

## TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

### PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT POS INDONESIA (PERSERO) BEKASI

Tanggal: 23 November 2022

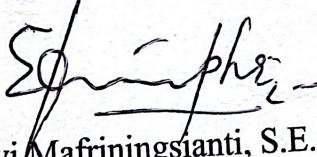
Oleh:

Difa Nur Fajriani

NPM: 41183402160265

Disetujui,

Pembimbing

  
Evi Mafriningsianti, S.E., M.M.

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen

  
Rinda Siaga Pangestuti, S.E., M.S.M.



## TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

### PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT POS INDONESIA (PERSERO) BEKASI

Tanggal: 30 November 2022

Oleh:

Difa Nur Fajriani

NPM: 41183402160265

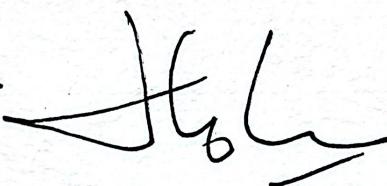
Penguji I

Penguji II

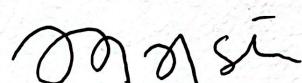
Penguji III



Isti Pujiastuti, S.E., M.E.



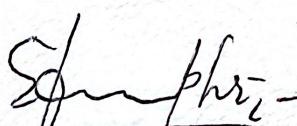
Joko Pramono, Ir., M.Si.



Ria Marginingsih, S.E., M.B.A.

Mengetahui,

Pembimbing



Evi Mafriningsianti, S.E., M.M.

Dekan Fakultas Ekonomi



Isti Pujiastuti, S.E., M.E.

Ketua Jurusan Manajemen



Rinda Siaga Pangestuti, S.E., M.S.M.

## **PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Difa Nur Fajriani  
NPM : 41183402160265  
Judul Skripsi/Penelitian : Pengaruh Disiplin Kerja Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Pos Indonesia (persero)  
Bekasi

Menyatakan dengan ini sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan hasil penelitian, pemikiran, dan pemaparan asli saya sendiri. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana disuatu perguruan tinggi manapun, kecuali secara tertulis naskah ini dan sudah tertera pada daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari Skripsi ini terbukti merupakan duplikasi atau plagiarism atau pun terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya akan bersedia menerima sanksi akademik dan/ atau sanksi yang berlaku.

Demikian Lembar Pernyataan ini saya buat dengan sebagai pertanggungjawaban ilmiah tanpa adanya paksaan dari pihak manapun.

Bekasi, 30 November 2022

Yang Menyatakan,

  
Difa Nur Fajriani

## ABSTRAK

Difa Nur Fajriani (41183402160265)

Pengaruh Disiplin Kerja Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Pos Indonesia Bekasi

Kata kunci: Disiplin Kerja, Kepuasan Kerja, Kinerja karyawan

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh Disiplin Kerja Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Pada PT Pos Indonesia (Bekasi). Menggunakan sampel sebanyak 109 orang. Untuk analisis data menggunakan uji statistic dan perhitungan menggunakan regresi berganda dengan program *Statistical Product and Service Solutions* 23 (SPSS).

Hasil pengujian statistik menunjukkan bahwa hasil anova (uji F) dengan nilai sig.  $0,000 < 0,05$  maka nilai variabel disiplin kerja, kepuasan kerja secara bersama-sama berpengaruh terhadap variabel dependen kinerja karyawan. Hasil ini menunjukkan Hasil t hitung sebesar 3,638 dan t tabel sebesar 1,659 dengan  $n = 108$  dan  $df = n-k$  ( $108-3 = 105$ ). Oleh karena itu  $3,638 > 1,659$  dan nilai sig.  $0,000 < 0,05$ , maka dapat dinyatakan bahwa  $H_a$  diterima, artinya terdapat pengaruh signifikan antara disiplin kerja dengan kinerja karyawan. Adanya hubungan antara disiplin kerja dengan kinerja karyawan adalah positif. Dan ini menunjukkan Hasil t hitung sebesar 8,436 dan t tabel sebesar 1,659 dengan  $n = 108$  dan  $df = n-k$  ( $108-3 = 105$ ). Oleh karena itu  $8,436 > 1,659$  dan nilai sig.  $0,000 < 0,05$ , maka dapat dinyatakan bahwa  $H_a$  diterima, artinya kepuasan kerja memiliki pengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan. Adapun ada hubungannya antara kepuasan kerja dengan kinerja karyawan adalah positif. Untuk koefisien determinasi (*Adjusted R Square*) sebesar 0,606 atau 60,6% dari variabel dependen (kinerja karyawan) dapat dijelaskan bahwa variabel disiplin kerja, kepuasan kerja sangat kuat. Sedangkan 39,4% sisanya dipengaruhi oleh variabel lainnya seperti budaya organiasasi, motivasi, kepemimpinan dan lingkungan kerja yang tidak digunakan dalam penelitian ini.

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmaanirrahiim*

*Assalamu'alaikum warrahmatullahi wabarakatuh*

Puji serta syukur peneliti ucapkan kehadiran Allah SWT yang telah banyak melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi berjudul “Pengaruh Disiplin Kerja Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Pos Indonesia Bekasi”. Skripsi ini untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menempuh ujian Sarjana, Strata 1 pada Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Islam “45” Bekasi.

Peneliti menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini banyak pihak yang memberikan bantuan, dukungan, bimbingan serta doa. Pada kesempatan ini peneliti ingin menyampaikan rasa hormat dan ucapan terimakasih kepada:

1. Ibu Evi Mafriningsianti, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing saya yang telah banyak memberikan waktu dan untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
2. Ibu Rinda Siaga Pengestuti, S.E., M.S.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam “45” Bekasi.
3. Ibu Isti Pujiastuti, S.E., M.E. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam “45” Bekasi.
4. Seluruh dosen dan staf jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam “45” Bekasi atas segala ilmu, kebaikan dan bantuan yang diberikan.
5. Bapak Singgih, Ibu Imas serta seluruh karyawan PT Pos Indonesia (Bekasi) yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian skripsi di PT Pos Indonesia (Bekasi).
6. Kedua orang tua saya yaitu Bapak Yunardi dan Ibu Arfah yang memberikan dorongan, motivasi dan bantuan dan doa setiap harinya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.

7. Teruntuk Suami saya, Ronal terima kasih selalu setia memberikan semangat, motivasi dalam mendampingi selama penggerjaan skripsi ini.
8. Teman-teman Manajemen 2016, khususnya Manajemen Sore yang tergabung dalam grup “Kompor Meledug” yang telah memberikan motivasi dan semangat kepada penulis.
9. Seluruh pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu yang telah memberikan kontribusi besar berupa do'a, semangat, dan motivasi bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulisan skripsi ini, penulis mengharapkan saran yang dapat menjadikan penelitian ini menjadi lebih baik dan penulis berharap agar penelitian ini dapat bermanfaat bagi kita semua. Terima Kasih..

*Wassalamualaikum warrahmatullahi wabarakatuh*

Bekasi, 30 November 2022

Difa Nur Fajriani

## DAFTAR ISI

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI .....	i
TANDA PENGESAHAN SKRIPSI .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN .....	iii
ABSTRAK .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	5
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	6
1.3.1. Tujuan Penelitian Ini Dimaksudkan: .....	6
1.3.2. Manfaat Penelitian Ini Dimaksudkan Untuk: .....	6
1.4. Ruang Lingkup dan Pembatasan Masalah .....	6
1.5. Sistematika Pelaporan .....	7
BAB II .....	9
TINJAUAN PUSTAKA .....	9
2.1 Disiplin Kerja .....	9
2.1.1 Pengertian Disiplin Kerja .....	9
2.1.2 Tujuan Disiplin Kerja .....	10
2.1.3 Jenis-Jenis Disiplin Kerja .....	11
2.1.4 Standar Dalam Disiplin Kerja .....	12
2.1.5 Indikator Disiplin Kerja .....	13
2.2 Kepuasan Kerja .....	15

2.2.1 Pengertian Kepuasan Kerja.....	15
2.2.2 Teori Kepuasan Kerja .....	16
2.2.3 Pengukuran Kepuasan Kerja.....	20
2.2.5 Cara Pegawai Mengungkapkan Ketidakpuasan.....	22
2.2.6 Dimensi Kepuasan Kerja .....	22
2.2.7 Indikator Kepuasan Kerja .....	23
2.3 Kinerja karyawan.....	24
2.3.1 Pengertian Kinerja Karyawan.....	24
2.3.2 Tujuan Kinerja Karyawan.....	25
2.3.3 Tujuan dan Kegunaan Penilaian Kinerja Karyawan.....	27
2.3.4 Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan.....	28
2.3.5 Dimensi Kinerja Karyawan.....	29
2.3.6 Indikator Kinerja Karyawan .....	29
2.4 Tinjauan Terhadap Hasil Penelitian Terdahulu .....	32
2.5 Kerangka Pemikiran dan Hipotesis.....	34
2.5.1 Hipotesis Penelitian .....	36
BAB III .....	38
METODE PENELITIAN.....	38
3.1 Desain Penelitian .....	38
3.1.1 Metode Penelitian .....	38
3.1.2 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	38
3.1.3 Populasi dan Sampel.....	38
3.1.4 Jenis Sumber Data.....	39
3.1.5 Teknik Pengumpulan Data.....	39
3.2 Instrumen Penelitian .....	40
3.2.1 Variabel Disiplin Kerja.....	41
3.2.2. Variabel Kepuasan Kerja (X2).....	41
3.2.3 Variabel Kinerja (Y) .....	42
3.3 Teknik Analisis Data.....	42
3.3.1 Uji Validitas .....	43

3.3.2 Uji Reabilitas .....	43
3.3.3. Uji Asumsi Klasik.....	44
3.3.4 Analisis Regresi Berganda.....	46
3.3.5. Uji F Anova.....	46
3.3.6 Uji T Parsial .....	47
3.3.7 Uji Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ).....	47
BAB IV .....	49
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	49
4.1    Hasil Penelitian .....	49
4.1.1. Sejarah Singkat PT Pos Indonesia (Persero) Bekasi.....	49
4.1.2 Visi PT Pos Indonesia (Persero) Bekasi .....	50
4.1.3 Misi PT Pos Indonesia (Persero) Bekasi) .....	50
4.2 Pembahasan.....	51
4.2.1 Deskripsi Data Responden.....	51
4.2.2 Deskripsi Hasil Uji Validitas dan Reabilitas .....	53
4.2.2.1 Validitas Instrumen Disiplin kerja(X1) .....	53
4.2.2.2 Validitas Instrumen Kepuasan Kerja (X2).....	54
4.2.2.3 Validitas Instrumen Kinerja Karyawan (Y).....	54
4.2.2.4 Reabilitas Instrumen .....	55
4.2.3 Deskripsi Variabel Disiplin Kerja (X1) .....	56
4.2.4 Deskripsi Variabel Kepuasan Kerja.....	57
4.2.5 Deskripsi Variabel Kinerja Karyawan .....	58
4.3 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	60
4.3.1 Uji Asumsi Klasik.....	61
4.3.2 Uji Hipotesis .....	64
4.3.2.1 Uji Simultan (Uji F).....	64
4.3.2.2 Uji Parsial (Uji t) dan Analisis Regresi Berganda .....	65
4.3.2.3 Uji Koefisien Determinasi (Adjusted R <sup>2</sup> ) .....	67
4.3.3 Pembahasan.....	69
4.3.3.1 Pengaruh Disiplin kerja terhadap kinerja karyawan .....	69

4.3.3.2 Pengaruh Kepuasan kerja terhadap kinerja karyawan .....	69
4.3.3.3 Pengaruh Disiplin dan Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	70
4.4 Kelemahan Penelitian .....	70
BAB V .....	71
PENUTUP.....	71
5.1. Kesimpulan.....	71
5.2. Saran .....	73
DAFTAR PUSTAKA .....	74

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Kinerja Karyawan di PT. Indonesia Bekasi 2017-2019 .....	2
Tabel 1. 2 Rekapitulasi keterlambatan karyawan pada PT Pos Indonesia (persero) Tahun 2017-2019 .....	2
Tabel 1. 3 Rekapitulasi Ketidakhadiran karyawan pada PT Pos Indonesia (Persero) Tahun 2017-2019 .....	3
Tabel 1. 4 Data Kegiatan dan Waktu Penyelesaian Kerja Karyawan pada PT Pos Indonesia (Persero).....	4
Tabel 2 1 Kerangka Pemikiran .....	35
Tabel 3. 1 Penilaian Skala Likert.....	40
Tabel 3. 2 Koefisien Korelasi dan Taksirannya.....	48
Tabel 4. 1 Jumlah Responden dan Tingkat Pengembalian Kuesioner.....	51
Tabel 4. 2 Data Karakteristik Responden Penelitian .....	51
Tabel 4. 3 Tabel Uji Validitas Instrumen Disiplin Kerja.....	53
Tabel 4. 4 Uji Validitas Instrumen Kepuasan Kerja.....	54
Tabel 4. 5 Uji Validitas Instrumen Kinerja Karyawan .....	55
Tabel 4. 6 Uji reliabilitas .....	55
Tabel 4. 7 Skor Hasil Kuesioner Variabel Disiplin Kerja .....	56
Tabel 4. 8 Skor Hasil Kuesioner Variabel Kepuasan Kerja.....	57
Tabel 4. 9 Skor Hasil Kuesioner Variabel Kinerja Karyawan.....	59
Tabel 4. 10 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	60
Tabel 4. 11 Uji Normalitas.....	62
Tabel 4. 12 Uji multikolinearitas .....	63
Tabel 4. 13 Hasil Uji Simultan (Uji F) .....	64
Tabel 4. 14 Hasil Uji Parsial (Uji t).....	65
Tabel 4. 15 Hasil Uji Determinasi ( R Test ).....	67
Tabel 4. 16 Rekapitulasi Statistik Pengaruh Disiplin kerja dan kepuasan kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	68

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4. 1 Hasil Uji Normalitas .....	61
Gambar 4. 2 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	64

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian .....	79
Lampiran 2 Hasil Jawaban Kuesioner Penelitian.....	84
Lampiran 3 Hasil Jawaban Kuesioner Penelitian.....	87
Lampiran 4 Hasil Jawaban Kuesioner Penelitian.....	90
Lampiran 5 Hasil Uji Asumsi Klasik .....	93
Lampiran 6 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	94
Lampiran 7 Tabel Kritis Untuk Korelasi R .....	95
Lampiran 8 Tabel Kritis Untuk Korelasi R .....	96
Lampiran 9 Tabel Nilai untuk Distribusi t .....	97
Lampiran 10 Kartu Seminar Proposal .....	98
Lampiran 11 Surat Keputusan Pembimbing .....	99
Lampiran 12 Kartu Bimbingan Skripsi .....	101
Lampiran 13 Surat Penelitian .....	102
Lampiran 14 Daftar Riwayat Hidup .....	103

# skripsi difa after sidang

## ORIGINALITY REPORT

**22%**  
SIMILARITY INDEX

**21%**  
INTERNET SOURCES

**10%**  
PUBLICATIONS

**18%**  
STUDENT PAPERS

## PRIMARY SOURCES

1	repository.unsada.ac.id Internet Source	3%
2	repository.unismabekasi.ac.id Internet Source	2%
3	repository.unpas.ac.id Internet Source	2%
4	Submitted to Universitas Nasional Student Paper	2%
5	docplayer.info Internet Source	1%
6	Submitted to Universitas Negeri Jakarta Student Paper	1%
7	adoc.pub Internet Source	1%
8	eprints.unpak.ac.id Internet Source	1%
9	repository.stieipwija.ac.id Internet Source	1%

10	repository.untag-sby.ac.id Internet Source	1%
11	repository.uin-suska.ac.id Internet Source	<1%
12	repository.uinjkt.ac.id Internet Source	<1%
13	text-id.123dok.com Internet Source	<1%
14	repository.uhn.ac.id Internet Source	<1%
15	repository.unhas.ac.id Internet Source	<1%