

**ANALISIS EFEKTIVITAS SISTEM PENGENDALIAN PERSEDIAAN BARANG  
PADA PT. COVAC INDONESIA**

Skripsi diajukan untuk melengkapi  
persyaratan mencapai gelar Sarjana Manajemen

oleh

Dera Fatmawati

NPM: 41183402170200



Strata I

Program Studi Manajemen

**UNIVERSITAS ISLAM "45"**

**FAKULTAS EKONOMI**

**BEKASI**

**2023**

**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**  
**ANALISIS EFEKTIVITAS SISTEM PENGENDALIAN PERSEDIAAN**  
**BARANG PADA PT. COVAC INDONESIA**

Tanggal: 18 Januari 2023

Oleh  
Dera Fatmawati  
NPM: 41183402170200

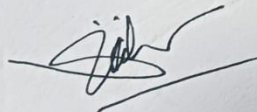
Disetujui,  
Pembimbing



Yunike Berry, S.M.B., M. Sc.

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi



Isti Pujihastuti, S.E., M.E.

Ketua Jurusan Manajemen



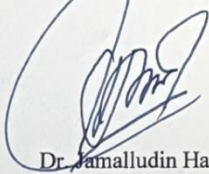
Rinda Siaga Pangestuti, S.E., M.S.M.

**TANDA PENGESAHAN SKRIPSI**  
**ANALISIS EFEKTIVITAS SISTEM PENGENDALIAN PERSEDIAAN**  
**BARANG PADA PT. COVAC INDONESIA**

Tanggal: 25 Januari 2023

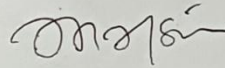
Oleh  
Dera Fatmawati  
NPM: 41183402170200

Penguji I



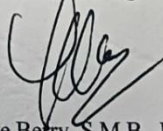
Dr. Jamalludin Harahab, S.E., M.Si.

Penguji II



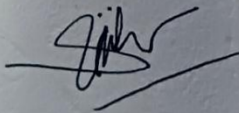
Ria Marginingsih, S.E., M.B.A.

Mengetahui,  
Pembimbing



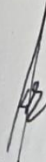
Yunique Berry, S.M.B., M.Sc.

Dekan Fakultas Ekonomi



Isti Pujihastuti, S.E., M.E.

Ketua Jurusan Manajemen



Rinda Siaga Pangestuti, S.E., M.S.M.

## PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Dera Fatmawati

NPM : 41183402170200

Judul Skripsi/Penelitian : Analisis Efektivitas Sistem Pengendalian  
Persediaan Barang Pada PT. Covac Indonesia

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan hasil penelitian pemikiran dan pemaparan asli saya sendiri. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana di suatu perguruan tinggi manapun, kecuali secara tertulis dalam naskah ini dan sudah tertera pada daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari Skripsi ini terbukti merupakan duplikasi atau plagiarisme ataupun terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya akan bersedia menerima sanksi akademik dan/atau sanksi yang berlaku.

Demikian Lembar Pernyataan ini saya buat sebagai pertanggungjawaban ilmiah tanpa adanya paksaan dari pihak manapun.

Bekasi, 25 Januari 2023

Yang Menyatakan,



10000  
METERAI  
TEMPEL  
02E0BAKX278567845

Dera Fatmawati

## ABSTRAK

Dera Fatmawati (41183402170200)

Analisis Efektivitas Sistem Pengendalian Persediaan Barang Pada PT. Covac Indonesia

xiii + 82 halaman + 14 tabel + 3 gambar + 1 grafik +8 lampiran

Kata Kunci: Persediaan, Efektivitas, *Just In Time*, Analisis ABC, *Fishbone*.

Penelitian Analisis Efektivitas Sistem Pengendalian Persediaan Barang Pada PT. Covac Indonesia ini bertujuan untuk mengetahui perbandingan antara hasil pengendalian persediaan yang dibuat oleh perusahaan dan hasil dari peneliti. Metode penelitian yang digunakan oleh penulis yaitu deskriptif kualitatif.

Hasil analisis berdasarkan diagram fishbone yang digunakan adalah adanya terjadi masalah dalam sistem pengendalian persediaan perusahaan dikarenakan adanya 4 faktor. Faktor-faktor adalah adanya masalah pada faktor manusia, *environment*, metode dan material. Hal tersebut berpengaruh pada persediaan yang dibutuhkan oleh perusahaan. Persediaan yang bermasalah terlihat pada perhitungan yang menggunakan metode *Just In Time* dan Analisis ABC. Dimana Rencana produksi yang dikeluarkan perusahaan mengalami selisih yang signifikan, dimana rencana produksi yang di rencanakan perusahaan selama setahun adalah sebanyak 86.365.183 sedangkan rencana produksi yang di dapatkan dengan menggunakan metode *Just In Time* adalah sebanyak 78.483.342. Terdapat selisih sebanyak 7.881.841 hal tersebut yang dapat mempengaruhi menumpuknya persediaan barang jadi yang ada di gudang. Setelah penumpukan barang sudah terselesaikan, persediaan dapat dicatat menggunakan metode *cycle counting* bertujuan untuk tidak terjadinya kesalahan dalam pencatatan. Persediaan harus di kelompokkan terlebih dahulu menggunakan metode Analisis ABC. Setelah dilakukan perhitungan menggunakan metode Analisis ABC dapat ditemukan bahwa ada 3 *customer* yang ada di kelompok A, ada *customer* yang ada di kelompok B, dan 4 *customer* di kelompok C.

Daftar Pustaka: 43 (2002-2021)

## KATA PENGANTAR

Dengan nama Allah yang maha pengasih lagi maha penyayang, puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan hidayahNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang merupakan salahsatu persyaratan yang ditempuh untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi (S.E) Jurusan Manajemen di Universitas Islam “45” Bekasi. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa keberhasilan yang diperoleh bukanlah semata-mata merupakan hasil usaha penulis sendiri, melainkan berkat adanya bantuan, dorongan, bimbingan dan pengarahan dari berbagai pihak. Proses pengerjaan skripsi ini tidak terlepas dari peran kedua orang tua atas perhatian dan pengertiannya yang begitu besar kepada penulis hingga skripsi ini dapat selesai dengan tepat waktu.

Dalam menyusun skripsi ini penulis memilih judul **“Analisis Efektivitas Sistem Pengendalian Persediaan Barang Pada PT. Covac Indonesia”**.

Selain itu, ada banyak pihak yang berkontribusi membantu penyelesaian skripsi ini. Untuk itu penulis ucapkan terima kasih kepada pihak yang telah membantu dan mendukung demi terselesaikannya skripsi ini. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih kepada:

1. Ibu Yunike Berry, S.M.B., M.Sc. selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan waktu, tenaga, dan pikirannya untuk memberikan petunjuk, pengetahuan, bimbingan dan pengarahan selama penyusunan skripsi ini.
2. Ibu Isti Pujihastuti, S.E., M.E. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam “45” Bekasi.
3. Ibu Rinda Siaga Pangestuti, S.E., M.S.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam “45” Bekasi.
4. Para Dosen dan staf Universitas Islam “45” Bekasi yang telah membekali ilmu pengetahuan pada penulis selama menjalani perkuliahan.
5. Teman-Teman seperjuangan, Nila Puspita Devi, Erna Oktaviana, Putri Widya Suci. Semoga kalian sukses selalu dimanapun kalian berada.
6. Suami yang selalu menemani di saat senang dan susah, Muhammad Choerul Umam, *thank you for always be there for me, accompany me, and always give me positive vibes.*
7. Departemen *Packing* dan *PPIC Warehouse* selaku narasumber penelitian yang selalu membantu dalam memberikan data yang akurat.

8. Semua pihak yang telah membantu dan memberikan inspirasi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Semoga Allah SWT membalas semua amal baik pihak-pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dan senantiasa melimpahkan rahmat serta karuniaNya kepada kita semua. Karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman skripsi ini masih memiliki kekurangan dan belum dapat dikatakan sempurna. Untuk itu, saran dan kritik sangat diharapkan untuk perbaikan dimasa yang akan mendatang. Akhir kata, saya harap skripsi ini dapat bermanfaat.

Bekasi, 25 Januari 2023

Penulis,

Dera Fatmawati

## DAFTAR ISI

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI .....	ii
TANDA PENGESAHAN SKRIPSI .....	iii
PENYATAAN KEASLIAN .....	iv
ABSTRAK.....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR DAN GRAFIK .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
<b>BAB 1        PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1        Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2        Perumusan Masalah .....	7
1.3        Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	7
1.4        Ruang Lingkup dan Pembatasan Masalah .....	8
1.5        Sistematika Pelaporan.....	8
<b>BAB II        TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>10</b>
2.1        Persediaan .....	10
2.1.1      Jenis Persediaan .....	10
2.1.2      Fungsi Persediaan .....	11
2.1.3      Pengendalian Persediaan.....	12
2.1.4      Metode Pencatatan Persediaan.....	13
2.2        Efektivitas .....	13
2.2.1      Faktor-faktor yang mempengaruhi efektivitas.....	14
2.3        Diagram Sebab – Akibat (Fishbone Diagram).....	15
2.3.1      Fishbone Analisis.....	15
2.4        Metode <i>Just In Time</i> .....	17
2.4.1      Kelebihan Metode <i>Just In Time</i> .....	18
2.4.2      Kekurangan Metode <i>Just In Time</i> .....	19
2.4.3      Manfaat Metode <i>Just In Time</i> .....	19
2.4.4      Indikator Perhitungan Metode <i>Just in Time</i> .....	20



2.5	Metode Analisis ABC .....	22
2.6	Penelitian Terdahulu .....	25
2.7	Kerangka Pemikiran.....	29
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
3.1	Metode Penelitian .....	31
3.2	Sumber Data.....	31
3.3	Teknik Pengumpulan Data.....	32
3.4	Subjek dan Objek Penelitian.....	32
3.5	Teknik Analisis Data.....	33
3.5.1	Diagram Sebab Akibat ( <i>Fishbone</i> ) .....	33
3.5.2	Metode <i>Just In Time</i> .....	34
3.5.3	Metode Analisa ABC.....	35
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>36</b>
4.1	Deskripsi Perusahaan .....	36
4.1.1	Sejarah Perusahaan .....	36
4.1.2	Visi Perusahaan.....	36
4.1.3	Misi Perusahaan .....	36
4.1.4	Struktur Organisasi Perusahaan .....	37
4.1.5	Personalia Perusahaan.....	37
4.1.6	Proses Produksi Perusahaan.....	38
4.2	Analisis Data Perancangan dengan Metode Fishbone, Just in Time, dan Analisis ABC .....	39
4.2.1	Analisis <i>Fishbone</i> .....	40
4.2.2	Analisis <i>Just In Time</i> .....	44
4.2.3	Metode Analisis ABC .....	51
4.3	Pembahasan.....	55
4.4	Kelemahan Penelitian .....	58
<b>BAB V</b>	<b>SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>61</b>
5.1	Simpulan .....	61
5.2	Saran .....	62

**DAFTAR PUSTAKA.....65**

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data <i>Stock Opname</i> .....	3
Tabel 1.2 Sampel Data Produk Yang Tidak FIFO Selama Setahun.....	5
Tabel 2.1 Perbedaan sistem manajemen <i>JIT</i> dan Tradisional.....	18
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu.....	25
Tabel 4.1 Rencana Produksi Perusahaan.....	45
Tabel 4.2 Rencana Produksi <i>Just In Time</i> .....	46
Tabel 4.3 Rencana Kebutuhan Bahan Baku dengan <i>Just In Time</i> .....	47
Tabel 4.4 Biaya Pemesanan Selama Setahun.....	48
Tabel 4.5 Total Biaya Persediaan Perusahaan & <i>Just In Time</i> .....	49
Tabel 4.6 Permintaan Barang.....	51
Tabel 4.7 Urutan Nilai Rupiah dari Nilai Tertinggi.....	52
Tabel 4.8 Data Nilai Kumulatif.....	53
Tabel 4.9 Prosentase Nilai Kumulatif & Kelompok <i>Customer</i> .....	54
Tabel 4.10 Pengelompokan <i>Customer</i> Tiap Kelompok.....	55

## DAFTAR GAMBAR DAN GRAFIK

### Gambar

Gambar 2.1 Contoh Diagram Fishbone .....	17
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran.....	29
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Perusahaan .....	37

### Grafik

Grafik 4.1 Sebab-Akibat Sistem Pengendalian Barang .....	40
--	----

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pencatatan <i>stock</i> barang perhari .....	70
Lampiran 2 Hasil wawancara.....	71
Lampiran 3 Foto Produk .....	75
Lampiran 4 Proses <i>Finishgood</i> .....	78
Lampiran 5 Standar Kerja <i>Warehouse</i> .....	79
Lampiran 6 Surat Keputusan Dekan Fakultas Ekonomi.....	80
Lampiran 7 Kartu Bimbingan Skripsi.....	81
Lampiran 8 Surat Keterangan Penelitian .....	82
Lampiran 9 Kartu Seminar Proposal.....	83
Lampiran 10 Daftar Riwayat Hidup .....	85