

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
AKHLAKUL KARIMAH SISWA
DI SEKOLAH MENENGAH PERTAMA ISLAM TERPADU
AS SABIQUUN SERANG BARU KABUPATEN BEKASI**

TESIS

**Untuk memenuhi salah satu syarat ujian guna memperoleh gelar
Magister Manajemen Pendidikan**



Oleh :

Nama : Tanwir

NPM : 41189901190014

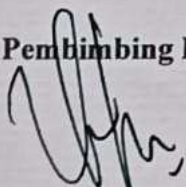
**MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM 45
BEKASI
Tahun 2023**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING
STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
AKHLAKUL KARIMAH SISWA
DI SEKOLAH MENENGAH PERTAMA ISLAM TERPADU
AS SABIQUUN SERANG BARU KABUPATEN BEKASI

Oleh
Tanwir
41189901190014

Magister Manajemen Pendidikan Islam

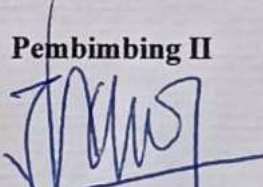
Pembimbing I



(Dr. Ibnu Muthi, M.Pd.)

Tgl 29-3-2023.....

Pembimbing II

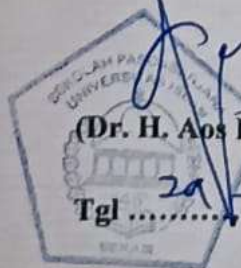
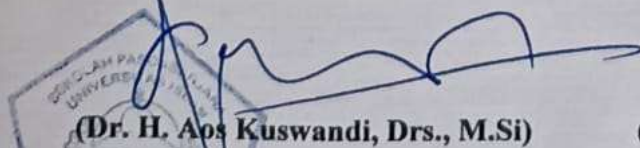


(Dr. Pauzan Haryono, M.Pd.I)

Tgl 29-03-2023.....

Mengetahui

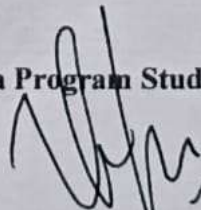
Direktur Sekolah Pascasarjana



(Dr. H. Aas Kuswandi, Drs., M.Si)

Tgl 29-03-2023.....

Ketua Program Studi MPI

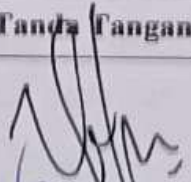
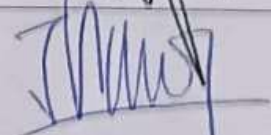


(Dr. Ibnu Muthi, M.Pd.)

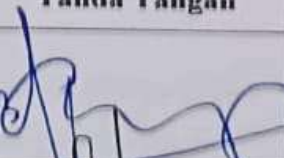
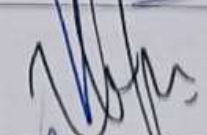
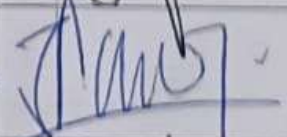
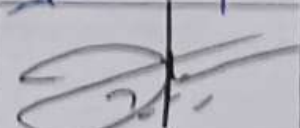
Tgl 29-3-2023.....

PENGESAHAN UJIAN TESIS

KOMISI PEMBIMBING TESIS

Nama	Tanggal	Tanda Tangan
1. Pembimbing I Dr. Ibnu Muthi, M.Pd.	29-3-2023	
2. Pembimbing II Dr. Pauzan Haryono, M.Pd.I	29-03-23	

PANITIA UJIAN TESIS

Nama	Tanggal	Tanda Tangan
1. Dr. H. Aos Kuswandi, Drs., M.Si Ketua/Penguji I	29-03-2023	
2. Dr. Ibnu Muthi, M.Pd Sekretaris/ Penguji II	29-3-2023	
3. Dr. Pauzan Haryono, M.Pd.I Penguji III	29-03-23	
4. Dr. Baharuddin, M.Pd Penguji IV	29-03-2023	

Nama : Tanwir
NPM : 41189901190014
Tanggal Lulus : 13 April 2023



SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Karya tulis saya, tesis ini, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik magister, baik di Universitas Islam "45" (UNISMA) Bekasi maupun diperguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Tim Pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Bekasi, 14 Maret 2023

Yang membuat pernyataan,



Tanwir

41189901190014

ABSTRAK

Tanwir, Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Akhlakul Karimah Siswa di Sekolah Menengah Pertama Islam Terpadu As Sabiquun Serang Baru Kabupaten Bekasi. Program Magister Manajemen Pendidikan Islam, Sekolah Pascasarjana Universitas Islam 45 Bekasi. Email : abuukasyah2014@gmail.com. Maret 2023. Tesis ini bertujuan untuk mengetahui akhlak siswa kepada guru di SMPIT As Sabiquun dan strategi yang digunakan kepala sekolah dalam meningkatkan akhlakul karimah siswa serta faktor pendukung dan penghambat ketercapaian peningkatan akhlakul karimah siswa di SMPIT As Sabiquun Serang Baru Kabupaten Bekasi. Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif, dengan metode penelitian diskriptif kualitatif, yaitu penelitian yang teknik pengumpulan data melalui observasi atau pengamatan yang dilakukan oleh peneliti dalam rangka mencari informasi lapangan yang akurat yang dapat menceritakan situasi dilokasi tersebut, wawancara yang mendalam dengan narasumber di lapangan, dan penunjang data lainnya berupa catatan lapangan dan dokumentasi. Hasil dari penelitian ini adalah bahwa siswa SMPIT As Sabiquun dapat mempraktikkan akhlakul karimah setelah melewati proses pembinaan oleh kepala sekolah dan dewan guru melalui strategi yang diterapkan secara intensif, diantara strategi yang digunakan kepala sekolah dalam meningkatkan akhlakul karimah adalah dengan keteladanan, pembiasaan harian, pemberian hadiah dan hukuman, kontrol harian dan sinergi Pendidikan dengan orangtua serta pemberian motivasi dan arahan yang dilakukan secara berkala. Adapun faktor pendukung dalam proses peningkatan akhlakul karimah siswa adalah adanya buku kontrol siswa, aturan yang baku dari sekolah, kegiatan mabit, pemberian motivasi oleh guru, grup whatsapp dengan orang tua serta Organisasi Siswa Intra Sekolah, sedangkan faktor penghambat ketercapaian akhlakul karimah siswa diantaranya kesibukan orangtua dalam bekerja, lingkungan bermain anak yang kurang kondusif, ketidaksiapan siswa dalam berinteraksi di media social.

Kata kunci : Strategi kepala sekolah, Akhlakul karimah, Akhlak siswa kepada guru.

ABSTRACT

Tanwir, Principal's Strategy in Improving Students' Akhlakul Karimah at As Sabiquun Serang Baru Integrated Islamic Junior High School, Bekasi Regency. Islamic Education Management Masters Program, Postgraduate School, Islamic University 45 Bekasi. Email : abuukasyah2014@gmail.com. March 2023. This thesis aims to determine student morals toward teachers at SMPIT As Sabiquun and the strategies used by school principals to improve student morals as well as supporting and inhibiting factors for achieving increased student morals at SMPIT As Sabiquun Serang Baru, Bekasi Regency. The type of research used is qualitative research, with qualitative descriptive research methods, namely research that collects data through observation or observations made by researchers in order to find accurate field information that can tell the situation at the location, in-depth interviews with informants in the field, and other supporting data in the form of field notes and documentation. The results of this study are that SMPIT As Sabiquun students can practice akhlakul karimah after going through the coaching process by the school principal and the teacher council through strategies that are applied intensively, among the strategies used by the principal in improving akhlakul karimah are by exemplary, daily habituation, giving gifts and punishment, daily kontrol and education synergy with parents as well as providing motivation and direction which is carried out periodically. The supporting factors in the process of improving students' akhlakul karimah are the existence of student kontrol books, standard rules from schools, mabit activities, giving motivation by teachers, whatsapp groups with parents and Intra-School Student Organizations, while the inhibiting factors for achieving akhlakul karimah students include parents' busyness at work, children's play environment that is not conducive, students' unpreparedness in interacting on social media.

Keywords: Principal's strategy, Akhlakul karimah, Akhlak students to teachers.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji dan syukur kepada Allah *subhaanahu wa ta'ala* yang dengan rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Strategi Kepala Sekolah dalam meningkatkan Akhlakul Karimah Siswa di Sekolah Menengah Pertama Islam Terpadu As Sabiquun Serang Baru Kabupaten Bekasi”. Tesis ini diajukan sebagai bagian dari tugas akhir dalam rangka menyelesaikan studi Program Magister Manajemen Pendidikan Agama Islam “45” Bekasi.

Dalam menyelesaikan tesis ini, penulis banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Hermanto, Drs, M.M, M.Pd selaku Rektor Universitas Islam 45 Bekasi.
2. Dr. H. Aos Kuswandi, Drs., M.Si, selaku Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas 45 Bekasi yang telah memberikan dukungannya dalam menyelesaikan tesis ini.
3. Dr. Ibnu Muthi, M.Pd, selaku Ketua Program Magister Manajemen Pendidikan Agama Islam Sekola Pascasarjana Universitas 45 Bekasi dan Pembimbing I yang telah banyak memberikan ide, masukan saran ilmiah bagi penulis dan yang tiada henti mendorong dan memberikan semangat untuk terus berjuang dalam menyelesaikan tesis ini.
4. Dr. Pauzan Haryono, M.Pd.I selaku Pembimbing II yang telah banyak memberikan arahan, ide, masukan dan saran ilmiah bagi penulis agar terus dapat menyelesaikan tesis ini.

5. Seluruh dosen dan staf Program Magister Management Pendidikan Agama Islam Sekolah Pascasarjana Universitas Islam 45 Bekasi yang telah memberikan ilmu dan kesempatan kepada penulis untuk menggunakan fasilitas perpustakaan Pascasarjana Universitas Islam 45 Bekasi.
6. Ustadz Sahal Wakhid, S.Pd selaku kepala sekolah, Ustadzah Sitti Nurjanah, S.Pd., M.Pd, selaku Kurikulum, Ustadzah Nur Aisyah, S.Farm., Selaku kesiswaan Putri, Ustadz Tutut Ginanjar, S.Pd., selaku Kesiswaan Putra, dan Bu Nurwita Ariyani selaku Wali murid, dan seluruh dewan guru dan staf SMPIT As Sabiquun Serang Baru Kabupaten Bekasi yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan tesis ini.
7. Teman mahasiswa Program Magister Management Pendidikan Agama Islam Sekolah Pascasarjana Universitas 45 Bekasi yang memberikan dorongan dan semangat bagi penulis dalam penyusunan tesis ini.
8. Teman-teman di SDIT As Sabiquun yang memberikan semangat kepada penulis dalam penyusunan tesis ini.
9. Ummi dan Abi tercinta, Siti Aminah dan Bustomi, Juriani dan Walam Arlamsyah, serta adik dan segenap keluarga yang selalu mendukung dan memberikan do'a terbaiknya bagi penulis.
10. Istri tercinta, Khoirina Fadhilah dan anak tersayang Ukasyah Abdurrahman yang telah memberikan semangat, motivasi dan do'a terbaik yang tak pernah terputus dalam menyelesaikan penulisan tesis ini.
11. Penulis juga berterima kasih atas bantuan dan perhatian dari semua pihak dalam penelitian ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu dan semoga

Allah *subhaanahu wa ta'aalaa* membalas segala kebaikan dengan berkah-Nya yang melimpah kepada kita semua. *Aamiin*.

Akhirnya penulis menyadari masih banyak kekurangan dan kelemahan dalam penyusunan tesis ini. Untuk itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun dan dapat membantu agar tesis ini menjadi lebih baik.

Bekasi, 14 Maret 2023

Penulis

Tanwir

41189901190014

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	i
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN TESIS	ii
LEMBAR PERNYATAAN TESIS	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	5
C. Rumusan Masalah	6
D. Tujuan Penelitian	6
E. Kegunaan Penelitian	7
BAB II KAJIAN TEORITIK	9
A. Deskripsi Konseptual Fokus dan Subfokus Penelitian.....	9
1. Konsep Strategi Kepala Sekolah	9
a. Pengertian Strategi	9
b. Pengertian Kepala Sekolah	13
c. Pengertian Strategi Kepala Sekolah	15
d. Kepemimpinan Kepala Sekolah	23
e. Tugas dan Fungsi Kepala Sekolah	25
2. Konsep Akhlakul Karimah	30
a. Perbedaan Akhlak, Etika dan Norma	30

b. Pengertian Akhlakul Karimah	34
c. Dasar Hukum Akhlakul Karimah	38
d. Tujuan Pembinaan Akhlakul Karimah	40
e. Indikator Akhlakul Karimah	41
f. Macam-macam Akhlakul Karimah	45
B. Hasil Penelitian yang Relevan	52
C. Kerangka Berfikir	57
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	59
A. Tempat dan Waktu Penelitian	59
B. Metode Penelitian	59
C. Data dan Sumber Data	60
D. Metode Pengumpulan Data	61
E. Teknis Analisis Data	65
F. Uji Keabsahan Data.....	66
G. Rencana dan Tahapan Penelitian	68
BAB IV HASIL PENELITIAN	72
A. Gambaran Umum tentang Latar Penelitian	72
B. Temuan Penelitian.....	74
1. Akhlak Siswa SMPIT As Sabiquun di Sekolah	75
2. Strategi Kepala Sekolah dalam meningkatkan Akhlakul karimah siswa di SMPIT As Sabiquun	80
3. Faktor pendukung dan penghambat peningkatan akhlakul karimah siswa di SMPIT As Sabiquun	86

C. Pembahasan Temuan.....	93
1. Akhlak Siswa SMPIT As Sabiquun di Sekolah.....	93
2. Strategi kepala sekolah dalam meningkatkan akhlakul karimah siswa di SMPIT As Sabiquun	98
3. Faktor pendukung dan penghambat peningkatan akhlakul karimah siswa di SMPIT As Sabiquun	103
BAB V PENUTUP	110
A. Kesimpulan	110
B. Saran	112
DAFTAR PUSTAKA	114
LAMPIRAN	119
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	179

Tesis Fixxx

ORIGINALITY REPORT

13%

SIMILARITY INDEX

13%

INTERNET SOURCES

1%

PUBLICATIONS

3%

STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	repository.unismabekasi.ac.id Internet Source	3%
2	digilib.iainkendari.ac.id Internet Source	2%
3	etheses.uin-malang.ac.id Internet Source	1%
4	repo.uinsatu.ac.id Internet Source	1%
5	www.coursehero.com Internet Source	1%
6	repository.uinjambi.ac.id Internet Source	1%
7	maduntaufiq.blogspot.com Internet Source	1%
8	eprintslib.ummgl.ac.id Internet Source	1%
9	etheses.iainponorogo.ac.id Internet Source	1%

10	e-theses.iaincurup.ac.id Internet Source	1 %
11	repository.uinjambi.ac.id Internet Source	1 %
12	digilib.iain-palangkaraya.ac.id Internet Source	1 %
13	123dok.com Internet Source	1 %
14	www.coursehero.com Internet Source	1 %
15	eprintslib.ummgl.ac.id Internet Source	1 %
16	etheses.iainponorogo.ac.id Internet Source	<1 %
17	Submitted to LL DIKTI IX Turnitin Consortium Part II Student Paper	<1 %
18	repository.umj.ac.id Internet Source	<1 %
19	repository.iainkudus.ac.id Internet Source	<1 %
20	eprints.walisongo.ac.id Internet Source	<1 %
21	jurnal.umpar.ac.id	

	Internet Source	<1 %
22	repository.ptiq.ac.id Internet Source	<1 %
23	repository.iainpare.ac.id Internet Source	<1 %
24	maduntaufiq.blogspot.com Internet Source	<1 %
25	digilib.uinsby.ac.id Internet Source	<1 %
26	Submitted to Ajou University Graduate School Student Paper	<1 %
27	rinaapriani301.blogspot.com Internet Source	<1 %
28	text-id.123dok.com Internet Source	<1 %
29	web.pn-tanahgrogot.go.id Internet Source	<1 %
30	Muhammad Fajar, Hadi Machmud. "Penggunaan Media Sosial di Kalangan Siswa Sekolah Dasar", Diniyah : Jurnal Pendidikan Dasar, 2020 Publication	<1 %
31	Submitted to Universitas Negeri Jakarta Student Paper	<1 %

32	digilib.uinkhas.ac.id Internet Source	<1 %
33	repository.iainpalopo.ac.id Internet Source	<1 %
34	pusdem.lppm.uns.ac.id Internet Source	<1 %
35	repositori.uin-alauddin.ac.id Internet Source	<1 %
36	Submitted to IAIN MAdura Student Paper	<1 %
37	Submitted to Universitas Ibn Khaldun Student Paper	<1 %
38	repository.iainpurwokerto.ac.id Internet Source	<1 %
39	www.lamaccaweb.com Internet Source	<1 %
40	Indah Suci Sapitri. "Hubungan Pembiasaan Shalat Dhuha dengan Akhlak Siswa Sekolah Menengah Atas", Jurnal Pendidikan Islam Indonesia, 2020 Publication	<1 %
41	Submitted to State Islamic University of Alauddin Makassar Student Paper	<1 %
	bahasakusatuu.blogspot.com	

42	Internet Source	<1 %
43	www.scribd.com Internet Source	<1 %
44	Submitted to Universitas Islam Malang Student Paper	<1 %
45	eprints.uad.ac.id Internet Source	<1 %
46	etd.iain-padangsidimpuan.ac.id Internet Source	<1 %
47	lib.uin-malang.ac.id Internet Source	<1 %
48	media.neliti.com Internet Source	<1 %
49	digilib.uin-suka.ac.id Internet Source	<1 %
50	eprints.iain-surakarta.ac.id Internet Source	<1 %
51	Submitted to Hamilton High School Student Paper	<1 %
52	docobook.com Internet Source	<1 %
53	Submitted to Sogang University Student Paper	<1 %

54	Submitted to UIN Sunan Gunung Djati Bandung Student Paper	<1 %
55	Submitted to Universitas Muria Kudus Student Paper	<1 %
56	www.liputan6.com Internet Source	<1 %
57	Submitted to UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta Student Paper	<1 %
58	Submitted to Universitas Negeri Surabaya The State University of Surabaya Student Paper	<1 %
59	Submitted to Defense University Student Paper	<1 %
60	Submitted to IAIN Bengkulu Student Paper	<1 %
61	Submitted to Universitas Negeri Makassar Student Paper	<1 %
62	amieruddiensaliem.blogspot.com Internet Source	<1 %
63	ejurnal.uij.ac.id Internet Source	<1 %
64	jurnalmahasiswa.unesa.ac.id Internet Source	<1 %

65	mgmppaismpkotamalang.wordpress.com Internet Source	<1 %
66	repository.ipb.ac.id Internet Source	<1 %
67	repository.unib.ac.id Internet Source	<1 %
68	Ambo Lang, Kasful Anwar Us. "Manajemen Kepala Sekolah dalam Pemberantasan Buta Aksara Alquran di SMA Nusantara Kota Jambi", INNOVATIO: Journal for Religious Innovation Studies, 2017 Publication	<1 %
69	Dyah Ayu Spto Rini. "Penerapan Reward And Punishment Dalam Meningkatkan Disiplin Guru di SMP Negeri 1 Pelepat Ilir", NUR EL-ISLAM : Jurnal Pendidikan dan Sosial Keagamaan, 2020 Publication	<1 %
70	core.ac.uk Internet Source	<1 %
71	e-repository.perpus.iainsalatiga.ac.id Internet Source	<1 %
72	eprints.radenfatah.ac.id Internet Source	<1 %
73	theses.uinmataram.ac.id Internet Source	<1 %

74	repository.usu.ac.id Internet Source	<1 %
75	www.gokasima.com Internet Source	<1 %
76	Submitted to UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Student Paper	<1 %
77	endus56.blogspot.com Internet Source	<1 %
78	repository.um-surabaya.ac.id Internet Source	<1 %
79	lib4.blogspot.com Internet Source	<1 %
80	Jabal Nur. "Kepala Sekolah Dan Kualitas Sikap pada Tugas", Shautut Tarbiyah, 2020 Publication	<1 %
81	Laras Sinta, Yes Matheos Lasarus Malaikosa, Djoko Hari Supriyanto. "Implementasi Penguatan Pendidikan Karakter pada Siswa Kelas Rendah di Sekolah Dasar", Jurnal Obsesi : Jurnal Pendidikan Anak Usia Dini, 2022 Publication	<1 %
82	Savitri Restu Wardhini, Rama Wijaya K.W, Pasiska Pasiska. "'MASUK NAPI KELUAR SANTRI': PEMBINAAN NARAPIDANA BERBASIS PESANTREN DI LAPAS KELAS II A KOTA	<1 %

LUBUKLINGGAU", Psychosophia: Journal of
Psychology, Religion, and Humanity, 2020
Publication

83 bekasikab.go.id <1 %
Internet Source

84 doku.pub <1 %
Internet Source

Exclude quotes Off
Exclude bibliography On

Exclude matches Off