

**MENEJEMEN STRATEGI LEMBAGA AMIL ZAKAT INFAK DAN  
SHODAQOH AS-SABIQUN DALAM MENINGKATKAN PEMBIYAAAN  
PENDIDIKAN PADA MASA PANDEMI**

**Penelitian Tesis**

**Disusun Untuk Penelitian Magister Manajemen Pendidikan Islam**



**Di Susun Oleh :**

Nama : Fajar Abdul Rahman

NPM : 41189901170021

**MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**SEKOLAH PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS ISLAM “45” ( UNISMA ) BEKASI**

**2021**

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING**

**TESIS**

**MANAJEMEN STRATEGI DI MASA PANDEMI :**

**LEMBAGA AMIL ZAKAT INFAK DAN SHODAQOH AS-SABIQUN DI  
KABUPATEN BEKASI DALAM MENINGKATKAN PEMBIAYAAN  
PENDIDIKAN**

Oleh

**Fajar Abdurohman  
41189901170021**

**MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

**(Dr. H. Nandang N, M.S (Alm))**

**(Dr.H.Aprilliantoni,M.E.)**

Tgl.....

Tgl. 07-10-2024

Mengetahui

**Direktur Pascasarjana**

**Ketua Program Studi MPI**

**(Dr. H. Aas Kuswandi, M.S.)**

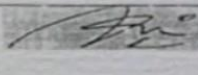
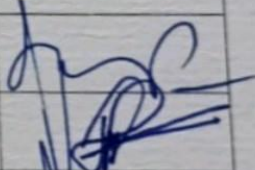
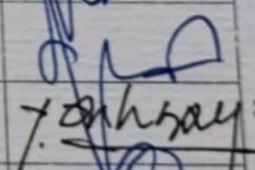
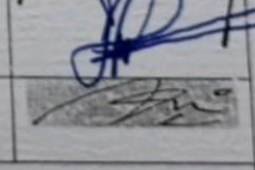



**(Dr.Ibnu Muthi, M.Pd.)**

Tgl. 05-11-2024

Tgl. 05-11-2024



## PENGESAHAN UJIAN TESIS

KOMISI PEMBIMBING TESIS		
Nama	Tanggal	Tanda Tangan
1. Pembimbing I Dr. H. Nandang N, M.S (Alm).		
2. Pembimbing II Dr.H.Aprilliantoni,M.E.	05-11-2021	
PANITIA UJIAN TESIS		
Nama	Tanggal	Tanda tangan
1. Ketua Dr. H. Aos Kuswandi,M.Si.	05-11-2021	
2. Sekretaris Dr. Hermanto, Drs, M.Pd, M.M.	05-11-2021	
3. Penguji I Dr. H. Aos Kuswandi,M.Si.	05-11-2021	
4. Penguji II Dr. Yayat Suharyat, M.Pd.	05-11-2021	
5. Penguji III Dr. Hermanto, Drs, M.Pd, M.M.	05-11-2021	
6. Penguji III Dr.H.Aprilliantoni,M.E.	05-11-2021	
<p>Nama : Fajar Abdurrahman</p> <p>NPM : 4118990117002</p> <p>Tanggal Lulus : 23 Juni 2021</p>		



## SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Karya tulis ini, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik magister, baik di Universitas Islam "45" (UNISMA) Bekasi maupun diperguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Tim Pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku diperguruan tinggi ini,

Bekasi, 30 Oktober 2021

Yang membuat pernyataan

  
(Fajar Abdurrohman)

NPM: 41189901170021

## **PERSEMBAHAN**

Dengan mengucapkan syukur Alhadulillah, Bismilah karya ini kupersembahkan untuk :

1. Almarhum dan Almarhuman kedua orang tua kami yang sudah meninggal, semoga Allah mengampuni dosa – dosanya dan karya ini dapat bermanfaat sehingga menjadi pahala yang mengalir bagi keudannya.
2. Istri tercinta Zulfa Arini, S.Pd., sosok istri yang shalehah yang kelak akan menemani keluarga kecilku di syurga, serta anakku tercinta Althof dan Azzura.
3. Ummiku tercinta, Ummi AnNisa, ibu dan bapakku nanjauh di kudas yang sangat sabar dan selalu mensupport melalui doa – doa dan motivasinya.
4. Saudara – saudaraku tercinta, yang selalu mencurahkan semangat dan doa – doa terbaiknya.
5. Para relawan tamgguh di jalan pendidikan dan dakwah yayasan Ulul Albab, As – Sabiquun dan Al – Izzah, begitu pula ikhwan - ikhwan lainnya yang selalu memberikan hal terbaik dan motivasinya.

## ABSTRACT

Manajemen Strategi Lembaga Amil Zakat Infak Dan Shodaqoh Dalam Meningkatkan Pembiayaan Pendidikan Pada Masa Pandemi

Fajar Abdurohman

[nainafilzah@gmail.com](mailto:nainafilzah@gmail.com)

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana peran manajemen strategi Lembaga amil zakat dan shodaqoh dalam meningkatkan pembiayaan pendidikan di masa pandemi. Penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan metode pengambilan data melalui studi dokumen, observasi dan wawancara pada Lazis As – Sabiquun terhadap unit – unit pendidikan di yayasan As – Sabiquun.

Penelitian ini untuk menemukan bukti empiris tentang: (1) Bagaimana manajemen strategi Lazis As – Sabiquun? (2) Bagaimana pembiayaan pendidikan di unit – unit Yayasan As – Sabiquun ? (3) Apa upaya – upaya dan kontribusi Lazis dalam menangani hambatan pembiayaan pendidikan di masa pandemi ?

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa manajemen strategi lazis As – Sabiquun berkontribusi sangat besar untuk membantu pembiayaan pendidikan terhadap unit – unit di yayasan As – Sabiquun, akan tetapi ada yang perlu ditingkatkan pada penyusunan visi dan misi dan pendokumentasiannya dan berapa administrasi lainnya. Penerapan manajemen strategi lazis dalam program – programnya adalah pengamatan lingkungan, pencapaian visi dan misi, implementasi program – program, dan Evaluasi dan kontrol, dengan penerapan tersebut lazis As – Sabiquun dapat memberikan kontribusi yang besar terhadap pembiayaan pendidikan pada masa pandemi mendapatkan support dari para donator lazis. Faktor penghambat adalah konsistensi dalam evaluasi dan kontrol dan dokumentasi yang perlu ditingkatkan serta legalitas lazis. Manajemen strategi lazis dalam menjalankan program – program dalam pembiayaan pendidikan di masa pandemi adalah dengan menerapkan pengamatan lingkungan, pencapaian visi dan misi, implementasi program – program, dan Evaluasi dan kontrol.

## ABSTRACT

Manajemen Strategi Lembaga Amil Zakat Infak Dan Shodaqoh Dalam Meningkatkan Pembiayaan Pendidikan Pada Masa Pandemi

Fajar Abdurohman

[nainafilzah@gmail.com](mailto:nainafilzah@gmail.com)

*The purpose of this study was to find out how the strategic management role of the amil zakat and shodaqoh institutions in increasing education financing during the pandemic. This research is a qualitative research with data collection methods through document studies, observations and interviews at Lazis As – Sabiquun to educational units at the As – Sabiquun foundation.*

*This research is to find empirical evidence about: (1) How is the Lazis As – Sabiquun strategic management? (2) How is the education financing in the units of the As – Sabiquun Foundation? (3) What are Lazis' efforts and contributions in dealing with barriers to education financing during the pandemic?*

*The results of this study indicate that the As – Sabiquun style management strategy contributes greatly to assisting the financing of education for units at the As – Sabiquun foundation, but there are some things that need to be improved on the preparation of the vision and mission and its documentation and other administration. The implementation of common strategy management in its programs is environmental observation, achievement of vision and mission, implementation of programs, and evaluation and control, with the application of Lazis As - Sabiquun can make a major contribution to education financing during the pandemic getting support from donors popular. The inhibiting factor is consistency in evaluation and control and documentation that needs to be improved as well as common legality. The usual management strategy in carrying out programs in education financing during a pandemic is to implement environmental observations, achieve vision and mission, implement programs, and evaluate and control.*

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

*Assalamualaikum Warohmatullohi Wabarokatuh*

Alhamdulillahirobil ‘alamin segala puji bagi Alloh Subhanahu Wataala Rabb semesta alam yang telah begitu banyak memberikan nikmat kepada kita semua baik nikmat Iman, Islam, maupun nikmat kesehatan khususnya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan terkait dengan Tesis di Universitas 45 Bekasi . Sholawat serta salam semoga selalu tercurah kepada Nabi Muhammad Sholallohu Alaihi Wasalam contoh dan suri tauladan bagi kita semua, juga kepada keluarga Beliau, kepada Sahabat-Sahabat Beliau, kepada Tabiut Tabi’in, dan kepada kita semuanya.

Adapun tujuan penulisan dari proposal tesis ini yang berjudul “***Manajemen Strategi Lembaga Amil Zakat Infak Shodaqoh dalam Meningkatkan Pembiayaan Pendidikan pada Masa Pandemi***” ini adalah untuk memenuhi persyaratan akademik untuk memperoleh gelar akademik Magister Pendidikan Islam pada program Pasca Sarjana Managemen Pendidikan Islam Universitas Islam “45” Bekasi. Dan semoga penulisan Tesis ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan juga bagi kita semua secara umum.

Penulis menyadari bahwa apa yang penulis telah lakukan dalam penulisan tesis ini jauh dari sempurna dan penulis yakin tidak akan selesai tanpa bantuan dan



dukungan dari keluarga, sahabat, dan semua orang yang selama ini berinteraksi dengan penulis baik moril, materiil, maupun spirituil maka untuk itu penulis mengucapkan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada :

1. Rektor Pasca Sarjana Universitas Islam “45” Bekasi, Bapak Dr. H. Nandang Najmulmunir, M.S
2. Direktur Pasca Sarjana Universitas Islam “45” Bekasi, Bapak Dr. H. Aos Kuswandi
3. Ketua PRODI MPI Universitas Islam “45” Bekasi, Bapak Dr.Hermanto,Drs,M.Pd.,MM
4. Pembimbing tesis Bapak Dr. H. Nandang Najmulmunir, M.S (Alm) / Dr.Hermanto,Drs,M.Pd.,MM dan Bapak Dr. H. Aprilliantoni, M.E. yang dengan kesabarannya telah membimbing penulis hingga selesai.
5. Seluruh Dosen dan TU yang mengajar dan bekerja di Universitas Islam “45” Bekasi.
6. Teman-teman seperjuangan di Magister Pendidikan Islam Universitas Islam “45” Bekasi Angkatan 2017
7. Seluruh civitas-akademika, pendidik atau tenaga pendidik Yayasan As-Sabiqun, Serang Baru, Bekasi.
8. Dan semua orang yang telah mendukung penulis selama kuliah dan penulisan Tesis baik secara langsung ataupun tidak langsung di Universitas Islam “45” Bekasi

## DAFTAR ISI

<b>PENGESAHAN UJIAN TESIS .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>ii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>v</b>
<b><i>ABSTRACT</i> .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>i10</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Konteks Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Fokus Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.8</b>
C. Rumusan Masalah.....	<b>8</b>
D. Tujuan Penelitian.....	<b>9</b>
E. Kegunaan Penelitian .....	<b>9</b>
<b>BAB II .....</b>	<b>11</b>
<b>KAJIAN TEORITIK .....</b>	<b>11</b>
A. Manajemen Strategi Lazis .....	<b>11</b>
B. Pembiayaan Pendidikan.....	<b>22</b>
C. Pembiayaan Pendidikan.....	<b>45</b>
D. Hasil Penelitian yang Relevan .....	<b>56</b>
E. Hipotesis Penelitian .....	<b>62</b>
<b>BAB III.....</b>	<b>63</b>
<b>METODELOGI PENELITIAN.....</b>	<b>63</b>
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	<b>63</b>
B. Latar Penelitian .....	<b>65</b>

C. Metode Penelitian .....	65
D. Data dan Sumber Data .....	70
E. Teknik Pengumpulan/Perekaman Data.....	71
F. Teknik Analisis Data .....	72
G. Pemeriksaan Keabsahan Data.....	77
<b>BAB IV</b> .....	<b>79</b>
<b>HASIL PENELITIAN</b> .....	<b>79</b>
A. Latar Penelitian .....	79
B. Penyajian Data Hasil Penelitian.....	79
C. Analisis Data.....	107
D. Temuan Penelitian .....	137
E. Pembahasan Temuan Penelitian .....	149
<b>BAB V</b> .....	<b>153</b>
<b>KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	<b>153</b>
A. Kesimpulan .....	153
B. Implikasi .....	155
C. Saran .....	156
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>158</b>
<b>LAMPIRAN - LAMPIRAN</b> .....	<b>165</b>