

**STRATEGI PENGEMBANGAN PRESTASI ATLET PADA
ORGANISASI PERSATUAN BOLA VOLI SELURUH
INDONESIA KOTA BEKASI**



SKRIPSI

Diajukan untuk menempuh Ujian Sarjana Strata Satu
Program Studi Ilmu Administrasi Negara



Oleh :

SYIFA AVRILIA RACHMA

NPM : 411835221 80052

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
ILMU ADMINISTRASI NEGARA
UNIVERSITAS ISLAM 45 BEKASI**

2023

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber baik yang dikutip maupun yang telah dirujuk telah saya nyatakan dengan benar

Nama : Syifa Avrilia Rachma

NPM : 41183522180052

Tanda Tangan :




Pada Tanggal: 16 Februari 2023

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul : STRATEGI PENGEMBANGAN PRESTASI ATLET
PADA ORGANISASI PERSATUAN BOLA VOLI
SELURUH INDONESIA KOTA BEKASI

Penyusun : Syifa Avrilia Rachma

NPM : 41183522180052

Bekasi, 16 Februari 2023

Menyetujui :

Pembimbing,



M. Yunus, S.IP., MPA.

Mengetahui Ketua Program Studi



Difa Novita, S.Sos.M.Si

LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI SKRIPSI

**STRATEGI PENGEMBANGAN PRESTASI ATLET PADA
ORGANISASI PERSATUAN BOLA VOLI SELURUH
INDONESIA KOTA BEKASI**



DiPersiapkan dan Disusun Oleh:

Syifa Avrilia Rachma
41183522180052

Telah diajukan dihadapan Dewan Penguji

Pada Tanggal: 16 Februari 2023

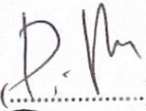
Dan telah dinyatakan Lulus/Disahkan:

Di Universitas Islam "45" Bekasi

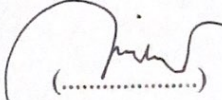
Pada Tanggal: 16 Februari 2023

Dewan Penguji:


Ketua : Dila Novita, S.Sos., M,SI.


(.....)

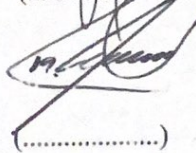
Sekretaris : Dr. Mita Widyastuti, Drs.M,SI.


(.....)

Anggota : 1. Rahmat Nuryono, S.Ip., M.Si


(.....)

2. M Yunus, S.IP., MPA.


(.....)

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat dan karunia-Nyalah penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul “Strategi Pengembangan Prestasi Atlet Pada Organisasi Persatuan Bola Voli Seluruh Indonesia Kota Bekasi”

Adapun tujuan dari penulisan Tugas Akhir ini adalah untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu di Universitas Islam 45 Bekasi Jurusan Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik. Pada kesempatan ini penulis hendak menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan moril maupun materil sehingga Tugas Akhir ini dapat selesai. Ucapkan terimakasih ini penulis tujukan kepada:

1. Bapak M.Yunus, S.IP., MPA. Selaku dosen pembimbing yang telah memberikan dan membimbing saya dalam penyelesaian Tugas Akhir saya.
2. Ibu Dila Novita, S.Sos., M.SI. selaku dosen yang telah mendidik dan memberikan bimbingan selama masa perkuliahan.
3. Bapak Yanto Supriyatno, Drs., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas islam “45” Bekasi.
4. Bapak Rudi Iskandar selaku Ketua PBVSI terimakasih atas bantuan dan dukungannya selama penyusunan proposal penelitian ini.
5. Ibu, Ayah dan Daddy serta saudara kandungku (Sofia Maulita Rachma dan Iqbal Zabal Rohman) yang telah memberikan doa, dorangan dan semangat selama penyusunan Tugas Akhir penelitian ini.
6. Seluruh teman-teman angkatan 2018 Ilmu Administrasi Negara. Terimakasih atas dukungan moral dari kalian semua.

Meskipun telah berusaha menyelesaikan Tugas Akhir ini sebaik mungkin, penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih ada kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari pembaca guna menyempurnakan segala kekurangan dalam penyusunan Tugas Akhir ini. Penulis berharap semoga Tugas Akhir ini berguna bagi para pembaca dan pihak-pihak lain yang berkepentingan.

Bekasi, Februari 2023

Syifa Avrilia Rachma

LEMBAR PERSEMBAHAN

Ku persembahkan skripsi ini untuk yang selalu bertanya:

“Kapan Skripsimu selesai?”

Terlambat lulus atau lulus tidak tepat waktu bukan sebuah kejahatan bukan sebuah aib. Alangkah kerdilnya jika mengukur kepintaran seseorang hanya dari siapa yang paling cepat lulus, bukankah sebaik-baik skripsi adalah skripsi yang selesai?

Baik itu selesai tepat waktu maupun tidak tepat waktu.

MOTTO HIDUP

Allahuma Yasir Wala Tu'assir

“Ya Allah, mudahkanlah dan janganlah Engkau persulit”

“Dan janganlah kamu (merasa) lemah, dan jangan (pula) bersedih hati, sebab

kamu

paling tinggi (derajatnya), jika kamu orang beriman.”

(Ali Imran-139)

“Hatiku Tenang karena mengetahui bahwa apa yang melewatkanmu tidak akan

pernah menjadi takdirmu, dan apa yang ditakdirkan untukmu tidak akan pernah

melewatkanku” **(Umar bin Khattab)**

“Tidak ada sesuatu yang mustahil untuk dikerjakan, hanya tidak ada sesuatu yang

mudah” **(Napoleon Bonaparte)**

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Syifa Avrilia Rachma
Tempat, Tanggal Lahir : Bekasi, 09 april 2000
Jenis Kelamin : Perempuan
Agama : Islam
Anak Ke : 2
Kewarganegaraan : Indonesia
Status : Belum Menikah
Email : Syifaavrchm08@gmail.com
Alamat Rumah : Taman Wisma Asri Blok K21
Jl Merak 4 no128, Bekasi Utara

Nama Orangtua

Nama Ayah : Mulyono
Nama Ibu : Rosita
Alamat Rumah : Taman Wisma Asri Blok K21
Jl Merak 4 no128, Bekasi Utara

Riwayat Pendidikan

SD MUTIARA 17 AGUSTUS : Lulus Tahun 2012
SMP NEGERI 3 BEKASI : Lulus Tahun 2015
SMA NEGERI 8 BEKASI : Lulus Tahun 2018
Universitas Islam “45” Bekasi 2018

Riwayat Organisasi

- Anggota PKS di SMPN 3 Bekasi
- Proliga 2016-2018
- Magang Di KEMNDIKBUDRISTEK

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Islam "45" Bekasi, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Syifa Avrilia Rachma
NPM : 41183522180052
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Politik
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui memberikan kepada Universitas Islam "45" Bekasi **Hak Bebas Royalti Noneksklusif** (*Non-exclusive Royalty – Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

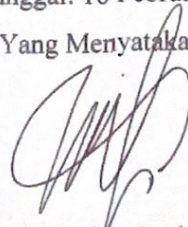
**STRATEGI PENGEMBANGAN PRESTASI ATLET PADA ORGANISASI
PERSATUAN BOLA VOLI SELURUH INDONESIA KOTA BEKASI**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, dengan mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya. Islam "45" Bekasi

Dibuat di: Bekasi

Pada Tanggal: 16 Februari 2023

Yang Menyatakan



Syifa Avrilia Rachma

**STRATEGI PENGEMBANGAN PRESTASI ATLET PADA ORGANISASI
PERSATUAN BOLA VOLI SELURUH INDONESIA KOTA BEKASI**

Syifa Avrilia Rachma

Universitas Islam 45

Syifaavrchm08@gmail.com

ABSTRAK

Persatuan Bola Voli Seluruh Indonesia (PBVSI) sedang membenahi organisasi dengan melakukan strategi manajemen untuk mengembangkan atlet voli. Pada tahun 2020 PBVSI Kota Bekasi memiliki perubahan organisasi untuk mengembangkan prestasi Atlet Bola Voli Kota Bekasi dimana semua dirombak mulai dari Ketua dan para anggotanya. Dalam penelitian ini menggunakan metode kualitatif. Teknik Pengumpulan data primer wawancara mendalam dan observasi secara langsung dan data sekunder studi dokumentasi dan kepustakaan. Penentuan informan menggunakan teknik purposive sampling. Teknik analisis data dengan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa dalam pelaksanaan pengembangan organisasi PBVSI dimulai dari penyusunan program kerja ke arah lebih baik dan professional baik secara teknis maupun administrasi untuk lebih meningkatkan kinerja para anggota organisasi yang kemudian berefek pada pengembangan prestasi atlet Voli Kota Bekasi

Kata Kunci: Atlet, Organisasi, Pengembangan, Strategi , Voli.

**STRATEGI PENGEMBANGAN PRESTASI ATLET PADA ORGANISASI
PERSATUAN BOLA VOLI SELURUH INDONESIA KOTA BEKASI**

Syifa Avrilia Rachma

Universitas Islam 45

Syifaavrchm08@gmail.com

ABSTRACT

The Indonesian Volleyball Association (PBVSI) is currently reforming the organization by carrying out a management strategy to develop volleyball athletes. In 2020 the Bekasi City PBVSI had an organizational change to develop the achievements of the Bekasi City Volleyball Athletes where everything was overhauled starting from the Chairman and its members. In this study using qualitative methods. Primary data collection techniques in-depth interviews and direct observation and secondary data documentation and literature studies. Determination of informants using purposive sampling technique. Data analysis techniques with data reduction, data presentation, and drawing conclusions. The results of the study show that in implementing PBVSI organizational development it starts with compiling work programs towards a better and professional direction both technically and administratively to further improve the performance of organizational members which then has an effect on developing the achievements of Bekasi City Volleyball athletes

Keywords: Athlete, Development, Organization, Strategy , Volleyball

DAFTAR ISI

PERNYATAAN ORISINALITAS.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI SKRIPSI.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
LEMBAR PERSEMBAHAN	vi
MOTTO HIDUP	vii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	viii
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	ix
ABSTRAK	x
Syifaavrchm08@gmail.com.....	xi
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
BAB 1	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Signifikan Penelitian	5
1.4.1 Signifikan Akademik	5
1.4.2 Signifikan Praktis.....	14
1.5 Sistematika Penulisan	14
KERANGKA TEORI	16
2.1 Strategi.....	16

2.2 Manajemen	16
2.3 Pengembangan Organisasi.....	17
2.4 Asumsi Penelitian.....	19
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	23
3.1 Paradigma Penelitian.....	23
3.1.1 Paradigma Konstruktivisme	23
3.2 Metode Penelitian Kualitatif	24
3.3 Desain Penelitian.....	25
3.4 Sumber dan Teknik Perolehan Data.....	25
3.4.1 Teknik Perolehan Data.....	26
3.4.2 Teknik Perekrutan Informan	28
3.5 Teknik Analisis Data.....	29
3.5.1 <i>Data Reduction</i> (Reduksi Data)	29
3.5.2 <i>Data Display</i> (Penyajian Data)	30
3.5.3 <i>Conclusions Drowing/Verifying</i>	30
3.6 <i>Goodness dan Quality Criteria Penelitian</i>	31
3.6.1 <i>Trustworthiness</i>	31
3.6.2 Otentisitas	35
3.7 Tempat dan Waktu Penelitian.....	36
3.7.1 Tempat Penelitian	36
3.7.2 Waktu Penelitian.....	36
3.8 Keterbatasan Penelitian	36
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	38
4.1 Gambaran Umum	38
4.1.1 Visi & Misi	38
4.1.2 Peraturan PBVSI.....	39
4.1.2 Struktur Organisasi PBVSI Kota Bekasi Masa Bhakti 2016-2020 Dan 2020-2024.....	41
4.2 HASIL PENELITIAN	45
4.2.1 Strategi Pengembangan Menganalisis Strategi Pengembangan Organisasi Persatuan Bola Voli Seluruh Indonesia (PBVSI) Kota Bekasi.....	45
4.2.2 Pelaksanaan Strategi Pengembangan Organisasi Persatuan Bola Voli Seluruh Indonesia (PBVSI) Kota Bekasi	50

4.2.3 Perubahan Pengembangan Organisasi pada Persatuan Bola Voli Seluruh Indonesia (PBVSI) Kota Bekasi	58
4.3 Pembahasan.....	70
BAB V.....	75
PENUTUP.....	75
5.1Kesimpulan.....	75
5.2 Rekomendasi	77
5.2.1 Rekomendasi Akademik	77
5.2.2 Rekomendasi Praktis.....	78
DAFTAR PUSTAKA	80

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Kriteria Informan	28
Tabel 3. 2 Jadwal Penelitian	36
Tabel 4. 1 Program Kerja Pengurus Kota Persatuan Bola Voli Seluruh Indonesia Bekasi Tahun 2021 -2024 yang telah dilaksanakan sampai dengan 31 Agustus 2022.....	65
Tabel 4. 2 Data-data Club di Kota Bekasi	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Persatuan Bola Voli Seluruh Indonesia.....	2
Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran	19
Gambar 4. 1 Rapat PENGKOT Kota Bekasi	57