

BAB V

SIMPULAN DAN SARAN

5.1 Simpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan pada PT Elco Indonesia Sejahtera dapat disimpulkan sebagai berikut:

- 1) Berdasarkan matriks BCG posisi PT Elco Indonesia Sejahtera untuk kedua produk yaitu bahan kulit jadi dan *gloves*, keduanya berada pada posisi *dog*, yang menunjukkan bahwa kedua produk tersebut berada pada pertumbuhan pasar yang rendah dan pangsa pasar yang juga rendah.
- 2) Strategi yang dapat dilakukan oleh PT Elco Indonesia Sejahtera dalam mempertahankan perusahaannya adalah dengan melakukan strategi *defensive*, untuk mempertahankan posisi perusahaan dalam industri tersebut dengan memperbaiki manajemen keuangan, sumberdaya manusia, dan sistem manajemen perusahaan. *Retrenchment Strategy* merupakan pilihan terbaik yang dapat dilakukan oleh PT Elco Indonesia Sejahtera untuk bertahan dari krisis yang sedang dialami, untuk kemudian memindahkan posisi kuadran *dog* menjadi *cash cow*.

5.2 Saran

- 1) Perusahaan sebaiknya melakukan *Retrenchment Strategy* untuk mempertahankan perusahaan agar tetap dapat beroperasi di tengah krisis yang dialaminya, melakukan pengurangan di beberapa divisi yang tidak menguntungkan, seperti mengurangi jumlah produksi bagi produk yang terlalu diminati konsumen.
- 2) Penelitian selanjutnya dapat melakukan penelitian pada objek yang sama yaitu PT Elco Indonesia Sejahtera untuk meneliti mengenai faktor-faktor yang memengaruhi penurunan penjualan dan menganalisis bagaimana sebuah perusahaan mengatasi krisis dan menghindari kebangkrutan.