

**KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA  
SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIK  
DI SEKOLAH MENENGAH ATAS ISLAM TERPADU  
(SMA IT)GEMA NURANI KOTA BEKASI**

**TESIS**

**Untuk memenuhi salah satu syarat ujian guna memperoleh gelar  
Magister Manajemen Pendidikan Islam**



**Oleh**

**Jaetri Yusmar**

**41189901200031**

**MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN  
SEKOLAH PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS ISLAM 45  
BEKASI  
2022**

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING**

**TESIS**

**KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIK DI SEKOLAH MENENGAH ATAS  
ISLAM TERPADU (SMA IT) GEMA NURANI KOTA BEKASI**

Oleh

**Jaetri Yusmar**

**41189901200031**

**MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

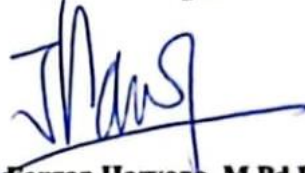
**Pembimbing I**



**Dr. Hermanto, Drs, M.Pd, M.M**

Tanggal : **4-10-2022**

**Pembimbing II**

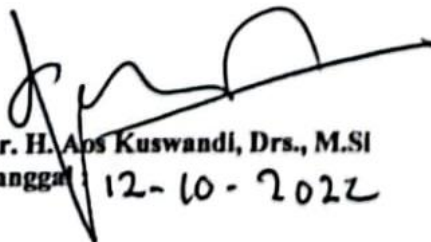


**Dr. Fauzan Haryono, M.Pd.I**

Tanggal : **6-10-2022**

**Mengetahui**

**Direktur Sekolah Pascasarjana**



**Dr. H. Aas Kuswandi, Drs., M.Si**

Tanggal : **12-10-2022**

**Ketua Program Studi**





**Dr. Ibnu Muthi, M.Pd**

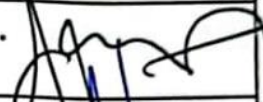




Tanggal : **11-10-2022**

## PENGESAHAN UJIAN TESIS

### KOMISI PEMBIMBING TESIS

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
Dr. Hermanto, Drs, M.Pd, M.M	11-10-2022	
Dr. Pauzan Haryono, M.Pd.I	6-10-2022	

### PANITIA UJIAN TESIS

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
Dr. H. Aos Kuswandi, Drs, M.Si Ketua / Penguji I	12-10-2022	
Dr. Ibnu Muthi, M.Pd Sekretaris	11-10-2022	
Dr. Hermanto, Drs, M.Pd, M.M Penguji II	11-10-2022	
Dr. Pauzan Haryono, M.Pd.I Penguji III	6-10-2022	
Dr. Baharuddin, M.Pd Penguji IV	6-10-2022	
NAMA	: Jaetri Yusmar	
NIRM	: 41189901200031	
TANGGAL LULUS	: 20 Oktober 2022	

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini Saya menyatakan bahwa :

1. Tesis ini, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik magister, baik di Universitas Islam "45" (UNISMA) Bekasi maupun di perguruan tinggi lain
2. Tesis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan tim pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya ini, serta saksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Bekasi, Oktober 2022

Yang membuat pernyataan



Jaetri Yusmar

## **ABSTRAK**

Jaetri Yusmar, Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidik di Sekolah Menengah Atas Islam Terpadu (SMA IT) Gema Nurani Kota Bekasi

Sebagai pemimpin pendidikan, kepala sekolah memiliki sejumlah tugas dan tanggung jawab yang cukup berat. Untuk menjalankan pendidikan secara optimal, kepala sekolah perlu menerapkan model kepemimpinan yang tepat. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan kepemimpinan transformasional kepala sekolah di Sekolah Menengah Atas Islam Terpadu (SMA IT) Gema Nurani Kota Bekasi, untuk mendeskripsikan mutu pendidik di Sekolah Menengah Atas Islam Terpadu (SMA IT) Gema Nurani Kota Bekasi, dan untuk mendeskripsikan upaya kepala sekolah dalam meningkatkan mutu Pendidik melalui kepemimpinan transformasional di Sekolah Menengah Atas Islam Terpadu (SMA IT) Gema Nurani Kota Bekasi. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif melalui pengumpulan data dengan cara observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil penelitian ini adalah bahwa kepala sekolah menerapkan model kepemimpinan transformasional dalam upaya meningkatkan mutu pendidik dengan melalui tiga tahapan yaitu perencanaan jangka panjang, jangka menengah dan jangka pendek, yang pelaksanaannya dengan cara mengikutsertakan para guru dalam program pendidikan dan pelatihan serta menyediakan fasilitas penunjang yang memadai. Kesimpulan dari penelitian ini adalah kepemimpinan tranformasional menjadi alternatif model kepemimpinan dalam meningkatkan mutu pendidik.

Kata Kunci : Kepemimpinan transformasional, mutu pendidik, SMA, Kepala Sekolah

## **ABSTRACT**

Jaetri Yusmar, The Principal Transformational Leadership in Improving the Quality of Educators at Gema Nurani Integrated Islamic Senior High School Bekasi

As educational leaders, a principal has numerous tasks and great responsibilities. To undertake the most favorable education, principal should implement an appropriate model of leadership. The purpose of this study is to describe the principal transformational leadership at Gema Nurani Integrated Islamic Senior High School Bekasi, to describe educator qualities at Gema Nurani Integrated Islamic Senior High School Bekasi, and to describe the principal effort in improving the quality of educators at Gema Nurani Integrated Islamic Senior High School Bekasi. The approach used in this study is qualitative approach using the data collection techniques which are observation, interviews, and documentation studies. The results showed that the principal implements transformational leadership model as an effort to improve the quality of educators through three stages, namely long-term, medium-term and short-term planning, which are involving teachers in education and training programs and providing adequate supporting facilities. The conclusion of this study is that transformational leadership becomes an alternative model of leadership in improving the quality of educators.

Keywords: transformational leadership, quality of educators, senior high school, principal

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Alhamdulillahirabbilalamin, banyak nikmat yang Allah berikan, tetapi sedikit sekali yang kita ingat. Segala puji hanya layak untuk Allah Tuhan seru sekalian alam atas segala berkat, rahmat, taufik, serta hidayah-Nya yang tiada terkira besarnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis ini dengan judul. **“Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidik Di Sekolah Menengah Atas Islam Terpadu (SMA IT) Gema Nurani Kota Bekasi”** tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan guna memperoleh gelar magister pada Universitas Islam 45 (Unisma 45) Bekasi.

Pada kesempatan yang baik ini, izinkanlah penulis menyampaikan rasa hormat dan ucapan terimakasih kepada semua pihak yang dengan tulus ikhlas telah memberikan bantuan dan dorongan kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini terutama kepada:

1. Dr. Hermanto, Drs. M.Pd, M.M selaku Rektor Universitas Islam 45 Bekasi dan juga Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, masukan serta saran dalam penulisan tesis ini
2. Dr.H.Aos Kuswandi,Drs,M.Si selaku Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Islam 45 Bekasi yang telah memberikan saran, masukan dalam penulisan tesis ini.
3. Dr.Ibnu Muthi, M.Pd selaku Ketua Program Studi MPI yang telah memberikan masukan dan saran dalam penulisan tesis ini.

4. Dr.Pauzan Haryono, M.Pd.I selaku Ketua Program Studi MPAI dan juga Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, masukan serta saran dalam penulisan tesis ini.
5. Suami dan anak anak tercinta yang mendoakan dan memberikan motivasi tiada hentinya.
6. Dosen-dosen Program Pascasarjana Universitas Islam 45 Bekasi atas segala ilmu yang telah diberikan tanpa lelah.

Meskipun penulis berharap isi dari tesis ini bebas dari kekurangan dan kesalahan, namun selalu ada yang kurang. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun agar tesis ini dapat lebih baik lagi.

Bekasi, September 2022

Jaetri Yusmar



## MOTTO

Tidak ada batas kemampuan selagi kita mau berusaha,  
saat kemauan itu ada maka apa saja bisa dilakukan,  
Hidup itu adalah sebuah pilihan....

Karya Tesis ini kupersembahkan kepada:  
Papa dan Mama teladan hati doa sepanjang masa  
Anak-anakku tersayang dan harapan hidupku  
Suami yang ku sayangi sepanjang masa, pendorong dan  
pemberi semangatku untuk terus maju dan mengembangkan  
diri

## DAFTAR ISI

JUDUL .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN .....	ii
LEMBAR PERNYATAAN .....	iii
ABSTRAK .....	iv
ABSTRACT .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
MOTTO.....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Fokus Penelitian.....	13
C. Rumusan Masalah .....	14
D. Tujuan Penelitian. ....	14
E. Kegunaan Penelitian .....	15
<b>BAB II KAJIAN TEORITIK</b>	
A. Konsep Dasar Mutu Pendidik.....	17
1. Pengertian Mutu Pendidik.....	17
2. Tugas dan Fungsi Pendidik.....	31
3. Proses Seleksi Pendidik .....	35
4. Standar Minimal Mutu Pendidik.....	37
5. Standar Pendidikan Nasional .....	42

B. Konsep Dasar Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah....	45
1. Pengertian Kepemimpinan Transformasional .....	45
2. Model Kepemimpinan Transformasioanal .....	49
3. Prinsip Kepemimpinan Transformasioanl .....	60
C. Konsep Dasar Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	63
D. Hasil Penelitian yang Relevan .....	69
E. Kerangka Berpikir .....	71
F. Definisi Konseptual Variabel.....	73
G. Definisi Operasional Variabel .....	73

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	75
B. Latar Penelitian .....	76
C. Metode Penelitian .....	77
D. Data dan Sumber Data .....	79
E. Teknik Pengumpulan Data .....	83
F. Teknik Analisis Data .....	89
G. Pemeriksaan Keabsahan Data .....	91

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Deskripsi Data .....	93
B. Temuan Penelitian .....	112
C. Pembahasan .....	138

### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

A. Kesimpulan .....	153
---------------------	-----

B. Saran ..... 155

**DAFTAR PUSTAKA ..... 157**

**LAMPIRAN-LAMPIRAN**

**RIWAYAT HIDUP**

## BAB II dan IV Turnitin4

### ORIGINALITY REPORT

<b>16%</b>	<b>16%</b>	<b>4%</b>	<b>6%</b>
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS

### PRIMARY SOURCES

<b>1</b>	<b>etheses.iainponorogo.ac.id</b> Internet Source	<b>8%</b>
<b>2</b>	<b>digilib.iain-palangkaraya.ac.id</b> Internet Source	<b>5%</b>
<b>3</b>	<b>Repository.umy.ac.id</b> Internet Source	<b>2%</b>
<b>4</b>	<b>digilib.uinsgd.ac.id</b> Internet Source	<b>2%</b>

Exclude quotes  On  
Exclude bibliography  On

Exclude matches  < 2%

