

**PENGARUH PERBEDAAN TINGKAT PENGHINDARAN PAJAK PADA  
PERUSAHAAN MANUFAKTUR YANG TERDAFTAR DI BURSA EFEK  
INDONESIA BERDASARKAN STRATEGI BISNIS PERUSAHAAN**

**TAHUN 2018-2020**

Skripsi diajukan untuk melengkapi  
persyaratan mencapai gelar Sarjana Ekonomi  
Disusun Oleh :  
Sussanti  
NPM : 41183403170138



**Strata 1**  
**Program Studi Akuntansi**

**UNIVERSITAS ISLAM "45"**

**FAKULTAS EKONOMI**

**BEKASI**

**2022**

**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

**PENGARUH PERBEDAAN TINGKAT PENGHINDARAN PAJAK PADA  
PERUSAHAAN MANUFAKTUR YANG TERDAFTAR DI BEI  
BERDASARKAN STRATEGI BISNIS PERUSAHAAN**

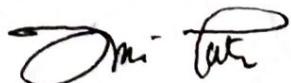
Oleh

Susshanti

NPM : 41183403170138

Disetujui,

Pembimbing



Anisa Putri, S.E., M.M.

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi



Isti Pujihastuti, S.E., M.E.

Ketua Jurusan Akuntansi



Hadi Mahmudah, S.E., M.Sc.

## **TANDA PENGESAHAN SKRIPSI**

### **PENGARUH PERBEDAAN TINGKAT PENGHINDARAN PAJAK PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR YANG TERDAFTAR DI BEI BERDASARKAN STRATEGI BISNIS PERUSAHAAN**

Oleh

Susshanti

NPM : 41183403170138

Pengaji I

Ari Dewi Cahyati, S.E., M.S.A.

Pengaji II

Hadi Mahmudah, S.E., M.Sc

Mengetahui,

Pembimbing

Anisa Putri, S.E., M.M.

Ketua Jurusan Akuntansi

Hadi Mahmudah, S.E., M.Sc



Dekan Fakultas Ekonomi

Isti Pujiastuti, S.E., M.E.

## **PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Sussanti

NPM : 41183403170138

Program Studi : Akuntansi

Fakultas: : Ekonomi

E-mail : sussanti1975@gmail.com

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa penelitian saya yang yang berjudul "Pengaruh Perbedaan Tingkat Penghindaran Pajak Pada Perusahaan Manufaktur Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Berdasarkan Strategi Bisnis Perusahaan bebas dari plagiarisme. Rujukan penulisan sudah sesuai dengan teknik penulisan karya ilmiah yang berlaku umum.

Apabila dikemudian hari dapat dibuktikan adanya unsur plagiarisme tersebut, saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundangan yang berlaku.

Bekasi, 02 Agustus 2022

Yang membuat pernyataan



( Sussanti )

# **PENGARUH PERBEDAAN TINGKAT PENGHINDARAN PAJAK PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR YANG TERDAFTAR DI BEI BERDASARKAN STRATEGI BISNIS PERUSAHAAN**

Susshanti

Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi,  
Universitas Islam "45"

[Susshanti1975@gmail.com](mailto:Susshanti1975@gmail.com)

## **ABSTRAK**

Tujuan penelitian ini, berdasarkan uraian dari pemusatan masalah adalah untuk mengetahui perbedaan tingkat penghindaran pajak berdasarkan strategi bisnis perusahaan yaitu *defender*, *prospector*, *analyzer*, dan *reactor*. Metode yang digunakan adalah deskriptif kuantitatif. Penelitian ini menggunakan data laporan keuangan perusahaan yang konsisten masuk dalam Bursa Efek Indonesia( BEI ) selama 3 tahun dari tahun 2018-2020 yang diperoleh dari [www.idx.co.id](http://www.idx.co.id). Sample penelitian adalah perusahaan sektor perindustrian yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia( BEI ) dengan jumlah 123 yang dipilih dengan teknik *purposive sampling*. Analisis data dilakukan dengan menggunakan uji beda (*compare means*) dengan *software SPSS 22*. Hasil pembahasan dalam penelitian ini bahwa dari 123 Perusahaan dengan strategy *analyzer* sebanyak 103 perusahaan, strategi *defender* 4 perusahaan dan strategi *prospector* sebanyak 16 perusahaan maka hasil penelitian deskriptif statistik menunjukkan bahwa tidak ada perbedaan yang signifikansi antara stategy *prospector* dan *anlyzer* dalam menghindari pajaknya. Dan begitu juga dari *Uji Paired Sample Test* dan *Uji Independen Sample Test* menunjukkan bahwa tidak ada perbedaan yang signifikansi antara strategi bisnis perusahaan terhadap penghindaran pajaknya.

Kata Kunci : strategi bisnis perusahaan, tingkat penghindaran pajak.

# **THE EFFECT OF DIFFERENCES IN THE LEVEL OF TAX AVOIDANCE ON MANUFACTURING COMPANIES LISTED ON THE INDONESIA STOCK EXCHANGE BASED ON THE COMPANY'S BUSINESS STARATEGY OF 2018-2020**

Sussanti

Faculty of Economic Department of Accounting

Universitas Islam "45"

[Sussanti1975@gmail.com](mailto:Sussanti1975@gmail.com)

## **ABSTRACT**

The purpose of this study , based on the description of the formulation of the problem, is the determine the difference in the level of tax avoidance based on the company,s business strategy, namely defender, prospector, analyzer, and reactor.The method used is descriptive quantitative. This study uses data on company financial statements that are consistently listed om the Indonesia Stock Exchange (IDX) 3 years from 2018-2020 obtained from [www.idx.co.id](http://www.idx.co.id). The research sample is the industrial sector companies listed on Indonesia Stock Exchange (IDX) with a total 123 selected by purposive sampling technique. Data analysis was carried out using a different test (compare means) with SPSS 22 software.The results of the discussion in this study that from 123 companies with strategy analyzers as many as 103 companies, defenders strategy 4 companies and prospector strategy as many as a6 companies, the results of statistical descriptive research show that there is no significant difference between strategy prospector and analyzer in avoding taxes. And so also from the Paired Sample Test and Independent Sample Tets Test shows that there is no significant diffeerence between the company's business strategy on tax avoidance.

**Keywords :** company's business's strategy , level of tax avoidance

Bibliography : 24 (2001-2016)

## **KATA PENGANTAR**

Bismillahirrohmaanirrohim

Assalamualaikum Wr. Wb.

Alahmdulillahirobbil älamin segala puji bagi Allah S.W.T, Tuhan seluruh semesta alam yang telah menciptakan langit dan bumi beserta isinya, dan yang telah memberikan rahmat, taufik dan hidayah bagi seluruh hamba-Nya, dan semoga kita semua senantiasa berada dalam lindungan-Nya .Tidak lupa penulis sampaikan shalawat serta salam kepada Nabi Besar Muhammad S.A.W yang telah membawa umatnya dari zaman kegelapan hingga zaman yang terang berderang seperti sekarang ini.

Skripsi dengan Judul “Pengaruh Perbedaan Tingkat Penghindaran Pajak Pada Perusahaan Manufaktur Yang Terdaftar di BEI Berdasarkan Strategi Bisnis Perusahaan” diajukan sebagai syarat dalam mencapai gelar Sarjan Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Islam “45”Bekasi.

Dengan kerendahan hati, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari siapa saja yang membaca skripsi ini demi perbaikan.Tidak lupa penulis ucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam pembuatan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang ditujukan kepada :

1. Ibu Isti Pujiastuti, S.E.,M.E. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam “45’Bekasi.
2. Ibu Hadi Mahmudah, S.E.,M.Sc selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas EkonomiUniversitas Islam “45”Bekasi.
3. Ibu Anisa Putri, S.E.,M.M. selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk selalu memberikan ilmu, arahan , serta bimbingan dengan sabar dan ikhlas , sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.

4. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi UNISMA Bekasi yang telah memberikan ilmu selama perkuliahan.
5. Segenap Staff FE UNISMA Bekasi.
6. Suami dan putra putri serta saudara yang telah memberikan semangat , motivasi , dan dorongan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Kepada semua sahabat sahabat mahasiswa Akuntansi angkatan 2017 yang tidak dapat disebutkan satu persatu terima kasih atas semangat , dukungan, keceriaan yang dihadirkan pada setiap kesempatan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
8. Dan segenap pihak yang turut membantu dalam proses penyusunan skripsi ini.

Akhir kata, dengan segala kerendahan hati penulis menyadari bahwa dalam penulisan ini masih jauh dari kesempurnaan dan masih terdapat kekurangan dan kelemahan, namun demikian penulis telah berusaha semaksimal mungkin untuk mendapatkan hasil yang optimal.Harapan penulis semoga skripsi ini membawa manfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umunya.Aamiin.

Wassamualaikum Wr. Wb.

Bekasi ,26 Juli 2022

Penulis

Susshanti

## DAFTAR ISI

	Halaman
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI .....	ii
TANDA PENGESAHAN SKRIPSI .....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN .....	iv
ABSTRAK .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	9
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	9
1.3.1.Tujuan Penelitian .....	9
1.3.2 Manfaat Penelitian .....	10
1.4 Ruang Lingkup Peneltian .....	10
1.5.Sistematika Pelaporan .....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	13
2.1 Teori Keagenan .....	13
2.2 Manajemen Pajak .....	15
2.3 Penghindaran Pajak (Tax Avoidance) .....	19
2.4 Strategi Bisnis .....	24
2..4.1 Definisi Startegi .....	24
2.4.2 Strategi Bisnis Perusahaan .....	26
2.4.2.1 Strategi Defender .....	26

2.4.2.2 Stretegi Prospector .....	29
2.4.2.3 Strategi Analyzer .....	31
2.4.2.4 Strategi Reactor .....	34
2.5 Penelitian Sebelumnya .....	41
2.6 Kerangka Pemikiran .....	43
2.7 Pengembangan Hipotesis .....	44
2.7.1 Pengembangan Hipotesis .....	44
BAB III METODE PENELITIAN.....	47
3.1 Populasi dan Sampel Penelitian .....	47
3.1.1 Populasi Penelitian .....	47
3.1.2 Sampel Penelitian .....	47
3.2 Teknik Pengumpulan Data.....	48
3.3 Operasional Variabel.....	48
3.3.1 Variabel Dependen .....	48
3.3.2 Variabel Independen .....	49
3.4 Teknik Analisis Data .....	53
3.4.1 Statistik Deskriptif Variabel .....	54
3.5 Uji Asumsi Klasik .....	54
3.5.1 Uji Normalitas Data .....	54
3.5.2 Uji Homogenitas .....	55
3.6 Uji Beda .....	55
3.6.1 Uji Anova .....	55
3.6.2 Uji T Test .....	56
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	57
4.1 Hasil penelitian.....	57
4.1.1. Analisis Data .....	57
4.1.2 Ststistik Deskriptif.....	65
4.2 Uji Asumsi Klasik .....	67
4.2.1 Uji Normalitas .....	67
4.2.2 Uji Homogenitas .....	68



## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 2.1 Karakteristik Strategi Defender .....	27
Tabel 2.2 Karakteristik Strategi Prospector .....	29
Tabel 2.3 Karakteristik Startegi Analyzer.....	32
Tabek 2.4 Matriks Penelitian Sebelumnya.....	41
Tabel 3.1 Komposisi Skor dan Perhitungan Strategy .....	53
Tabel 3.2 Kriteria Penentuan Startegy .....	53
Tabel 4.1 Jumlah Sampel Penelitian .....	58
Tabel 4.2 Daftar Perusahaan yang memenuhi kriteria .....	58
Tabel 4.3 Daftar Perusahaan Analyzer.....	60
Tabel 4.4 Daftar Perusahaan Prospector .....	64
Tabel 4.5 Daftar Perusahaan Defender .....	65
Tabel 4.6 Statistik Deskriptif <i>Analyzer</i> .....	65
Tabel 4.7 Statistik Deskriptif Prospector .....	66
Tabel 4.8 Uji Normalitas.....	67
Tabel 4.9 One Sample Kolmogorov-Smirnov Test.....	68
Tabel 4.10 Uji Homogenitas .....	69
Tabel 4.11 Uji One Way Anova.....	70
Tabel 4.12 Uji Paired Sample Test .....	71
Tabel 4.13 Uji Independent Sample Test.....	71

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	43
-------------------------------------	----

# SUSSHANTI

## ORIGINALITY REPORT

<b>31</b> %	<b>30</b> %	<b>14</b> %	<b>21</b> %
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS

### PRIMARY SOURCES

1	<a href="http://lib.ui.ac.id">lib.ui.ac.id</a> Internet Source	7 %
2	<a href="http://www.scribd.com">www.scribd.com</a> Internet Source	4 %
3	<a href="http://123dok.com">123dok.com</a> Internet Source	1 %
4	<a href="#">Submitted to Universitas Brawijaya</a> Student Paper	1 %
5	<a href="http://anzdoc.com">anzdoc.com</a> Internet Source	1 %
6	<a href="#">Submitted to STIE Perbanas Surabaya</a> Student Paper	1 %
7	<a href="http://jurnal.ustjogja.ac.id">jurnal.ustjogja.ac.id</a> Internet Source	1 %
8	<a href="http://docplayer.info">docplayer.info</a> Internet Source	1 %
9	<a href="http://docobook.com">docobook.com</a> Internet Source	1 %

10	<a href="http://lppm.upiypkt.ac.id">lppm.upiypkt.ac.id</a> Internet Source	<1 %
11	<a href="http://adoc.pub">adoc.pub</a> Internet Source	<1 %
12	<a href="#">Submitted to Sriwijaya University</a> Student Paper	<1 %
13	<a href="#">Submitted to Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia</a> Student Paper	<1 %
14	<a href="#">Submitted to ppmsom</a> Student Paper	<1 %
15	<a href="http://jurnalmahasiswa.stiesia.ac.id">jurnalmahasiswa.stiesia.ac.id</a> Internet Source	<1 %
16	<a href="http://iqrometro.co.id">iqrometro.co.id</a> Internet Source	<1 %