

**STRATEGI PEMERINTAH DESA DALAM  
PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)  
AGRAPRANA SUMBERJAYA DI DESA SUMBERJAYA,  
KECAMATAN TAMBUN SELATAN, KABUPATEN BEKASI.**

**SKRIPSI**

**Diajukan dalam rangka memenuhi Ujian Sarjana Strata Satu**

**Program Studi Ilmu Administrasi Negara**



Oleh:

Eka Suci Prasetiani

41183522180038

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS ISLAM "45"**

**BEKASI**

**2022**

## LEMBAR PERSETUJUAN

Judul : Strategi Pemerintah Desa Dalam Pengembangan Badan Usaha Milik  
Desa (BUMdes) Agraprana Sumberjaya Di Desa Sumberjaya,  
Kecamatan Tambun Selatan, Kabupaten Bekasi.

Penyusun : EKA SUCI PRASETIANI

NPM : 41183522180038

Bekasi, 30 November 2022

Menyetujui,

Pembimbing



(Dr. Mita Widyastuti, Dra., M.Si.)

Mengetahui:

Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Neagara

  


(Dila Novita, S.Sos., M.Si.)



**LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI SKRIPSI**

**Strategi Pemerintah Desa Dalam Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMdes)  
Agraprana Sumberjaya Di Desa Sumberjaya, Kecamatan Tambun Selatan, Kabupaten  
Bekasi.**

Dipersiapkan dan disusun oleh:

**EKA SUCI PRASETIANI**

**41183522180038**

Telah Diuji Dihadapan Dewan Penguji

Pada Tanggal: 30 November 2022

Dan Telah Dinyatakan Lulus/Disahkan

Di Bekasi

Pada Tanggal: 30 November 2022

**Dewan Penguji:**

**Ketua** : Dila Novita, S.Sos., M.Si (.....)  
**Sekretaris** : Dr.Mita Widyastuti, Dra.,M.Si. (.....)  
**Anggota** : 1. Adi Susila, Drs., M.Si (.....)  
2. Abdul Muis, Drs., M.Si (.....)

Handwritten signatures of the members of the Exam Board, corresponding to the names listed in the text block.

## LEMBAR ORSINILITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Eka Suci Prasetiani

NPM : 41183522180038

Judul Skripsi : Startegi Pemerintah Desa Dalam Pengembangan Badan Usaha Milik  
Desa (BUMDes) Agrapran Sumberjaya di Desa Sumberjaya  
Kecamatan Tambun Selatan Kabupaten Bekasi

Menyatakan bahwa:

1. Karya tulis saya, skripsi ini, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (sarjana, magister, dan atau doctor), baik di Universitas Islam "45" Bekasi maupun perguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya terkait, yang dibimbing oleh Dosen Pembimbing Skripsi yang telah ditentukan atau Dosen lain yang kompeten.
3. Karya tulis ini terbebas dari:
  - a. Fabrikasi, yaitu tindakan membuat data dari yang tidak ada menjadi seolah-olah ada (pemalsuan hasil penelitian) yang mengarang, mencatat dan atau mengumumkan hasil penelitian tanpa pembuktian telah melakukan proses penelitian.
  - b. Falsifikasi, yaitu pengubahan data dengan maksud agar sesuai yang dikehendaki peneliti (pemalsuan hasil penelitian) yaitu memanipulasi bahan penelitian, peralatan atau proses mengubah atau tidak mencantumkan data hasil sedemikian rupa, sehingga penelitian itu tidak disajikan secara akurat mendalam dalam catatan penelitian
  - c. Plagiarisme, yaitu pencurian gagasan, pemikiran, proses, objek hasil penelitian dalam bentuk data maupun katakata, termasuk bahan yang

- diperoleh melalui penelitian terbatas (bersifat rahasia), usulan rencana penelitian, dan atau naskah orang lain tanpa menyatakan penghargaan.
4. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali karena secara tertulis dengan jelas dicantumkan dalam daftar pustaka.
  5. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Islam "45" Bekasi.

Bekasi, 30 November 2022

Yang membuat pernyataan,



**Eka Suci Prasetyani**

**NPM: 41183522180038**

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh*

Puji syukur kepada Allah SWT berkat Rahmat, Hidayah, dan Karunia-Nya, sehingga Penulis dapat menyusun dan menyelesaikan Proposal Penelitian dengan judul **“Strategi Pemerintah Desa Dalam Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Sumberjaya Kecamatan Tambun selatan Kabupaten Bekasi”**. Proposal Penelitian ini disusun sebagai salah satu syarat untuk Menempuh Ujian Sarjana Strata Satu (S1) Program Studi Ilmu Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, Universitas Islam “45” Bekasi. Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini Penulis ingin mengucapkan terimakasih yang setulus-tulusnya kepada:

1. Allah SWT Yang telah memberikan kekuatan, kasih dan kemudahan kepada penulis sehingga Skripsi ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya.
2. Ibu Dr. Mita Widyastuti, Dra.,M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang dengan rela membagi waktunya untuk bimbingan selama proses penyusunan Skripsi.
3. Ibu Dila Novita, S.Sos.,M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam “45” Bekasi.
4. Bapak Yanto Supriyatno, Drs.,M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam “45” Bekasi.
5. Segenap Dosen dan Staf Tata Usaha Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam “45” Bekasi.

6. Kepala Desa Sumberjaya yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk melakukan penelitian.
7. Pengurus Badan Usaha Milik Desa (BUMdes) Agraprana Sumberjaya yang telah membantu dalam penelitian ini.
8. Pengurus BPD Desa Sumberjaya yang telah membantu dalam penelitian ini.
9. Kepada Informan Masyarakat
10. Bapak dan Mamah yang sangat tulus selalu memberikan doa, dan semangat serta memberikan dukungan baik material maupun dukungan morilnya serta kasih sayang yang selalu tercurah selama ini.
11. Adikku Fachry Ramdani Prasetiani yang memberikan semangat dan doa kepada penulis.
12. Sahabat “Trigonometri” Alifia, Meliana, yang tidak perlu penulis jelaskan betapa bersyukur penulis mempunyai sahabat seperti kalian
13. Sahabat Fellia, Risna, Zahra, Firza, Fahmy, Lala, Nabila, yang selalu mensupport dan mendoakan penulis.
14. Teman-teman Mahasiswa Program Studi Ilmu Administrasi Negara angkatan 2018, yang selalu memberikan semangat serta dukungan dalam penyusunan Proposal Penelitian ini.
15. Teman-temanku yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Semoga Allah SWT membalas amal baik dari pihak-pihak yang telah membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini serta memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada kita semua.



Penulis menyadari skripsi ini tidak luput dari berbagai kekurangan. Penulis mengharapkan saran dan kritik demi kesempurnaan dan perbaikannya, sehingga akhirnya skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis pribadi maupun pembaca pada umumnya. Namun demikian adanya, semoga skripsi ini dapat dijadikan acuan tindak lanjut penelitian selanjutnya dan bermanfaat bagi kita semua terutama bagi Ilmu Administrasi Negara.

Bekasi, 30 November 2022

Penulis

Eka Suci Prasetiani

## **MOTTO HIDUP**

**”Barang siapa bertakwa kepada Allah, niscaya Dia akan mengadakan baginya jalan keluar. Dan memberinya rezeki dari arah yang tak disangka-sangka”**

**(QS. At-Talaq: 2-3)**

**”Rasulullah bersabda: Barang siapa menempuh jalan untuk mendapatkan ilmu, Allah akan memudahkan baginya jalan menuju surga” (HR. Muslim)**

## **PERSEMBAHAN**

Karya ini aku persembahkan kepada:

1. Mamah dan Ayah yang senantiasa mendoakan kebaikan dan berjuang untuk kehidupan anak-anaknya. Terimakasih atas pengorbanan, kesabaran dan semangat yang diberikan tanpa henti kepadaku.
2. Adikku dan orang yang membantu, terima kasih atas segala keikhlasan dalam menolong.
3. Almamater Universitas Islam “45 Bekasi.

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### A. Identitas Diri

Nama : Eka Suci Prasetiani  
Tempat, Tanggal Lahir : 09 Desember 1999  
Agama : Islam  
Kewarganegaraan : Indonesia  
Status : Belum Menikah  
*E-mail* : [ekasuciprasetiani24@gmail.com](mailto:ekasuciprasetiani24@gmail.com)  
Alamat : Kp. Wr. Asem Rt 004/ Rw 001 Desa Sumberjaya,  
Kec. Tambun selatan, Kab. Bekasi

### B. Nama Orang Tua

Nama Ayah : Aca Setiana  
Nama Ibu : Siti Aniah

### C. Riwayat Pendidikan

1. TK At-Taqwa Lulus Tahun 2006
2. MI Pink 03 Lulus Tahun 2012
3. SMP Negeri 11 Tambun Selatan Lulus Tahun 2015
4. SMK Budi Perkasa Lulus Tahun 2018
5. Mahasiswa Universitas Islam '45 Bekasi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Ilmu Administrasi Negara Tahun 2018

#### **D. Riwayat Organisasi**

1. Ketua Departemen Seni Budaya OSIS SMK Budi Perkasa Tambun selatan Tahun 2017
2. Sekretaris STEM Foundation Indonesia cabang desa Tahun 2019
3. Sekretaris IRISMA (Ikatan Remaja Masjid Jami At-Taqwa) Tahun 2020- 2022

#### **E. Sertifikat**

1. Sertifikat Kompetensi Fasilitator Pemberdayaan masyarakat
2. Sertifikat Seminar Hasil Penelitian Mahasiswa FISIP Tahun 2020
3. Sertifikat Narasumber pada seminar Public Speaking “ The Journey To Self Love”. Tahun 2021

#### **F. Pengalaman**

1. PKL (Praktek Kerja Lapangan) staff admin di Desa Sumberjaya Tahun 2017
2. Internship di Biro SDM Kementerian PPN/ Bappenas RI Tahun 2021

## **HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN SKRIPSI**

Sebagai akademik UNIVERSITAS “45” Bekasi, saya bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Eka Suci Prasetiani  
NPM : 41183522180038  
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui memberikan kepada Universitas Islam “45” Bekasi **HAK BEBAS Royalti Noneklusif** (*Non-exclusive Royalty- Free Right*) atas karya ilmiah yang berjudul:

**Strategi Pemerintah Desa Dalam Pengembangan BUMDes Agraprana  
Sumberjaya di Desa Sumberjaya, Kecamatan Tambun Selatan, Kabupaten  
Bekasi.**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti NoNekklusif ini Universitas Islam “45” Bekasi berhak menyimpan, mengalih media/ formatkan, mengelola dalam pengakalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/ pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Dibuat di : Bekasi

Pada tanggal : 30 November 2022

Yang menyatakan,

Eka Suci Prasetiani

## **Strategi Pemerintah Desa Dalam Pengembangan**

### **Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Agraprana Sumberjaya Di**

### **Desa Sumberjaya, Kecamatan Tambun Selatan, Kabupaten Bekasi.**

**Eka Suci Prasetiani,**

**Universitas Islam 45 Bekasi**

[Ekasuciprasetiani24@gmail.com](mailto:Ekasuciprasetiani24@gmail.com)

#### **ABSTRAK**

Pendirian Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) merupakan sebagai salah satu strategi pemerintah dalam meningkatkan perekonomian desa yang terbentuk berdasarkan potensi desa. Pemerintah Desa mempunyai peranan penting dalam mendirikan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) salah satunya, sebagai Fasilitator untuk menjabatani kebutuhan serta kepentingan Badan Usaha milik Desa (BUMDes). Penelitian ini bertujuan (1) Menganalisis strategi Pemerintah Desa Dalam Pengembangan BUMDes dengan menggunakan strategi keunggulan biaya, strategi deferensiasi, dan strategi fokus, (2) Menganalisis keterlibatan *stakeholders* Dalam Pengembangan BUMDes dan (3) Menganalisis persepsi masyarakat tentang Pengembangan BUMDes. Penelitian ini menggunakan metode penelitian Kualitatif dengan menggunakan teknik pengumpulan data menggunakan wawancara mendalam, observasi, dan studi pustaka. Teknik analisis data yaitu menggunakan reduksi data, menampilkan data dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi Pemerintah desa digunakan dalam mengembangkan BUMDes Agraparana Sumberjaya di Desa Sumberjaya Kecamatan Tambun Selatan, Kabupaten Bekasi, berupa strategi keunggulan biaya yang telah diterapkan dengan tersedianya kebutuhan masyarakat yang relatif lebih murah, strategi diferensiasi di terapkan melalui penciptaan inovasi- inovasi dengan menggunakan *market place* diantaranya Tokopedia, Shopee dan Lazada, dan strategi fokus memfokuskan pada kegiatan usaha dagang & jasa untuk pemenuhan kebutuhan masyarakat desa. Keterlibatan *stakeholder* menunjukkan bahwa *stakeholder* bekerja sesuai dengan perannya. Persepsi masyarakat tentang strategi pemerintah sudah tepat dalam mengelola dana desa untuk membangun BUMDes Agraprana Sumberjaya namun harus lebih meningkatkan inovasi-inovasi.

**Kata Kunci : Strategi Pemerintah Desa, Badan Usaha Milik Desa**

**Strategi Pemerintah Desa Dalam Pengembangan  
Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Agraprana Sumberjaya Di  
Desa Sumberjaya, Kecamatan Tambun Selatan, Kabupaten Bekasi.**

**Eka Suci Prasetiani,**

**Universitas Islam 45 Bekasi**

[Ekasuciprasetiani24@gmail.com](mailto:Ekasuciprasetiani24@gmail.com)

**ABSTRACT**

*The establishment of Village Owned Enterprises (BUMDes) is one of the government's strategies in improving the village economy which is formed based on village potential. The Village Government has an important role in establishing Village-Owned Enterprises (BUMDes), one of which is as a Facilitator to bridge the needs and interests of Village-owned Enterprises (BUMDes). This study aims to (1) analyze the village government's strategy in BUMDes development by using cost advantage strategies, differentiation strategies, and focus strategies, (2) analyze stakeholder involvement in BUMDes development and (3) analyze community perceptions about BUMDes development. This study used a qualitative research method using data collection techniques using in-depth interviews, observation, and literature study. The data analysis technique is using data reduction, displaying data and drawing conclusions. The results showed that the village government's strategy was used in developing the Agraparan Sumberjaya BUMDes in Sumberjaya Village, South Tambun District, Bekasi Regency, in the form of a cost advantage strategy that had been implemented by providing relatively cheaper community needs, the differentiation strategy was implemented through the creation of innovations by using market places including Tokopedia, Shopee and Lazada, and a focus strategy focusing on trade & service business activities to meet the needs of rural communities. Stakeholder involvement shows that stakeholders work according to their role. The community's perception of the government's strategy is correct in managing village funds to build BUMDes Agraprana Sumberjaya but must further increase innovations.*

**Keywords: The Role of the Village Government, Village Owned Enterprises**

## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI SKRIPSI.....	iii
LEMBAR ORSINILITAS SKRIPSI .....	v
KATA PENGANTAR .....	vii
PERSEMBAHAN.....	x
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	xi
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	xiii
ABSTRAK .....	xiv
<i>ABSTRACT</i> .....	xv
DAFTAR TABEL .....	xix
DAFTAR GAMBAR .....	xx
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	10
1.3. Tujuan Penelitian .....	10
1.4. Signifikansi Penelitian .....	11
1.4.1. Signifikansi Akademik.....	11
1.4.2. Signifikansi Praktis .....	25
1.5. Sistematika Penulisan .....	25
BAB II KERANGKA TEORI .....	27
2.1. Manajemen Strategis .....	27
2.4. Pengertian Pemerintah Desa .....	37
2.5. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	38
2.6. <i>Stakeholder</i> .....	40
2.7. Persepsi Masyarakat .....	41
2.8. Kerangka Pemikiran .....	43
2.9. Asumsi Penelitian.....	44



BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	46
3.1. Paradigma Penelitian .....	46
3.1.1. Paradigma Konstruktivisme .....	46
3.2. Metode Penelitian.....	48
3.3. Desain Penelitian .....	49
3.4. Sumber dan Teknik Perolehan Data .....	49
3.4.1. Teknik Pengumpulan Data .....	50
3.4.2. Teknik Perolehan Informan.....	52
3.5. Teknik Analisis Data .....	55
3.6. <i>Goodness dan Quality Criteria</i> Penelitian .....	56
3.6.1. <i>Truthworthiness</i> .....	56
3.6.2. <i>Otentisitas (Authenticity)</i> .....	58
3.7. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	58
3.8. Jadwal penelitian .....	59
3.9. Keterbatasan Penelitian.....	60
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	62
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	62
4.1.1. Sejarah Desa Sumberjaya.....	62
4.1.2. Letak Geografis .....	62
4.1.3. Mata pencaharian .....	63
4.1.4. Agama/ Penganut Kepercayaan Penduduk Desa .....	63
4.1.5. Potensi Wilayah .....	64
4.1.6. Visi dan Misi.....	65
4.1.7. Struktur Organisasi .....	66
4.1.8. Gambaran Umum BUMDes Agraprana Sumberjaya.....	67
4.1.9. Visi dan Misi BUMDes Agraprana Sumberjaya .....	67
4.1.10. Tujuan BUMDes Agraprana Sumberjaya .....	68
4.1.11. Jenis usaha BUMDes Agrapran Sumberjaya .....	68

4.1.12 Pendapatan BUMDes Agraprana Sumberjaya.....	73
4.1.13 Struktur Organisasi BUMDes Agrapranan Sumberjaya .....	75
4.2. HASIL PENELITIAN .....	76
4.2.1. Lahirnya BUMDes Agraprana Sumberjaya .....	76
4.2.2 Strategi Pemerintah Desa Dalam Pengembangan BUMDes Agraprana Sumberjaya.....	78
4.2.3 Keterlibatan <i>Stakeholder</i> Dalam Pengembangan BUMDes Agraprana Sumberjaya.....	83
4.2.4 Persepsi Masyarakat Tentang Pengembangan BUMDes Agrapranan Sumberjaya.....	85
4.3 Hasil Pembahasan.....	86
4.3.1 Strategi Pemerintah Desa Dalam Pengembangan BUMDes Agraprana Sumberjaya.....	86
4.3.2 Keterlibatan Stakeholder Dalam Pengembangan BUMDes Agraprana Sumberjaya.....	88
4.3.3 Persepsi Masyarakat Tentang Pengembangan BUMDes Agrapranan Sumberjaya.....	89
BAB V_KESIMPULAN DAN SARAN.....	91
5.1 Simpulan .....	91
5.2 Rekomendasi .....	92
5.2.1 Rekomendasi Akademik.....	92
5.2.2 Rekomendasi Praktis.....	93
DAFTAR PUSTAKA .....	95
LAMPIRAN .....	100

## DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Daftar informan.....	54
Tabel 3. 2 Jadwal Penelitian.....	59
Tabel 4. 1 Luas wilayah.....	63

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Daftar nama dan Badan Hukum BUMDes .....	8
Gambar 1. 2 Data BUMDesa/ BUMDes Bersama .....	9
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Sumberjaya.....	66
Gambar 4. 2 BUMDesmart Agraprana Sumberjaya.....	69
Gambar 4. 3 Gedung Serbaguna.....	70
Gambar 4. 4 Gedung Serbaguna.....	71
Gambar 4. 5 PAMSIMAS .....	72
Gambar 4. 6 Struktur Organisasi BUMDes .....	75

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Keputusan Dekan .....	100
Lampiran 2 Kartu Bimbingan Skripsi .....	101
Lampiran 3. Dokumentasi Wawancara .....	102
Lampiran 4. <i>Open Coddinng</i> .....	103
Lampiran 5. Hasil cek <i>plagiarisme</i> .....	132

## Hasil Cek Plagiarisme

SKRIPSI EKA

---

ORIGINALITY REPORT

20%	20%	6%	13%
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS

---

PRIMARY SOURCES

1	123dok.com Internet Source	5%
2	repository.unismabekasi.ac.id Internet Source	3%
3	diglibadmin.unismuh.ac.id Internet Source	3%
4	publikasi.unitri.ac.id Internet Source	2%
5	Submitted to Binus University International Student Paper	1%
6	Submitted to Hawaii Preparatory Academy Student Paper	1%
7	jurnal.unigal.ac.id Internet Source	1%
8	www.slideshare.net Internet Source	1%
9	dspace.uii.ac.id Internet Source	1%

---

10	jepa.ub.ac.id Internet Source	1%
11	ejournal.ipdn.ac.id Internet Source	1%
12	Submitted to Udayana University Student Paper	1%

---

Exclude quotes Off      Exclude matches < 1%

Exclude bibliography Off