

**KEPEMIMPINAN KHARISMATIK KIAI DALAM  
IMPLEMENTASI NILAI-NILAI PENDIDIKAN PESANTREN  
DI ERA REVOLUSI INDUSTRI 4.0 PADA PONDOK  
PESANTREN YASFI KAMPUNG SAWAH KECAMATAN  
PONDOK MELATI KOTA BEKASI**

**TESIS**

**Pemenuhan salah satu syarat ujian untuk memperoleh gelar  
Magister Manajemen Pendidikan**



**Oleh,**

**WAWAN GUNAWAN  
NPM. 41189901200037**

**MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS ISLAM "45"  
TAHUN 2023**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

TESIS

KEPEMIMPINAN KHARISMATIK KIAI DALAM IMPLEMENTASI  
NILAI-NILAI PENDIDIKAN PESANTREN DI ERA REVOLUSI  
INDUSTRI 4.0 PADA PONDOK PESANTREN YASFI KAMPUNG  
SAWAH KECAMATAN PONDOK MELATI KOTA BEKASI

Oleh

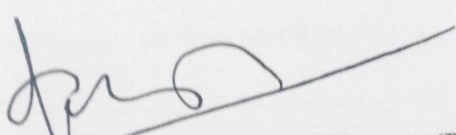
Wawan Gunawan

41189901200037


MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Pembimbing I

Pembimbing II

  
(Dr. H. Aas Kuswandi, Drs., M.Si)

Tgl. 07-02-2023

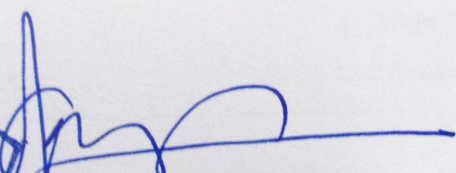
  
(Dr. Pauzan Haryono, M.Pd.I)

Tgl. 07-02-2023

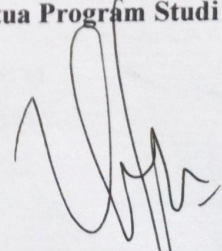
Mengetahui,

Direktur Sekolah Pascasarjana

Ketua Program Studi MPI

  
(Dr. H. Aas Kuswandi, Drs., M.Si)

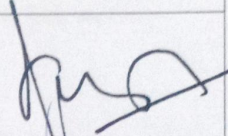
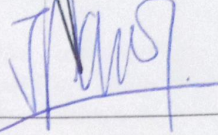
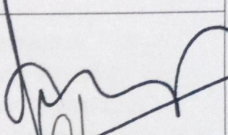
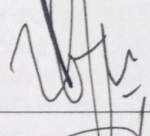
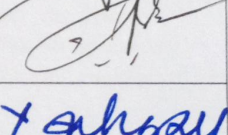
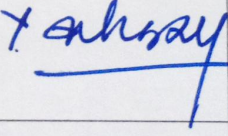
Tgl. 08-02-2023

  
(Dr. Ibnu Muthi, M.Pd)

Tgl. 08-02-2023



**PENGESAHAN UJIAN TESIS**

<b>KOMISI PEMBIMBING TESIS</b>		
<b>Nama</b>	<b>Tanggal</b>	<b>Tanda Tangan</b>
Dr. H. Aos Kuswandi, Drs., M.Si Pembimbing 1	07-02-2023	
Dr. Pauzan Haryono, M.Pd.I Pembimbing 2	07-02-2023	
<b>PANITIA UJIAN TESIS</b>		
<b>Nama</b>	<b>Tanggal</b>	<b>Tanda Tangan</b>
Ketua/Penguji : Dr. H. Aos Kuswandi, Drs., M.Si.	07-02-2023	
Sekretaris/Penguji : Dr. Ibnu Muthi, M.Pd.	08-02-2023	
Penguji : Dr. Baharudin, M.Pd.	08-02-2023	
Penguji : Dr. Yayat Suharyat, M.Pd.	07-02-2023	
NAMA	: Wawan Gunawan	
NPM	: 41189901200037	
TANGGAL	: 10 Februari 2023	



## ABSTRACT

### **Charismatic Kiai Leadership in Implementing Islamic Boarding School Education Values in the Industrial Revolution Era 4.0 at Yasfi Islamic Boarding School, Kampung Sawah, Pondok Melati District, Bekasi City**

**Wawan Gunawan**

**Master of Islamic Education Management Unisma Bekasi**

*The study aims to determine the condition of the students at the Yasfi Islamic boarding school, Kampung Sawah, Pondok Melati District, Bekasi City. The role of charismatic leadership in the implementation of Islamic boarding school values at the Yasfi Islamic boarding school, Kampung Sawah, Pondok Melati District, Bekasi City. Inhibiting and supporting factors in the implementation of Islamic boarding schools' values in the era of technological revolution 4.0 at the Yasfi Islamic boarding school, Kampung Sawah, Pondok Melati District, Bekasi City. This study uses a qualitative method with a phenomenological approach. Primary data comes from the leadership of the Islamic boarding school, teachers and students. While secondary data is taken from documents that have anything to do with research. The instruments used in collecting data were the researchers themselves whose function was to determine and select informants as data sources, data analysis, interpreting data, and instruments in collecting data were observation, interviews, and documentation. The results of the study show that the charismatic Kiai has a strategic role in developing the pesantren culture. In implementing the values of Islamic boarding schools and industrial revolution 4.0, the industrial revolution 4.0 with disruptive innovations places the values of Islamic boarding schools in a strict struggle for existence. The value of Islamic boarding school education must be able to face challenges in the industrial revolution era by forming strong morals and morals for humans.*

**Keywords:** *Charismatic Leadership, Kiai Leadership, Islamic Boarding School Educational Values, Industrial Revolution 4.0, Santri.*

## **ABSTRAK**

### **Kepemimpinan Kharismatik Kiai Dalam Implementasi Nilai-Nilai Pendidikan Pesantren Di Era Revolusi Industri 4.0 Pada Pondok Pesantren Yasfi Kampung Sawah Kecamatan Pondok Melati Kota Bekasi**

**Wawan Gunawan  
Magister Manajemen Pendidikan Islam Unisma Bekasi**

Penelitian bertujuan untuk mengetahui kondisi santri di pondok pesantren Yasfi kampung sawah Kecamatan Pondok Melati Kota Bekasi. Peran kepemimpinan kharismatik dalam implementasi nilai-nilai pesantren di pondok pesantren Yasfi Kampung Sawah Kecamatan Pondok Melati Kota Bekasi. Faktor penghambat dan pendukung dalam implementasi nilai-nilai pesantren di era revolusi teknologi 4.0 pondok pesantren Yasfi Kampung Sawah Kecamatan Pondok Melati Kota Bekasi. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan fenomenologis. Data primer bersumber dari pimpinan pondok, guru dan santri. Sedangkan data sekunder diambil dari dokumen yang ada kaitannya dengan penelitian. Instrumen yang digunakan dalam mengumpulkan data adalah peneliti sendiri yang berfungsi menetapkan dan memilih informan sebagai sumber data, analisis data, menafsirkan data, serta instrumen dalam mengumpulkan data adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Kiai karismatik memiliki peran strategis dalam upaya mengembangkan budaya pesantren. Dalam mengimplemetasikan nilai pendidikan pesantren dan revolusi industri 4.0, Revolusi industri 4.0 dengan inovasi disrupti menempatkan nilai pendidikan pesantren dalam perjuangan eksistensi yang ketat. Nilai pendidikan pesantren harus mampu menghadapi tantangan di era revolusi industri dengan membentuk akhlak dan moral yang kuat bagi manusia.

**Kata Kunci:** Kepemimpinan Kharismatik, Kepemimpinan Kiai, Nilai-nilai Pendidikan Pesantren, Revolusi Industri 4.0, Santri.

## SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Karya tulis saya, tesis ini, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik magister, baik di Sekolah Pascasarjana Universitas Islam "45" (UNISMA) Bekasi maupun perguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Tim Pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya ini, serta sanksi lainnya, sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Bekasi, 23 Januari 2023  
Yang Membuat Pernyataan



**Wawan Gunawan**  
**NPM. 41189901200037**

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى نَبِيِّنَا مُحَمَّدٍ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ وَعَلَى آلِهِ وَأَصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ

Segala puji dan syukur yang tidak terhingga peneliti panjatkan ke hadirat Allah swt. karena taufiq dan hidayah-Nya, sehingga tesis yang berjudul **Kepemimpinan Kharismatik Kiai Dalam Implementasi Nilai-Nilai Pendidikan Pesantren Di Era Revolusi Industri 4.0 Pada Pondok Pesantren Yasfi Kampung Sawah Kecamatan Pondok Melati Kota Bekasi**, Untuk memenuhi persyaratan guna mendapatkan gelar pendidikan Universitas Islam “45” Bekasi. Shalawat dan salam penulis kirimkan kepada junjungan Nabi Muhammad saw. serta para sahabat dan keluarganya.

Sadar atas keterbatasan, sehingga dalam penyelesaian studi penulis banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan banyak terima kasih khususnya kepada:

1. Dr Hermanto, Drs, M.Pd., M.M selaku Rektor Universitas Islam “45” Bekasi, atas fasilitas yang telah diberikan selama penulis menempuh studi.
2. Dr. H. Aos Kuswandi, Drs., M.Si, Selaku Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Islam 45 Bekasi dan selaku pembimbing I atas bimbingan, saran kritik serta koreksian
3. Dr. Ibnu Muthi, M.Pd selaku Kaprodi Magister Manajemen Pendidikan Islam Sekolah Pascasarjana Universitas Islam 45 Bekasi.
4. Dr. Fauzan Haryono, M.Pd.I selaku pembimbing II atas bimbingan, saran kritik serta koreksian.
5. Seluruh dosen Sekolah Pascasarjana Universitas Islam 45 Bekasi beserta segenap staf dan jajarannya yang telah banyak membantu memberikan

arahan dari sejak dimulainya perkuliahan secara daring dan luring hingga penulisan tesis ini selesai.

6. Keluarga tercinta Orang tua Bapak (Emus Musthafa) Ibu (Siti Halimah) serta Istri (Siti Hanipah) anak (Ilma Siti Hafizah, Ridho Dzikril Hakim, Tsabit Faqih Mubarak, Fahma Tazkia Annafs, Shidqi Hudhori Rasyid) dan yang selalu memberikan dorongan dan motivasi kepada penulis untuk berusaha dengan penuh semangat dan kesabaran membantu hingga tesis ini selesai.
7. Bapak KH. Rahmadin Afif yang telah memberikan izin kepada saya untuk dapat mengadakan penelitian di Pondok Pesantren Yasfi Kampung Sawah Kecamatan Pondok Melati Kota Bekasi.
8. Bapak Ust. Nur Ali Akbar yang telah membantu kepada saya dalam mendapatkan informasi dan data penelitian di Pondok Pesantren Yasfi Kampung Sawah Kecamatan Pondok Melati Kota Bekasi.
9. Rekan-rekan mahasiswa Sekolah Pasca Sarjana Universitas 45 Bekasi yang telah mendukung, memotivasi, dan bekerjasama dalam menyelesaikan tugas tesis ini.

Akhirnya penulis memohon taufik dan hidayah kepada Allah swt. Semoga tesis ini bermanfaat bagi pembangunan agama, bangsa, dan negara. *Āmīn yā Rabbal ‘ālamīn.*

Bekasi, 23 Januari 2023

Wawan Gunawan



## DAFTAR ISI

<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Fokus Penelitian .....	7
C. Rumusan Masalah .....	7
D. Tujuan Penelitian .....	7
E. Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II TINJAUAN TEORITIS</b> .....	10
A. Kepemimpinan .....	10
B. Pesantren .....	24
C. Nilai-Nilai Pesantren.....	34
D. Hasil Penelitian yang Relevan .....	42
E. Kerangka Berpikir.....	45
F. Proposisi.....	47
G. Definisi Konseptual.....	47
H. Definisi Operasional.....	49
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	51
A. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	51
B. Latar Belakang Penelitian .....	52
C. Metode Penelitian.....	53

D. Data dan Sumber Data .....	57
E. Teknik Pengumpulan Data.....	62
F. Teknik Analisis Data.....	63
G. Memeriksa Validitas Hasil.....	65
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>72</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	72
B. Hasil Penelitian .....	73
C. Pembahasan.....	104
<b>BAB V.....</b>	<b>139</b>
<b>PENUTUP.....</b>	<b>139</b>
A. Kesimpulan .....	139
B. Saran.....	142
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>142</b>