

**ANALISIS RISIKO PROSES PRODUKSI
PADA INDUSTRI TAHU MESA JAYA
DI KECAMATAN BANTARGEBAH KOTA BEKASI**

SKRIPSI



**Oleh
Muhamad Irfan
NPM : 4118500180018**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS ISLAM 45
BEKASI
2023**

LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini.

Nama : Muhamad Irfan
NPM : 41185009180018
Program Studi : Agribisnis
Fakultas : Pertanian

Dengan ini saya menyatakan bahwa penelitian yang berjudul **Analisis Risiko Proses Produksi pada Industri Tahu Mesa Jaya di Kecamatan Bantargebang Kota Bekasi** adalah hasil karya penulis sendiri dengan arahan dosen pembimbing dan belum pernah diajukan sebagai karya ilmiah pada perguruan tinggi atau lembaga manapun. Sumber informasi karya ilmiah yang berasal atau dikutip dari karya orang lain diterbitkan maupun tidak diterbitkan setelah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Bekasi, 27 Januari 2023

Yang membuat pernyataan


Muhamad Irfan

RIWAYAT HIDUP



Penulis dilahirkan pada tanggal 31 Juli 1999 di Desa Karang Agung, Kecamatan Way Tenong, Kabupaten Lampung Barat, Penulis merupakan anak pertama dari tiga bersaudara dari pasangan bapak Budiyanana dan ibu Sri Wardani. Penulis beragama Islam dan berkebangsaan Indonesia

Penulis lulus dari sekolah dasar (SD) Negeri 01 Karang Agung, Kecamatan Way Tenong, Kabupaten Lampung Barat pada tahun 2012. Lulus dari sekolah menengah pertama (SMP) Negeri 01 Way Tenong, Kecamatan Way Tenong, Kabupaten Lampung Barat pada tahun 2015. Lulus dari sekolah menengah atas (SMA) Negeri 01 Way Tenong Jurusan Ilmu Pengetahuan Sosial, Kecamatan Way Tenong, Kabupaten Lampung Barat pada tahun 2018.

Pada tahun 2018 penulis tercatat sebagai mahasiswa di Universitas Islam 45 Bekasi Fakultas Pertanian Program Studi Agribisnis. Selama menjadi mahasiswa, penulis pernah mengikuti organisasi internal kampus diantaranya sebagai anggota UKM Pusaka sebagai anggota di tahun 2019 dan divisi bidang kewirausahaan Senat Mahasiswa (SEMA) Fakultas Pertanian periode 2019-2020. Penulis juga pernah melakukan Praktek Kerja Lapangan di Pusat Pengembangan Tahu dan Proteksi Tanaman DKI Jakarta.

ANALISIS RISIKO PROSES PRODUKSI PADA INDUSTRI TAHU MESA JAYA DI KECAMATAN BANTAR GEBANG KOTA BEKASI

Analysis of Production Risks in the Tofu Mesa Jaya Industry in Bantar Gebang District, Bekasi City

Muhamad Irfan¹. Haris Budiyo². M.Ikhwan Rahmanto³

¹Mahasiswa pembuat skripsi. ²Pembimbing pertama. ³Pembimbing kedua
Fakultas Pertanian Universitas Islam 45 Bekasi
Jl. Cut Mutia No. 83 Bekasi 17113

ABSTRACT

Mesa Jaya is a tofu industry located in Bantargebang District, Bekasi City. Mesa Jaya has been established since 2000, in conducting its business it is certainly not free from risks, so good risk management is needed so that losses can be minimized. This study aims to identify the sources of risk that occur in the Mesa Jaya tofu industry, analyze the impact of risks caused by the risk sources of the Mesa Jaya tofu business production, and find out alternative strategies that are applied to overcome risks in the Mesa Jaya tofu industry. This research uses a descriptive quantitative method. The analysis tools used are (VaR) Value at Risk, Z-Score, consequence criteria, likelihood criteria, and risk matrix. The results showed that there were 3 sources of production risk that occurred in Mesa Jaya, namely: machine failure of 26.8%, production failure of 41.7%, and employee negligence of 48.4%. The strategy that can be carried out by mesa jaya is risk mitigation which aims to reduce the impact caused by sources of risk.

Keywords: production risk, risk mitigation, tofu.

ABSTRAK

Mesa Jaya merupakan salah satu industri tahu yang berlokasi di Kecamatan Bantargebang, Kota Bekasi. Mesa Jaya sudah berdiri sejak tahun 2000, dalam melakukan usahanya tentu tidak lepas dari adanya risiko, sehingga dibutuhkan manajemen risiko yang baik agar kerugian dapat diminimalisir. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi sumber-sumber risiko yang terjadi pada Industri tahu Mesa Jaya, menganalisis dampak risiko yang disebabkan dari sumber risiko produksi usaha tahu Mesa Jaya, serta mengetahui alternatif strategi yang diterapkan untuk mengatasi risiko pada industri tahu Mesa Jaya. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif deskriptif. Alat analisis yang digunakan yaitu (VaR) *Value at Risk*, *Z-Score*, kriteria *consequence*, kriteria *likelihood*, dan *risk matrix*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat 3 sumber risiko produksi yang terjadi di Mesa Jaya yaitu: kerusakan mesin sebesar 26,8%, kegagalan produksi sebesar 41,7%, dan kelalaian karyawan sebesar 48,4%. Strategi yang dapat dilakukan mesa jaya adalah mitigasi risiko yang bertujuan untuk mengurangi dampak yang ditimbulkan sumber risiko.

Kata kunci : risiko produksi, mitigasi risiko, tahu.

RINGKASAN

Muhamad Irfan. Analisis Risiko Proses Produksi pada Industri Tahu Mesa Jaya di Kecamatan Bantargebang Kota Bekasi. Di bawah bimbingan **Dr.Haris Budiyo, Ir., M.T.** dan **M.Ikhwan Rahmanto, STP., M.Si.**

Mesa Jaya merupakan salah satu usaha produksi tahu di Kota Bekasi. Mesa Jaya selama memproduksi usaha tahu ini mengalami fluktuasi produksi, hal ini diakibatkan oleh sumber risiko produksi, sehingga tidak dapat menyediakan ketersediaan tahu secara maksimal. Tujuan penelitian ini adalah mengetahui risiko apa saja yang terjadi di Mesa Jaya, mengetahui tingkat risiko dari sumber risiko produksi berdasarkan matriks risiko, dan mengetahui alternatif strategi yang dapat diterapkan untuk mengatasi risiko produksi di Mesa Jaya.

Metode penelitian ini menggunakan metode penelitian studi kasus pada proses produksi tahu di Industri tahu Mesa Jaya dengan pendekatan kuantitatif deskriptif dan pengumpulan datanya menggunakan metode wawancara. Alat bantu pengolahan data menggunakan *Microsoft Excel tahun 2019*, dengan analisis yang digunakan yaitu *Z-score* untuk mencari probabilitas atau kemungkinan terjadinya risiko dan mengetahui kriteria *Likelihood*, metode VaR untuk mengetahui dampak kerugian risiko dan dilakukan pendekatan *risk appetite* dan *risk tolerance* untuk mengetahui kriteria *Consequence*, serta matriks risiko untuk mengetahui strategi penanganan risiko. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data produksi tahu pada tahun 2022 dan pengamatan langsung di lapangan selama 30 hari.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa terdapat 3 sumber risiko produksi yang terjadi di industri tahu Mesa Jaya yaitu, kerusakan mesin (penggunaan mesin secara terus menerus, kurangnya perawatan dan pembersihan sisa produksi pada mesin), kegagalan produksi (komposisi bahan kurang sesuai, kualitas kedelai buruk, kepadatan tahu tidak sesuai), kelalaian karyawan (hilang fokus dalam bekerja, dan bekerja tidak sesuai SOP). Sumber risiko kerusakan mesin sebesar 26,8% berada pada tingkat risiko kecil, sumber risiko kegagalan produksi sebesar 41,7% berada pada tingkat risiko sedang, dan Sumber risiko kelalaian karyawan berada pada tingkat risiko sedang sebesar 48,8%. Sumber risiko yang terjadi di Mesa Jaya masuk kedalam kategori sedang dan ditoleransi namun perlu dilakukan penanganan risiko, terutama pada sumber risiko kelalaian karyawan yang menjadi prioritas utama dalam penanganan risiko. Alternatif strategi penanganan risiko yang paling efektif diterapkan di Mesa Jaya yaitu strategi mitigasi risiko atau mengurangi risiko. Penanganan secara mitigasi dilakukan secara bertahap dan hanya dilakukan satu tahap penanganan risiko dikarenakan keterbatasan waktu, biaya, dan evaluasi terhadap risiko tersebut.

**ANALISIS RISIKO PROSES PRODUKSI
PADA INDUSTRI TAHU MESA JAYA
DI KECAMATAN BANTARGEBAK KOTA BEKASI**

SKRIPSI

**Diajukan untuk Melengkapi
Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Pertanian**



**Oleh
Muhamad Irfan
NPM : 41185009180018**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS ISLAM 45
BEKASI
2023**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Risiko Proses Produksi pada Industri Tahu Mesa Jaya
di Kecamatan Bantargebang, Kota Bekasi.
Nama : Muhamad Irfan
NPM : 41185009180018
Program Studi : Agribisnis

Telah diuji dalam Sidang Komperhensif
Pada Tanggal 20 Januari 2023

Menyetujui dan Mengesahkan.

Pembimbing



Dr. Haris Budiyono, Ir., M.T.

Pembimbing I dan Penguji



M. Ikhwan Rahmanto, S.TP., M.Si.

Pembimbing II dan Penguji

Penguji



Dr. Nana Danapriatna Ir. MP.

Penguji I



Dawud Ardisela Ir. M.T.

Penguji II



Ismarani, S.Si M.Si.

Penguji III

Mengetahui,



Dekan Fakultas Pertanian

Ahya Kamilah, Ir., M.Si.

Ketua Program Studi
Agribisnis

Ismarani, S.Si, M.Si.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT yang senantiasa memberi nikmat sehat dan kasih sayang, melimpahkan berkah dan rahmat-nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Risiko Proses Produksi pada Industri Tahu Mesa Jaya di Kecamatan Bantargebang Kota Bekasi” penelitian ini diajukan untuk memenuhi syarat kelulusan mata kuliah Skripsi di Fakultas Pertanian Universitas Islam 45 Bekasi.

Tidak dapat dipungkiri bahwa butuh usaha yang keras dalam penyelesaian penulisan skripsi ini. Pada kesempatan ini saya menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala bantuan, bimbingan, dan saran kepada:

1. Ibu Ahya Kamilah, Ir., M.Si selaku Dosen Pembimbing Akademik dan sekaligus Dekan Fakultas Pertanian Universitas Islam 45 Bekasi.
2. Ibu Ismarani, S.Si., M.Si selaku Ketua Program Studi Agribisnis Universitas Islam 45 Bekasi.
3. Bapak Dr.Haris Budiyono, Ir., M.T. selaku dosen pembimbing pertama yang memberi pengarahan dalam penulisan skripsi.
4. Bapak M.Ikhwan Rahmanto, STP., M.Si. selaku dosen pembimbing kedua yang memberi pengarahan dalam penulisan skripsi.
5. Dosen dan Staf Tata Usaha di Fakultas Pertanian Universitas Islam 45 Bekasi yang telah membantu penulis sehingga penulisan skripsi ini dapat diselesaikan.
6. Ayah, Ibu, serta kedua adiku yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan moril serta materi sehingga penulis dapat menyelesaikan hasil penelitian ini.
7. Bang Irfan Septiana selaku pemilik yang mengelola usaha Tahu Mesa Jaya, yang telah membantu penulis dalam mendapatkan data yang dibutuhkan untuk menyelesaikan penelitian skripsi.
8. Teman-teman angkatan 2018 yang senantiasa memberikan motivasi penulis dalam menyelesaikan skripsi pada penelitian ini.

Penelitian ini bertujuan menganalisis risiko produksi yang dihadapi oleh usaha tahu Mesa Jaya. Penulis menyadari masih terdapat kekurangan tetapi akan

LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini.

Nama : Muhamad Irfan
NPM : 41185009180018
Program Studi : Agribisnis
Fakultas : Pertanian

Dengan ini saya menyatakan bahwa penelitian yang berjudul **Analisis Risiko Proses Produksi pada Industri Tahu Mesa Jaya di Kecamatan Bantargebang Kota Bekasi** adalah hasil karya penulis sendiri dengan arahan dosen pembimbing dan belum pernah diajukan sebagai karya ilmiah pada perguruan tinggi atau lembaga manapun. Sumber informasi karya ilmiah yang berasal atau dikutip dari karya orang lain diterbitkan maupun tidak diterbitkan setelah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Bekasi, 27 Januari 2023
Yang membuat pernyataan



Muhamad Irfan

DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN	iii
RIWAYAT HIDUP	v
RINGKASAN.....	ix
LEMBAR PENGESAHAN.....	xiii
KATA PENGANTAR	xv
DAFTAR ISI	xvii
DAFTAR TABEL.....	xix
DAFTAR GAMBAR	xxi
DAFTAR LAMPIRAN	xxiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.5 Ruang Lingkup	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Komoditas Kedelai dan Produk Tahu dalam Agroindustri	7
2.2 Kedelai	8
2.3 Tahu	9
2.4 <i>Good Manufacturing Industri Tahu</i>	10
2.5 Manajemen Risiko	11
2.5.1 Menentukan Konteks.....	13
2.5.2 Identifikasi Risiko	14
2.5.3 Analisis Risiko	14
2.5.4 Evaluasi Risiko.....	15
2.5.5 Penanganan Risiko	16
2.5.6 Manajemen Risiko Rantai Pasok.....	18
2.6 Penelitian Terdahulu.....	19
2.7 Kerangka Pemikiran	20
BAB III METODE PENELITIAN	23
3.1 Metode Penelitian	23
3.2 Objek dan Lokasi Penelitian.....	23

3.3	Data dan Sumber Data	23
3.4	Analisis Data.....	23
3.5	Jadwal Penelitian	28
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	29
4.1	Gambaran Umum Usaha	29
4.2	Kegiatan Produksi.....	31
4.3	Identifikasi Sumber Risiko Produksi	34
4.4	Analisis Data.....	35
4.4.1	Analisis Kemungkinan Terjadinya Sumber Risiko Produksi	35
4.4.2	Analisis Dampak Sumber Risiko Produksi.....	38
4.4.3	Analisis Evaluasi Risiko Produksi.....	42
4.4.4	Analisis Strategi Penanganan Risiko Produksi	45
4.5	Implikasi Manajerial.....	48
BAB V	SIMPULAN	51
5.1	Simpulan.....	51
5.2	Saran.....	51
	DAFTAR PUSTAKA	53
	LAMPIRAN	61

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Konsumsi, Produksi dan Impor Kedelai Segar Tahun 2016 – 2020	2
Tabel 2. Kandungan Gizi Tahu.....	3
Tabel 3. Penjualan Tahu Periode 2019-2021	4
Tabel 4. Klasifikasi Tanaman Kedelai	8
Tabel 5. Kriteria <i>Likelihood</i>	13
Tabel 6. Kriteria <i>Consequence</i>	14
Tabel 7. Penelitian Terdahulu.....	19
Tabel 8. Jadwal Penelitian.....	28
Tabel 9. Probabilitas Risiko Produksi dari Sumber Risiko	36
Tabel 10. Hasil Kriteria <i>Likelihood</i> dari Sumber Risiko produksi	36
Tabel 11. Dampak Kerugian dari Sumber Risiko Produksi.....	40
Tabel 12. Hasil Kriteria <i>Consequence</i> dari Sumber Risiko Produksi.....	40
Tabel 13. Hasil Evaluasi dari Sumber Risiko Produksi	42

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Proses Pembuatan Tahu	10
Gambar 2. Proses Manajemen Risiko	12
Gambar 3. Matriks Risiko	15
Gambar 4. Bagan Kerangka Pemikiran	21
Gambar 5. Gambar Denah Pabrik Tahu Mesa Jaya.....	30
Gambar 6. Proses Produksi Tahu di Mesa Jaya.....	34
Gambar 7. Kurva Distribusi Normal.....	38
Gambar 8. <i>Risk Appetite Statement</i> Mesa Jaya	39
Gambar 9. Matriks Risiko Produksi Tahu Mesa Jaya.....	43
Gambar 10. Penanganan Mitigasi Risiko Produksi Mesa Jaya	46