

**HUBUNGAN PENGETAHUAN MANAJEMEN  
BERBASIS SEKOLAH DAN KECERDASAN  
EMOSIONAL DENGAN KINERJA KEPALA  
SEKOLAH DASAR SWASTA DI KOTA BEKASI**

**TESIS**

**Untuk memenuhi salah satu syarat ujian guna memperoleh gelar**

**Magister Manajemen Pendidikan**



**Oleh**

**Maisaroh**

**41189901200029**

**MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**SEKOLAH PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS ISLAM 45**

**BEKASI**

**2021-2022**

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING**  
**TESIS**  
**HUBUNGAN PENGETAHUAN MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DAN**  
**KECERDASAN EMOSIONAL DENGAN KINERJA KEPALA SEKOLAH SD**  
**SWASTA DI KOTA BEKASI**

Oleh

**Maisaroh**

41189901200029

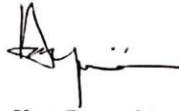
**MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**Pembimbing I**



(Dr. Ibnu Muthi, M.Pd)  
Tanggal : 11/10/2022

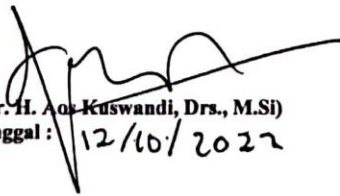
**Pembimbing II**



(Dr. Nana Danapriatna, M.Pd)  
Tanggal : 7/10/2022

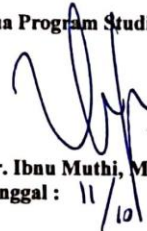
**Mengetahui**

**Direktur Sekolah Pascasarjana**



(Dr. H. Aas Kuswandi, Drs., M.Si)  
Tanggal : 12/10/2022



**Ketua Program Studi MPI**







(Dr. Ibnu Muthi, M.Pd)  
Tanggal : 11/10/2022

## PENGESAHAN UJIAN TESIS

### KOMISI PEMBIMBING TESIS

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
Dr. Ibnu Muthi, M.Pd.	11-10-2022	
Dr. Nana Danapriatna, M.Pd.	7-10-2022	

### PANITIA UJIAN TESIS

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
Dr. H. Aos Kuswandi, Drs, M.Si Ketua /Penguji I	12-10-2022	
Dr. Ibnu Muthi, M.Pd. Sekretaris / Penguji IV	11-10-2022	
Dr. Yayat Suharyat Penguji II	7/10 2022	
Dr. Diyah Yuli Sugiarti, S.E, M.Pd.I Penguji III	7/10-2022	
NAMA	: Maisaroh	
NIRM	: 41189901200029	
TANGGAL LULUS	: 20 Oktober 2022	

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini Saya menyatakan bahwa :

1. Karya tertulis saya, tesis ini, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik magister, baik di Universitas Islam "45" (UNISMA) bekasi maupun di perguruan tinggi lain
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan tim pembimbing.
3. Dalam Karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya ini, serta saksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Bekasi, 20 Oktober 2022

Yang membuat pernyataan



Maisaroh

## **ABSTRACT**

MAISAROH, NPM : 41189901200029

The relationship between school-based management knowledge and emotional intelligence with the performance of private elementary school principals in Bekasi City Thesis: Bekasi: Postgraduate Program: Study Program: Islamic Education Management, 45 Islamic University. Bekasi, September 2022.

The purpose of this study was to determine the relationship between school-based management knowledge, emotional intelligence together with the performance of private elementary school principals in Bekasi City. The research method used is a survey research method in the form of a descriptive study. A sample of 173 teachers were randomly selected from 12 school districts and 305 of the population of principals in the Bekasi City Private Elementary School. Data collection was carried out by distributing questionnaires. Data analysis using descriptive statistical methods, multiple correlation coefficients, coefficients of determination and regression analysis with the help of SPSS version 20. This research was conducted from January 2022 to September 2022.

The results of the study show that there is a significant relationship between School-Based Management Knowledge, Emotional Intelligence and the Performance of Private Primary School Principals in Bekasi City .This has can also be explained that together the variables of school-based management knowledge and emotional intelligence contribute to the principal's performance variable.

Keywords: School-Based Management Knowledge Relationship, Emotional Intelligence, Principal Performance.

## **ABSTRAK**

MAISAROH, NPM : 41189901200029

Hubungan pengetahuan manajemen berbasis sekolah dan kecerdasan emosional dengan kinerja Kepala Sekolah Dasar swasta di Kota Bekasi Tesis: Bekasi : Program Pascasarjana: Program studi : Manajemen Pendidikan Islam, Universitas Islam 45. Bekasi, September 2022.

Tujuan Penelitian ini adalah untuk mengetahui Hubungan Pengetahuan Manajemen berbasis sekolah, Kecerdasan Emosional secara bersama-sama dengan Kinerja kepala Sekolah Dasar Swasta di Kota Bekasi. Metode penelitian yang digunakan adalah metode penelitian survei dalam bentuk studi deskriptif.. Sampel 173 guru yang dipilih secara random dari 12 kecamatan sekolah dan 305 jumlah populasi kepala sekolah di SD Swasta Kota Bekasi. Pengumpulan data dilaksanakan dengan penyebaran angket. Analisis data dengan metode statistik deskriptif, koefisien korelasi ganda, koefisien determinasi dan analisis regresi dengan bantuan SPSS versi 20. Penelitian ini dilaksanakan pada tanggal Januari 2022 sampai September 2022.

Hasil Penelitian menunjukkan terdapat hubungan yang signifikan Hubungan Pengetahuan Manajemen Berbasis Sekolah, Kecerdasan Emosional dengan Kinerja Kepala Sekolah Dasar Swasta Di Kota Bekasi .Hal ini memiliki pengertian bahwa secara bersama-sama variable Pengetahuan manajemen berbasis sekolah dan kecerdasan emosional memberikan kontribusi terhadap variable kinerja kepala sekolah Dasar Swasta di Kota Bekasi.

Kata Kunci : Hubungan Pengetahuan Manajemen Berbasis Sekolah, Kecerdasan Emosional, Kinerja Kepala Sekolah

## **KATA PENGANTAR**

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada kita semua, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini pada waktunya.

Tesis yang berjudul “Hubungan Pengetahuan Manajemen Berbasis Sekolah, dan Kecerdasan Emosional Dengan Kinerja Kepala Sekolah Dasar Swasta di Kota Bekasi” ini untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar magister pada Universitas Islam 45. Pada kesempatan yang baik ini, izinkanlah penulis menyampaikan rasa hormat dan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang dengan tulus ikhlas telah memberikan bantuan dan dorongan kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini, terutama kepada:

1. Dr. Hermanto, Drs, M.Pd, M.M selaku Rektor Sekolah Pascasarjana Universitas Islam 45 yang telah memberikan saran, masukan.
2. Dr. H. Aos Kuswandi, Drs.,M.S.i selaku Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Islam 45 yang telah memberikan saran, masukan.
3. Dr. Ibnu Muthi, M.Pd selaku ketua Program Studi MPI dan sekaligus pembimbing 1 yang telah memberikan bimbingan masukan dan saran dalam penulisan tesis ini.
4. Dr. Nana Danapriatna, Ir., MP selaku Pembimbing 2 yang telah memberikan masukan dan saran dalam penulisan tesis ini.
5. Suami dan anak Tercinta yang mendoakan dan memberikan motivasi tiada hentinya.
6. Dosen-dosen Program Pascasarjana Universitas Islam 45 atas segala ilmu yang telah diberikan tanpa lelah.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih banyak kekurangan baik bentuk, isi maupun teknik penyajiannya, oleh sebab itu kritikan yang bersifat membangun dari berbagai pihak penulis terima dengan tangan terbuka sertasangat diharapkan. Semoga kehadiran tesis ini memenuhi sarasanya.

Bekasi, September 2022

Maisaroh

## DAFTAR ISI

JUDUL .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
LEMBAR PERNYATAAN .....	iv
ABSTRACT .....	v
ABSTRAK .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR LAMPIRAN .....	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	10
C. Pembahasan Masalah .....	11
D. Perumusan Masalah .....	11
E. Tujuan Penelitian .....	11
F. Manfaat Penelitian .....	12
<b>BAB II KAJIAN TEORITIK KERANGKA BERPIKIR DAN HIPOTESIS PENELITIAN</b>	
A. Landasan Teoritik .....	14
1. Kinerja Kepala Sekolah .....	14
2. Pengetahuan Manajemen Berbasis Sekolah .....	29
3. Kecerdasan Emosional .....	37
B. Hasil Penelitian yang Relevan .....	45
C. Kerangka Teoritik .....	47
1. Hubungan Pengetahuan Berbasis Sekolah dengan Kinerja Kepala Sekolah .....	47
2. Hubungan Kecerdasan Emosional dengan Kinerja	



Kepala Sekolah .....	50
3. Hubungan Pengetahuan Manajemen Berbasis Sekolah dan Kecerdasan Emosional secara bersama-sama dengan Kinerja Kepala Sekolah .....	51
C. Hipotesis Penelitian .....	52

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	53
B. Metode Penelitian .....	53
C. Populasi dan Sampel .....	54
D. Instrumen Penelitian .....	59
E. Teknik Analisis Data .....	67
F. Hipotesis Statistik .....	73

### **BAB IV HASIL PENELITIAN**

A. Deskripsi Data .....	75
B. Pengujian Persyaratan Analisis Regresi .....	80
1. Uji Normalitas .....	80
2. Uji Linieritas .....	82
3. Uji Multikolinieritas.....	84
C. Pengujian Hipotesis .....	85
D. Pembahasan Penelitian .....	96

### **BAB V. KESIMPULAN IMPLIKASI DAN SARAN**

A. Kesimpulan .....	104
B. Implikasi.....	104
C. Saran- saran .....	106

DAFTAR PUSTAKA .....	107
----------------------	-----

LAMPIRAN

RIWAYAT HIDUP

## DAFTAR TABEL

Nomor	Halaman
1. Tabel kaitan perasaan dan gerak gerak tubuh .....	44
2. Tabel Rencana jadwal penyusunan tesis .....	53
3. Tabel Data sekolah di kota Bekasi.....	55
4. Tabel Kisi-kisi Instrumen Variabel kinerja kepala sekolah .....	59
5. Tabel Kisi-Kisi Instrumen Variabel Pengetahuan Manajem Berbasis Sekolah (X 1).....	62
6. Tabel Kisi-kisi Instrumen Variabel Kecerdasan Emosional X2.....	66
7. Tabel Rentang skor .....	68
8. Tabel Deskripsi data Penelitian Kinerja kepala sekolah .....	76
9. Deskripsi data Penelitian pengetahuan manajemen berbasis sekolah .....	77
10. Tabel Deskripsi data Penelitian Kecerdasan Emosional .....	79
11. Tabel Uji Normalitas Data.....	81
12. Tabel Uji Linearitas Regresi variabel X1 atas Y .....	82
13. Tabel Uji Linieritas regresi variabel X2 atas Y .....	83
14. Tabel Persamaan Regresi Ganda X1 dan X2 dengan Y .....	84
15. Tabel Uji Multikolinearitas.....	85
16. Tabel Persamaan Regresi Linier X <sub>1</sub> dengan Y.....	86
19. Tabel Hasil Perhitungan Pengujian Signifikansi Koefisien Regresi Variabel X <sub>1</sub> , dengan Y.....	87
20. Tabel 4.13. Hasil Perhitungan Persamaan Regresi Ganda Variabel X <sub>1</sub> ,X <sub>2</sub> dengan Y .....	92
21. Tabel Kofisiensi korelasi parsial X1 dan Y dengan X2.....	95
22. Tabel Kofisiensi korelasi parsial X2 dan Y dengan X1.....	95

## DAFTAR GAMBAR

<b>Nomor</b>	<b>Halaman</b>
1. Gambar Aplikasi PKKS dalam bentuk absen kepala sekolah .....	4
2. Gambar Penilaian sasaran kerja kepala sekolah .....	5
3. Gambar konsistensi masalah.....	54
4. Gambar jumlah sampel penelitian .....	56
5. Gambar Histogram Poligon Variabel Kinerja kepala sekolah.....	76
6. Gambar Histogram Poligon Variabel Pengetahuan Manajemen berbasis sekolah .....	78
7. Gambar Histogram Poligon Variabel Kecerdasan Emosional.....	80

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran</b>	<b>Halaman</b>
1. Instrumen Penelitian .....	
2. Laporan Hasil Uji Coba Instrumen Penelitian .....	
3. Data Hasil Penelitian.....	
4. Perhitungan data Statistik Dasar .....	
5. Hasil Uji Regresi Descriptive Statistik .....	
6. Uji Normalitas Data .....	
7. Uji Reliabilitas .....	
8. Uji Multikolinieritas .....	

## TESIS MEI

### ORIGINALITY REPORT

<b>13%</b> SIMILARITY INDEX	<b>13%</b> INTERNET SOURCES	<b>4%</b> PUBLICATIONS	<b>6%</b> STUDENT PAPERS
--------------------------------	--------------------------------	---------------------------	-----------------------------

### PRIMARY SOURCES

<b>1</b>	<b>repository.unib.ac.id</b> Internet Source	<b>3%</b>
<b>2</b>	<b>repository.iainpalopo.ac.id</b> Internet Source	<b>2%</b>
<b>3</b>	<b>repository.uinsu.ac.id</b> Internet Source	<b>&lt;1%</b>
<b>4</b>	<b>pt.scribd.com</b> Internet Source	<b>&lt;1%</b>
<b>5</b>	<b>eprints.iain-surakarta.ac.id</b> Internet Source	<b>&lt;1%</b>
<b>6</b>	<b>repository.umy.ac.id</b> Internet Source	<b>&lt;1%</b>
<b>7</b>	<b>ejournal.uki.ac.id</b> Internet Source	<b>&lt;1%</b>
<b>8</b>	<b>docplayer.info</b> Internet Source	<b>&lt;1%</b>
<b>9</b>	<b>www.coursehero.com</b> Internet Source	<b>&lt;1%</b>