

**ANALISIS PENGUKURAN STANDAR WAKTU KERJA DENGAN
MENGUNAKAN METODE STUDI WAKTU GUNA MENINGKATKAN
PRODUKTIVITAS PADA PT METINDO ERASAKTI**

Skripsi diajukan untuk melengkapi persyaratan
mencapai gelar Sarjana Manajemen

Oleh :

Siti Chaerunissa

NPM: 41183402150042



Strata 1

Program Studi Manajemen

UNIVERSITAS ISLAM "45"

FAKULTAS EKONOMI

BEKASI

2023

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

**ANALISIS PENGUKURAN STANDAR WAKTU KERJA DENGAN
MENGUNAKAN METODE STUDI WAKTU GUNA MENINGKATKAN
PRODUKTIVITAS PADA PT METINDO ERASAKTI**

Tanggal: 02 Februari 2023

Oleh

Siti Chaerunissa

NPM: 41183402150042

Disetujui,

Pembimbing



Rinda Siaga Pangestuti, S.E., M.S.M.


Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi



Isti Puji Hastuti, S.E., M.E.

Ketua Jurusan Manajemen



Rinda Siaga Pangestuti, S.E., M.S.M.

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

**ANALISIS PENGUKURAN STANDAR WAKTU KERJA DENGAN
MENGUNAKAN METODE STUDI WAKTU GUNA MENINGKATKAN
PRODUKTIVITAS PADA PT METINDO ERASAKTI**

Tanggal: 09 Februari 2023

Oleh

Siti Chaerunissa

NPM: 41183402150042

Diuji oleh,

Penguji I

Kurniawati Mulyanti, S.E., M.M.

Penguji II

Isti Pujihastuti, S.E., M.E.

Mengetahui,

Pembimbing

Rinda Siaga Pangestuti, S.E., M.S.M

Dekan Fakultas Ekonomi

Isti Pujihastuti, S.E., M.E.

Ketua Jurusan Manajemen

Rinda Siaga Pangestuti, S.E., M.S.M

PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Siti Chaerunissa
NPM : 41183402150042
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
E-mail : sitichaerunissa18@gmail.com

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa penelitian saya yang berjudul “Analisis Pengukuran Standar Waktu Kerja Dengan Menggunakan Metode Studi Waktu Guna Meningkatkan Produktivitas Pada PT Metindo Erasakti”. Rujukan penulisan sudah sesuai dengan teknik penulisan karya ilmiah yang berlaku umum.

Apabila dikemudian hari dapat dibuktikan adanya unsur plagiarisme tersebut, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Bekasi, 31 Januari 2023

Yang Menyatakan



Siti Chaerunissa

ABSTRAK

Siti Chaerunissa (41183402150042)

Analisis Pengukuran Standar Waktu Kerja Dengan Menggunakan Metode Studi Waktu Guna Meningkatkan Produktivitas Pada PT Metindo Erasakti. VIII + 79 halaman + 12 tabel + 1 diagram + 12 gambar + 8 lampiran. Kata kunci : Studi Waktu, Pengukuran Standar Waktu Kerja, Produktivitas.

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui besarnya waktu standar yang dibutuhkan oleh bagian produksi welding pada PT Metindo Erasakti dalam menyelesaikan pembuatan produk *Reinforcement Sub. Assy Front Bumper* tersebut. Untuk mengetahui faktor penghambat apa saja yang menyebabkan proses produksi tidak mencapai target ditetapkan perusahaan bagian produksi pada PT Metindo Erasakti. Untuk mengetahui kebutuhan tenaga kerja yang sesuai dengan beban kerja yang ditetapkan perusahaan PT Metindo Erasakti.

Metode yang di gunakan dalam penelitian ini adalah studi waktu yaitu menganalisis standar waktu kerja dan efisiensi tenaga kerja guna meningkatkan produktivitas, diharapkan dengan hal tersebut peneliti dapat mendeskripsikan pemecahan masalah yang diteliti sesuai dengan jenis dan sumber datanya. Jenis penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif. Sumber data di peroleh dari data primer yang di dapat langsung dari perusahaan dan data sekunder yang di dapat dari sumber buku dan media lainnya.

Hasil penelitian ini untuk mengetahui standar waktu kerja yang dibutuhkan para pekerja dalam memproduksi produk *Reinforcement Sub. Assy Front Bumper* pada PT Metindo Erasakti sebagai berikut: untuk memproduksi produk *Reinforcement Sub. Assy Front Bumper* peneliti mendapatkan waktu standar sebesar 14 menit dengan jumlah kebutuhan tenaga kerja sebanyak 2 orang pekerja. Waktu tersebut lebih lama dibandingkan dengan waktu ideal yang ditetapkan oleh perusahaan yaitu sebesar 10 menit dengan jumlah kebutuhan tenaga kerja sebanyak 4 orang pekerja. Kemudian dari hasil diagram sebab akibat faktor penyebab tidak tercapainya target produksi produk *Reinforcement Sub. Assy Front Bumper* di sebabkan oleh faktor manusia, metode, material, mesin, dan lingkungan. Faktor yang paling dominan disebabkan oleh faktor manusia karena masih adanya pekerja yang kurang responsif dalam menangani masalah mesin, kurang disiplin dan kurang kurangnya kemampuan karyawan, sehingga peneliti memberikan usulan kepada PT Metindo Erasakti untuk melaksanakan pelatihan-pelatihan kepada pekerja guna meningkatkan kemampuan pekerja dan memberi sanksi kepada pekerja yang kurang disiplin.

Daftar Pustaka: (2000 – 2022)

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada Rasulullah Muhammad SAW. Manusia istimewa yang seluruh perilakunya layak untuk diteladani, yang seluruh ucapannya adalah kebenaran, yang seluruh getar hatinya adalah kebaikan. Kita berharap semoga kelak beliau mengakui kita sebagai umatnya dan berkenan memohonkan syafaat bagi kita semua.

Skripsi ini diajukan untuk melengkapi persyaratan mencapai gelar Sarjana Ekonomi (S1) pada Fakultas Ekonomi Universitas Islam "45" Bekasi. Dalam proses penelitian hingga penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa penulisan ini tidak dapat terselesaikan tanpa dukungan dari berbagai pihak baik moril maupun materiil. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Ibu Rinda Siaga Pangestuti, S.E., M.S.M. selaku dosen pembimbing skripsi dan ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam "45" Bekasi yang telah meluangkan waktunya, berkenan memberikan tambahan ilmu dan solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.
2. Ibu Isti Pujihastuti, S.E., M.E. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam "45" Bekasi.
3. Seluruh Bapak/Ibu Dosen dan Staf Fakultas Ekonomi di Universitas Islam "45" Bekasi yang telah banyak berkontribusi memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama masa perkuliahan.
4. Bapak Asrori selaku Manager OMD (*Operation Management Development*), para staff dan seluruh karyawan PT Metindo Erasakti yang telah banyak membantu dan membimbing penulis dalam proses penelitian ini.

5. Kedua orang tua tercinta, Bapak Lamijan dan Almrh Ibu Sumiyati, serta kedua mertua penulis Papa M. Syahfatullah dan Mama Tuti Afifah dan kakak-kakak tercinta, Hari Susanto, Widya Eka Fatimah S.E. dan Rudi Hermianto yang telah memberikan dukungan dengan cara yang luar biasa berbeda serta doa yang tiada henti-hentinya kepada penulis.
6. Suami penulis Muhammad Tyas Ananda Putra S.Kom. yang selalu memberikan support, saran, motivasi dan menemani penulis selama menyelesaikan skripsi.
7. Sahabat seperjuangan yang senantiasa membantu memberikan support dan saran kepada penulis, Risa, Mumat, Widya, Rizah, Vianda, Vivin, Hany serta teman lainnya yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.
8. Seluruh teman-teman Manajemen Shift 2015 yang telah menemani dari awal perkuliahan.
9. Dan seluruh pihak yang telah memberikan bantuan baik moril maupun materiil kepada penulis.

Penulis menyadari bahwa dalam skripsi ini masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat dibutuhkan. Namun demikian, merupakan harapan bagi penulis bila karya tulis ini dapat memberikan pengetahuan dan menjadi suatu karya yang bermanfaat.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Bekasi, 31 Januari 2023

Penulis



Siti Chaerunissa

DAFTAR ISI

	Halaman
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI	i
TANDA PENGESAHAN SKRIPSI	ii
PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR DIAGRAM	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	8
1.4 Ruang Lingkup atau Pembatasan Masalah	9
1.5 Sistematika Pelaporan	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	12
2.1 Proses Produksi	12
2.2.1 Pengertian Proses Produksi	12
2.2.2 Jenis-Jenis Proses Produksi	13
2.1.4 Fungsi Produksi	16
2.2.3 Tujuan Produksi	16
2.1.5 Pengertian Waktu Produksi	17
2.2 Pengukuran Waktu Kerja	17
2.2.1 Pengertian Pengukuran Waktu Kerja	17
2.2.2 Metode-Metode Pengukuran Waktu Kerja	19
2.2.3 Manfaat Pengukuran Waktu Kerja	25
2.2.4 Standar Waktu Kerja	26

2.2.4.1	Pengukuran Standar Waktu Kerja.....	26
2.2.4.2	Akibat Tidak Adanya Standar Waktu Kerja Perusahaan.....	27
2.2.4.3	Rumus Waktu Standar	27
2.3	Beban Kerja	28
2.3.1	Pengertian Beban Kerja	28
2.3.2	Manfaat Beban Kerja	28
2.4	Produktivitas Kerja	29
2.5	Tinjauan Penelitian Terdahulu.....	30
2.6	Kerangka Pemikiran.....	35
 BAB III METODE PENELITIAN.....		36
3.1	Desain Penelitian	36
3.1.1	Metode Penelitian Yang Digunakan	36
3.1.2	Lokasi dan Waktu Penelitian	36
3.1.3	Populasi dan Sampel.....	37
3.1.4	Jenis dan Sumber Data.....	37
3.2	Teknik Pengumpulan Data dan Teknik Analisa Data.....	38
3.2.1	Teknik Pengumpulan Data.....	38
3.2.2	Teknik Analisis Data.....	39
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		44
4.1	Hasil Penelitian	44
4.1.1	Deskripsi Objek Penelitian	44
4.1.2	Struktur Organisasi PT Metindo Erasakti.....	45
4.1.3	Profil Perusahaan PT Metindo Erasakti	50
4.1.4	Visi dan Misi PT Metindo Erasakti	50
4.1.5	Proses Produksi.....	51
4.2	Pembahasan.....	56
4.2.1	Tenaga Kerja yang Digunakan Dalam Proses Produksi	56
4.2.2	Standar Waktu Kerja.....	57
4.2.3	Data Waktu Kerja Per Hari	57

4.2.3.1	Waktu Kerja Normal.....	57
4.2.3.2	Waktu Non Proses.....	58
4.2.4	Pengukuran Standar Waktu Kerja.....	60
4.2.4.1	Standar Waktu Kerja Ideal yang Telah Ditetapkan Perusahaan	62
4.2.4.2	Perhitungan Standar Waktu yang Dihitung Oleh Peneliti	63
4.2.5	Mencari Faktor Hambatan Pada Proses Produksi.....	68
4.2.5.1	Diagram <i>Fishbone</i> (Sebab Akibat)	68
4.2.5.3	Kebutuhan Tenaga Kerja Berdasarkan Beban Kerja	72
4.2.5.4	Produktivitas Tenaga Kerja.....	75
BAB V SIMPULAN DAN SARAN		77
5.1	Simpulan	77
5.2	Saran	78
DAFTAR PUSTAKA		80

DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 1.1 Laporan Hasil Produksi Reinforcement Sub. Assy Front Bumper PT Metindo Erasakti pada tahun 2019	3
Tabel 4.1 Beban Kerja Untuk Memproduksi produk Reinforcement Sub. Assy Front Bumper.....	57
Tabel 4.2 Waktu Ideal Produksi Produk <i>Reinforcement Sub. Assy Front Bumper</i> Yang Ditetapkan Perusahaan Waktu Dalam Menit	62
Tabel 4.3 Hasil Waktu Proses produk Reinforcement Sub. Assy Front Bumper Yang Dilakukan Oleh Peneliti Selama 30 Kali	64
Tabel 4.4 Hasil Waktu Proses produk <i>Reinforcement Sub. Assy Front Bumper</i> Yang Dilakukan Oleh Peneliti Selama 30 Kali	64
Tabel 4.5 Perhitungan Waktu Rata-Rata.....	65
Tabel 4.6 Perbandingan Waktu Strandar yang Ditetapkan Perusahaan Dengan Peneliti	66
Tabel 4.7 Selisih Waktu Rata-Rata Real dengan Waktu Ideal Dalam Detik Pada Proses Produksi Produk <i>Reinforcement Sub. Assy Front Bumper</i>	67
Tabel 4.8 Usulan Tindakan Perbaikan Pada Proses Produksi.....	70
Tabel 4.9 Produksi PT Metindo Erasakti 2019	73
Tabel 4.10 Komponen Jam Kerja Standar dalam Satu Bulan.....	74
Tabel 4.11 Perbandingan Waktu dan Kebutuhan Jumlah Tenaga Kerja	75

DAFTAR DIAGRAM

	Halaman
Diagram 4.1 Diagram Sebab Akibat (<i>Fishbone</i>)	68

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Proses Produksi Produk <i>Reinforcement Sub. Assy Front Bumper</i>	6
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	35
Gambar 3.1 Diagram Sebab Akibat (Fishbone).....	41
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT Metindo Erasakti	45
Gambar 4.2 Daftar Komponen Roda Dua.....	51
Gambar 4.3 Daftar Komponen Roda Empat PT Metindo Erasakti.....	52
Gambar 4.4 Pemasangan <i>Nut M.8 x 2</i> pada <i>Main Bracket</i>	53
Gambar 4.5 Proses Welding Pada Mesin RHW (Ro01).....	54
Gambar 4.6 Spot Welding Komponen <i>Reinforcement Sub. Assy Front Bumper</i> Pada Mesin RHW (<i>Robot Handling Welding</i>) 01.....	54
Gambar 4.7 Proses <i>Welding</i> Pada Mesin RHW (<i>Robot Handling Welding</i>) 02 ...	55
Gambar 4.8 Spot Welding Komponen <i>Reinforcement Sub. Assy Front Bumper</i> Pada Mesin RHW (<i>Robot Handling Welding</i>) 02.....	55
Gambar 4.9 Proses Inspeksi Pada Produk <i>Reinforcement Sub. Assy Front</i> <i>Bumper</i>	56

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Mesin – Mesin Welding	82
Lampiran 2 Hasil Wawancara.....	84
Lampiran 3 Surat Keterangan Penelitian di PT Metindo Erasakti.....	86
Lampiran 4 Surat Keputusan Dekan Fakultas Ekonomi	87
Lampiran 5 Kartu Seminar Proposal.....	88
Lampiran 6 Kartu Bimbingan Skripsi	90
Lampiran 7 Daftar Riwayat Hidup.....	91
Lampiran 8 Hasil Turnitin.....	92

Lampiran 8 Hasil Turnitin

ANALISIS PENGUKURAN STANDAR WAKTU KERJA DENGAN MENGUNAKAN METODE STUDI WAKTU GUNA MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS PADA PT METINDO ERASAKTI

ORIGINALITY REPORT

16%

SIMILARITY INDEX

16%

INTERNET SOURCES

3%

PUBLICATIONS

7%

STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1

docplayer.info

Internet Source

2%

2

repository.usd.ac.id

Internet Source

1%

3

www.kata.co.id

Internet Source

1%

4

repository.unismabekasi.ac.id

Internet Source

1%

5

eprints.umm.ac.id

Internet Source

1%

6

eprints.unpak.ac.id

Internet Source

<1%

7

docobook.com

Internet Source

<1%

8

www.coursehero.com

Internet Source

<1%