan Gaya Kepemimpinan Demokratis dan Manajemen Konflik dengan Kinerja Kepala Sekolah Dasar Negeri Se-Kabupaten Bekasi**

### **ABSTRACT**

wagieramadhan@gmail.com

*This study aims to determine the relationship between democratic leadership style and conflict management with the performance of public elementary school principals throughout Bekasi Regency. This research is quantitative research with a correlational approach. The data collection techniques that researchers used were observation, interviews and questionnaires and were analyzed with the Correllation. The results of this study concluded that: 1) there is a relationship between democratic leadership style and the performance of school principals with significance values of  $0.001 < 0.05$ ; 2) there is a relationship between conflict management and the principal's performance with a significance value of  $0.017 < 0.05$ ; 3) there is a relationship between democratic leadership style and conflict management together with the principal's performance with significance values of  $0.001 < 0.05$ . In conclusion, this study shows that democratic leadership styles and conflict management have a significant influence on the performance of school principals. The implication of this research is the need for the development of democratic leadership and conflict management skills in principal training to improve leadership effectiveness and quality of education in schools.*

**Keywords** : *Democratic Leadership Style, Conflict Management, Principal Performance*

## **Hubungan Gaya Kepemimpinan Demokratis dan Manajemen Konflik dengan Kinerja Kepala Sekolah Dasar Negeri Se-Kabupaten Bekasi**

### **ABSTRAK**

wagieramadhan@gmail.com

Penelitian ini bertujuan mengetahui hubungan gaya kepemimpinan demokratis dan manajemen konflik dengan kinerja Kepala Sekolah Dasar Negeri se-Kabupaten Bekasi. Penelitian ini adalah penelitian kuantitatif dengan pendekatan korelasional. Teknik pengumpulan data yang peneliti gunakan adalah observasi, wawancara dan kuesioner dan dianalisis dengan Uji Korelasi. Hasil penelitian ini menyimpulkan bahwa : 1) terdapat hubungan antara gaya kepemimpinan demokratis dengan kinerja kepala sekolah dengan nilai signifikansi  $0,001 < 0,05$ ; 2) terdapat hubungan antara manajemen konflik dengan kinerja kepala sekolah dengan nilai signifikansi  $0,017 < 0,05$ ; 3) terdapat hubungan antara gaya kepemimpinan demokratis dan manajemen konflik secara bersama-sama dengan kinerja kepala sekolah dengan nilai signifikansi  $0,001 < 0,05$ . Kesimpulannya, penelitian ini menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan demokratis dan manajemen konflik memiliki hubungan yang signifikan terhadap kinerja kepala sekolah. Implikasi dari penelitian ini adalah perlunya pengembangan kepemimpinan demokratis dan keterampilan manajemen konflik dalam pelatihan kepala sekolah guna meningkatkan efektivitas kepemimpinan dan kualitas pendidikan di sekolah.

**Kata kunci** : Gaya Kepemimpinan Demokratis, Manajemen Konflik, Kinerja Kepala Sekolah

## KATA PENGANTAR

### *Bismillahirrahmanirrahim*

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah, Dzat Yang Maha Maha Pengasih yang tak pernah pilih kasih, Dzat Yang Maha Penyayang yang sayang-Nya tak terbilang. Yang senantiasa memberikan nikmat kepada seluruh makhluk-Nya tanpa terkecuali, diantaranya adalah penulis. Berkat rahmat, taufik dan hidayah-Nya, alhamdulillah penulis dapat menyelesaikan tesis yang penulis tulis dengan judul **Hubungan Gaya Kepemimpinan Demokratis dan Manajemen Konflik dengan Kinerja Kepala Sekolah Dasar Negeri Se-Kabupaten Bekasi.**

Tidak lupa, shalawat teriringkan salam semoga senantiasa dan selalu terlimpahkan kepada Nabi yang agung Nabi Besar Muhammad *shallallahu 'alaihi wa sallam*. Beserta para keluarganya, shahabatnya dan juga kita umatnya yang mudah-mudahan mendapatkan syafa'atnya di hari kiamat nanti. Aamiin yaa Rabbal 'alamiin.

Tesis ini selesai yang pertama karena do'a dan motivasi dari kedua orangtua dan juga bimbingan serta arahan dari Dosen Pembimbing dan para dosen (guru-guru) yang lainnya pada Prodi Magister Manajemen Pendidikan Islam Sekolah Pascasarjana Universitas Islam "45" Bekasi. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Hermanto, Drs., M. Pd. selaku Rektor Universitas Islam "45" Bekasi.
2. Dr. Pauzan Haryono, M. Pd. I. selaku Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Islam "45" Bekasi dan pembimbing.

3. Dr. Ibnu Muthi, M. Pd. selaku Kaprodi Magister Manajemen Pendidikan Islam Sekolah Pascasarjana Universitas Islam “45” Bekasi.
4. Dr. Baharuddin, M. Pd. selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan saran dan arahan kepada penulis dalam menulis tesis, sehingga tesis ini dapat terselesaikan.
5. Bapak dan Ibu Dosen Prodi Magister Manajemen Pendidikan Islam Sekolah Pascasarjana Universitas Islam “45” Bekasi beserta seluruh staff dan jajarannya.
6. Bapak Bonin, S. Pd., M.M. selaku Kasi GTK dan PMP Sekolah Dasar Dinas Pendidikan Kabupaten Bekasi.
7. Ayahanda (Darta) dan Ibunda (Gomik) tercinta, serta keluarga besar baik kakak, adik, dan keponakan serta guru-guru yang senantiasa memberikan do’a, motivasi dan dukungan bagi penulis. Sehingga alhamdulillah, tesis ini dapat terselesaikan.
8. Bapak dan Ibu Kepala Sekolah Dasar Negeri se-Kabupaten Bekasi.
9. Bapak Sudarto selaku Kepala Desa Srimahi Kecamatan Tambun Utara Kabupaten Bekasi beserta staff dan jajaran.
10. Ibu Kiah, S.Pd. selaku Kepala Sekolah SD Negeri Srijaya 01 beserta dewan guru, staff dan jajarannya.
11. Santri Nurul Ikhlas Nahdlatul Wathan (NI-NAHWA) Kampung Kalen Kendal, Desa Srimahi, Kecamatan Tambun Utara, Kabupaten Bekasi yang senantiasa memberikan do’a dan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini.



12. Seluruh sahabat-sahabat penulis baik didalam atau diluar lingkungan Universitas Islam “45” Bekasi.

Mengakhiri pengantar ini, penulis menyadari bahwasanya tesis yang penulis tulis ini masih jauh dari pada sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak, sehingga tesis ini dapat menjadi lebih sempurna. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya.

Bekasi, 05 Agustus 2023

Wagi Ramadhan

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>i</b>
<b>PENGESAHAN UJIAN TESIS .....</b>	<b>ii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
<b>A. Latar Belakang Masalah .....</b>	<b>1</b>
<b>B. Identifikasi Masalah .....</b>	<b>8</b>
<b>C. Pembatasan Masalah .....</b>	<b>8</b>
<b>D. Rumusan Masalah .....</b>	<b>9</b>
<b>E. Tujuan Penelitian.....</b>	<b>9</b>
<b>F. Manfaat Penelitian.....</b>	<b>10</b>
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>11</b>
<b>A. Landasan Teori .....</b>	<b>11</b>
1. Kinerja Kepala Sekolah .....	11
2. Gaya Kepemimpinan Demokratis.....	16
3. Manajemen Konflik .....	21
<b>B. Hasil Penelitian yang Relevan.....</b>	<b>26</b>
<b>C. Kerangka Teoretik.....</b>	<b>29</b>
1. Hubungan Gaya Kepemimpinan Demokratis dengan Kinerja Kepala Sekolah.....	29
2. Hubungan Manajemen Konflik dengan Kinerja Kepala Sekolah.....	31
3. Hubungan Gaya Kepemimpinan Demokratis dan Manajemen Konflik secara bersama-sama dengan Kinerja Kepala Sekolah .....	33
<b>D. Hipotesis Penelitian.....</b>	<b>35</b>
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>36</b>
<b>A. Tempat dan Waktu Penelitian .....</b>	<b>36</b>
<b>B. Metode Penelitian.....</b>	<b>37</b>
<b>C. Populasi dan Teknik Pengambilan Sampel .....</b>	<b>38</b>

1.	Populasi.....	38
2.	Teknik Pengambilan Sampel .....	40
<b>D.</b>	<b>Teknik Pengumpulan Data .....</b>	<b>41</b>
1.	Kinerja Kepala Sekolah (Variabel Y).....	43
2.	Gaya Kepemimpinan Demokratis (Variabel X1) .....	46
3.	Manajemen Konflik (Variabel X2).....	48
<b>E.</b>	<b>Teknik Analisis Data.....</b>	<b>50</b>
<b>F.</b>	<b>Hipotesis Penelitian.....</b>	<b>57</b>
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>58</b>
<b>A.</b>	<b>Deskripsi Data .....</b>	<b>58</b>
1.	Kinerja Kepala Sekolah (Variabel Y).....	58
2.	Gaya Kepemimpinan Demokratis (Variabel X1) .....	60
3.	Manajemen Konflik (Variabel X2).....	62
<b>B.</b>	<b>Pengujian Persyaratan Analisis.....</b>	<b>65</b>
1.	Uji Normalitas.....	65
2.	Uji Linieritas .....	68
3.	Uji Multikolinieritas.....	69
<b>C.</b>	<b>Pengujian Hipotesis .....</b>	<b>70</b>
1.	Hubungan Gaya Kepemimpinan Demokratis dengan Kinerja Kepala Sekolah Dasar Negeri se-Kabupaten Bekasi.....	70
2.	Hubungan Manajemen Konflik dengan Kinerja Kepala Sekolah Dasar Negeri se-Kabupaten Bekasi.....	73
3.	Hubungan Gaya Kepemimpinan Demokratis dan Manajemen Konflik secara bersama-sama dengan Kinerja Kepala Sekolah Dasar Negeri se-Kabupaten Bekasi .....	75
<b>D.</b>	<b>Pembahasan Hasil Penelitian.....</b>	<b>77</b>
1.	Hubungan Gaya Kepemimpinan Demokratis dengan Kinerja Kepala Sekolah Dasar Negeri se-Kabupaten Bekasi.....	77
2.	Hubungan Manajemen Konflik dengan Kinerja Kepala Sekolah Dasar Negeri se-Kabupaten Bekasi .....	79
3.	Hubungan Gaya Kepemimpinan Demokratis dan Manajemen Konflik dengan Kinerja Kepala Sekolah Dasar Negeri se-Kabupaten Bekasi.....	81
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN IMPLIKASI DAN SARAN .....</b>	<b>84</b>
<b>A.</b>	<b>Kesimpulan.....</b>	<b>84</b>
<b>B.</b>	<b>Implikasi .....</b>	<b>85</b>
<b>C.</b>	<b>Saran .....</b>	<b>86</b>

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>88</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>93</b>
<b>A. Lampiran I Instrumen-Instrumen .....</b>	<b>94</b>
<b>B. Lampiran II Hasil Uji Coba Instrumen.....</b>	<b>102</b>
1. Uji Validitas dan Realibilitas Kinerja Kepala Sekolah (Y) .....	102
2. Uji Validitas dan Realibilitas Gaya Kepemimpinan Demokratis (X1) .	103
3. Uji Validitas dan Realibilitas Manajemen Konflik (X2) .....	104
<b>C. Lampiran III Kisi-Kisi Akhir (Sesudah Uji Coba).....</b>	<b>105</b>
<b>D. Lampiran IV Data Hasil Penelitian.....</b>	<b>112</b>
1. Variabel Kinerja Kepala Sekolah (Y) .....	112
2. Variabel Gaya Kepemimpinan Demokratis (X1) .....	114
3. Variabel Manajemen Konflik (X2).....	116
4. Hasil Angket Variabel Y.....	118
5. Hasil Angket Variabel X1 .....	123
6. Hasil Angket Variabel X2.....	128
<b>E. Lampiran V Uji Persyaratan Analisis.....</b>	<b>133</b>
1. Uji Normalitas.....	133
2. Uji Linieritas .....	136
3. Uji Multikolinieritas.....	136
<b>F. Lampiran VI Uji Hipotesis.....</b>	<b>137</b>
1. Hubungan Gaya Kepemimpinan Demokratis dengan Kinerja Kepala Sekolah Dasar Negeri se-Kabupaten Bekasi.....	137
2. Hubungan Manajemen Konflik dengan Kinerja Kepala Sekolah Dasar Negeri se-Kabupaten Bekasi.....	138
3. Hubungan Gaya Kepemimpinan Demokratis dan Manajemen Konflik secara bersama-sama dengan Kinerja Kepala Sekolah Dasar Negeri se- Kabupaten Bekasi .....	139
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>140</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel III.a Rencana Jadwal Penyusunan Tesis .....	36
Tabel III.b Data Sekola Dasar Kab. Bekasi - Dapodikdasmen .....	38
Tabel III.c Hasil Cluster Sampling .....	40
Tabel III.d Skala Likert .....	43
Tabel III.e Kisi-Kisi Instrument Kinerja Kepala Sekolah.....	44
Tabel III.f Kisi-Kisi Instrument Gaya Kepemimpinan Demokratis.....	47
Tabel III.g Kisi-Kisi Instrument Manajemen Konflik .....	49
Tabel IV.a Deskripsi Data Kinerja Kepala Sekolah.....	59
Tabel IV.b Deskripsi Data Gaya Kepemimpinan Demokratis.....	61
Tabel IV.c Deskripsi Data Manajemen Konflik .....	63
Tabel IV.d Hasil Uji Normalitas Kologorov-Smirnov Variabel Y .....	66
Tabel IV.e Hasil Uji Normalitas Kologorov-Smirnov Variabel X1 .....	67
Tabel IV.f Hasil Uji Normalitas Kologorov-Smirnov Variabel X2.....	68
Tabel IV.g Hasil Uji Linieritas Variabel X1 dengan Vaiabel Y .....	69
Tabel IV.h Hasil Uji Linieritas Variabel X2 dengan Vaiabel Y .....	69
Tabel IV.i Hasil Uji Multikolinieritas .....	70
Tabel IV.j Uji Regresi Sederhana antara Variabel X1 dan Y .....	70
Tabel IV.k Koefisien Determinan Variabel X1 dengan Y .....	72
Tabel IV.l Uji Regresi Sederhana antara Variabel X2 dan Y .....	73
Tabel IV.m Koefisien Determinan Variabel X2 dengan Y .....	74
Tabel IV.n Uji F .....	75
Tabel IV.o Koefisien Determinan Variabel X1 dan X2 dengan Y .....	76

## DAFTAR GAMBAR

Gambar III.a Konstelasi Masalah.....	37
Gambar IV.a Histogram Distribusi Kinerja Kepala Sekolah .....	60
Gambar IV.b Histogram Distribusi Kinerja Kepala Sekolah.....	62
Gambar IV.c Histogram Distribusi Manajemen Konflik .....	64
Gambar IV.d Uji Normalitas Probability Plot Variabel Y .....	65
Gambar IV.e Uji Normalitas Probability Plot Variabel X1 .....	66
Gambar IV.f Uji Normalitas Probability Plot Variabel X2.....	67
Gambar IV.g Gambar Grafik Persamaan Regresi Variabel X1 dengan Y.....	71
Gambar IV.h Gambar Grafik Persamaan Regresi Variabel X2 dengan Y.....	73

# Wagi Ramadhan

---

## ORIGINALITY REPORT

---

30%

SIMILARITY INDEX

28%

INTERNET SOURCES

17%

PUBLICATIONS

12%

STUDENT PAPERS

---

## PRIMARY SOURCES

---

1	<a href="https://repository.radenintan.ac.id">repository.radenintan.ac.id</a> Internet Source	1%
2	Submitted to Universitas Negeri Jakarta Student Paper	1%
3	<a href="https://zukhrufarisma.wordpress.com">zukhrufarisma.wordpress.com</a> Internet Source	1%
4	<a href="https://repository.iainpalopo.ac.id">repository.iainpalopo.ac.id</a> Internet Source	1%
5	<a href="https://lib.unnes.ac.id">lib.unnes.ac.id</a> Internet Source	1%
6	<a href="https://library.um.ac.id">library.um.ac.id</a> Internet Source	1%
7	Submitted to Universitas Pamulang Student Paper	1%
8	<a href="https://repository.upi.edu">repository.upi.edu</a> Internet Source	1%
9	<a href="https://repository.uinjkt.ac.id">repository.uinjkt.ac.id</a> Internet Source	1%

---

10	Submitted to Universitas Negeri Makassar Student Paper	<1 %
11	eprints.uny.ac.id Internet Source	<1 %
12	digilib.uinkhas.ac.id Internet Source	<1 %
13	Submitted to Universitas Putera Batam Student Paper	<1 %
14	bagawanabiyasa.wordpress.com Internet Source	<1 %
15	etheses.uinmataram.ac.id Internet Source	<1 %
16	zombiedoc.com Internet Source	<1 %
17	core.ac.uk Internet Source	<1 %
18	repository.uinsu.ac.id Internet Source	<1 %
19	jmp.ejournal.unri.ac.id Internet Source	<1 %
20	jptam.org Internet Source	<1 %
21	library.binus.ac.id Internet Source	<1 %

22	<a href="http://www.scribd.com">www.scribd.com</a> Internet Source	<1 %
23	<a href="http://repo.darmajaya.ac.id">repo.darmajaya.ac.id</a> Internet Source	<1 %
24	Submitted to Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia Student Paper	<1 %
25	<a href="http://media.neliti.com">media.neliti.com</a> Internet Source	<1 %
26	<a href="http://moam.info">moam.info</a> Internet Source	<1 %
27	Submitted to Universitas Terbuka Student Paper	<1 %
28	<a href="http://jurnal.umb.ac.id">jurnal.umb.ac.id</a> Internet Source	<1 %
29	<a href="http://myzahblogger.blogspot.com">myzahblogger.blogspot.com</a> Internet Source	<1 %
30	<a href="http://id.123dok.com">id.123dok.com</a> Internet Source	<1 %
31	Siti Kamijah, Sri Rahayu Pudjiastuti, Mohamad Sutisna. "Pemahaman Materi Hak Asasi Manusia dan Perilaku Kekerasan dengan Kesadaran Hukum Siswa", Jurnal Citizenship Virtues, 2021 Publication	<1 %



32	text-id.123dok.com Internet Source	<1 %
33	journal2.um.ac.id Internet Source	<1 %
34	adoc.pub Internet Source	<1 %
35	repository.fe.unj.ac.id Internet Source	<1 %
36	Submitted to Jayabaya University Student Paper	<1 %
37	repository.ar-raniry.ac.id Internet Source	<1 %
38	Submitted to Sriwijaya University Student Paper	<1 %
39	Submitted to UIN Raden Intan Lampung Student Paper	<1 %
40	docplayer.info Internet Source	<1 %
41	Submitted to Universitas Negeri Surabaya The State University of Surabaya Student Paper	<1 %
42	123dok.com Internet Source	<1 %

43	Inge Kadarsih, Sufyarma Marsidin, Ahmad Sabandi, Eka Asih Febriani. "Peran dan Tugas Kepemimpinan Kepala Sekolah di Sekolah Dasar", EDUKATIF : JURNAL ILMU PENDIDIKAN, 2020 Publication	<1 %
44	<a href="http://e-journal.hamzanwadi.ac.id">e-journal.hamzanwadi.ac.id</a> Internet Source	<1 %
45	<a href="http://eprints.iain-surakarta.ac.id">eprints.iain-surakarta.ac.id</a> Internet Source	<1 %
46	Submitted to Politeknik Negeri Bandung Student Paper	<1 %
47	Andi Lelanovita Sardianti. "HUBUNGAN INPUT TERHADAP PRODUKSI USAHATANI CABAI RAWIT DI KECAMATAN TILAMUTA KABUPATEN BOALEMO", Journal Of Agritech Science (JASc), 2021 Publication	<1 %
48	<a href="http://journal.iaingorontalo.ac.id">journal.iaingorontalo.ac.id</a> Internet Source	<1 %
49	<a href="http://jurnalmahasiswa.stiesia.ac.id">jurnalmahasiswa.stiesia.ac.id</a> Internet Source	<1 %
50	<a href="http://dspace.uii.ac.id">dspace.uii.ac.id</a> Internet Source	<1 %
51	<a href="http://newbiebug.blogspot.com">newbiebug.blogspot.com</a> Internet Source	<1 %

52	<a href="http://eprints.umm.ac.id">eprints.umm.ac.id</a> Internet Source	<1 %
53	<a href="http://library.upnvj.ac.id">library.upnvj.ac.id</a> Internet Source	<1 %
54	<a href="http://repository.unmuhpnk.ac.id">repository.unmuhpnk.ac.id</a> Internet Source	<1 %
55	<a href="http://android62.com">android62.com</a> Internet Source	<1 %
56	<a href="http://ejurnal.stietribhakti.ac.id">ejurnal.stietribhakti.ac.id</a> Internet Source	<1 %
57	<a href="http://indahayu234gunadarma.blogspot.com">indahayu234gunadarma.blogspot.com</a> Internet Source	<1 %
58	<a href="http://repository.pelitabangsa.ac.id:8080">repository.pelitabangsa.ac.id:8080</a> Internet Source	<1 %
59	Submitted to Universitas Ibn Khaldun Student Paper	<1 %
60	<a href="http://andiedison.blogspot.com">andiedison.blogspot.com</a> Internet Source	<1 %
61	Submitted to Brookdale Community College Student Paper	<1 %
62	Hidayati, Isnani. "Pengaruh Keteladanan Guru Dan Pergaulan Teman Sebaya Terhadap Akhlak Siswa Di SMA Muhammadiyah 1	<1 %

# Purwokerto", Institut Agama Islam Negeri Purwokerto (Indonesia), 2022

Publication

---

63	<a href="https://imadeputrawan.wordpress.com">imadeputrawan.wordpress.com</a> Internet Source	<1 %
64	<a href="https://jurnalmahasiswa.unesa.ac.id">jurnalmahasiswa.unesa.ac.id</a> Internet Source	<1 %
65	<a href="https://repository.untag-sby.ac.id">repository.untag-sby.ac.id</a> Internet Source	<1 %
66	<a href="https://repository.usd.ac.id">repository.usd.ac.id</a> Internet Source	<1 %
67	Submitted to Universitas Semarang Student Paper	<1 %
68	<a href="https://peraturan.bpk.go.id">peraturan.bpk.go.id</a> Internet Source	<1 %
69	<a href="https://repository.uin-suska.ac.id">repository.uin-suska.ac.id</a> Internet Source	<1 %
70	<a href="https://repository.unbari.ac.id">repository.unbari.ac.id</a> Internet Source	<1 %
71	Kuntoro, Kuntoro. "Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Prestasi Akademik Siswa Di SD Negeri Tembongraja 02 Kec. Salem Kab. Brebes", Institut Agama Islam Negeri Purwokerto (Indonesia), 2022 Publication	<1 %

---

72	<a href="https://download.garuda.ristekdikti.go.id">download.garuda.ristekdikti.go.id</a> Internet Source	<1 %
73	<a href="https://repository.ptiq.ac.id">repository.ptiq.ac.id</a> Internet Source	<1 %
74	Berno B Mitang, Emilia Khristina Kiha. "ANALISIS PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi Kasus Pada Pegawai Dinas Kesehatan Kabupaten Timor Tengah Utara)", <i>Inspirasi Ekonomi : Jurnal Ekonomi Manajemen</i> , 2019 Publication	<1 %
75	Submitted to Forum Perpustakaan Perguruan Tinggi Indonesia Jawa Timur Student Paper	<1 %
76	Dewi Alviana, Haryono Haryono, Enny Istanti. "Analisis Gaya Kepemimpinan dalam Upaya Meningkatkan Kinerja Karyawan Bagian Sales Modern Trade PT. Pinus Merah Abadi Cabang Sidoarjo", <i>Benchmark</i> , 2021 Publication	<1 %
77	<a href="https://es.scribd.com">es.scribd.com</a> Internet Source	<1 %
78	<a href="https://wisuda.unissula.ac.id">wisuda.unissula.ac.id</a> Internet Source	<1 %

79	<a href="http://repositori.uin-alauddin.ac.id">repositori.uin-alauddin.ac.id</a> Internet Source	<1 %
80	<a href="http://eprints.unm.ac.id">eprints.unm.ac.id</a> Internet Source	<1 %
81	<a href="http://etheses.uin-malang.ac.id">etheses.uin-malang.ac.id</a> Internet Source	<1 %
82	Jujun Jamaludin. "PENGARUH KUALITAS PELAYANAN DAN PROMOSI TERHADAP KEPUTUSAN NASABAH UNTUK MENJADI DEBITUR PADA BANK SYARIAH MANDIRI KCP ANTAPANI BANDUNG", Jurnal MAPS (Manajemen dan Perbankan Syariah), 2018 Publication	<1 %
83	<a href="http://ebooktake.in">ebooktake.in</a> Internet Source	<1 %
84	<a href="http://eprints.walisongo.ac.id">eprints.walisongo.ac.id</a> Internet Source	<1 %
85	<a href="http://jurnal.untan.ac.id">jurnal.untan.ac.id</a> Internet Source	<1 %
86	<a href="http://nurkholis-faqir.blogspot.com">nurkholis-faqir.blogspot.com</a> Internet Source	<1 %
87	<a href="http://pt.scribd.com">pt.scribd.com</a> Internet Source	<1 %
88	<a href="http://repository.uinjambi.ac.id">repository.uinjambi.ac.id</a> Internet Source	<1 %

89	<a href="https://repository.unjaya.ac.id">repository.unjaya.ac.id</a> Internet Source	<1 %
90	<a href="http://www.slideshare.net">www.slideshare.net</a> Internet Source	<1 %
91	Submitted to Sultan Agung Islamic University Student Paper	<1 %
92	<a href="http://lib.ibs.ac.id">lib.ibs.ac.id</a> Internet Source	<1 %
93	Ika Tri Lestariningsih, Purwanto Purwanto. "Hubungan Antara Kecerdasan Emosional dan Kecerdasan Spiritual dengan Perilaku Keagamaan pada Siswa", Journal of Education and Instruction (JOEAI), 2021 Publication	<1 %
94	Submitted to UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Student Paper	<1 %
95	<a href="http://journal.uny.ac.id">journal.uny.ac.id</a> Internet Source	<1 %
96	<a href="https://repository.iainpurwokerto.ac.id">repository.iainpurwokerto.ac.id</a> Internet Source	<1 %
97	<a href="https://repository.uinbanten.ac.id">repository.uinbanten.ac.id</a> Internet Source	<1 %
98	Submitted to State Islamic University of Alauddin Makassar Student Paper	<1 %

99 Tiurma Arta Uli, Winata Wira, Dodi Dermawan. <1 %  
"Pengaruh Motivasi, Kepemimpinan,  
Kompetensi Terhadap Produktivitas Kerja  
Pegawai PT. PLN (Persero) Area  
Tanjungpinang", Bahtera Inovasi, 2019  
Publication

---

100 Submitted to Universitas Bengkulu <1 %  
Student Paper

---

101 Submitted to Universitas Hang Tuah Surabaya <1 %  
Student Paper

---

102 Submitted to Universitas Muria Kudus <1 %  
Student Paper

---

103 [ejournal.atmajaya.ac.id](http://ejournal.atmajaya.ac.id) <1 %  
Internet Source

---

104 [jamaah-daha.simplesite.com](http://jamaah-daha.simplesite.com) <1 %  
Internet Source

---

105 [jurnal.unigal.ac.id](http://jurnal.unigal.ac.id) <1 %  
Internet Source

---

106 [jurnalnasional.ump.ac.id](http://jurnalnasional.ump.ac.id) <1 %  
Internet Source

---

107 [lonsuit.unismuhluwuk.ac.id](http://lonsuit.unismuhluwuk.ac.id) <1 %  
Internet Source

---

108 [repository.trisakti.ac.id](http://repository.trisakti.ac.id) <1 %  
Internet Source

---



109	Submitted to Universitas Pendidikan Indonesia Student Paper	<1 %
110	<a href="http://ejournal.unesa.ac.id">ejournal.unesa.ac.id</a> Internet Source	<1 %
111	<a href="http://eprints.untirta.ac.id">eprints.untirta.ac.id</a> Internet Source	<1 %
112	Submitted to iGroup Student Paper	<1 %
113	<a href="http://jiana.ejournal.unri.ac.id">jiana.ejournal.unri.ac.id</a> Internet Source	<1 %
114	<a href="http://journal.fdi.or.id">journal.fdi.or.id</a> Internet Source	<1 %
115	<a href="http://journal.stiepertiba.ac.id">journal.stiepertiba.ac.id</a> Internet Source	<1 %
116	<a href="http://jurnal.umt.ac.id">jurnal.umt.ac.id</a> Internet Source	<1 %
117	<a href="http://repository.stkipjb.ac.id">repository.stkipjb.ac.id</a> Internet Source	<1 %
118	<a href="http://www.library.upnvj.ac.id">www.library.upnvj.ac.id</a> Internet Source	<1 %
119	Dedy Setyawan, Achadi Budi Santosa. "Kompetensi Kepala Sekolah dan Guru	<1 %

120 Lia Suliah, R Deni Muhammad Danial, Faizal Mulia Z. "Pengaruh Kapabilitas Dinamis Dan Turbulensi Lingkungan Terhadap Keunggulan Bersaing (Studi Pada Umkm Makanan Ringan Di Kota Sukabumi)", Equity: Jurnal Ekonomi, 2022  
Publication

---

121 Paryadi Paryadi, Riyanto Riyanto, Muhammad Ihsan Dacholfany, Harjoko Harjoko. "PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN KOMUNIKASI INTERPERSONAL TERHADAP KINERJA GURU SMK MUHAMMADIYAH DI KOTA METRO LAMPUNG", POACE: Jurnal Program Studi Adminitrasi Pendidikan, 2021  
Publication

---

122 Submitted to Universitas Jenderal Soedirman  
Student Paper

---

123 [digilib.uin-suka.ac.id](http://digilib.uin-suka.ac.id)  
Internet Source

---

124 [jbasic.org](http://jbasic.org)  
Internet Source

---

125 [repositori.usu.ac.id](http://repositori.usu.ac.id)  
Internet Source

---

126	<a href="https://repository.unika.ac.id">repository.unika.ac.id</a> Internet Source	<1 %
127	Rika Yuliana Putri, Supriansyah Supriansyah. "Pengaruh Literasi Digital terhadap Kesiapan Kerja Generasi Z di Sekolah Menengah Kejuruan", <i>EDUKATIF : JURNAL ILMU PENDIDIKAN</i> , 2021 Publication	<1 %
128	<a href="https://bekasikab.go.id">bekasikab.go.id</a> Internet Source	<1 %
129	<a href="https://docobook.com">docobook.com</a> Internet Source	<1 %
130	<a href="https://eprints.ukmc.ac.id">eprints.ukmc.ac.id</a> Internet Source	<1 %
131	<a href="https://muhzulkhairi.blogspot.com">muhzulkhairi.blogspot.com</a> Internet Source	<1 %
132	<a href="https://openjournal.unpam.ac.id">openjournal.unpam.ac.id</a> Internet Source	<1 %
133	<a href="https://paperity.org">paperity.org</a> Internet Source	<1 %
134	<a href="https://pascasarjanafe.untan.ac.id">pascasarjanafe.untan.ac.id</a> Internet Source	<1 %
135	<a href="https://repository.ut.ac.id">repository.ut.ac.id</a> Internet Source	<1 %

136	<a href="http://www.msn.com">www.msn.com</a> Internet Source	<1 %
137	Agus Renal, Izlan Sentryo, Rimba Hamid. "PENGARUH PERSEPSI GURU MENGENAI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA PEDAGOGIK GURU DI SD NEGERI 2 KENDARI", Jurnal Ilmiah Pembelajaran Sekolah Dasar, 2020 Publication	<1 %
138	Nurkholis Nurkholis. "Peran Kepala Sekolah dalam Supervisi Pendidikan", INSANIA : Jurnal Pemikiran Alternatif Kependidikan, 2021 Publication	<1 %
139	<a href="http://acadpubl.eu">acadpubl.eu</a> Internet Source	<1 %
140	<a href="http://ecampus.pelitabangsa.ac.id">ecampus.pelitabangsa.ac.id</a> Internet Source	<1 %
141	<a href="http://eprints.uad.ac.id">eprints.uad.ac.id</a> Internet Source	<1 %
142	<a href="http://ihyarulfahmi.blogspot.com">ihyarulfahmi.blogspot.com</a> Internet Source	<1 %
143	<a href="http://kepegawaian.uma.ac.id">kepegawaian.uma.ac.id</a> Internet Source	<1 %
144	<a href="http://laitnis.wordpress.com">laitnis.wordpress.com</a> Internet Source	<1 %

145	<a href="http://ojs.fkipummy.ac.id">ojs.fkipummy.ac.id</a> Internet Source	<1 %
146	<a href="http://repository.stiedewantara.ac.id">repository.stiedewantara.ac.id</a> Internet Source	<1 %
147	<a href="http://repository.uma.ac.id">repository.uma.ac.id</a> Internet Source	<1 %
148	<a href="http://repository.unp.ac.id">repository.unp.ac.id</a> Internet Source	<1 %
149	<a href="http://www.kabarpublik.com">www.kabarpublik.com</a> Internet Source	<1 %
150	<a href="http://www.kompasiana.com">www.kompasiana.com</a> Internet Source	<1 %
151	Andhika Diyatmoko, Aswandi Aswandi, M. Chiar. "PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSAKSIONAL KEPALA SEKOLAH DAN MOTIVASI KERJA GURU TERHADAP KINERJA GURU DI SMP NEGERISE-KECAMATAN RASAU JAYA", Jurnal Pendidikan dan Pembelajaran Khatulistiwa (JPPK), 2022 Publication	<1 %
152	E Syarifudin. "HUBUNGAN ANTARA MOTIVASI KERJA, DISIPLIN KERJA DAN PENGETAHUAN KEPEMIMPINAN PENDIDIKAN DENGAN KINERJA KEPALA SEKOLAH", ALQALAM, 2009 Publication	<1 %

- 153 Elisca Elisca, M Idham, Iskandar A M. "PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PENGEMBANGAN EKOWISATA PADA KAWASAN TAMAN WISATA ALAM TANJUNG BELIMBING KECAMATAN PALOH KABUPATEN SAMBAS", JURNAL HUTAN LESTARI, 2020  
Publication <1 %
- 
- 154 Julaeha, Siti. "Kinerja Manajerial Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Di Smk Al Furqon Bantarkawung Kabupaten Brebes", Institut Agama Islam Negeri Purwokerto (Indonesia), 2022  
Publication <1 %
- 
- 155 Muh Asdar. "PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN PT. PLN (PERSERO) RAYON WATAMPONE", Journal Ekonomi Manajemen dan Akuntansi STIE Wira Bhakti Makassar Internasional, 2020  
Publication <1 %
- 
- 156 Nur Hasanah. "KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM PENGEMBANGAN LEMBAGA PENDIDIKAN", al-Itizam: Jurnal Pendidikan Agama Islam, 2017  
Publication <1 %
- 
- 157 Submitted to Universitas Muhammadiyah Surakarta  
Student Paper <1 %
-

158	Zetra Hainul Putra, Wulan Sucitra. "HUBUNGAN INTELEGENSI DENGAN HASIL BELAJAR MATEMATIKA SISWA KELAS V SD NEGERI 68 PEKANBARU", Jurnal Pendidikan Matematika, 2017 Publication	<1 %
159	abstrakpenelitianindonesia.blogspot.com Internet Source	<1 %
160	anzdoc.com Internet Source	<1 %
161	ardhashbc003.wordpress.com Internet Source	<1 %
162	awik87.blogspot.com Internet Source	<1 %
163	digilib.uinsby.ac.id Internet Source	<1 %
164	e-jurnal.stienobel-indonesia.ac.id Internet Source	<1 %
165	etd.repository.ugm.ac.id Internet Source	<1 %
166	ia801803.us.archive.org Internet Source	<1 %
167	journal.um-surabaya.ac.id Internet Source	<1 %
	publikasi.mercubuana.ac.id	

168	Internet Source	<1 %
169	<a href="https://repository.stienobel-indonesia.ac.id">repository.stienobel-indonesia.ac.id</a> Internet Source	<1 %
170	<a href="https://repository.unikama.ac.id">repository.unikama.ac.id</a> Internet Source	<1 %
171	<a href="http://www.ejournal.iaidalwa.ac.id">www.ejournal.iaidalwa.ac.id</a> Internet Source	<1 %
172	<a href="http://www.infodiknas.com">www.infodiknas.com</a> Internet Source	<1 %
173	<a href="http://www.sda-indo.com">www.sda-indo.com</a> Internet Source	<1 %
174	Rivan Ti Tomi, Jonfrid Siae, Olivia Winda Ony Panjaitan. "Pengaruh Gaya Kepemimpinan Demokratis, Motivasi dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai pada Kantor Bapelkes Provinsi Kalimantan Tengah", Jurnal Manajemen Sains dan Organisasi, 2021 Publication	<1 %
175	<a href="http://digilib.iain-palangkaraya.ac.id">digilib.iain-palangkaraya.ac.id</a> Internet Source	<1 %
176	<a href="http://duniapendidikanilmu.blogspot.com">duniapendidikanilmu.blogspot.com</a> Internet Source	<1 %
177	<a href="http://etd.iain-padangsidempuan.ac.id">etd.iain-padangsidempuan.ac.id</a> Internet Source	<1 %



178

id.scribd.com

Internet Source

<1 %

---

179

murhadinews.blogspot.com

Internet Source

<1 %

---

180

perilakukepemimpinankepsek.blogspot.com

Internet Source

<1 %

---

Exclude quotes Off

Exclude matches Off

Exclude bibliography Off