

**MANAJEMEN STRATEGI SEKSI PENDIDIKAN DINIYAH DAN  
PONDOK PESANTREN DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI  
MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH PENDIDIKAN KESETARAAN  
PADA PONDOK PESANTREN SALAFIYAH (PKPPS)  
DI KABUPATEN BEKASI**

**TESIS**

**Untuk memenuhi salah satu syarat ujian guna memperoleh gelar Magister  
Manajemen Pendidikan**



**Oleh:**

**EVAN YUNIARTO**

**411899011200039**

**MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS ISLAM "45"  
BEKASI  
2023**

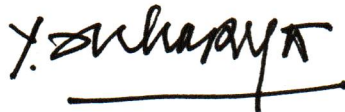
LEMBARAN PERSETUJUAN PEMBIMBING  
(TESIS)

MANAJEMEN STRATEGI SEKSI PENDIDIKAN DINIYAH DAN  
PONDOK PESANTREN DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI  
MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH PENDIDIKAN KESETARAAN PADA  
PONDOK PESANTREN SALAFIYAH (PKPPS)  
DI KABUPATEN BEKASI

Oleh :

Nama : Evan Yuniarto  
NPM : 41189901200039  
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam

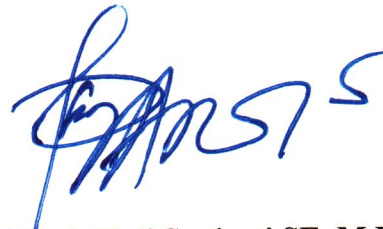
Pembimbing I



(Dr. Yayat Suharyat)

Tgl 14/8 2023.....

Pembimbing II



(Dr. Diyah Yuli Sugiarti SE, M.Pd.I)

Tgl 07-08-2023.....

Mengetahui

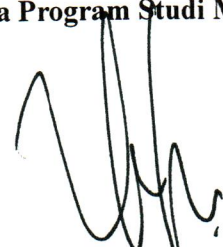
Direktur Sekolah Pascasarjana



(Dr. Pauzan Haryono, M.Pd.I)

Tgl 14-08-2023.....

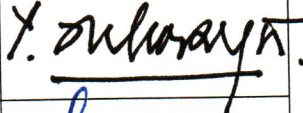
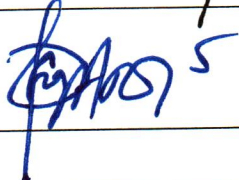
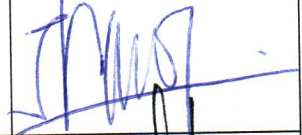
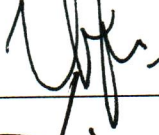

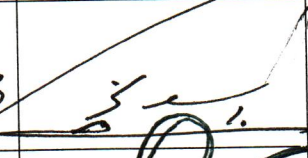

Ketua Program Studi MPI

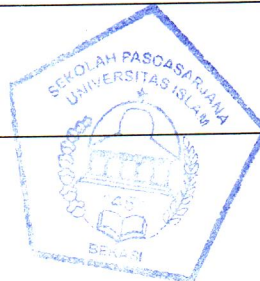


(Dr. Ibnu Muthi, M.Pd.)

Tgl 14/8 2023.....

**PENGESAHAN TESIS**

<b>KOMISI PEMBIMBING TESIS</b>		
<b>Nama</b>	<b>Tanggal</b>	<b>Tanda Tangan</b>
Dr. Yayat Suharyat Pembimbing I	14/8 2023	
Dr. Diyah Yuli Sugiarti SE, M.Pd.I Pembimbing II	07-08-2023	
<b>PANITIA UJIAN TESIS</b>		
<b>Nama</b>	<b>Tanggal</b>	<b>Tanda Tangan</b>
Dr. Pauzan Haryono, M.Pd. Ketua	14-08-2023	
Dr. Ibnu Muthi, M.Pd Sekretaris	14-8-2023	
Dr. Baharuddin, M.Pd Penguji I	07-08-2023	
Dr. Muntaha Nour, MA Penguji II	07-08-2023	
Dr. Hermanto, Drs, M.Pd, M.M Penguji III	07/08-2023	
Nama : Evan Yuniarto NPM : 41189901200039 Tanggal Lulus : 18 Agustus 2023		



## SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Karya tulis saya, tesis ini, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik magister, baik di Universitas Islam “45” (UNISMA) Bekasi maupun di perguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Tim Pembimbing
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Bekasi, Juli 2023

Yang membuat pernyataan



**EVAN YUNIARTO**

NPM : 41198801120044

## ABSTRAK

### MANAJEMEN STRATEGI SEKSI PENDIDIKAN DINIYAH DAN PONDOK PESANTREN DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH PENDIDIKAN KESETARAAN PADA PONDOK PESANTREN SALAFIYAH (PKPPS) DI KABUPATEN BEKASI

Evan Yuniarto

Email: [hevanyuniarto@gmail.com](mailto:hevanyuniarto@gmail.com)

Magister Manajemen Pendidikan Islam

*Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis bagaimana manajemen strategi seksi Pendidikan Diniyah dan Pondok Pesantren Dalam meningkatkan kompetensi manajerial kepala madrasah Pendidikan Kesetaraan Pada Pondok Pesantren Salafiyah (PKPPS) se-Kabupaten Bekasi". Penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif. Data diambil melalui hasil wawancara, observasi dan dokumen yang didapat di lapangan. Hasil penelitian ini diketahui bahwa terdapat 70% kepala madrasah Pendidikan Kesetaraan Pada Pondok Pesantren Salafiyah (PKPPS) rendah dalam kompetensi manajerial padahal kompetensi ini adalah persyaratan yang sangat penting dalam mengelola madrasah Pendidikan Kesetaraan Pada Pondok Pesantren Salafiyah yang dimiliki pondok salafiyah. Maka hal ini harus segera mendapat perhatian dan solusi. Untuk mengatasi kondisi tersebut maka harus dikaji atau diteliti sehingga dapat menjadi bahan usulan program Dinas Agama di Kabupaten Bekasi. Sehingga dapat dianggarkan dalam Anggaran Pendapatan Belanja Daerah (APBD). Kemudian dibutuhkan ada manajemen Strategi oleh seksi Pendidikan Diniyah dan Pondok Pesantren sehingga mampu merancang pedoman perencanaan pelaksanaan dan pengontrolan terhadap program peningkatan kemampuan manajerial kepala madrasah Pendidikan Kesetaraan Pada Pondok Pesantren Salafiyah (PKPPS) di kabupaten Bekasi.*

**Kata Kunci:** Manajemen strategi, Kemampuan manajerial, Kepala sekolah Pendidikan Kesetaraan pada Pondok Pesantren Salafi (PKPPS)

## **ABSTRACT**

### **MANAGEMENT STRATEGY OF DINIYAH AND BOARDING SCHOOL EDUCATION SECTIONS IN INCREASING THE MANAGERIAL COMPETENCE OF EQUAL EDUCATION SCHOOL PRINCIPLES AT SALAFIYAH ISLAMIC BOARDING SCHOOLS (SIBS) IN BEKASI DISTRICT**

**Evan Yuniarto**

**Email: hevanyuniarto@gmail.com**

**Master of Islamic Education Management**

This study aims to find out and analyze how the strategy management of the Diniyah Education and Islamic Boarding School sections is in increasing the managerial competence of madrasa heads of Equality Education at Salafiyah Islamic Boarding Schools (SIBS) throughout Bekasi Regency. This research uses qualitative research. Data was collected through interviews, observations and documents obtained in the field. The results of this study revealed that 70% of the madrasa heads of Equality Education at Salafiyah Islamic Boarding Schools (SIBS) were low in managerial competence even though this competency was a very important requirement in managing the Madrasah Equality Education at Salafiyah Islamic Boarding Schools owned by the Salafiyah Islamic boarding school. So this matter should get attention and solution immediately. To overcome this condition, it must be studied or researched so that it can become material for a proposed program for the Religious Affairs Office in Bekasi Regency. So that it can be budgeted in the Regional Revenue Expenditure Budget. Then there is a need for strategic management by the Diniyah Education and Islamic Boarding School sections so that they are able to design guidelines for implementation planning and control of the program for increasing the managerial capabilities of madrasa heads for Equality Education at Salafiyah Islamic Boarding Schools (SIBS) in Bekasi district.

**Keywords:** Strategic management, Managerial ability, Principal of Equality Education at Salafi Islamic Boarding School (SIBS)

## KATA PENGANTAR

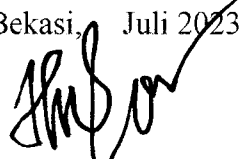
Segala Puji Milik Allah Swt., semata yang telah memberikan nikmat yang tiada terhingga kepada penulis. Berkat Rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul **MANAJEMEN STRATEGI SEKSI PENDIDIKAN DINIYAH DAN PONDOK PESANTREN DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH PENDIDIKAN KESETARAAN PADA PONDOK PESANTREN SALAFIYAH (PKPPS) DI KABUPATEN BEKASI.**

Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk mengikuti sidang tesis guna memperoleh gelar Strata Dua (S2) pada Program Pascasarjana Magister Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam “45” Bekasi. Penulisan tesis ini tidak lepas dari berbagai bantuan, dukungan, arahan serta bimbingan dari berbagai pihak. Karenanya, dengan segala kerendahan hati izinkan penulis menyampaikan rasa hormat dan terimakasih serta penghargaan setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Pauzan Haryono Z., selaku Direktur Sekolah Pasca Sarjana Universitas Islam “45” Bekasi.
2. Bapak Dr. Ibnu Muthi, M.Pd, selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana Universitas Islam “45” Bekasi.
3. Dr. Baharuddin, M.Pd, selaku penguji I yang telah memberikan bimbingan dan saran kepada penulis.
4. Dr. Muntaha Nour, MA, selaku penguji II yang telah memberikan bimbingan dan saran kepada penulis.
5. Dr. Hermanto, Drs, M.Pd, MM, selaku penguji III yang telah memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis

6. Bapak Dr. Yayat Suharyat, selaku Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan saran selama penulisan tesis.
7. Ibu Dr. Diyah Yuli Sugiarti, M.Pd.I, selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan saran selama penulisan tesis.
8. Seluruh Dosen dan Staf Sekolah Pascasarjana Universitas Islam “45” Bekasi yang telah bersabar memberikan ilmu dan dukungannya.
9. Rekan-rekan mahasiswa Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam semester akhir Universitas Islam “45” Bekasi yang selalu memberikan masukan dan semangat untuk penulis.
10. Orang tua dan isteri serta Anak Tercinta yang selalu memberikan support saat penulisan Tesis ini.
11. Kepala Kantor Kementerian Agama, Kepala Seksi PAKIS Kota dan Kabupaten Bekasi yang telah memberi support dan memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian.
12. Semua pihak yang terlibat dalam penulisan Tesis ini.

Penulis menyadari Tesis ini masih banyak kekurangan, karena itu tanggapan, kritik dan saran dari berbagai pihak sangat penulis nantikan dalam rangka perbaikan dan pengembangan ilmu pengetahuan. Semoga Allah Swt., selalu memberi taufik dan hidayah dalam setiap langkah dan aktivitas kita. Amiin.

Bekasi, Juli 2023  
  
**EVAN YUNIARTO**



## DAFTAR ISI

<b>Halaman Judul</b> .....	<b>i</b>
Lembar Persetujuan Pembimbing.....	ii
Abstrak .....	iii
Abstract .....	iv
Surat Pernyataan .....	v
Kata Pengantar .....	vi
Daftar Isi .....	viii
Daftar Tabel .....	ix
Daftar Gambar .....	x
Daftar Lampiran .....	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Masalah .....	4
C. Rumusan Masalah .....	5
D. Tujuan Penelitian.....	6
E. Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II LANDASAN TEORITIS</b> .....	<b>8</b>
A. Manajemen Strategi.....	8
B. Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah/Madrasah .....	13

C. Pondok Pesantren Salafiyah .....	20
D. Fungsi Pendidikan Diniyah Dan Pondok Pesantren.....	31
E. Penelitian yang Relevan .....	32
F. Definisi Konseptual Dan Operasional.....	37
G. Kerangka Berfikir .....	40
<b>BAB III METODELOGI PENELITIAN .....</b>	<b>41</b>
A. Pendekatan Penelitian.....	41
B. Waktu dan Tempat Penelitian .....	41
C. Data dan sumber data .....	41
D. Teknik Pengumpulan Data .....	42
E. Teknik Analisis Data.....	44
F. Pemeriksaan Keabsahan Data .....	45
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN.....</b>	<b>49</b>
A. Gambaran Profil Seksi Pd. Pontren di Kabupaten Bekasi.....	49
B. Hasil Temuan .....	51
C. Pembahasan.....	68
<b>BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI.....</b>	<b>68</b>
A. Kesimpulan .....	68
B. Saran .....	71

**DAFTAR PUSTAKA..... 57**

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Matrik Pengambilan Data.....	42
Tabel 3.2 Prosedur Analisis Penelitian.....	44

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Prosedur Analisis Penelitian .....	8
------------	------------------------------------	---

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Pedoman Wawancara .....	77
Lampiran 2	Pedoman Observasi .....	79

## h evan 2

### ORIGINALITY REPORT

18%

SIMILARITY INDEX

17%

INTERNET SOURCES

4%

PUBLICATIONS

9%

STUDENT PAPERS

### PRIMARY SOURCES

1	<a href="http://repository.unismabekasi.ac.id">repository.unismabekasi.ac.id</a> Internet Source	3%
2	<a href="http://repository.radenintan.ac.id">repository.radenintan.ac.id</a> Internet Source	1%
3	<a href="http://repository.umpri.ac.id">repository.umpri.ac.id</a> Internet Source	1%
4	<a href="http://pontren.com">pontren.com</a> Internet Source	1%
5	<a href="http://digilib.uin-suka.ac.id">digilib.uin-suka.ac.id</a> Internet Source	1%
6	<a href="http://repository.universitaspahlawan.ac.id">repository.universitaspahlawan.ac.id</a> Internet Source	1%
7	<a href="http://jurnal.ar-raniry.ac.id">jurnal.ar-raniry.ac.id</a> Internet Source	<1%
8	<a href="http://repository.uinsu.ac.id">repository.uinsu.ac.id</a> Internet Source	<1%
9	<a href="http://misbacharles.blogspot.com">misbacharles.blogspot.com</a> Internet Source	<1%

10	123dok.com Internet Source	<1 %
11	Submitted to Universitas Negeri Jakarta Student Paper	<1 %
12	www.scribd.com Internet Source	<1 %
13	id.scribd.com Internet Source	<1 %
14	repository.unj.ac.id Internet Source	<1 %
15	rienyugas.blogspot.com Internet Source	<1 %
16	pakdosen.pengajar.co.id Internet Source	<1 %
17	Submitted to UIN Raden Intan Lampung Student Paper	<1 %
18	Submitted to Program Pascasarjana Universitas Negeri Yogyakarta Student Paper	<1 %
19	www.jurnal.unsyiah.ac.id Internet Source	<1 %
20	etheses.uin-malang.ac.id Internet Source	<1 %
21	etheses.iainponorogo.ac.id	



Internet Source

<1 %

22

[makalahtentang.wordpress.com](http://makalahtentang.wordpress.com)

Internet Source

<1 %

23

Submitted to UIN Syarif Hidayatullah Jakarta

Student Paper

<1 %

24

[digilib.uinsby.ac.id](http://digilib.uinsby.ac.id)

Internet Source

<1 %

25

[repository.uinjkt.ac.id](http://repository.uinjkt.ac.id)

Internet Source

<1 %

26

[repository.umsu.ac.id](http://repository.umsu.ac.id)

Internet Source

<1 %

27

[stainlangsa.ac.id](http://stainlangsa.ac.id)

Internet Source

<1 %

28

[yuliatrianaa.blogspot.com](http://yuliatrianaa.blogspot.com)

Internet Source

<1 %

29

[jepara.kemenag.go.id](http://jepara.kemenag.go.id)

Internet Source

<1 %

30

[repository.uinjambi.ac.id](http://repository.uinjambi.ac.id)

Internet Source

<1 %

31

[repository.unib.ac.id](http://repository.unib.ac.id)

Internet Source

<1 %

32

Submitted to UIN Sunan Gunung Djati  
Bandung

<1 %

---

33	<a href="http://docobook.com">docobook.com</a> Internet Source	<1 %
34	<a href="http://repositori.uin-alauddin.ac.id">repositori.uin-alauddin.ac.id</a> Internet Source	<1 %
35	<a href="http://temanggung.kemenag.go.id">temanggung.kemenag.go.id</a> Internet Source	<1 %
36	<a href="http://eprints.umm.ac.id">eprints.umm.ac.id</a> Internet Source	<1 %
37	<a href="http://moam.info">moam.info</a> Internet Source	<1 %
38	<a href="http://etheses.iainkediri.ac.id">etheses.iainkediri.ac.id</a> Internet Source	<1 %
39	Submitted to Universitas Respati Indonesia Student Paper	<1 %
40	<a href="http://diposit.ub.edu">diposit.ub.edu</a> Internet Source	<1 %
41	<a href="http://www.maxmanroe.com">www.maxmanroe.com</a> Internet Source	<1 %
42	Submitted to Universitas Sam Ratulangi Student Paper	<1 %
43	<a href="http://digilib.uinsgd.ac.id">digilib.uinsgd.ac.id</a> Internet Source	<1 %
44	<a href="http://ditpdpontren.kemenag.go.id">ditpdpontren.kemenag.go.id</a>	

Internet Source

<1 %

45

[repositoryupdm.moestopo.ac.id](https://repositoryupdm.moestopo.ac.id)

Internet Source

<1 %

46

Submitted to Bellevue Public School

Student Paper

<1 %

47

Submitted to IAIN Bengkulu

Student Paper

<1 %

48

Submitted to IAIN Tulungagung

Student Paper

<1 %

49

[ji.unbari.ac.id](https://ji.unbari.ac.id)

Internet Source

<1 %

50

[jonsastro.blogspot.com](https://jonsastro.blogspot.com)

Internet Source

<1 %

51

[jurnal.iainnwpancor.ac.id](https://jurnal.iainnwpancor.ac.id)

Internet Source

<1 %

52

[jurnal.staialhidayahbogor.ac.id](https://jurnal.staialhidayahbogor.ac.id)

Internet Source

<1 %

53

[core.ac.uk](https://core.ac.uk)

Internet Source

<1 %

54

[repository.uki.ac.id](https://repository.uki.ac.id)

Internet Source

<1 %

55

[repository.usd.ac.id](https://repository.usd.ac.id)

Internet Source

<1 %

56	<a href="https://repository.ut.ac.id">repository.ut.ac.id</a> Internet Source	<1 %
57	<a href="https://text-id.123dok.com">text-id.123dok.com</a> Internet Source	<1 %
58	<a href="https://adoc.tips">adoc.tips</a> Internet Source	<1 %
59	<a href="https://digilibadmin.unismuh.ac.id">digilibadmin.unismuh.ac.id</a> Internet Source	<1 %
60	<a href="https://ejournal.upi.edu">ejournal.upi.edu</a> Internet Source	<1 %
61	<a href="https://eprints.walisongo.ac.id">eprints.walisongo.ac.id</a> Internet Source	<1 %
62	Su'udin Aziz, Fauzan Fauzan, Faiz Muhammad Fauzinudin. "Governance of Salafiyah Islamic Boarding Schools Under a Prophetic Leadership Perspective", AL-AUFA: JURNAL PENDIDIKAN DAN KAJIAN KEISLAMAN, 2022 Publication	<1 %
63	<a href="https://etd.iain-padangsidempuan.ac.id">etd.iain-padangsidempuan.ac.id</a> Internet Source	<1 %
64	<a href="https://langitjinggadipelupukmatarumahmakalah.blogspot.com">langitjinggadipelupukmatarumahmakalah.blogspot.com</a> Internet Source	<1 %
65	<a href="https://www.berkasedukasi.com">www.berkasedukasi.com</a> Internet Source	<1 %

66	<a href="http://17kata.blogspot.com">17kata.blogspot.com</a> Internet Source	<1 %
67	<a href="http://arpusda.semarangkota.go.id">arpusda.semarangkota.go.id</a> Internet Source	<1 %
68	<a href="http://hariansoloraya.com">hariansoloraya.com</a> Internet Source	<1 %
69	<a href="http://issuu.com">issuu.com</a> Internet Source	<1 %
70	<a href="http://jdih.setkab.go.id">jdih.setkab.go.id</a> Internet Source	<1 %
71	<a href="http://jurnal.fe.unram.ac.id">jurnal.fe.unram.ac.id</a> Internet Source	<1 %
72	<a href="http://kendal.kemenag.go.id">kendal.kemenag.go.id</a> Internet Source	<1 %
73	<a href="http://repositori.usu.ac.id">repositori.usu.ac.id</a> Internet Source	<1 %
74	<a href="http://www.serambimekkah.ac.id">www.serambimekkah.ac.id</a> Internet Source	<1 %
75	<a href="http://asepsulaemantea.wordpress.com">asepsulaemantea.wordpress.com</a> Internet Source	<1 %
76	<a href="http://repository.iainpurwokerto.ac.id">repository.iainpurwokerto.ac.id</a> Internet Source	<1 %